

ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Пищепром. Переработка. Оборудование.



ОКСАНА ЛУТ:

«ЧТОБЫ ОСТАВАТЬСЯ

КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫМИ, НАМ

НАДО ЕЩЕ БЫСТРЕЕ ВЫВОДИТЬ

НА РЫНОК НОВЫЕ СЕЛЕКЦИОННЫЕ

ДОСТИЖЕНИЯ»

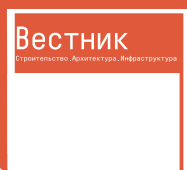


Инфраструктурный медиахаб

Первое в России отраслевое медиа, работающее по принципу маркетплейса.

Инфраструктурный медиахаб — это:

Отраслевой журнал
«Вестник»



Сайты
и лендинги



Чат-боты



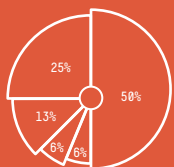
Собственная
подкаст-студия



Видеопродакшн



Аналитический центр



Департамент конгрессных
мероприятий



Диджитал-агентство



Сайт
медиахаба



Подкаст
о медиахабе



Вы можете комбинировать различные форматы контента: от цифровых решений и ивентов до печатной продукции, обеспечивая полноценное покрытие всех аспектов вашей медиастратегии.

ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Пищепром. Переработка. Оборудование.

ЛИДИЯ БАКУМЕНКО:

**«РАСШИРЕНИЕ СПЕКТРА
НАШИХ ЗАДАЧ ПОЗВОЛЯЕТ
БОЛЕЕ ТОЧНО УЗНАВАТЬ
О СОСТОЯНИИ ПЛОДОРОДИЯ
ПОЧВ В СТРАНЕ»**



«ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»

ЕЖЕГОДНЫЙ АЛЬМАНАХ

КО ДНЮ РАБОТНИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

12 форматов размещения



Печатная версия, сайт журнала, версии для планшета, смартфона и умных часов, блоги, интерактивные издания, маркетплейсы, социальные сети, стриминговые сервисы, информационное агентство, видеохостинги.

Селекция и генетика

Как аграрная наука и современные технологии позволят обеспечить устойчивый рост сельскохозяйственного производства

Спецпроект «Кто кормит Россию»

Ежегодный отраслевой рейтинг

Крупнейшие инвестиционные проекты сельхозпереработки в РФ

Портрет региона

Выступления руководителей РФ, отраслевых министров, ведущих экспертов сферы АПК

Информационно-аналитическое издание | vestnikapk.ru

Отраслевой журнал

ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Пищепром. Переработка. Оборудование.



МИХАИЛ МИШУСТИН:
«ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ЗАДАЧ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОДБЕЗОПАСНОСТИ НУЖНО УКРЕПЛЯТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ АПК СТРАНЫ»

Информационный код для «Евромедиа» 16*



Единая горячая линия:
8 800 200-89-49

vestnikapk.ru
ideuromedia.ru


евромедиа
PRINT DIGITAL ONLINE

Учредитель и издатель:

ООО «ЕвроМедиа»

Главный редактор журнала: **Елена Викторовна Бакеева**
 Заместитель главного редактора: **Анжелика Целикова**
 Обозреватели: **Валерия Якимова, Андрей Чумичев, Сергей Кисин, Юлия Серебрякова, Дина Нелидина, Елизавета Попова**

Дизайн-макет: **Сергей Номерков**Иллюстрации: **Александр Лютов**Руководитель отдела дизайна: **Светлана Ферулева**

Дизайн-верстка: **Игорь Иваненко, Ирина Арутюнова, Наталья Виноградова**

Корректор: **Наталья Лаврентьева**Фотографы: **Андрей Бойко, Дмитрий Волбушко**

Фото предоставлены: **ТАСС, Минсельхоз РФ, личные архивы экспертов, героев публикаций и рекламодателей**

Отдел PR и Digital: **Ирина Борисова**, тел.: 8-952-560-06-92Служба логистики: **Олег Гусев, Юрий Заноза,****Владимир Козловский**

Служба дистрибуции: **Юлия Дейнеко**, тел.: 8-918-554-68-21,
 8 800 200-89-49 (доб. 43)

Адрес редакции, учредителя и издателя:

344022 г. Ростов-на-Дону, БЦ «Аристократ»,

ул. Б. Садовая, 162/70, 4-й эт., пом. 5-15,

тел.: 8 800 200-89-49, секретарь редакции Елена Червоная,

e-mail: info@ideuromedia.ru

Адреса обособленных подразделений ООО «ЕвроМедиа»:

191023 г. Санкт-Петербург, ул. Караванная, 1 А, офис 315,

тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 55), info@ideuromedia.ru

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере
 связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации:

ПИ № ФС 77-09707 от 10.02.2026 г. Любое заимствование публикаций

возможно только по согласованию с редакцией информационно-

аналитического журнала «Вестник агропромышленного комплекса».

В случае нарушения указанного положения виновное лицо несет
 ответственность в соответствии с действующим законодательством

РФ. Рекламные публикации размещаются в журнале в соответствии

с ФЗ № 38 «О рекламе» от 13.03.2006 г.

Подписано в печать 10.06.2026 г.,

дата выхода в свет — 15.06.2026 г.

Бумага мелованная. Печать офсетная.

Отпечатано ИП Акман Ю.Д.

3444000, г. Ростов-на-Дону, пер. Крепостной, 183, офис 40,

manager@akman.rf

Заказ: № 462

Тираж: 10 000 экз.

Цена свободная

Директор издательского дома:

Владимир Денисов

Дирекция по работе с органами власти:

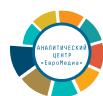
Анастасия Коломийцева, тел.: 8-918-554-54-69

Координаторы проекта: **Елена Курочкина, Рита Бабалян,
 Ольга Ноздрина, Татьяна Опацкая, Татьяна Востокова,
 Наталья Власенко, Виктор Родионов**

Над выпуском работали: **Любовь Немец, Александр****Дерюгин, Екатерина Эйсмонт, Юлия Заярная,****Екатерина Свириденко**

ООО «ЕвроМедиа»®

свидетельство 819246 от 08. 07. 2021 г.



Аналитический центр «ЕвроМедиа»:

Сергей Семенов,

тел.: 8-961-274-00-77



Журнал издается при содействии

автономной некоммерческой организации

«Центр развития СМИ»

Самая актуальная информация
 на сайте информационного
 агентства «ЕвроМедиа»



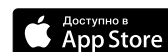
Читайте новости
 в телеграм-канале
 «ЕвроМедиа»



Ивент-мероприятия
 департамента конгрессных
 мероприятий «ЕвроМедиа»



Слушайте подкасты
 «ЕвроМедиа»



Сайт журнала



Социальные сети





№3|2025



Максим Сергеев, директор ГБУ СО НИИ «Жигулевские сады»: — Национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» — это главный на сегодняшний день инструмент государства для обеспечения прорыва в агропромышленном производстве. В том числе это хорошая поддержка научных разработок в области селекции и генетики, семеноводстве, создании новых, более эффективных видов и гибридов сельскохозяйственных культур. Это поддержка самих сельхозпроизводителей, в том числе финансовая. Конечно, уровень цифровизации в агросекторе будет только расти, и уже сегодня находится возможность применения технологий искусственного интеллекта в АПК. Однако не могу не согласиться с министром сельского хозяйства РФ **Оксаной Лут** — наша отрасль никогда не будет работать без человека! ИИ не сможет заменить человеческое мышление в агропромышленном производстве, но поможет повысить эффективность этого сектора экономики. Искусственный интеллект, цифровизация — все приходит на помощь аграриям, но ключевые решения всегда останутся за людьми.

См. статью «Больше технологий — больше еды», стр. 20



Артем Белов, генеральный директор Национального союза производителей молока (Союзмолоко): — Статья «От фермы до стола» точно отражает ключевую дилемму 2025 года: рост производства товарного молока в организованном секторе (+2,1%) на фоне сокращения валовых объемов в хозяйствах населения и рекордного накопления запасов готовой продукции. Ситуация усугубляется снижением потребительского спроса (около 2,3% за январь-август) и падением поголовья коров. Эти вызовы требуют от государства не разовых вливаний, а системной и предсказуемой поддержки. Особенно важны, на наш взгляд, три инструмента: льготное инвестиционное кредитование (включая «длинные деньги» на модернизацию ферм), субсидирование производства товарного молока (субсидия на литр) и новые меры, такие как возмещение затрат на генотипирование племенного молодняка. Именно сочетание традиционных и инновационных механизмов позволяет сохранять рентабельность и стимулировать технологическое обновление. Без этого сложно будет преодолеть дисбаланс между предложением и платежеспособным спросом, который сегодня остается главным тормозом устойчивого развития отрасли.

См. статью «От фермы до стола», стр. 80



Иван Непочатой, руководитель филиала «Россельхозцентр» по Кемеровской области: — За последние 15 лет овощеводство в России сделало серьезный рывок, что стало результатом особого внимания к этому вопросу и со стороны государства, и со стороны самих сельхозпредприятий, которые выращивают овощные культуры, картофель и овощи закрытого грунта. Современную высокотехнологичную тепличную отрасль строили практически с нуля. Благодаря этому импорт тепличных овощей за последние годы сократился практически на 30%. Одним из главных факторов успешного развития овощеводства и картофелеводства, а также производства овощей в закрытом грунте стала не только государственная поддержка по возмещению части затрат, но и то, что аграрии все чаще обращаются за советом и помощью к специалистам и ученым, в том числе в авторитетные федеральные структуры, такие как Россельхозцентр. Именно от качества семенного материала, уровня плодородия почвы, своевременного внесения удобрений зависит объем урожая, соответственно, и прибыль. Это понимают растениеводы и овощеводы, в том числе и тепличные хозяйства.

См. статью «Количество переходит в качество», стр. 78

В номере:

28 | Тема номера: Цифровой ковбой

Актуально

12 | Есть куда расти

14 | **Оксана Лут:** «Чтобы оставаться конкурентоспособными, нам надо еще быстрее выводить на рынок новые селекционные достижения»

Продбезопасность

36 | Питательное содружество

Зерно

40 | Ни за какие коврижки

Растениеводство

44 | Ближе к природе

Селекция

48 | Отладка системы свой — чужой

52 | Реальные действия



Агрохимия

58 | **Лидия Бакуменко:** «Расширение спектра наших задач позволяет более точно узнавать о состоянии плодородия почв в стране»

Россельхозцентры

80 | **Роман Ковальский:** «Россельхозцентр предлагает аграриям страны широкий спектр услуг в области растениеводства»



Мелиорация

92 | Орошение будущего

Аграрная наука

96 | Игра по новым правилам

Отраслевой рейтинг

128 | Увидели землю

Инновации

132 | Сложно, но можно

Агротуризм

142 | Маршрут построен



А-К

«Агро-Инвест»	110
«Асконт»	79, 91
«Брянксельмаш»	53
ВНИИ сои	57
«Восход»	124
«Донское»	114
ИП С. Караганский	127
Калужская МТС	107
«Комаровское»	123
КФХ К. Жамкочан	27
КФХ П. Чердынцева	116
КФХ С. Ляшенко	9

Л-Р

«Луганск-Нива»	26
«Медяна»	125
«НьюБио»	118
«Перекопское»	120
«ПРОДО Птицефабрика Калужская».	108
«Раздолье»	119
«РСХБ-Страхование»	20

С-У

«СеДеК»	56
«Современный агробизнес»	55
«Стандарт-Агро»	22
«Сфера»	126
Управление «Башмелеоводхоз»	95
Управление «Брянскмелиоводхоз»	94

Ф-Э

Филиалы ФГБУ «РосАгрохимслужба»	60-78
Филиалы ФГБУ «Россельхозцентр»	82-90
«ФМРус»	54
Хвастовичская ветеринарная станция	111
«ЭКО-культура»	24
«ЭкоНива»	109

Редакционный совет:

Владимир Кашин —
председатель Комитета
Государственной думы по аграрным
вопросам, академик РАН

Василий Иванов —
заместитель губернатора
Волгоградской области

Александр Родин —
президент АККОР (Ассоциация
крестьянско-фермерских хозяйств)
Ростовской области

Юрий Паршуков —
директор Зернового союза
сельхозпроизводителей Ростовской
области

Тахир Хадеев —
заместитель председателя
Комитета Государственного
Совета Республики Татарстан
по экологии, природопользованию,
агропромышленной
и продовольственной политике

Владимир Денисов —
директор ИД «ЕвроМедиа»

Агропромышленный комплекс

Новости, рейтинги,
экспертные мнения
и рекламные возможности —
одним кликом.



Баланс между инновациями и традициями

Каждый год в июле Всероссийский день поля собирает всех, кто своим трудом кормит страну. В 2026 году этот день особенно символичен: мир и рынок требуют от АПК не только объема производства, но и качества, устойчивости, ответственности перед природой и обществом. Требования к безопасности и качеству продукции стали более жесткими. Это значит, что каждым звеном — от семенного материала до упаковки — должны управлять современные стандарты и инструменты контроля. Для аграрного бизнеса это не только вызов, но и шанс повысить конкурентоспособность отечественной продукции на экспортных рынках. Поэтому развитие селекции и семеноводства входит в число государственных приоритетов. Новые отечественные гибриды и сорта, устойчивые к заболеваниям, засухе и перепадам климата, сегодня определяют урожайность будущих лет. Научные центры и хозяйства все активнее сотрудничают: полевые испытания, молекулярные маркеры и геномные подходы сокращают путь от лаборатории до поля. Инвестиции в селекцию — это инвестиции в продбезопасность страны, и они дают стабильный эффект на десятилетия вперед. Одновременно идет технологическая трансформация хозяйств. Агротехнология перешла от простых машин к «умным» комплексам: прецизионное внесение удобрений, спутниковый мониторинг состояния посевов, автономные агрегаты и роботизированная техника уже не фантастика, а рабочие инструменты. Это повышает точность операций, снижает издержки и уменьшает негативное влияние на окружающую среду. Важна не техника сама по себе, а грамотное применение технологий: интеграция данных, подготовка персонала и адаптация решений под местные условия. Действительно, технологии, новые сорта и цифровые сервисы хороши, но без профессионалов на полях, в теплицах и на фермах они останутся лишь инструментами. Человеческий труд — это опыт, интуиция и приверженность делу, а это не заменить никакими технологиями. «Вестник АПК» вот уже 15 лет с интересом следит за работой профессионалов, и мы с удовольствием отмечаем, что в отрасли с каждым годом появляется все больше молодых специалистов, увлеченных делом и готовых к экспериментам. В специальном номере ко Всероссийскому дню поля мы постарались собрать кейсы как умудренных опытом аграриев, так и тех, кто не так давно в сельхозбизнесе, но уже достигает результатов. Ведь по сути устойчивое сельское хозяйство — это баланс между инновациями и традициями. Народные знания о почве и погоде сочетаются с достижениями науки и техники; бережное отношение к земле дополняется точными технологиями. Такой подход обеспечивает стабильность доходов и сохранение природного потенциала для будущих поколений.

Елена Бакеева, главный редактор, bakeeva@mediayug.ru



От одной козы до племенного хозяйства

Десять лет назад Сергей Ляшенко купил козу для своей семьи. Сегодня у него племенное хозяйство: животные с трех континентов, своя земля под корма, своя переработка и более 60 видов молочной продукции.

Хозяйство открытое. Можно приехать, увидеть все своими глазами: как содержат животных, чем кормят, как делают сыр.

реклама

«МЫ НАЦЕЛЕНЫ НА ПЕРЕРАБОТКУ, ПРОДУКЦИЮ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ»



Виктор Томенко, губернатор Алтайского края: — Алтайский край — житница России. За счет наших урожаев мы кормим и себя, и Сибирь, и всю страну, так что у нас точно есть возможность поделиться опытом с другими регионами. На предстоящем Всероссийском дне поля будет работать полигон для демонстрации сортов полевых культур со всей России. 26 научных учреждений и коммерческих селекционных компаний представили почти 260 образцов культур: более 50 сортов подсолнечника, зерновые, зернобобовые, кормовые культуры, кукурузу и гречиху. В рамках Дня поля пройдет и фестиваль русской кухни, на котором будет работать несколько зон. В одной из них представлены популярные региональные бренды, включая сrostинские пироги и мраморную говядину, которую выпускают на предприятии «Дружба» в Целинном районе. Готовимся к приему гостей как из регионов России, так и из дружественных зарубежных стран. Проведение такого масштабного федерального мероприятия — большая ответственность.



Вениамин Кондратьев, губернатор Краснодарского края: — Кубанские аграрии завершили весеннюю посевную кампанию. Из-за затяжных дождей в некоторых районах сроки немного сдвинулись, однако хозяйства выполнили весь план и засеяли 1,8 млн га площади. Это сахарная свекла, подсолнечник, кукуруза, соя и рис. Сейчас в хозяйствах вовсю готовятся к жатве: проверяют технику, готовят хранилища к приемке зерна и формируют рабочие бригады. Планируют начать уборку озимых в конце июня. Краснодарский край — лидер в стране по объему валовой продукции сельского хозяйства. В настоящее время на Кубани используют 100% семян пшеницы отечественной селекции, а также риса и сои. Ежегодно увеличивают процент по семенам подсолнечника, сахарной свеклы и кукурузы. В конце июня аграрии приступят к уборке озимых — всего в регионе предстоит убрать 1,8 млн га. В том числе 1,6 млн га пшеницы, 178 тыс. га ячменя, 85 тыс. га рапса.



Юрий Слюсарь, губернатор Ростовской области: — Главные выводы, которые мы сделали: необходимо заниматься диверсификацией отрасли. Просто выращивать зерно на продажу, рассчитывая на хороший урожай, — это стратегия, которая не обеспечит устойчивости. Мы нацелены на переработку, продукцию с высокой добавленной стоимостью. Результаты уже есть. Наряду с выращиванием зерна успешно развиваются такие направления, как животноводство, аквакультура, садоводство. В молочном животноводстве продуктивность в сельхозорганизациях выросла на 15% — до 9000 кг молока на голову в год. Объем производства ценных пород рыбы (осетр, форель) составил порядка 2 тыс. тонн. Реализуется первый в России проект по выращиванию черешни с управлением рисками. Для технологического суверенитета внедряются инновации: созданы лаборатории трансплантации эмбрионов в овцеводстве и скотоводстве, разработаны корма с пробиотиками для осетровых и технология искусственного чернозема. В гидромелиорации введено 750 га новых орошаемых участков.



Александр Дрозденко, губернатор Ленинградской области: — Ленинградская область — лидер по производству продуктов питания в Северо-Западном федеральном округе. Исходя из сложившейся геополитической ситуации, акцентом в сельском хозяйстве становится совокупность ускоренного импортозамещения и развитие собственной генетической базы, что будет способствовать стабильному росту производства продукции агропромышленного комплекса. По итогам 2025 года объем производства валовой продукции АПК вырос на 67 млрд рублей к уровню 2024 года и составил 548,5 млрд рублей. Агропромышленный и рыбохозяйственный комплексы Ленинградской области представлены по нескольким производствам продукции: животноводство, растениеводство и аквакультура. По итогам 2025 года объем производства молока в хозяйствах всех категорий составил 729,5 тыс. тонн, что превысило значение 2024 года на 10,4 тыс. тонн. Такой рост обеспечен за счет прироста поголовья коров в компаниях, где завершилась реализация инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и модернизации ферм.

160 стран покупают продовольственную продукцию у России, наша страна сегодня один из крупнейших поставщиков продовольствия в мире.

15 тыс. сельхозмашин с автопилотами работают сейчас на российских полях.

4,7 млн тонн составил в прошлом году объем добычи водных биоресурсов, это полностью обеспечивает потребности внутреннего рынка.

16 млрд долларов составил объем экспорта продукции АПК в текущем году, он увеличился на **22,5%** к аналогичному периоду прошлого года.

14,5 млрд рублей предусмотрено для стимулирования сельских предпринимателей в **2026** году в рамках нового федерального проекта «Развитие малого агробизнеса».

20 лучших сельских пекарен из разных регионов России приняли участие в финале всероссийского конкурса «Кубок сельских пекарей-2026». Всего на конкурс поступило свыше **500** заявок от малых и микропредприятий из **67** регионов страны.

60 млн тонн зерна в текущем сезоне рассчитывает поставить Россия на внешние рынки, сохранив первое место в мире по экспорту пшеницы.

13,5 тыс. населенных пунктов и **40%** жителей сел и малых городов по итогам нынешнего года охватит госпрограмма комплексного развития сельских территорий.

565 спортивных команд насчитывается в аграрных университетах. В состав сборных входят более **6,1 тыс.** человек. При этом почти **1,8 тыс.** студентов уже становились победителями.

ЕСТЬ КУДА РАСТИ

РОССИЙСКОМУ АПК ПРЕДСТОИТ ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И УКРЕПИТЬ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ БАЗУ

Перед аграрной отраслью президентом РФ поставлены задачи увеличения в ближайшие годы производства не менее чем на 25%, а экспорта — в полтора раза. По словам заместителя председателя Правительства РФ Дмитрия Патрушева, для решения этих задач российскому АПК необходим выход на новый уровень эффективности через повышение производительности труда, внедрение современных технологий и укрепление собственной научно-производственной базы.

Текст: Жанна Светлова



Как сообщил Дмитрий Патрушев, выступая на итоговом заседании коллегии Министерства сельского хозяйства РФ, финансирование агропромышленного комплекса в прошлом году превысило 650 млрд рублей. «Это обеспечило производство продукции необходимыми мерами государственной поддержки. В результате сельхозпроизводство выросло почти на 5%, — подчеркнул он. — Мы получили третий в истории

страны урожай зерновых, увеличено производство сырого молока, обеспечен стабильный выпуск готовой продукции, также стабильно работал наш рыбохозяйственный комплекс. Таким образом, внутренний рынок по итогам 2025 года был полностью обеспечен всеми продуктами питания. С превышением исполнены многие ориентиры доктрины нашей продовольственной безопасности».

В 2026 году средства на поддержку отрасли также запланированы, и часть их уже доведена до сельхозпроизводителей. Благодаря этим средствам полным ходом идет посевная, на конец мая в стране было засеяно три четверти всех запланированных площадей. «Прошу следить, чтобы наши производители в течение всего сезона были обеспечены семенами, техникой, удобрениями и топливом, — сказал ви-

це-премьер. — По всем этим направлениям правительство сохраняет необходимый набор инструментов, которые позволяют нам регулировать ситуацию и, самое главное, поддерживать аграриев».

Стабильная ситуация в животноводстве, там динамика в целом соответствует прошлогоднему уровню. Штатно функционируют и другие направления. «Таким образом, ситуация с производством на текущий момент у нас достаточно стабильная», — отметил Дмитрий Патрушев.

Не стоять на месте. Но просто стабильности недостаточно. В ближайшие несколько лет АПК должен значительно нарастить объемы производства. «По всем направлениям требуется выработка стратегических подходов, которые будут учитывать технологические, научные, кадровые возможности, а также те экономические реалии, в которых мы сегодня находимся», — заявил вице-премьер. — Мы должны шаг за шагом повышать эффективность производства и снижать его себестоимость. Только так можно говорить о росте объемов продукции, которая при этом будет оставаться конкурентоспособной».

По словам Дмитрия Патрушева, прежде всего, это касается всей системы государственной поддержки. «Инструментарий должен донстраиваться с такой точностью, чтобы каждый рубль бюджетных средств давал максимальную отдачу в виде продукции и конкретного результата. Поэтому Минсельхозу в диалоге с регионами и бизнесом необходимо оперативно и гибко реагировать на изменяющуюся ситуацию, постоянно совершенствуя механизмы поддержки», — сказал он.

В федеральном аграрном ведомстве уже выработаны меры по наращиванию эффективности и снижению издержек для основных подотраслей АПК. Так, в сфере растениеводства определено пять ключевых направлений. «Первое, что, на мой взгляд, самое важное, это семена», — обратил внимание Дмитрий Патрушев. — Для развития селекции в последние годы предоставляется масштабная государственная поддержка, в том числе в рамках нацпроекта по продовольственной безопасности. Как итог, у нас уже серьезно выросли показатели самообеспеченности. Безусловно, работу необходимо продолжать. При этом надо стремиться к сокращению сроков исследований. Высокоурожайные сорта и гибриды, устойчивые к негативным факторам, должны поступать на рынок быстрее.

В первую очередь я говорю о культурах, где сохраняется заметная доля импорта».

Эффективность каждого гектара. Немаловажным является и вопрос рационального землепользования. В 2022 году соответствующие мероприятия для этого направления были объединены в государственную программу «Земля». За прошедший период они показали свою эффективность. В оборот удалось вернуть больше 3 млн га. К 2030 году этот показатель должен достичь 13 млн га. «Напомню, что по правилам все введенные участки в регионах в течение года должны быть переданы аграриям», — подчеркнул вице-премьер. — Прошу Минсельхоз следить, чтобы это было именно так. Земля не может простаивать».

При этом необходимо обеспечивать защиту от выбытия наиболее ценных сельхозземель. В частности, для этого в 2025 году был принят так называемый закон о двух ключах. Согласно его механизму решение о переводе земель сельхозназначения в другие категории принимается региональными властями с обязательным согласованием с Минсельхозом России. При этом перевод земель остается исключительным правом региона.

В АГРАРНОМ ВЕДОМСТВЕ ВЫРАБОТАНЫ МЕРЫ ПО НАРАЩИВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СНИЖЕНИЮ ИЗДЕРЖЕК ДЛЯ ПОДОТРАСЛЕЙ АПК.

Также по поручению Правительства РФ Минсельхоз разрабатывает программу повышения плодородия почв. Ожидается, что она будет готова уже в нынешнем году, а со следующего года начнется ее реализация. «Растениеводство всегда будет серьезно зависеть от погоды. В связи с этим для нивелирования рисков все более детальными и заблаговременными должны быть прогнозы. С этой целью я поручал Минсельхозу последовательно выстраивать диалог с Росгидрометом. Знаю, что такая работа ведется», — сообщил заместитель председателя правительства. — На следующем этапе взаимной интеграции должна появиться возможность получения прогнозов через цифровую платформу. Это ускорит процедуру и исключит избыточные звенья в цепочке от наблюдательного поста до конкретного агрария».

Ферма завтрашнего дня. Для повышения эффективности в животноводстве также предстоит усилить научную составляющую этой отрасли. «Нам следует в ближайшие годы создать базу, которая позволит оперативно внедрять в практику лучшие разработки наших ученых», — считает Дмитрий Патрушев. — Правительство для этого предлагает соответствующие механизмы стимулирования. В частности, поддерживается геномная селекция, которая позволяет быстрее выявлять и закреплять продуктивные качества животных. В 2025-2026 гг. на эту меру в рамках нацпроекта предусмотрено порядка 1 млрд руб.». Приоритетом для животноводства остается обеспечение ветеринарного благополучия. Только за этот и прошлые годы на поставку в регионы вакцин и средств диагностики выделено около 8 млрд рублей. «Однако не все предприятия, даже самые современные, принимают исчерпывающие меры для снижения эпизоотических угроз», — сказал вице-премьер. — Принимаемые меры должны опережать возможные риски».

Курс на экспорт. Растить должно не только производство аграрной продукции, но и ее экспорт. По данным Минсельхоза РФ, динамика развития отрасли в нынеш-

нем году сегодня выше, чем годом ранее, растут и экспортная выручка, и показатели в физическом весе. «Мы рассчитываем, что в текущем сельхозсезоне экспорт зерновых составит 60 млн тонн. Также в 2026 году планируется увеличить поставки масложировой и молочной продукции», — сообщил Дмитрий Патрушев. — Отмечу, что помимо продовольствия в России немало наработок в сфере АПК, которые востребованы зарубежными покупателями. Так растут объемы экспорта семян, генетического и племенного материала. Только за прошлый год показатель по данным позициям вырос на 40%. Мы видим растущий запрос на отечественные минеральные удобрения. И в целом мы имеем возможность удовлетворить спрос зарубежных партнеров. Конечно, без ущерба для внутреннего рынка».

ОКСАНА ЛУТ: «ЧТОБЫ ОСТАВАТЬСЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫМИ, НАМ НАДО ЕЩЕ БЫСТРЕЕ ВЫВОДИТЬ НА РЫНОК НОВЫЕ СЕЛЕКЦИОННЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ»

В минувшем году российские аграрии выполнили основные задачи Доктрины продовольственной безопасности и укрепили самообеспеченность по всем ключевым направлениям. В конце мая на итоговом заседании Коллегии Минсельхоза РФ глава аграрного ведомства Оксана Лут рассказала о результатах работы отрасли и определила стратегические задачи на 2026 год.

Текст: Альбина Астахова



Зерновые пошли на рекорд

— Производство продукции сельского хозяйства выросло почти на 5% к предыдущему году и на 13% к нашему базовому 2021 году. Безусловно, главным драйвером в прошлом году стало растениеводство. Несмотря на сложные погодные условия получены высокие урожаи ключевых культур, а по отдельным направлениям мы установили рекорды. Во многом это обусловлено повышением технологичности агрария, в частности, использованием современной техники, качественных семян, минеральных удобрений и других средств производства и технологий.

В результате мы собрали третий в истории страны урожай зерна, он составил 144,6 млн тонн, в том числе получено 93,8 млн тонн нашей ключевой культуры — пшеницы.

Это существенно превышает внутренние потребности страны и позволяет обеспечивать необходимый экспортный потенциал. Ожидаем, что в текущем сезоне объем поставок за рубеж зерна составит 60 млн тонн, в том числе 50 млн тонн пшеницы. Отдельно отмечу рекорд по зернобобовым культурам, урожай которых в прошлом году превысил 8 млн тонн. Доля России в мировом производстве выросла с 6 до 10%, и мы стали крупнейшим производителем зернобобовых среди всех стран-экспортеров. Кроме того, наши аграрии собрали рекордный урожай масличных культур. Также в 2025 году увеличили сбор картофеля, сахарной свеклы, фруктов, а урожай овощей соответствует уровню рекордных показателей 2024 года.

Сосчитать все поля

— Одной из важных задач для дальнейшего развития растениеводства остается вовлечение земель в оборот. В 2025 году была произведена масштабная инвентаризация всех угодий, создана единая федеральная почвенная карта земель сельхозназначения в 87 регионах нашей страны. Это позволило выявить неиспользуемые пахотные земли и определить наиболее перспективные из них для вовлечения в оборот в ближайшее время. Также продолжаем расширять объемы мелиоративных работ. По итогам прошлого года они охватили более 1,1 млн га.

Посевная полным ходом

— В настоящее время весенние полевые работы у нас входят в завершающую фазу. Яровыми засеяны на вчерашний день 42,3 млн га. Темпы сева приближаются к уровню прошлого года. У нас, я напомним, было большое отставание, порядка 10 млн га. Сейчас осталось меньше 2 млн га отставания. И, соответственно, ожидаем, что все необходимые площади будут посеяны. Считаем, что в текущем сезоне наша посевная площадь должна составить порядка 83 млн га.

Конечно, продолжают сейчас существовать погодные риски. Тем не менее, пока наши регионы не снижают свои прогнозы. Вместе с тем, с учетом хорошего состояния озимых культур мы рассчитываем по итогам года на достойные результаты по всем основным направлениям растениеводства.

Рост по всем направлениям

— В животноводстве у нас сохраняются стабильные объемы производства. По прошлому и текущему годам организованный сектор демонстрирует рост во всех основных сегментах. При этом потенциал развития отрасли мы видим в повышении продуктивности животных. Несколько слов о результатах работы рыбохозяйственного комплекса. В 2025 году общий объем добычи водных биоресурсов составил 4,7 млн тонн. Это несколько ниже уровня 2024 года, что обусловлено природными факторами, прежде всего, отсутствием в наших водах сардины иваси. Тем не менее, объем вылова полностью обеспечивает потребности внутреннего рынка. Самообеспеченность рыбой и рыбной продукцией в прошлом году превысила 120%. Отмечу, что по отдельным видам ресурсов наши рыбаки показали очень хорошие



ИМПУЛЬС РАЗВИТИЮ АГРОТЕХНОЛОГИЙ ДАЛ НАЦПРОЕКТ «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ».

результаты. Например, вылов тихоокеанского лосося увеличился на 43%, объем добычи сельди вырос на 3% и достиг рекорда за всю историю отечественного промысла. Также у нас лучший результат за последние 25 лет по вылову минтая.

Кроме того, неплохую динамику показывает аквакультура, объем производства которой увеличился до 388 тыс. тонн. По итогам первого квартала текущего года мы видим рост уже более чем на 20%. Планируем и дальше активно стимулировать развитие этого направления, чтобы в соответствии с поручением президента в рационе наших граждан было больше полезной отечественной рыбы. Что касается переработки, объем производства продуктов питания позволил полностью обеспечить потребности внутреннего рынка. Отмечу рост практически по всей молочной группе: молоку, сухим сливкам, творогу, сливочному маслу и сырам.

В этом году видим положительную динамику производства продуктов питания уже практически по всем основным направлениям. И наши переработчики, безусловно, готовы и дальше наращивать объем производства при сохранении необходимого экспортного потенциала.

В пятерке экспортеров

— За последнее десятилетие экспорт увеличился почти втрое, до 41,6 млрд долларов по итогам прошлого года. В натуральном выражении поставки превысили 83 млн тонн, что позволило нашей стране сохранить место в пятерке крупнейших экспортеров продовольствия в мире. При этом мы удерживаемся в лидерстве не только по экспорту пшеницы, но и мороженой рыбы, подсолнечного масла, гречихи и другим видам продукции. Один из важных для нас итогов 2025 года — это значительный рост поставок продукции с высокой добавленной стоимостью. Сегодня на нее приходится уже практически половина всей поставляемой продукции. Кроме того, для ряда стран мы выступаем поставщиком не только продовольствия, но и готовых решений для повышения эффективности АПК. Экспорт отечественных агротехнологий в прошлом году увеличился примерно на треть и превысил 16 млрд долларов. В первую очередь это минеральные удобрения, по поставкам которых мы сохраняем лидерство в мире. В 2025 году их экспорт увеличился на 30%. Также на четверть выросли поставки средств защиты растений. И все более востребованы на мировом рынке наши семена, генетический

материал, племенной скот и вакцины. Еще один перспективный сегмент — это высокотехнологичная продукция, метионин, лизин, модифицированные крахмалы, белки и другие продукты, поставки которых выросли практически на четверть за прошлый год и превысили 300 млн долларов. Что касается текущего года, объем экспорта продукции увеличился пока на 22,5% и на текущий момент составляет порядка 16 млрд долларов.

Выполняя нацпроект

— Безусловно, большой импульс развитию агротехнологий дал национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». По итогам первого года его реализации были достигнуты все верхнеуровневые показатели. В частности, уровень технологической независимости вырос до 57,8%, при этом к 2030 году наша задача выйти на 66,7%. Коротко остановлюсь на результатах работы по отдельным направлениям национального проекта.

Первая — это селекция. В прошлом году показатель самообеспеченности семенами всех основных сельхозкультур плотно приблизился к 70%. Напомню, наша задача к 2030-му году — 75%. При этом наиболее активно растет применение отечественных семян подсолнечника, рапса, сои, кукурузы, сахарной свеклы. Именно тех культур, по которым исторически у нас была высокая зависимость от зарубежной селекции. При этом сегодня для того, чтобы оставаться конкурентоспособными, нам надо еще быстрее выводить на рынок новые селекционные достижения.

Для ускорения селекционного процесса в прошлом году был создан Тимирязевский геномный центр. В его работе принимают участие научно-исследовательские институты, университеты и бизнес со всей страны. В этом году центр приступит к созданию платформы предиктивной селекции, что позволит сократить сроки.

В секторе животноводства сегодня ведется большая работа в таких сферах, как совершенствование генетического потенциала здоровья животных, воспроизводство и повышение эффективности кормов. Отдельное направление связано с молекулярно-генетическими исследованиями.

Следующее направление — это биотехнологии. В ближайшие годы нам необходимо в значительной степени обеспечить АПК собственными компонентами для



кормовой и пищевой промышленности. В прошлом году были оснащены две лаборатории для разработки технологий производства ферментов.

В 2026 году планируем оборудовать еще две лаборатории по модифицированным крахмалам и молочным закваскам. С участием Российского научного фонда были созданы технологии получения таких кормовых ферментов, как альфа-меллаза, глюкомеллаза и фитаза. В этом году планируем поддержать разработку технологий еще по четырем ферментам и модифицированным крахмалам.

Что касается создания новых мощностей по выпуску кормовых добавок, в 2025 году были одобрены льготные инвестиционные кредиты на эти цели на сумму 120 млрд рублей.

Инновации в поля

— Третье направление в рамках нашего нацпроекта — это производство ветеринарных препаратов и вакцин. В 2025 году в рамках федерального проекта современным оборудованием были оснащены пять профильных лабораторий в наших научных и образовательных учреждениях. Параллельно в рамках ФНТП стартовала отдельная подпрограмма, участниками которой стали крупнейшие отечественные предприятия. Все они планируют разработку новых вакцин, у ряда из которых на данный момент нет отечественных аналогов.

Следующий блок — это техника и оборудование. Здесь мы ведем системную работу совместно с Министерством промышленности и торговли. Среди главных результатов 2025 года отмечу разработку

первого российского селекционного комбайна, в котором наша отрасль уже давно нуждается. В этом году ожидаем запуск его серийного производства. Также стартовал проект по разработке самоходного свеклоуборочного комбайна, пока он находится на начальной стадии, но тем не менее, работа активно ведется нашими коллегами.

Одновременно занимаемся развитием автономных систем, в первую очередь сельскохозяйственных дронов для проведения полевых и мониторинговых работ. Их использование позволяет существенно снизить производственные издержки и, что особенно актуально, себестоимость продукции. В настоящее время занимаемся доработкой нормативной базы и совместно с Минтрансом реализуем дорожную карту по снятию административных барьеров в этой сфере.

Кроме того, важным вопросом остается подготовка «пилотов» для управления БПЛА. Для его решения в прошлом году мы открыли на базе Тимирязевской академии первый сертифицированный учебный центр. Сегодня беспилотники все более активно применяются для мониторинга посевов и помогают агрономам снизить потери урожая.

И здесь хочу сказать несколько слов о проекте, который реализуют наши аграрные вузы. Он направлен на создание цифровой платформы с искусственным интеллектом для мониторинга всех базовых сельхозкультур с помощью беспилотных систем. Сейчас идет сбор больших данных в разных климатических зонах для обучения нейросети. И первые результаты мы ожидаем увидеть уже по итогам текущего сезона.

Первый раз — в агрокласс

— И, наконец, наша ключевая задача, без которой невозможно решение всех остальных, это обеспечение отрасли квалифицированными кадрами. Стремимся начинать их подготовку уже со школы. В прошлом году по всей стране было открыто порядка тысячи агротехклассов, в которых обучается более 16 тыс. школьников. В 2026 году планируем удвоить количество классов. Важнейшим звеном подготовки для нас является среднее профессиональное образование. В этом году мы запустили программу модернизации аграрных колледжей «Агропрофессионалитет», которая должна обеспечить выпуск востребованных бизнесом специалистов.

Одновременно продолжаем работу по созданию комфортных условий для преподавателей и научных сотрудников. В частности, в прошлом году для них построено и приобретено 14 тыс. кв. м жилья. Развиваем систему целевого обучения, чтобы сформировать для молодых людей понятную образовательную и карьерную траекторию. В 2025 году у нас было заключено почти 7 тыс. целевых договоров по приоритетным специальностям. И в этом году мы планируем заключение еще более 9,5 тыс.

Укрепиться изнутри

— Большинство наших вузов, в том числе многие студенты, задействованы в работе по трем большим научно-технологическим проектам, направленным на повышение производительности и снижение себестоимости продукции АПК. Это большой агротехнологический проект, животноводческий проект и биотехнологические проекты, к реализации которых мы приступили в прошлом году в кооперации с наукой и бизнесом. Они охватывают все основные сферы производства и коррелируются с нашим национальным проектом.

Первый проект, агротехнологический, связан с развитием агротехнологии и включает в себя селекцию, семеноводство, плодородие почв и мелиорацию, агрохимию, удобрения, СЗР, технику, БАСы, а также адаптацию к меняющемуся климату. Все они так или иначе взаимосвязаны.

Следующее направление — это плодородие почв, нашего основного ресурса. В последние годы мы наблюдаем снижение плодородия в ряде регионов. Для изменения этой тенденции необходимы новые подходы и инструменты. Среди них — проведение научных исследований, выработка рекомендаций по нормам внесения удобрений, ре-



**В ПРОШЛОМ ГОДУ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ
БЫЛО ОТКРЫТО ПОРЯДКА ТЫСЯЧИ
АГРОТЕХКЛАССОВ, В КОТОРЫХ ОБУЧАЕТСЯ
БОЛЕЕ 16 ТЫС. ШКОЛЬНИКОВ.**

культивация нарушенных почв, вторичное использование органических отходов, современные системы орошения, химическая мелиорация, агромелиорация и другие.

Животноводческий проект объединяет работу по генетике и селекции, воспроизводству, здоровью животных и факторам среды. В части генетики и селекции основная цель — разработка инструментов высокоточного прогнозирования племенной ценности животных. В результате мы получим селекционные программы, основанные на знаниях о геноме и его проявлении, что позволит в два раза ускорить генетический прогресс в промышленных стадах.

Следующий фактор связан с воспроизводством животных. Уже ведется работа по внедрению вспомогательных репродуктивных технологий.

Важнейшим направлением является здоровье животных. Прежде всего, мы должны обеспечить биологическую безопасность и контроль заболеваний, а также научиться прогнозировать изменчивость возбудителей и вспышки экономически значимых для отрасли болезней.

Третий проект — это биотехнология. Здесь, как я говорила, нам необходимо создать собственную развитую производственную базу. В настоящее время часть компонентов

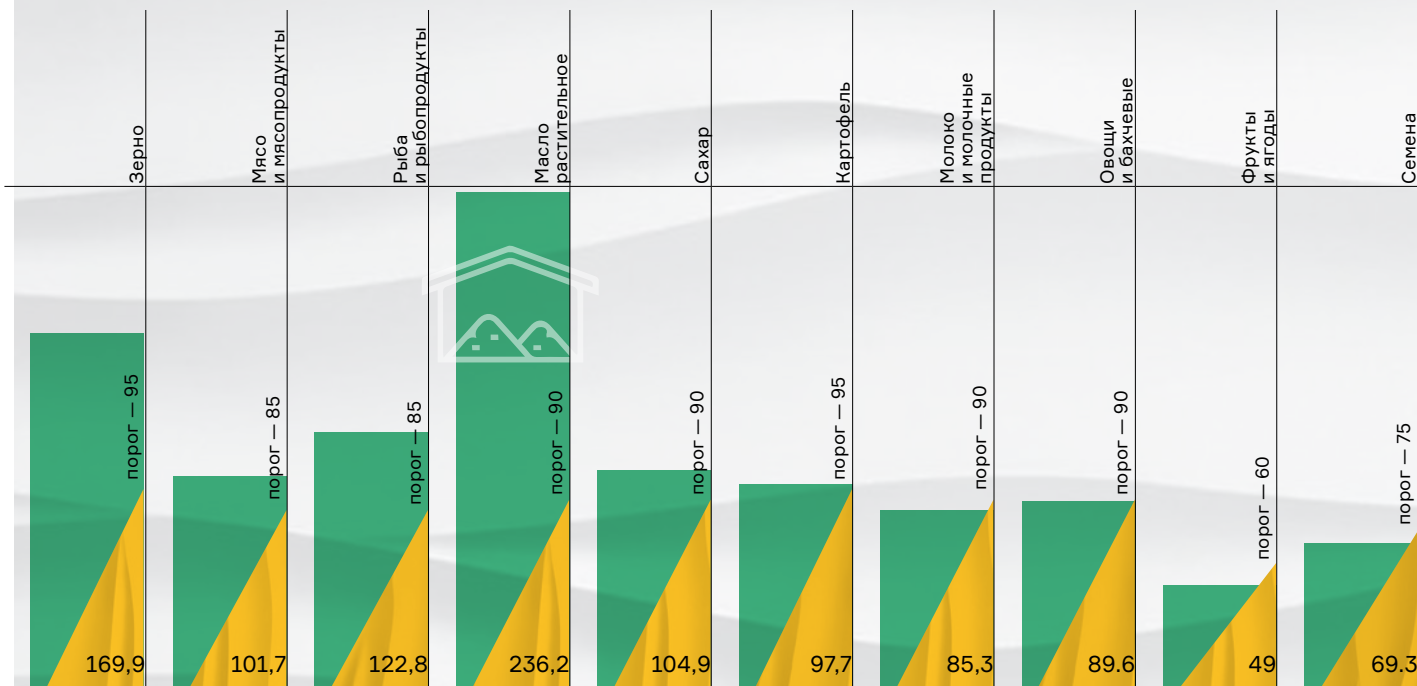
кормовых и пищевых добавок, например, лизин, метионин, отдельные кормовые ферменты мы производим, но большинство ингредиентов закупаем за рубежом.

Следующее направление — разработка технологий получения высококонцентрированных белковых продуктов. Это прямой путь к импортозамещению в кормовой и пищевой промышленности, а также к созданию продуктов с высокой добавленной стоимостью. Четвертая задача — разработка технологий синтеза инновационных пищевых ингредиентов, переход от простого замещения импорта к созданию собственных уникальных продуктов, которые могут быть востребованы во всем мире.

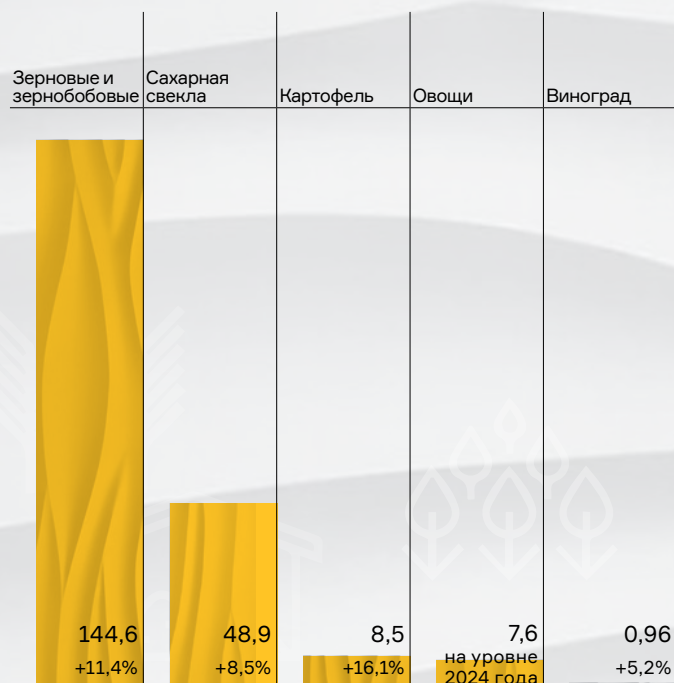
И, наконец, пятое — это инжиниринг биотехнологических производств. Подчеркну, что решение приоритетных задач наших трех проектов невозможно без тесной кооперации науки, промышленности и образования. Только совместными усилиями мы можем обеспечить устойчивое развитие отрасли и технологическое лидерство нашей страны в области АПК. Впереди множество масштабных задач. И уверена, что вместе при поддержке президента и правительства мы справимся со всеми вызовами и продолжим развивать отрасль, которую любим и которой гордимся.

Продовольственная безопасность России

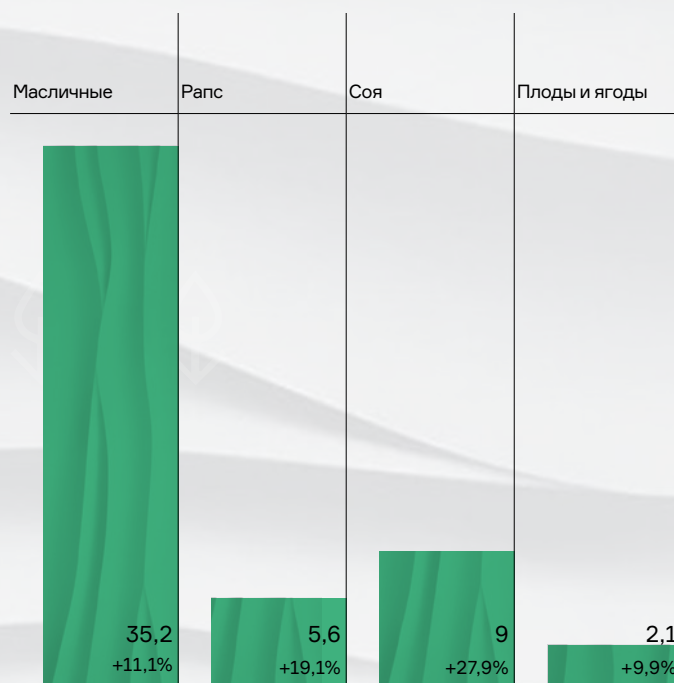
Самообеспеченность продовольственной продукцией в 2025 году (%)



Валовые сборы основных сельхозкультур (млн т)

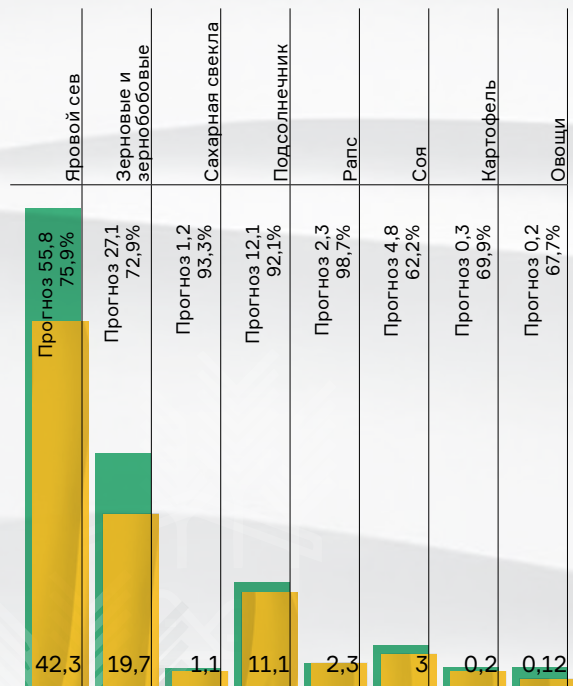


Рекордные урожаи 2025 года (млн т)

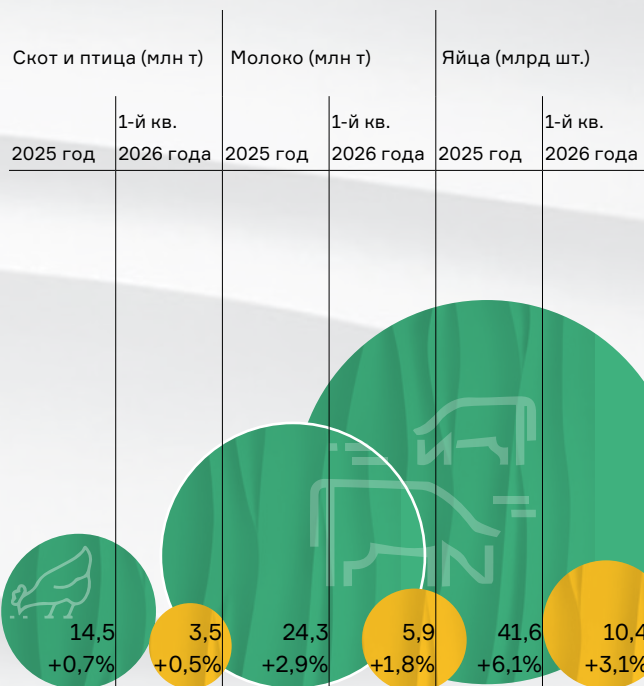


Весенние полевые работы (млн га)

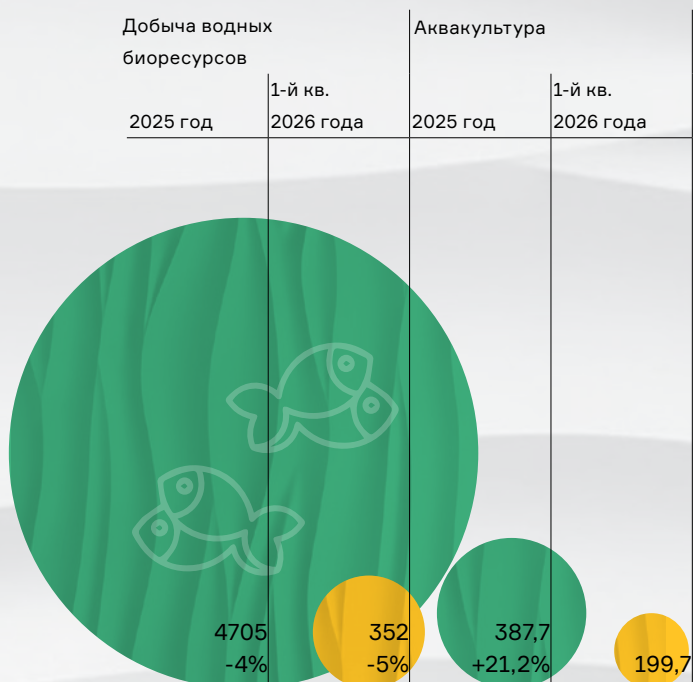
(по состоянию на 28 мая 2026 г.)



Животноводство



Рыболовство и рыбоводство (тыс. т)



Переработка



Сергей Простатин: «Климат диктует новые условия»

В контексте глобальных климатических изменений агрострахование приобретает статус системообразующего механизма обеспечения продовольственной безопасности и финансовой устойчивости агропромышленного комплекса России. О том, как меняющиеся погодные условия будут влиять на сельское хозяйство страны и как рынок адаптируется к новым условиям, обозревателю «Вестника АПК» рассказал генеральный директор АО СК «РСХБ-Страхование» Сергей Простатин.



Сергей Иванович, каким стал 2025 год для вашей компании в сегменте сельскохозяйственного страхования?

По данным Банка России, страховые сборы нашей компании по сельскохозяйственному страхованию за 2025 год составили 6,53 млрд рублей. Мы удерживаем прочные лидерские позиции на рынке с долей 43,6%. К своему 15-летию, которое отмечаем в этом году, мы подошли в роли однозначного лидера.

В сегменте страхования урожая, по данным Национального союза агростраховщиков (НСА), по итогам 2025 года нашей компанией застраховано на условиях господдержки 4,55 млн га посевной площади. Из них 2,89 млн га — по программе «Мультириск», 1,66 млн га — по программе страхования на случай чрезвычайных ситуаций (ЧС).

В сезоне-2025 наблюдалась тенденция к увеличению количества режимов ЧС из-за погодных аномалий. Как, на ваш взгляд, будет меняться климат в России в ближайшие десятилетия и какое влияние будет оказывать на сельское хозяйство?

Согласно научным прогнозам в ближайшие десятилетия в России ожидается повышение средней температуры на 3-4 градуса. Такая тенденция способна привести к таянию вечной мерзлоты, увеличению числа и площади лесных пожаров, изменению режима осадков, усилению контрастных климатических аномалий, в сельском хозяйстве — изменению продолжительности вегетационного периода.

Результаты мониторинга климата, проводимого в Росгидромете, показывают, что начиная с 1970-х годов, каждое последующее десятилетие превышало предыдущее по температурным показателям, а период 2024-2025 гг. вошел в число наиболее теплых за всю историю наблюдений.

Скорость потепления на территории России в 2,5 раза превышает среднемировые значения. Выходит, что Российский агропромышленный комплекс в буквальном смысле слова оказался на передовой климатической битвы.

Рост средних температур ведет к разбалансировке устоявшихся климатических процессов и увеличению опасных метеорологических явлений. В 2024 году в России было зарегистрировано рекордное количество опасных природных явлений — 679 единиц, а среднегодовое количество опасных явлений за последние два года на 17% превысило среднее значение

за 2016-2023 гг. Также в своей практике мы наблюдаем и рост продолжительности опасных явлений, в частности, увеличение количества засушливых дней.

Аграрные регионы России уже сталкиваются с дифференцированными проблемами: южные территории — с дефицитом влаги и снижением урожайности зерновых культур, Центральное Черноземье — с чередованием засух и экстремальных ливней, Нечерноземье и Сибирь — с угрозой повреждения посевов возвратными заморозками и расширением ареалов вредоносных организмов. В будущем воздействие этих факторов может усиливаться.

Четвертый год подряд мы фиксируем устойчивый рост доли зимних рисков, в первую очередь связанных с возвратными заморозками. В структуре выплат нашей компании по растениеводству, например, в 2024-2025 гг. 49% составили выплаты по зимним рискам, 31% — по засухе, 11% — по граду, 5% — по избыточным осадкам, включая переувлажнение почвы. В последние два года нашей компанией фиксируется тенденция, что реализация метеорологических рисков носит менее локальный характер и охватывает значительные территории, что приводит к полной гибели урожая сельскохозяйственных культур. В прошлом году данная тенденция ярко проявила себя в таких ключевых агрорегионах, как Ростовская область и Краснодарский край, которые столкнулись с сочетанием заморозков, засухи и переувлажнения почвы, что привело к падению урожая.

Сфера животноводства также испытывает прямое воздействие климатиче-



«РЕАЛИЗАЦИЯ МЕТЕОРОЛОГИЧЕСКИХ РИСКОВ НОСИТ МЕНЕЕ ЛОКАЛЬНЫЙ ХАРАКТЕР И ОХВАТЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ТЕРРИТОРИИ, ЧТО ПРИВОДИТ К ПОЛНОЙ ГИБЕЛИ УРОЖАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР».

ских изменений, что может негативно отразиться на продуктивных функциях сельскохозяйственных животных.

Для адаптации к новым условиям совершенствуются технологии, выводятся засухоустойчивые и морозостойкие сорта культур, корректируется технология выращивания культур, расширяются страховые механизмы для защиты сельхозпроизводителей от экстремальных погодных явлений и внедряются цифровые решения.

Вы отметили внедрение цифровых технологий. А что конкретно использует в этом направлении агрострахование? Цифровые технологии сегодня уже решают широкий спектр задач: от подачи заявления и расчета тарифа до получения погодных данных и осуществления выплат.

Ключевым направлением внедрения цифровых технологий в агростраховании является переход к использованию данных цифровых сервисов Минсельхоза РФ — ФГИС «Зерно», «Семеноводство» и «Земли сельскохозяйственного назначения» (ФНС). Интеграция с указанными платформами позволит существенно сократить объем бумажного документооборота при оформлении договоров страхования и урегулирования убытков. Страховые компании уже принимают участие в тестировании интеграции с ФГИС «Зерно», надеемся, что произойдет и нормативное закрепление порядка передачи данных страховым компаниям. Также можно отметить разрабатываемый НСА совместно с Минсельхозом РФ и Росгидрометом цифровой сервис «ИнфоМетеос», который предусматри-

вает выдачу справок Росгидромета о наличии опасных природных явлений в конкретных регионах, что значительно упростит процесс страхования. Дальнейшее развитие цифровых технологий позволит сократить сроки урегулирования убытков.

При этом в ближайшем будущем мы ожидаем дальнейшее развитие инфраструктуры и внедрение новых технологий, в том числе на базе искусственного интеллекта, которые еще больше упростят и ускорят процедуру заключения договоров и урегулирования убытков.

 **РСХБ** | СТРАХОВАНИЕ
15 лет рядом

Текст: Полина Леонидова

Инвестиции в доходный агробизнес

Сельхозкооперация — ключ к технологическому суверенитету отечественного АПК

Сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив «Стандарт-Агро», зарегистрированный в Республике Кабардино-Балкария, доказывает: кооперативная модель способна стать драйвером развития агропромышленного сектора. Предприятие специализируется на полном цикле работ — от инкубации и выращивания до переработки, хранения и реализации мяса индейки.



Единственный в своем роде.

В структуре кооператива — четыре птичника с единовременной вместимостью 8 тыс. голов индейки каждый. Годовой объем производства достигает 56 тыс. голов. Ежемесячно кооператив оборачивает 50 тыс. инкубационных яиц, закупаемых за рубежом, а годовая потребность в них составляет порядка 600 тыс. штук. Недавно «Стандарт-Агро» запустил новое производство по переработке мяса птицы мощностью порядка 10 тыс. тонн в год. Приоритет в выпуске конечной продукции будет отдан индюшатине и куриному мясу, ассортимент которых составит до 50 видов каждого. При этом 70% конечной продукции — собственное производство членов ССПК «Стандарт-Агро», остальные 30% поступают на переработку от фермерских хозяйств и ИП Кабардино-Балкарии.

Валерий Борсов, председатель потребительского кооператива, убежден: в современных экономических реалиях именно кооперативная форма организации труда становится наиболее эффективной.

«Потребительская кооперация — это возможность объединить усилия, сконцентрировать трудовые, материальные, финансовые и интеллектуальные ресурсы для их рационального и эффективного использования. Она позволяет лучше адаптироваться к рыночной экономике, гибко реагировать на спрос, реализовывать продукцию с наибольшей добавленной стоимостью, планировать доходы и сроки реализации гарантированных объемов. Это экономические и социальные гарантии участникам производственной цепи», — подчеркивает он. Важным стимулом для развития «Стан-

дарт-Агро» стала государственная поддержка. На стартовом этапе кооператив получил грант Минсельхоза, а позже — субсидии на возмещение части затрат на сырье, оборудование, строительство и модернизацию объектов. В 2025 году «Стандарт-Агро» вновь вошел в число победителей грантового конкурса Минсельхоза: средства помогут нарастить объемы, расширить ассортимент и географию поставок.

Сегодня продукция кооператива отгружается в сетевые марки Москвы, Волгограда, Самары, Ставрополя, а также в субъекты Северо-Кавказского и Южного федеральных округов.

«Мы наладили хорошую логистику и эффективный менеджмент, за счет чего сумели значительно расширить географию оптовых поставок. Наша продукция востребована в регионах СКФО — от Ставропольского края до Республики Дагестан. Из натурального мяса предприятие вырабатывает до 20 видов готовой продукции — от шашлыка из индейки до ее копченых частей», — отмечает Валерий Борсов.

Формируя стандарты. Стратегия дальнейшего роста включает запуск нового цеха по производству кормов для индейки и других видов птиц. Собственное кормопроизводство не только снизит издержки, но и поддержит местных фермеров, обеспечив им рынок сбыта для зерновых и зернобобовых, а также создаст новые рабочие места. Кроме того, собственные корма гарантируют экологическую безопасность и высокое качество продукции, что напрямую влияет на добавленную стоимость.

«С вводом в эксплуатацию данного объ-



екта себестоимость конечной продукции заметно уменьшится. Покупать корма в готовом виде сегодня весьма накладно», — поясняет Борсов.

Эффективность модели подтверждают и отраслевые площадки. Валерий Борсов представлял Кабардино-Балкарию на XXV международной выставке «Мясная промышленность. Куриный король. Индустрия холода для АПК (MAP Russia 2026)» и саммите «Аграрная политика России: безопасность и качество продукции» в Москве. На стратегическом круглом столе он поделился опытом производства мяса индейки по замкнутому циклу на принципах потребительской кооперации. «Стандарт-Агро» обладает собственными инкубаторами мощностью около 100 тыс. инкубационных цыплят в разовом исчислении. В год в среднем кооператив производит порядка 6 тыс. тонн мяса индейки, реализуя его как в свежем, так и в переработанном виде.

Концепция выставки от поля до стола предоставила участникам инструменты для решения технологических и бизнес-задач на каждом этапе — от выращивания кормов и содержания птицы до переработки и доставки продукции конечному потребителю.

Признание на федеральном уровне.

Не менее важна и социальная позиция кооператива. «Стандарт-Агро» неоднократно направлял гуманитарную помощь бойцам 346-й гвардейской отдельной бригады специального назначения, где служат земляки из Кабардино-Балкарии. «Члены нашего коллектива считают своим долгом внести лепту в достижение целей, поставленных президентом перед участниками специальной военной операции. Люди в военной форме должны чувствовать поддержку сограждан, занятых мирным созидательным трудом. Командование бригады выразило кооперативу благодарность за содействие», — комментирует Валерий Борсов.

Путь Валерия — это история человека, прошедшего серьезную трудовую школу: от овощевода в колхозе Чегем в 16 лет до начальника консервного цеха и, наконец, руководителя кооператива. Он активный участник отраслевых мероприятий, постоянный делегат съездов АККОР, форумов и конференций, в том числе на площадке «МинВодыЭКСПО» в рамках проекта «АгроКавказ», а также участник тематического Дня сельского хозяйства на выставке-форуме «Россия».

Профессиональный авторитет предсе-

дателя кооператива «Стандарт-Агро» подкреплен рядом наград: почетной грамотой АККОР (2019), почетной грамотой Минсельхоза КБР (2020), званием «Почетный фермер России» и благодарностью председателя парламента республики, медалью им. Т. С. Мальцева (2023). В 2026 году на 37-м съезде АККОР в Казани Валерий Борсов удостоился почетной грамоты Государственной думы Федерального Собрания Российской Федерации, которую вручил заместитель председателя Госдумы **Алексей Гордеев**.

Развитие сельскохозяйственной кооперации имеет большое значение и для сельских территорий — это вовлечение населения в экономическую деятельность, рост вклада личных подсобных хозяйств в АПК, сохранение сельского уклада жизни и культурного разнообразия. Именно такой комплексный подход — сочетание экономической эффективности, социальной ответственности и стратегического видения — делает «Стандарт-Агро» показательным примером того, как кооперация способна не только решать текущие производственные задачи, но и формировать долгосрочные тренды развития российского АПК.

Текст: **Борис Бербеков**

Цифровое управление

Как единый цифровой контур помогает работе промышленных тепличных комплексов

Тепличное производство давно перестало быть агрономией в классическом понимании: на современных площадках результат зависит не только от качества семян, технологии выращивания и дисциплины исполнения, но и от того, насколько быстро предприятие видит фактическую картину. Когда эти данные живут в разных системах, таблицах и локальных контурах, руководитель тратит время не на управление, а на сведение информации.



Именно эту задачу решает «Эковижн» — разработка ООО «ЭКО-технологии», цифровая платформа управления производственными процессами и мониторинга в тепличных комплексах.

«Эковижн» создается как отечественный прикладной программный контур для промышленного тепличного производства. Его базовая задача — соединить в одной управляемой среде планирование агроопераций, постановку и контроль заданий, учет выполнения работ, контроль качества, сбор и консолидацию данных, мониторинг и формализованную аналитику для руководителей и производственных служб.

Иными словами, речь идет не об еще одной IT-системе, а о переходе к единому цифровому контуру, в котором каждое действие на площадке получает свое отражение в системе, а каждое управленческое решение

опирается на подтвержденные данные. Важно, что «Эковижн» — не концепт и не лабораторный прототип. Платформа уже успешно используется более двух сезонов в крупном агропромышленном холдинге, на площадях свыше 300 га. Это принципиально отличает решение от многих «виртуальных» IT-продуктов: его архитектура и функциональность формировались не в отрыве от реального производства, а внутри живого операционного контура, где цена ошибки измеряется не только сроками, но и прямым влиянием на урожай и коммерческий результат.

Что дает платформа бизнесу.

Практическая ценность платформы проявляется в нескольких ключевых направлениях. Первое — планирование работ по технологическим картам и авто-

матическая генерация производственных заданий. Это позволяет перевести операционное управление из режима ручной координации в режим воспроизводимого процесса. Второе — мобильное рабочее место для пользователей на площадке. Бригадиры, технологи и производственный персонал работают не по памяти и разрозненным указаниям, а в цифровой среде, где видно, что назначено, принято в работу, выполнено и требует проверки. Третье — контур контроля качества, который делает проверку работ не дополнительной нагрузкой, а встроенной частью производственного цикла. Четвертое — интеграция с корпоративными системами и телеметрией, включая обмен с iS, ERP, BI и смежными источниками данных. За счет этого предприятие получает сопоставимую картину людей, операций

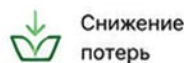
и производственных показателей. Наиболее сильная сторона платформы — прямая экономическая эффективность. По оценке практики внедрения «Эковижн» способен окупаться в горизонте 3-4 месяцев. Такой результат достигается не за счет абстрактной цифровизации ради цифровизации, а через вполне прикладные механизмы. Во-первых, система обеспечивает точное исполнение технологического процесса: задания формируются своевременно, сотрудники работают по актуальным маршрутам и видам операций, а руководитель видит фактическое выполнение без запаздывания. Это снижает потери от несвоевременных действий и повышает стабильность урожая. Во-вторых, платформа помогает раньше выявлять отклонения и очаги заболеваний. Для тепличного бизнеса скорость ре-

получить продукт нужного качества и реализовать его по более выгодной цене. Существенную роль в этой модели играет и мониторинговый слой. Для тепличного комплекса критично видеть не только задания и факт выполнения, но и состояние среды, оборудования и инженерных параметров. Поэтому рядом с прикладным контуром «Эковижн» развивается интеграционный слой, обеспечивающий сбор и отображение телеметрии, климатических и эксплуатационных данных. Для бизнеса это означает одно: управленец получает не набор изолированных экранов, а взаимосвязанную картину происходящего на площадке — от производственного задания до текущего состояния тепличного блока. Не менее важно и то, что платформа относится к отечественному прикладному программному контуру для промыш-

контуром мониторинга с применением робототехнических платформ для автоматизированного контроля состояния растений, качества выполнения операций и оперативного обнаружения очагов заболеваний. Отдельное значение в этой логике имеет развитие кооперации с отраслевыми и научными партнерами: взаимодействие с «Агропромцифрой» усиливает интеграционный и тиражируемый контур платформы, а сотрудничество с ведущими аграрными вузами России — Тимирязевским ГАУ и Ставропольским ГАУ — обеспечивает научно-методическую базу для валидации моделей, апробации новых цифровых сценариев и формирования практик, востребованных тепличной отраслью в целом. Сегодня отрасли особенно нужны решения, которые говорят с производством на одном языке: понимают специфику

ЭКОВИЖН

Единый цифровой контур тепличного комплекса



Снижение потерь

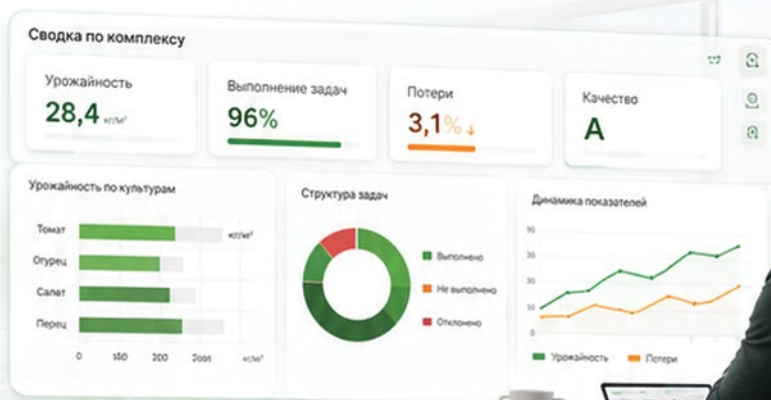


Качество продукции



РЕШЕНИЯ

Быстрые и точные управленческие решения



акции критична: проблема, замеченная на ранней стадии, локализуется и устраняется существенно дешевле, чем запущенное распространение по блоку. Когда информация о состоянии растений, выполненных операциях, контроле качества и производственной среде собирается в одном цифровом контуре, управленческое решение принимается быстрее, а риск накопления скрытых потерь заметно снижается. В-третьих, «Эковижн» влияет на коммерческое качество продукции. Для бизнеса это означает рост доли стандартной продукции, снижение объема брака и, как следствие, повышение прибыльности. В тепличном производстве важна не только масса собранного урожая, но и его товарная структура. Чем стабильнее соблюдается технология и чем раньше устраняются отклонения, тем выше вероятность

полного тепличного производства. Для агробизнеса это вопрос не только технологического развития, но и управляемости ИТ-ландшафта, устойчивости интеграций и возможности долгосрочного развития без зависимости от внешних поставщиков критичных цифровых компонентов. В перспективе «Эковижн» развивается как единая цифровая платформа полного цикла для тепличного производства, в которой операционное управление дополняется интеллектуальными сервисами нового поколения: модулями прогнозирования урожайности на основе накопленных производственных и климатических данных, инструментами раннего выявления отклонений технологического режима, интеграцией с системами искусственного интеллекта для поддержки агрономических и управленческих решений, а также

защищенного грунта, работают в масштабе крупных площадок и дают понятный экономический эффект. «Эковижн» интересен именно этим сочетанием — отраслевой глубиной, проверенной эксплуатацией и практической отдачей. Когда цифровой инструмент помогает точнее выполнять технологию, быстрее замечать отклонения, снижать потери и повышать качество продукции, его внедрение перестает быть IT-инициативой и становится прямым управленческим инструментом роста. Система уже проходит промышленное испытание в тепличных комплексах компании «ЭКО-культура» в Тульской и Московской областях и планируется к выходу на другие тепличные комплексы в Ставропольском крае.

Текст: **Юлия Серебрякова**

Как закалялась сталь

В 2026 году ведущее перерабатывающее предприятие Луганской Народной Республики «Луганск-Нива» отмечает 90-летний юбилей

АО «Луганск-Нива» — одно из старейших предприятий Луганской Народной Республики, которое на протяжении 90-летней истории занимает лидирующие позиции по производству муки и хлебобулочных изделий в регионе.

Его продукция поставляется на внутренние рынки, а также в Донецкую Народную Республику, Крым и другие регионы России. Сегодня одним из приоритетных направлений стратегии своего развития предприятие определило для себя укрепление кадрового потенциала.



Зинаида Наден



Нынешняя стратегия предприятия — это планомерное развитие производства, техническое перевооружение, реконструкция и модернизация оборудования, внедрение новых технологий, повышение качества продукции, воспитание кадров. И все же, приоритетным направлением руководство АО «Луганск-Нива» считает наращивание кадрового потенциала. «Традиции предприятия, умение коллектива сгруппироваться в сложный момент, его целеустремленность и ответственность помогают решать те непростые задачи, которые стоят перед нами постоянно», — рассказывает председатель наблюдательного совета АО «Луганск-Нива», председатель Луганского отделения «Деловой России», депутат Народного совета ЛНР **Зинаида Наден**. — С 2014 года мы работаем в ус-

ловиях военных действий на территории республики, затем проведения СВО. Наш коллектив закален в невзгодах. Предприятие было образовано в 1936 году, пережило Великую Отечественную войну, этапы восстановления, 90-е годы. В советское время мы были одним из самых крупнейших многопрофильных предприятий, начиная от выращивания зерна до выпуска хлеба. Сегодня этот опыт нам полезен и в успешной работе предприятия, и при взаимодействии с партнерами. Для нас сталинский лозунг «Кадры решают все» имеет ключевое значение».

С 90-х годов «Луганск-Нива» начало вплотную заниматься подготовкой профильных специалистов: технологов, инженеров, механиков. Сегодня эта традиция продолжается. «Несмотря на

непростые условия в регионе мы продолжаем программы целевого обучения наших будущих специалистов, — делится Зинаида Наден. — Обучение ведется на базе наших ведущих профильных вузов и ссузов. В их числе ныне Луганский государственный университет имени В. Даля, Луганский государственный аграрный университет имени К. Е. Ворошилова. Студенты обучаются таким специальностям как технолог, специалист по переработке сельхозпродукции, механик. Ребята хорошо подготовлены теоретически, но практические знания они получают у нас. На производстве внедрена система наставничества, мы проводим анонимное тестирование для определения профессиональной склонности сотрудника. Такой подход позволяет до 90% правильно определить его потенциал. Это делается для того, чтобы работник получил ту должность, где он может максимально раскрыться как специалист.

Активно направляем молодежь на различные, в том числе международные форумы, выставки, семинары, где молодые ребята набираются опыта, повышают уровень компетенций. Недавно одна команда отправилась в Турцию на Международную выставку по оборудованию для перерабатывающей отрасли, другая — в Санкт-Петербург на семинар по организации контроля качества хлеба и хлебобулочных изделий. Мы делаем все необходимое, и, что особенно радует, молодежи это действительно интересно».

Текст: **Валерия Якимова**

Цифровые рельсы

В Отрадненском районе Кубани растениеводы успешно внедряют космические технологии в производственный процесс

Крестьянско-фермерское хозяйство Григория Жамкочяна уверенно держит курс на модернизацию технической базы и увеличение темпов роста, подтверждая статус одного из ведущих сельскохозяйственных предприятий не только Отрадненского района, но и всего Краснодарского края. Ежегодный сбор хороших урожаев зерновых культур на предприятии стал возможен благодаря тщательно проработанной стратегии развития, а также успешному внедрению цифровых технологий.

Григорий Жамкочян



В свете общей геополитической обстановки и экономических вызовов в мире КФХ Григория Жамкочяна не останавливается на достигнутом. Здесь активно осваивают цифровые горизонты, оптимизируют производственные процессы, наращивая потенциал.

Основными культурами, выращиваемыми на предприятии, остаются кукуруза, подсолнечник, озимая пшеница, соя. На предприятии трудится дружный коллектив единомышленников, способный решать самые сложные задачи. С каждым годом штат сотрудников увеличивается за счет привлечения молодежи.

За последние годы хозяйство значительно укрепило свою материально-техническую базу, что открывает новые перспективы для развития. «Модернизация парка сельхозтехники и оборудования у нас всегда

стоит на первом месте, — делится глава КФХ Григорий Жамкочян. — Чтобы оперативно и точно в срок проводить уборку урожая, регулярно закупаем новую технику. В нынешнем году за счет кредита на льготных условиях закупили современную высокопроизводительную пропашную сеялку зарубежного производства. Помощь в получении нам оказало министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края в рамках программ господдержки сельхозпроизводителей. Это серьезное подспорье в повышении эффективности посевных работ и в целом достижении наших целей. Также в этом году приобрели еще один зерноуборочный комбайн импортного производства, оснащенный навигационными системами и прочими техническими решениями. А еще в этом году всерьез

взялись за благоустройство территории нашего предприятия».

Ключевым приоритетом для КФХ является качество производимого продукта. В хозяйстве строго соблюдают севооборот. Ведь именно за счет качества российского зерна, в том числе из Отрадненского района Краснодарского края, завоевывает доверие потребителей. Анализ результатов работы и учет всех нюансов при посевной и уборочной кампаниях позволяют совершенствовать технологии. «Земля у нас добрая, каждые пять лет проводим агрохимический анализ почвы на содержание макро- и микроэлементов, — продолжает Григорий. — Недавно внедрились в производственный процесс новый программный комплекс студии аграрных систем. Это уникальная программа, позволяющая дистанционно контролировать весь процесс посева и сбора урожая. Решили установить это ПО, так как нас в первую очередь интересовала возможность дифференцированного внесения удобрений в почву. В режиме реального времени смотрим, какие работы проводятся и какая техника едет по полю. По результатам программа выдает данные по затратам и объему работ, самостоятельно формируя итоговый отчет. Это очень удобно, когда программа позволяет полностью контролировать процесс. За такими технологиями будущее. Уверен, через 3-5 лет сельское хозяйство в нашей стране сможет если не полностью, то в большей мере применять их. Поэтому вдвойне приятно, что мы стоим в первых рядах в числе цифровых первопроходцев».

Текст: Валерия Якимова

ЦИФРОВОЙ КОВБОЙ

РОССИЙСКИЙ АПК, ИСПОЛЬЗУЯ НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ,
СТАНОВИТСЯ НА ПУТЬ ДОСТИЖЕНИЯ НОВЫХ РЕКОРДОВ



2026 год обещает стать переломным для агропромышленной отрасли России. В своих прогнозах эксперты сходятся в одном: ожидается прирост сельхозпроизводства по самым смелым оценкам почти на 4% к 2025 году. Это серьезный показатель в масштабах такой отрасли, как АПК. И означает серьезный рывок вперед. Остается один вопрос: за счет каких драйверов будет обеспечен этот рост? Сможет ли процесс цифровизации, технический апгрейд, увеличение объемов господдержки аграриев вывести российский АПК на новую ступень развития? 2026 год покажет.

Текст: Валерия Якимова | Иллюстрация: Александр Лютов





В российской экономике АПК играет роль локомотива, обеспечивающего продовольственную безопасность страны. 2026-й может стать годом новых рекордов для нашего сельского хозяйства. Во многом это станет возможным благодаря накопленному потенциалу, расширению мер и объемов господдержки, продолжающимся реформам в АПК, к которым в последние годы добавилась цифровизация, что позволит России укрепить свои позиции на мировом рынке продовольствия, демонстрируя миру не только объемы, но и высокое качество сельхозпродукции.

«В 2025 году финансирование отрасли превысило 650 млрд рублей, — сообщил заместитель председателя Правительства РФ **Дмитрий Патрушев** на итоговом заседании коллегии Минсельхоза России в мае нынешнего года. — Это обеспечило производство продукции необходимыми мерами господдержки. В результате сельхозпроизводство выросло почти на 5%. Мы получили третий по объему в истории страны урожай зерновых, увеличили производство сырого молока, штатно работал рыбохозяйственный комплекс. Внутренний рынок по итогам 2025 года был полностью обеспечен всеми продуктами питания. С превышением исполнены многие ориентиры Доктрины продовольственной безопасности. Перед отраслью стоит задача в ближайшие несколько лет значительно нарастить объемы выпуска продукции. Для этого необходимо повышать эффективность производства и снижать его себестоимость. В связи с этим важно гибко реагировать на меняющуюся ситуацию и совершенствовать механизмы господдержки».

Объемы растут. По итогам 2025 года общий объем производства сельскохозяйственной продукции в стране увеличился на 5%. Показатели самообеспечения по зерну выросли до 160%, по рыбе и рыбопродуктам — до 128%, по мясу — до 102%. Выпуск сливочного масла увеличился на 2,1%, сыров — на 1,7%, творога — на 3,1%, мясных полуфабрикатов — на 0,5%. Это позволило не только достичь пороговых значений продовольственной безопасности страны, но и осуществить в 2025 году экспорт сельхозпродукции и продовольствия на сумму более 41 млрд долларов США. «Итоги работы аграриев в 2025 году позволили выполнить основные параметры Доктрины продовольственной безопасности и укрепить самообеспеченность

по всем ключевым направлениям, — отметила на итоговой коллегии министр сельского хозяйства России **Оксана Лут**. — Главным драйвером роста стало растениеводство. Несмотря на сложные погодные условия получен высокий урожай ключевых культур, а по отдельным направлениям установлены рекорды. В частности, по зернобобовым, сбор которых превысил 8 млн тонн. Россия стала крупнейшим производителем среди всех стран-экспортеров. Во многом такие результаты обусловлены повышением технологичности аграриев: использованием современной техники, качественных семян, минеральных удобрений. Также животноводство продемонстрировало рост по всем сегментам. Основной потенциал отрасли связан с повышением продуктивности. Благодаря развитию отечественной генетики и технологий содержания животных в 2025 году средний надой на одну корову увеличился на 4,4%. Объем добычи водных биоресурсов составил 4,7 млн тонн, что полностью обеспечивает потребности внутреннего рынка».

Переход на цифровые технологии. В 2026 году российский АПК входит в новую фазу развития, здесь главным драйвером выступает цифровизация. И это не просто новое слово, а реальность, меняющая облик отечественного АПК. В 2026 году в большинстве сельхозпредприятий ожидается заметное ускорение внедрения передовых технологий. К примеру, в Чувашии прорабатывают использование цифрового рубля при покупке сельхозтехники в лизинг. И таких кардинально новых подходов стоит ожидать немало. Перспективным в этом плане можно назвать точное земледелие. От дронов, следящих за состоянием посевов и полей, до датчиков, контролирующих процесс орошения и влажность почвы. Технологии точного земледелия позволяют оптимизировать использование химпрепаратов, удобрений и воды, сводя к минимуму потери и значительно повышая урожайность. В 2026 году эти инструменты станут более доступными для небольших фермерских хозяйств, а не только крупных агрокорпораций. Анализ больших данных о погодных условиях, состоянии почвы, болезнях растений и вредителях позволит фермерам принимать более взвешенные решения, а также прогнозировать риски, в целом повышая эффективность производства.



ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ В ОТРАСЛИ ЗАКРЕПИЛАСЬ ТЕНДЕНЦИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ И РОБОТИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ.

И здесь хорошим помощником может стать искусственный интеллект, который удобно использовать в оптимизации севооборотов, подборе оптимальных сортов культур и даже раннем выявлении заболеваний.

Сегодня единые информационные системы, где аккумулируются все данные о производстве, логистике, хранении и сбыте продукции, позволят создать прозрачную и эффективную систему управления хозяйством, не говоря уже о том, что это облегчит работу профильным ведомствам и повысит прослеживаемость продукции.

За последние пять лет в отрасли закрепились тенденции автоматизации и роботизации производственных процессов. Аграрии делают выбор в пользу таких технологий осознанно, начиная от автономных, круглосуточно работающих тракторов, до роботов-дояров, систем автоматического кормления. И этот процесс продолжается. Даже несмотря на макроэкономический кризис в мире 2026 год также не станет исключением. По данным Минсельхоза России ожидается более широкое применение роботов в животноводстве, в частности, на роботизированных фермах.

Поддержка растет. Программы государственной поддержки остаются одним из краеугольных камней развития российского АПК. В 2026 году ожидается, что они будут усилены, адаптируясь под современные вызовы.

Пакет господдержки в целом радикально не изменится, прежде всего, остается субсидирование затрат на производство. Государство продолжит субсидировать часть затрат на приобретение техники, семян, удобрений, а также на развитие отдельных направлений. Также остается льготное кредитова-

ние. Доступ к коротким и недорогим кредитам — ключевой фактор модернизации оборудования, закупки новой техники, расширения производства. В 2026 году программы льготного кредитования будут ориентированы и на малый, и на средний аграрный бизнес.

Наращиванию производственных и экспортных мощностей будет способствовать развитие логистических центров, зерновых терминалов, строительство новых перерабатывающих комплексов. Поэтому в 2026 году продолжится реализация инвестиционных программ. И, конечно, господдержка экспорта. Государство продолжит работу над снятием барьеров для экспорта российской сельхозпродукции, включая помощь в поиске новых рынков и продвижении бренда «Сделано в России». Комплексный подход государственной поддержки, сочетающий финансовые стимулы с организационными мерами, способен создать благоприятные условия для бизнеса, стимулируя его к развитию и инвестициям.

Идем на экспорт. Россия много лет занимает первую строчку лидеров по экспорту ряда агрокультур. «За последнее десятилетие экспорт продукции АПК вырос почти втрое — до 41,6 млрд долларов, — отмечает Оксана Лут. — В 2025 году поставки превысили 83 млн тонн, что позволило нашей стране сохранить место в пятерке крупнейших экспортеров продовольствия в мире. Россия удерживает лидерство по экспорту пшеницы, мороженой рыбы, подсолнечного масла, гречихи и других видов продукции. Один из важных итогов года — значительный рост поставок продукции с высокой добавленной стоимостью, на которую сегодня приходится практически половина всего объема экспорта АПК. Также вырос экспорт



минеральных удобрений, средств защиты растений, семян, генетического материала, вакцин и высокотехнологичной продукции: метионина, лизина, модифицированных крахмалов, белков. В этом году объем экспорта продукции АПК уже увеличился на 22,5% к аналогичному периоду прошлого года (на 1 июня) и составил порядка 16 млрд долларов».

По данным Федерального центра развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России («Агроэкспорт») на 10 мая 2026 года, поставки пшеницы выросли на 30% (до 14 млн тонн) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Экспорт ячменя растет на 70%, а отгрузка кукурузы увеличилась в 2,2 раза к прошлому году. Россия в январе-марте 2026 года экспортировала продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье на 10,7 млрд долларов, что на 18,8% больше, чем за аналогичный период 2025 года. «Россия снова стала нетто-экспортером продукции АПК. Предыдущее превышение экспорта над импортом фиксировалось по итогам января-февраля 2025 года», — отмечает руководитель Федерального центра «Агроэкспорт» **Илья Ильющин**.

В 2026 году благодаря росту производства и внедрению передовых технологий экспортный потенциал будет расти. Россия продолжит укреплять позиции на мировом рынке зерновых, в частности, пшеницы. Почти оптимистичные прогнозы по экспорту мяса птицы и свинины. Хотя эти направления могут показать рост в меньшей степени, чем растениеводство, их экспортный потенциал также значителен. Снятие ветеринарных барьеров и повышение конкурентоспособности отечественной продукции позволят увеличить объемы поставок.

Интерес к нашей продукции с высокой добавленной стоимостью значительно укрепился за последние годы. В этой корзине пока традиционно остаются молочные продукты, кондитерские изделия, замороженные овощи и фрукты.

На самой ходовой полке стоит растительное масло. Производство подсолнечного и других растительных масел также имеет высокий экспортный потенциал. Экспорт подсолнечного масла из России вырос на 5% с начала 2026 года. Здесь российских экспортеров стимулирует снижение пошлины и рост мировых цен. В 2026 году посевы подсолнечника в стране могут вырасти почти на 1 млн га и приблизиться к 12 млн га, а урожай достичь рекордных 19 млн тонн. Осенью 2025 года цена за тонну под-



солнечного масла поднялась почти на 15%. Однако в 2026 году доходность переработчиков резко понизилась, показав минус 7%. Но в мае после пересмотра Правительством РФ базовой цены для расчета экспортной пошлины доходность переработки вышла в плюс.

По мнению управляющего партнера аналитического центра «Мастерская агротрендов» **Николая Лычева**, общие посевы масличных в сезоне 2026-2027 гг., который стартует 1 сентября 2026-го, могут вырасти до 21,5-22,5 млн га против 21 млн га в текущем сезоне. Общий валовой сбор в 2026 году может выйти на рекордные 35,5-36 млн тонн против 34,9 млн тонн в 2025 году. «Подсолнечник размещен более чем на 50% масличного клина, — отмечает он. — Возобновление роста его сбора после трех лет стабилизации на уровне 16,6-17,2 млн тонн станет устойчивым драйвером всего масложирового комплекса. Рекорд производства будет отчасти обеспечен возможным небольшим сокращением посевов сои и льна в пользу рапса и того же подсолнечника».

Другое дело, что будет с ценой. В мае 2026 года цена на подсолнечник в России достигала порядка 35 тыс. рублей за тонну. Внутри России его котировки поддерживает рост производств экстракционных заводов и мировые цены на этот продукт. «В мире идет укрепление цен на всю корзину растительных масел из-за форсированного перехода Азии на выпуск биотоплива на фоне кризиса вокруг Ирана и подорожания нефти, — отмечает Николай Лычев. — Плюс продолжают действовать другие факторы. Это рост спроса населения азиатских стран на продовольствие, где пальмовое или кокосовое масло остается значимым ингредиентом, и увеличение мирового спроса на корма, вслед за ним — на жмыхи и шроты».



«НАША ОБЩАЯ ЗАДАЧА – СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ АГРАРИИ И ДАЛЬШЕ МОГЛИ УСПЕШНО ЗАНИМАТЬСЯ СВОИМ ЛЮБИМЫМ ДЕЛОМ, ЖИТЬ И ТРУДИТЬСЯ В КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЯХ И ВЕСТИ РОССИЙСКИЙ АПК В БУДУЩЕЕ».

И все же, уже сегодня опасения, что рекордные урожаи подсолнечника могут повлиять на его цену после сбора, пока нет. «Уровень цен будет зависеть от двух факторов, — уверен исполнительный директор Масложирового союза России **Михаил Мальцев**. — Это ожидание рекордного урожая семечки в России и прогнозы о существенном росте объемов производства подсолнечника на Украине, в ЕС и Аргентине. Все это будет оказывать давление на рынок. Второй фактор — это курс рубля. Как минимум, пока нет никаких предпосылок для роста цен».

Баланс сил. Прогнозируемый прирост на 4% сельхозпроизводства по отраслям АПК будет распределен неравномерно. Конечно, наиболее динамичный подъем ожидается в растениеводстве, традиционно самой сильной стороне отечественного АПК.

Ожидается, что ключевую роль сыграют увеличение посевных площадей, внедрение современных агротехнологий, в целом рост мировых цен.

Также возможен рост в таких направлениях, как тепличное овощеводство, птицеводство и молочное животноводство. Мясное животноводство, наоборот, может просесть. И главная причина спада — более длительные циклы производства. Хотя есть надежда на то, что выстрелит мясное скотоводство, где сегодня усиливается государственная поддержка племенного дела и развитие породного поголовья. Умеренными останутся темпы роста в направлении свиноводства. Эта сфера является одной из наиболее развитых в России, показатели здесь высокие, поэтому стагнация может быть обусловлена достижением высоких показателей импортозамещения и насыщением внутреннего рынка.

Вызовы и перспективы. Непредсказуемые и отличающиеся регионально погодные условия в России остаются фактором риска для всех сфер сельского хозяйства. Конкуренция на мировых рынках со стороны других стран-экспортеров, нехватка специалистов и квалифицированных рабочих, неравномерное внедрение передовых технологий — все это станет серьезными вызовами для российского агрария.

Также одним из наиболее чувствительных вопросов на данный момент остаются ветеринарные и фитосанитарные барьеры, снятие которых продолжает оставаться актуальной проблемой для наращивания экспорта.

Однако при грамотно построенном симбиозе цифровизации, таргетной государственной поддержки сельхозпроизводителей, инноваций в отрасли и обеспечения технологической безопасности российский АПК имеет все шансы не только достичь прогнозируемых показателей, но и превзойти их. Тогда Россия окончательно утвердится в статусе ведущего мирового поставщика качественной и конкурентоспособной сельхозпродукции.

По мнению дающих прогнозы на 2026 год экспертов, даже с учетом непредсказуемости погоды и других не зависящих от аграриев факторов прирост сельхозпроизводства в 2026 году ожидается на 4% к 2025 году. И чтобы этот показатель стал реальным, должны сработать комплексно все компоненты, направленные на рост сельхозпроизводства и экспортные амбиции. «Работа в агропромышленном комплексе — одна из самых благородных и значимых, — подчеркивает Оксана Лут. — И наша общая задача — сделать так, чтобы аграрии и дальше могли успешно заниматься своим любимым делом, жить и трудиться в комфортных условиях и вести российский АПК в будущее».

РАСТИ ПО-НОВОМУ

ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПОМОЖЕТ РОССИЙСКОМУ АПК РАСТИ

Эксперты прогнозируют, что в 2026 году ожидается прирост сельхозпроизводства почти на 4% к 2025-му. Могут ли внедрение цифровизации в отрасли, усиление программ господдержки, а также модернизация технической базы обеспечить этот рост и способствовать наращиванию экспорта? Этот вопрос мы адресовали отечественным сельхозпроизводителям, работающим в разных направлениях сельскохозяйственного производства.

Текст: **Валерия Якимова**



Зинаида Наден,

председатель наблюдательного совета АО «Луганск-Нива»:

— Мы сегодня успешно взаимодействуем с российскими и белорусскими производителями по полной и отдельной автоматизации ряда технологических и производственных процессов на предприятии. Конечно, не все еще узлы, комплектующие, запасные части производятся в России, но импортозамещение продолжает работать. Автоматизация и роботизация — это ключевой вопрос для всех переработчиков. К примеру, сейчас на бутылке с растительным маслом мы ставим маркировку «Честный знак», и если будем расфасовывать 20 тонн масла в 20 тыс. бутылок, то вручную это сделать нереально, нужна автоматизированная линия. Даже сама маркировка «Честный знак» — это не только наклейка на бутылке, а показатель качества и достижение критериев, позволяющих этот знак установить. Как производитель могу уверенно сказать, что сейчас импортозамещение в нашей сфере в части выпуска оборудования и комплектующих действует еще не на все 100%, но уже стремится к этому. Много еще закупается за рубежом, и этот

аспект требует внимания государства, наших инженеров, машиностроителей. Причем, здесь нужно работать ускоренными темпами, потому что предприятия, чье производство имеет высокий уровень автоматизации, не могут обеспечить быструю замену агрегатов и узлов, если они импортные. А это просто. Стране необходимо активнее развивать производство собственной техники и оборудования для сельскохозяйственной и перерабатывающей отраслей. И для российских машиностроителей это широкие перспективы, потому что отрасль сельского хозяйства вечная. Более того, если промышленные предприятия тяжелого машиностроения параллельно займутся разработкой и выпуском технических решений для перерабатывающей отрасли, то это ускорит процесс обеспечения технологической безопасности страны.



Григорий Жамкочан,

ИП «Глава КФХ»:

— Для нас цифровые технологии — это еще одна возможность повысить эффективность производства. На данный момент все наши поля уже оцифрованы специалистами студии аграрных систем.

В программный комплекс загружается информация о реальной обработке посевных площадей, границах предприятия, благодаря чему мы работаем с картами рельефа высокой точности. Весь рабочий процесс, как на ладони. В программе есть карты предписания, выверен план полевых работ, а все производственные этапы просчитываются автоматически. Например, мы заправили технику — программа сразу знает, сколько залито топлива в бак. Механизатор поехал работать в поле — движение его трактора видно на цифровой карте. Программа показывает, что этот трактор оснащен таким-то прицепным орудием и выполняет такую-то сельхозоперацию. В конце работы ПО выгружает результат: сколько трактор обработал гектаров за день, какие виды работ проводились, сколько семян или топлива ушло. Мы только начинаем этот путь, но уже можно почувствовать и даже увидеть результат. Чтобы работать в этой программе, наш специалист прошел несложное обучение, достаточно базовых знаний. Мне хватило пару дней освоить весь модуль. К тому же, всегда можно проконсультироваться с разработчиками. Что касается роста сельхозпроизводства в 2026 году, то мы готовы дать столько, сколько нужно стране, однако цены на энергозатраты и технику растут, выросла себестоимость производства продукции, а ее конечная цена пока далека от желаемой. Опять же, капризы погоды. Но мы все равно нацелены на результат, продолжаем развиваться, увеличиваем земельный фонд, повышаем производительность труда, обновляем парк сельхозтехники. Сегодня задача каждого

фермера — укрепить свои позиции, и мы будем работать в любых условиях, а если еще и при этом покажем рост, значит, наши усилия были не напрасны.



Ирина Боровая,
генеральный директор АО «Агрофирма
«Раздолье»:

— Любой сельхозпроизводитель идет по своему пути развития и не может выпустить продукции больше, чем может произвести. Существует ряд факторов, которые обязательно будут влиять на рост сельхозпроизводства. Во-первых, это погодные условия. Засуха или заморозки, бывает, что даже до всходов дело не доходит. Второй фактор — это цена на продукцию. Сейчас рассчитывать на то, что она будет расти, не приходится. Хотя в прошлом сезоне цена на подсолнечник поднялась, но какой она будет в следующем году, мы не знаем. Его в этом сезоне многие посеют, и если валовой урожай будет большой, то цена может упасть. Мы сеять не стали, в этом плане строго соблюдаем выверенный севооборот. Третий фактор — это увеличение себестоимости производства продукции. Цена выросла на ГСМ, запчасти для сельхозтехники, удобрения, СЗР. А на продукцию, наоборот, снизилась. В условиях дефицита кадров, как, например, у нас, аграриям необходимы современные, надежные, высокопроизводительные машины. А для наших технологий ноу-тилл еще и специализированные. Для себя решили, что будем закупать только отечественную сельхозтехнику, ее быстрее и удобнее ремонтировать, а не ждать запасные части или узлы по полгода. Наши машины хорошие, однако, цепное оборудование не всегда отвечает запросам. К примеру, сеялки закупаем германского производства. Мы готовы приобрести и наши, но такие пока не выпускают. Есть вопросы и к цифровизации в АПК. Дело, конечно, нужное, но все неупорядоченно. К примеру, мы имеем дело с раз-



личными ФГИС, но они часто зависают или вовсе не работают. Постоянные сбои серьезно тормозят процесс. И специалистов для работы с ними у нас нет. Кто будет оцифровывать поля, обслуживать ПО? Это проблема номер один, особенно для небольших хозяйств. Здесь все завязано на квалифицированных кадрах, поэтому нужны взвешенные решения на уровне государства, иначе цифровизация будет тормозить процесс.



Виталий Даличук,
директор по продажам департамента
сельхозтехники ООО «Трактороцентр»,
СЗФО:

— Мы более 10 лет обеспечиваем аграриев современной, высокопроизводительной сельхозтехникой и оборудованием, осуществляем сервисное сопровождение, включая постгарантийное обслуживание, и поставляем запасные части. За последние пять лет мы наблюдаем некоторое снижение продаж самоходной сельхозтехники импортного и отечественного производства. За первый квартал 2026 года реализация снизилась более чем в 2,5 раза по сравнению с аналогичным периодом 2025 года. Прежде всего, это связано со

снижением покупательской способности наших клиентов, а также ростом цен на себестоимость продукции на фоне снижения цены реализации на рынке. Сегодня большинство инвестпроектов, в рамках которых планировалась техническая модернизация, поставлены на паузу. На данный момент аграрии приобретают те машины, без которых им в принципе не обойтись. С другой стороны, объемы реализации запасных частей возросли на 25%. Однако, это не говорит о какой-то общей тенденции в АПК. Аграриям всегда непросто. Понятно, что производители начали экономить, для них целесообразнее подремонтировать технику, отложив покупку на будущий сезон. Особого оптимизма в прогнозе роста сельхозпроизводства к концу года мы пока не испытываем. И все же, перспектива есть: 80% сельского хозяйства СЗФО приходится на молочное животноводство. Все сельхозпроизводители, в том числе и мы, как поставщики сельхозтехники зависим от стоимости молока на рынке. Года три назад стартовала стратегия, направленная на увеличение темпов роста молочного производства. Тот прирост по молоку, который мы наблюдаем и в Вологодской области, и в целом по СЗФО, связан с этим курсом. Это долгосрочная перспектива, ведь построить ферму, комбикормовый завод, обеспечить дополнительный кормозаготовительный отряд — процесс не одного года. Основываясь на данных по нашему региону, если в нынешнем году сельхозпроизводство даст рост 4%, то это будет в том числе результат тех шагов, которые предпринимались в последние годы. Надеемся, что так и будет.

ПИТАТЕЛЬНОЕ СОДРУЖЕСТВО

РОССИЯ РАЗВИВАЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО С САУДОВСКОЙ АРАВИЕЙ В СФЕРЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Продовольственный суверенитет является одним из стратегических ресурсов, влияющих на социальную стабильность страны. При этом опыт многих стран показывает, что через продовольственную кооперацию можно решать целый ряд государственных задач — от импортозамещения до развития экспорта. Как достичь баланса в этом направлении и какая для этого нужна поддержка властей, обсудили участники конференции «Продовольственная безопасность — основа решения ключевых государственных задач», которая прошла в рамках Петербургского международного экономического форума.

Текст: Альбина Астахова



Меню под контролем. Согласно пирамиде Маслоу, определяющей иерархическую модель человеческих потребностей, на первом месте стоят органические потребности, а на втором — потребность в безопасности. Таким образом, продовольственная безопасность становится базисом развития любой страны. «Продовольственная безопасность, это когда человек в любое время имеет физическую и экономическую возможность доступа к достаточному количеству безопасной и питательной пищи. Наша страна начала идти по этому пути еще в начале 2000-х годов, и в 2010-м появился документ, утвержденный указом президента, Доктрина продовольственной безопасности, где была поставлена задача самообеспечить себя основными видами продукции», — напомнила заместитель министра сельского хозяйства РФ **Елена Фастова**.

Сначала в доктрину входили восемь позиций, по которым необходимо было добиться самообеспеченности, затем она была расширена до 11. «Мы целенаправленно шли к этому, начиная с 2000-х годов. Прежде всего себя обеспечили такими основными продуктами, как мясо, зерно, масло подсолнечное, — сообщила замминистра. — Далее в 2014 году наша страна столкнулась с первыми санкциями. И тогда мы поняли, что нужно более внимательно подойти ко всем позициям, обозначенным в доктрине. Ведь до 2014 года, например, такие продукты, как овощи и фрукты, по сути полностью были импортными».

Для того, чтобы сохранить устойчивость отрасли и обеспечить необходимый рост в освобождающихся после санкций нишах, Минсельхоз РФ разработал беспрецедентные меры поддержки. Для аграриев ввели льготные кредиты, субсидирование процентной ставки, появилась компенсация части затрат на производство овощей. «В 2014 году в сельхозпроизводство впервые пришли новые инвесторы, которые стали строить современные теплицы. И буквально за то лет мы полностью обеспечили себя основными продуктами, такими как помидоры и огурцы, практически во всей России за исключением Дальнего Востока», — рассказала Елена Фастова. Конечно, есть еще позиции, где сохраняется потребность в импорте, но и от него в ближайшее время намерены отказаться. «Одна из задач, которая стоит перед отраслью, — полностью обеспечить себя яблоками. Это наш продукт, который



исторически выращивался в России», — подчеркнула замминистра. Для того, чтобы поддержать отрасль, производителям предлагают дополнительные меры, такие как субсидии на покупку саженцев, уход за ними. Благодаря этим мерам страна уже обеспечена яблоками на 83%, а к 2030 году выйдет на 100%. В планах доведение урожая к обозначенному периоду до 2,7 млн тонн.

Задачи нового времени. Меры государственной поддержки привели к тому, что российские сельхозпроизводители не только смогли обеспечить потребности страны, но и начали работать на экспорт. По словам Елены Фастовой, в 2020 году Россия впервые экспортировала сельхозпродукции больше, чем импортировала. «Это был переломный год

для нас, и в этот момент мы решили, что будем и далее поддерживать экспорт», — сообщила она.

Одновременно в стране вводятся меры поддержки экспортеров, например, в части кредитования и экспортной логистики. И это также дает ощутимые результаты. Россия сегодня поставляет продукцию в 160 стран, а экспорт продукции сельского хозяйства по итогам прошлого года составил 41,6 млрд долларов. Сегодня перед аграрной отраслью стоят новые цели. Вместе с наращиванием экспорта, а также для того, чтобы обеспечить рост его объемов, в стране решено усилить такие отрасли как семеноводство, селекция, генетика, производство ветеринарных препаратов и кормовых добавок. «Именно для решения этих задач в стране действует новый национальный

проект, и благодаря его реализации к 2030 году мы сможем в полтора раза по отношению к 2021-му увеличить экспорт, а также выйти на другой технологичный уровень и производить продукцию с добавленной стоимостью. Я думаю, все механизмы для того, чтобы мы смогли это сделать, у нас есть», — заявила Елена Фастова.

Взаимовыгодный обмен. Тема продовольственного суверенитета актуальна не только для России. Как рассказал заместитель министра окружающей среды, водных ресурсов и сельского хозяйства Королевства Саудовская Аравия **Мансур Аль Мушаити**, в королевстве действует программа устойчивого сельскохозяйственного развития («Саудовское село»), которая охватила всю территорию и позволила увеличить производство продукции АПК. «Стратегия продовольственной безопасности для нас важный момент. Мы оказываем также всевозможную помощь и дотации нашим сельскохозяйственным производителям, так как считаем, что сельское хозяйство — это суть социально-экономического развития и возможность обеспечить достойную жизнь всем гражданам нашего королевства», — подчеркнул он.

Как рассказал генеральный директор Национального центра развития промышленности Королевства Саудовская Аравия **Салех Аль-Солами**, на обеспечение продовольственной безопасности страны планируют выделить 80 млрд долларов, которые в том числе будут направляться в приоритетные для страны отрасли. Он добавил, что в стране также разработана стратегия по логистике. «Мы считаем, что Саудовская Аравия — это мировая держава, которая уделяет именно логистике очень большое внимание, так как мы связаны с тремя континентами: Азией, Африкой и Европой», — сказал Салех Аль-Солами. Таким образом, Саудовская Аравия может стать площадкой для старта и осуществления различного рода программ, которые вписываются в такие проекты, как зоны свободной торговли. Причем, королевство серьезно заинтересовано в сотрудничестве с иностранными инвесторами тех зон, где еще сохраняется дефицит производства. Как подчеркнул заместитель министра по вопросам животноводства и рыболовства Министерства окружающей среды, водных ресурсов и сельского хозяйства



Королевства Саудовская Аравия **Али бин Мохаммед Аль-Шайхи**, королевство готово сотрудничать с иностранными компаниями в части заполнения пробелов, которые есть в местном секторе АПК. Страна предоставляет зарубежным инвесторам достаточно выгодные условия. «Сегодня есть много возможностей для иностранных инвесторов», — сообщил он. — Сначала идет изучение проекта, мы помогаем в сборе и передаче информации для инвестора, после этого он получает определенные преференции, землю, лицензии, а также финансирование из агропромышленного фонда. Все эти элементы улучшают деловую атмосферу и являются дополнительными факторами для привлечения инвестиций».

Есть куда расти. Саудовская Аравия активно развивает сотрудничество в том числе и с Россией, и это, как отметил Мансур Аль Мушаити, особенно важно в год 100-летия установления дипломатических отношений между странами. «Наша компания работает на экспортных рынках с 2012 года, поставки в Саудовскую Аравию мы начали в 2018-м», — рассказал директор по международным проектам и кооперации, старший вице-президент ГАП «Ресурс» **Азамат Катбамбетов**. — И могу сказать, что добились-таки довольно существенных результатов. На сегодняшний день объем продукции, поставляемой нашей компанией, составляет 10% всего импорта в Саудовскую Аравию. Это порядка 60 тыс. тонн в год. Мы можем подтвердить, что королевство на самом деле предоставляет прекрасные условия поддержки инвесто-

ров в рамках экономических свободных зон, других инструментов».

Азамат Катбамбетов отметил, что очень много крупнейших мировых производителей приходят сегодня в Саудовскую Аравию, размещают там свои производства. «Со своей стороны хочу отметить, что мы видим новое направление в рамках стратегии развития-2030 в Саудовской Аравии. Страна целенаправленно идет к обеспечению продовольственной безопасности, в том числе в части мяса птицы. На сегодняшний день потребление составляет порядка 1,7 млн тонн, а собственное производство в этом году, наверное, уже достигнет больше 1,2 млн тонн. Поэтому мы видим большую возможность и большой потенциал в поставке кормов как основного фактора обеспечения безопасности и стабильности животноводства. На сегодняшний день потребление кормов только для птиц в Саудовской Аравии составляет порядка 3,6 млн тонн. И потенциал развития в следующие 10 лет — до 6,5 млн. Поэтому мы готовы переходить к следующему шагу нашего сотрудничества — не просто поставкам, а к локализации производства кормов, имея большие компетенции в этом на территории Саудовской Аравии». Экспортную деятельность постепенно развивают и предприятия российской молочной отрасли, которые в последние годы значительно нарастили свои обороты. «Мы как страна сильно продвинулись вперед за последние годы в сфере обеспечения продуктами питания. И по многим категориям экспорт развит», — отметил исполнительный директор компании «Логика молока» **Александр Тарасов**. —



КОРОЛЕВСТВО САУДОВСКАЯ АРАВИЯ ГОТОВО СОТРУДНИЧАТЬ С ИНОСТРАННЫМИ КОМПАНИЯМИ В ЧАСТИ ЗАПОЛНЕНИЯ ПРОБЕЛОВ, КОТОРЫЕ ЕСТЬ В МЕСТНОМ СЕКТОРЕ АПК. СТРАНА ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ЗАРУБЕЖНЫМ ИНВЕСТИТОРАМ ДОСТАТОЧНО ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ.

Если говорить о нашей отрасли, отрасли молочных продуктов, то здесь мы близки к самообеспеченности. Но в целом, если посмотреть на наше производство молока вместе с союзным государством Беларусью, можно сказать, что мы уже профицитные. И это автоматически ставит на повестку вопрос о развитии экспорта. На самом деле это очень важный вопрос с точки зрения того, как дальше развиваться в отрасли».

По словам исполнительного директора, компания уже делает значительные шаги с точки зрения развития экспорта. Однако, именно в этой сфере есть ряд ограничений, способных осложнить экспортную работу, например, короткий срок годности готовых продуктов. «Мы видим, что по прошлому году весь объем молочной продукции составил порядка 500 млн долларов, но при этом понимаем, что большая часть нашего экспорта — это страны СНГ, то есть те, где у нас есть короткая логистика, — рассказал он. — При этом мы активно идем и в страны Ближнего Востока, развиваем там дистрибуцию. Наш бренд «Простоквашино» уже представлен на полках магазинов Арабских Эмиратов, планируем в ближайшее время выходить и в Саудовскую Аравию».

Большой потенциал для развития экспорта Александр Тарасов видит в поставках так называемых биржевых товаров, таких как сухая сыворотка и различные категории сливочного масла. Для этого перспективным является создание новых производств в тех локациях, где логистика будет максимально эффективной.

Улица с двусторонним движением.

В экспортную гонку готовы включиться даже ритейлеры. «Ритейл — это неотъемлемый элемент продовольственной безопасности. Есть производители, и принципиально важно, чтобы товар, качественная продукция была произведена в срок, но при этом в отсутствие товаропроводящей сети сложно будет эту продукцию доставить потребителю, чтобы он ее своевременно получил свежей и качественной, — уверен директор по взаимодействию с органами государственной власти X5 Group **Борис Огарков**. — Мы как крупнейший ритейлер в стране, который работает от Калининграда до Владивостока, несем за это повышенную ответственность. И в данном случае являемся надежным партнером агропромышленного комплекса». Он подчеркнул, что ритейл доказал

свою надежность пройдя, например, через такие испытания, как ковид, когда отрасль сумела быстро адаптироваться, работала с запасами, меняла подход и форму взаимодействия.

X5 Group активно включен в международное сотрудничество. «Мы являемся одним из крупнейших импортеров несмотря на то, что значительная доля продукции на наших полках отечественного производства, — сообщил Борис Огарков. — Но есть много сегментов, много категорий товаров, которые интересны потребителю и которые по той или иной причине в стране не производятся. Мы активно смотрим на экспортное направление. И здесь стоит думать не о том, чтобы именно в первую очередь развивать сеть, потому что мы уверены, что в странах присутствуют свои прекрасные сети. Но при этом у нас есть собственные торговые марки, продукция, которую мы производим в сотрудничестве с агропромышленными компаниями. Ритейл — это улица с двусторонним движением. Да, вы там открыли, они здесь. Мы приветствуем конкуренцию во всех видах, она очень сильно мотивирует, и как раз в этом году мы серьезно задумались о том, чтобы продвинуться в экспортном направлении».

НИ ЗА КАКИЕ КОВРИЖКИ

РОССИЯ ПРОДОЛЖАЕТ ДОМИНИРОВАНИЕ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ПШЕНИЦЫ

В 2025 году зерновой экспорт России достиг 50 млн тонн, из которых 41 млн — продовольственная пшеница. Об этом заявила министр сельского хозяйства РФ Оксана Лут на конференции World Grain and Pulses Forum, оценив экспортный потенциал в 2025-2026 гг. в 55 млн тонн (43-44 млн тонн пшеницы). Таким образом, Россия сохранила мировое первенство на зерновом рынке. А учитывая глобальные проблемы зернопроизводителей и трейдеров в связи с очередной «войной в заливе», останется лидером и в ближайшие годы.

Текст: Сергей Кисин



Лучший каравай. Согласно данным отчета «Зерно: мировые рынки и торговля» Иностранной сельскохозяйственной службы Минсельхоза США, в минувшем году мировое производство пшеницы составило 808,5 млн тонн, из которых около 215,2 млн тонн пошло на экспорт. Лидером среди экспортеров стала Россия, консолидировавшая у себя пятую часть мирового объема продаж. По утверждению МСХ США, при урожае 84-85 млн тонн пшеницы в другие страны (основными потребителями называются Египет, Турция, Израиль, Кения, Саудовская Аравия) по прогнозу уйдет порядка 45 млн тонн (в 2024-2025 гг. было 43 млн тонн).

Далее следуют экспортеры Евросоюза (Франция, Румыния, Польша, Германия, Болгария) с 32,5 млн тонн (в 2024-2025 гг. — 27,8 млн тонн), которые отправят в Китай, Британию, Марокко, Алжир, Нигерию. Замыкает тройку лидеров Канада с 27 млн тонн (28,5 млн годом ранее), экспортирующая в Китай, Индонезию, Японию, Бангладеш. Сами США лишь пятые (Австралия выше) с 24,5 млн тонн (22,7 млн тонн годом ранее), кормящие Мексику, Японию, Филиппины.

Эти цифры вполне сопоставимы с выкладками отечественного Минсельхоза, глава которого Оксана Лут оценила экспорт продовольственной пшеницы по итогам сельхозгода в 43-44 млн тонн. «В Сибири урожай пшеницы выше несмотря на снижение площадей. На рекордном уровне собран урожай в Ставропольском крае. Кроме того, в центре и на Волге урожай достиг рекордных показателей 2022-2023 гг. Это полностью нивелирует падение на 3,25 млн тонн по Южному федеральному округу», — считает руководитель аналитического центра «Русагротранс» **Игорь Павенский**. Дополнительно, по данным аналитика, экспорт ячменя



ШИРОКИЙ ГЛОБАЛЬНЫЙ ФОН УКАЗЫВАЕТ НА ВЫСОКИЕ МИРОВЫЕ ЦЕНЫ НА ПШЕНИЦУ В 2026 ГОДУ НА ФОНЕ ВЕРОЯТНОГО СОКРАЩЕНИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

оценивается в 5,3 млн тонн (4,7 млн тонн в прошлом сезоне), кукурузы — в 3,8 млн тонн (3,2 млн тонн ранее).

Руководитель аналитического центра «СовЭкон» и ведущий эксперт по АПК **Андрей Сизов** оценивает экспорт пшеницы России в текущем сельхозгоду на уровне 47,4 млн тонн.

Эхо Ормуза. Вряд ли кто-то сомневался, что война на Среднем Востоке и перекрытие Ираном Ормузского пролива будут означать далеко идущие проблемы для всего мирового рынка и, в частности, рынка сельхозпродуктов. Дефицит нефтепродуктов и газа в период посевной помножился на дефицит удобрений, значительная доля которых также производилась в странах залива.

По подсчетам генерального директора Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) **Цюй Дунъюя**, такое ключевое удобрение как мочевина подорожало в США более чем наполовину из-за развивающегося судоходства в Ормузском проливе. «К середине апреля цены на мочевину выросли на 52% в США и на 60% в Бразилии. По оценкам, задержка поставок удобрений приводит к тому, что в месяц

не хватает от 1,5 до 3 млн тонн, что ставит под угрозу сельскохозяйственную производительность», — сказал гендиректор ФАО ООН.

Задержка поставок вызвала рост цен на удобрения в мире за первый квартал года на 12%, а по итогам года во Всемирном банке рост планируется на треть. Генеральный секретарь ООН **Антониу Гутерриш** выступил с предупреждением, что если восстановление свободы судоходства в Ормузском проливе затянется до середины года, это приведет к тому, что 45 млн человек столкнутся с крайним голодом, а 32 млн человек окажутся на грани нищеты.

«Широкий глобальный фон указывает на высокие мировые цены на пшеницу в 2026 году на фоне вероятного сокращения предложения», — отмечается в обзоре аналитического центра «СовЭкон». Его эксперты считают, что «цены на энергоносители и удобрения, вероятно, будут оставаться повышенными, как минимум, в ближайшие несколько месяцев и, возможно, до конца 2026 года».

По подсчетам управляющего компанией «Сиболеум» (входит в экспортный союз SEUS) **Василия Стрельчука**, на середину



мая мировые цены на продовольственную пшеницу 4-5-го классов на платформе FOB составляли 240 долларов за тонну (227 долларов в начале года). То есть 18 тыс. рублей по курсу на 15 мая.

На этом фоне ситуация обостряется еще и сокращением посевных площадей под пшеницу в США (43,8 млн акров, что на 8% ниже прошлогодних показателей) — самый низкий показатель с 1919 года. «Как видим из отчета, общая площадь посевов пшеницы в этом сезоне ожидается на самом низком уровне за столетие... Но данный фактор говорит о том, что на рынке пшеницы формируются условия для повышения цен на это сырье в среднесрочной перспективе», — считает ведущий аналитик ФГ «Финам» **Александр Потавин**.

По прогнозам Goldman Sachs, предложение зерна сократится, поскольку фермеры переходят на менее ресурсоемкие культуры, такие, как соя. При этом удобрения составляют около 20% в себестоимости зерна.

Дырявая ложка для голодного. С одной стороны, ситуация для российских зернотрейдеров складывается почти идеальная — можно с выгодой продать зерно на растущих рынках и заработать неплохую премию. По информации члена совета директоров транспортной компании IQube **Дмитрия Красильникова**, уже в начале марта сразу на треть (до 1,3 млн тонн) выросли экспортные отгрузки из балтийских портов Высоцк, Усть-Луга, Санкт-Петербург. Сухогрузы уходили в пункты назначения: Марокко, Таиланд, Турцию, Камерун, Израиль, Республику Конго, Анголу, Нигерию, Китай и Тунис. Балтика наращивает экспортные отгрузки российской пшеницы, а также ячменя и пшеничной муки в страны Африки, подтверждают данные Федерального центра оценки безопасности и качества продукции агропромышленного комплекса.

«Логистическая карта зерновой торговли изменилась из-за обострения ближневосточного конфликта, который усилил нестабильность в акватории Красного моря и связанные с этим риски прохождения Суэцкого канала. Поэтому покупатели из Северной Африки и ряда средиземноморских стран вынуждены пересматривать маршруты поставок. Трейдеры ищут альтернативные точки отгрузки, позволяющие мини-

мизировать страховые и фрахтовые издержки», — рассказала доцент кафедры логистики Финансового университета при правительстве РФ **Елена Эльканова**.

«Урожай в Центральной России на руку стивидорам Балтики, так как транспортные издержки на транспортировку зерна в балтийские и южные порты сопоставимы. Но балтийские выгоднее, так как здесь предлагают более выгодные ставки на переработку номенклатуры», — утверждает президент Российского зернового союза **Аркадий Злочевский**. В марте отгрузка из российских портов составила 5,09 млн тонн зерновых.

На этом фоне в «СовЭконе» прогнозируют большие риски для урожая у российских конкурентов: «Цены на энергоносители и удобрения, вероятно, будут оставаться повышенными, как минимум, ближайшие несколько месяцев и, возможно, до конца 2026 года. Риски для производства нового урожая в ряде ключевых экспортирующих регионов выглядят существенными. В Северном полушарии состояние озимой пшеницы в США остается слабым, а перспективы урожая в Европе несколько ухудшились на фоне сухой погоды. Формирование Эль-Ниньо также повышает риск засухи в Австралии и Индии».

Но именно в этот момент по балтийским портам сосредоточили свои удары через страны Балтии украинские (по официальным данным) беспилотники и ракеты, что вызвало заметные повреждения в отгрузочных терминалах. И хотя удары в первую очередь были нацелены на нефтяную инфраструктуру портов Приморск и Усть-Луга, от этого пострадал весь экспорт. По подсчетам старшего аналитика Центра ценовых индексов **Давида Мартиросяна**, морской экспорт за период с 30 марта по 5 апреля снизился на 33%, до 115 тыс. тонн в сутки, и достиг минимального уровня с начала 2025 года.

Атакам подвергаются также порты Черного моря (Новороссийск, Туапсе, Кавказ, Темрюк), через которые также происходят отгрузки южнороссийского зерна. Удары следуют также по российским зерновозам в открытом море.

Вряд ли это случайность. Вероятнее всего, подобная вражеская активизация связана с обострением конкурентной борьбы за выгоднейший экспортный караван со стороны заклятых «партнеров». Все это, с одной стороны, разгоняет цену на



В ПРОШЛОМ ГОДУ В РОССИИ СОБРАЛИ 139,4 МЛН ТОНН ЗЕРНА В ЧИСТОМ ВИДЕ (ТРЕТИЙ РЕЗУЛЬТАТ В ИСТОРИИ), В ЭТОМ ГОДУ ОКСАНА ЛУТ ПООБЕЩАЛА ПЕРЕКРЫТЬ И ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ.

пшеницу на мировых рынках, с другой, мешает зарабатывать российским трейдерам.

Обходные маршруты. Вопрос безопасности судоходства в мире особо актуален в том числе из-за хороших видов на урожай текущего года. В прошлом году в России собрали 139,4 млн тонн зерна в чистом виде (третий результат в истории), в этом году Оксана Лут пообещала перекрыть и этот показатель. Вице-премьер РФ **Дмитрий Патрушев**, посетив весной главную житницу страны — Краснодарский край, отметил: «Все 100% в хорошем, удовлетворительном состоянии. Такого не было уже давно».

По прогнозу исполнительного директора Союза производителей и экспортеров зерна **Ксении Боломатовой**, Россия в текущем году способна поставить за рубеж до 54 млн тонн пшеницы. «По нашим оценкам, экспорт зерна может составить не менее 60 млн тонн. Российская пшеница уже пять сезонов подряд уверенно лидирует на мировом рынке. И есть прочные основания для сохранения лидирующей позиции в текущем сезоне. Прошлый год оказался на пшеницу урожайным — 91,1 млн тонн при заметном росте урожайности. Это обеспечивает достаточный ресурсный потенциал для экспорта, который в 2026 году может составить до 54 млн тонн», — отметила она.

В декабре 2025 года при хороших перспективах на урожай была увеличена с 10,6 до 20 млн тонн правительственная квота на вывоз зерна за пределы ЕАЭС. А до середины февраля, практически до начала «войны в заливе», действовало окно свободного вывоза — период, когда экспорт не ограничивался квотой.

«Этот механизм стал привычным для рынка и позволяет аграриям реализовать часть урожая по экспортной премии, — рассказал аналитик **Александр Корж**. — Что это дает: для крупных агрохолдингов — возможность зафиксировать высокую маржу; для малых и средних фермеров — единственную возможность сбыта по выгодной цене; для экспортеров — гибкость в планировании поставок».

Ксения Боломатова считает, что несмотря на трудности с логистикой Россия остается одним из ключевых поставщиков зерна, в частности, пшеницы, в мире. Поддержку экспорту окажет и решение правительства о дополнительной квоте на экспорт зерна в 5 млн тонн, в результате чего суммарный объем разрешенного вывоза до конца сельхозгода составит 25 млн тонн (за период с 15 февраля по 30 июня).

На середину 2026 года основными потребителями российского зерна остаются Турция (7,5 млн тонн зерновых и зернобобовых, включая 5,9 млн тонн пшеницы), которая годом ранее существенно сокращала закупки. А также Египет, купивший уже 7,6 млн тонн.

Кроме того, на фоне польхающих войн и конфликтов, по мнению Ксении Боломасовой, формируются и другие точки роста — Иран, Судан, Китай, Израиль, а Ирак «уверенно увеличивает закупки пшеницы и рассматривается как перспективное направление для дальнейшего расширения поставок». Новые направления подталкивают трейдеров на изменение логистических маршрутов на более безопасные и не менее прибыльные. Вопрос лишь в цене фрахта и наличии необходимого флота для реализации этих целей. И тогда доминирование России на одном из самых прибыльных мировых рынков на ближайшие годы станет свершившимся фактом.

БЛИЖЕ К ПРИРОДЕ

ПОЧЕМУ БУДУЩЕЕ ЗА СБЕРЕГАЮЩИМ ЗЕМЛЕДЕЛИЕМ

Почвозащитное и ресурсосберегающее земледелие — мировой тренд, направленный на сохранение плодородия почв, снижение негативного воздействия сельского хозяйства на окружающую среду, повышение экономической эффективности и достижение целей устойчивого развития. Несмотря на большой «стаж» в России технологии сберегающего земледелия в нашей стране все еще не получили широкого распространения, хотя есть примеры их успешного применения в той или иной части (обработка почв, биозащита, точное земледелие или же все вместе) в отдельных регионах, например, Самарской области. Для ускорения внедрения требуется развитие инфраструктуры, подготовка квалифицированных кадров и разработка соответствующих законодательных мер.

Текст: Ника Ларина



Остановить деградацию почв.

Интенсивное земледелие позволило сельскому хозяйству существенно повысить урожайность культур и снизить зависимость от погодных условий. Однако наряду с этим интенсификация растениеводства способствовала дальнейшей деградации земель. Эта проблема сегодня является общемировой. «Проблема деградации почв и водных ресурсов чрезвычайно актуальна. В мире поиск решений этой проблемы ведется как на уровне международных объединений и профильных организаций, так и на национальных уровнях, — рассказывает **Людмила Орлова**, президент некоммерческого партнерства «Национальное движение сберегающего земледелия» (НДСЗ). — По последним данным с недавнего заседания президиума РАН из 639 млн га российских сельхозугодий в 1990 году задействовано на 258 млн га меньше земель. Эти территории выбыли из сельхозоборота — истощение почв сделало их экономически нерентабельными. Из оставшихся земель 100 млн га находятся под угрозой эрозии и опустынивания. При этом у нас 55% мировых черноземов — это накладывает огромное обязательство по их сохранению».



ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДВА ГОДА ДЕФИЦИТ ВЛАГИ В ПОЧВЕ НЕГАТИВНО ОТРАЗИЛСЯ НА УРОЖАЕ И, КАК СЛЕДСТВИЕ, ЭКОНОМИКЕ АГРОСЕКТОРА.

«Технологии сберегающего земледелия на данный момент очень актуальны в условиях изменения климата, — комментирует **Андрей Недужко**, генеральный директор агрохолдинга «Степь». — Прежде всего, это касается юга России. Последние два года здесь наблюдается аномальная засуха. За последние два года дефицит влаги в почве негативно отразился на урожае и, как следствие, экономике агросектора. No-till является одной из тех технологий, которые помогают снижать нагрузку на почву, сохранять влагу и препятствовать ветровой эрозии почвы. Сегодня в агрохолдинге «Степь» с помощью этого метода обрабатывается порядка 70% от общего объема пашни».

Помимо «радикального» прямого посева (No-till), существует несколько

почвосберегающих технологий и их сочетаний. Strip-till (полосовая обработка) — обработка только линии посева, при этом междурядья остаются нетронутыми. Ширина обработанных полос обычно составляет 20-25 см. Технология позволяет одновременно вносить удобрения и пестициды, сохранять биологическую активность и структуру почвы, снижать риск эрозии. Подходит для пропашных культур (кукуруза, подсолнечник, соя, рапс, сахарная свекла). Минимальная обработка (Mini-till) — система, при которой грунт рыхлится только на глубину заделки семян, слои не переворачиваются. Стерня измельчается и равномерно распределяется по полю. Для борьбы с сорняками используются гербициды. Технология может рассматриваться как переход-

ный этап от классической к нулевой обработке.

В России сегодня почвосберегающие технологии, по оценкам экспертов, работают на площади около 6 млн га. При этом еще около 15 млн га использовали технологии мульчирования, которые считаются переходным этапом к почвозащитному ресурсосберегающему земледелию (ПРЗ). В масштабах российского АПК это совсем немного. Основными причинами медленного распространения прогрессивной технологии эксперты называют инертность мышления, недостаточную квалификацию агрономов и дефицит нужных кадров, необходимость приобретения новой техники и сложности переходного периода, когда урожаи могут снизиться, а затраты — вырасти.



Биология против химии. Людмила Орлова обращает внимание, что негативное влияние на плодородие почв оказывает избыточное использование химических СЗР, которое характерно для интенсивного земледелия, минеральных удобрений, устаревшие севообороты, бесконтрольное использование, например, подсолнечника. Альтернативой, которую предлагает современная наука, являются научно обоснованный севооборот, биопрепараты и биологические методы защиты. В России производство биопрепаратов развивается наряду с импортозамещением химических удобрений и СЗР. Исполнительный директор компании «ДельтаБио» (производитель микробиологических, биологических удобрений и разработчик технологий для сельского хозяйства)

Федор Кузичкин считает, что рынок микробиологических и биологических удобрений в России сегодня находится в стадии активного становления. Эксперт отмечает, что интерес к препаратам растет как со стороны КФХ, так и со стороны агрохолдингов, однако, в плане широкого распространения биозащиты российский АПК отстает от западного. Так, в странах Западной Европы применение биоудобрений уже вошло в стандартную агротехнологическую практику, существуют выстроенные системы дистрибуции и агросопровождения, да и сами продукты воспринимаются как неотъемлемая часть технологии.

Председатель правления Союза органического земледелия **Сергей Коршунов** подчеркивает, что переход на биозащиту и биопитание растений становится обязательным уже не только для органических

производителей, но и для интенсивного химизированного массового производства. Тем не менее, пока в отечественном АПК подавляющее большинство агропредприятий применяют химические средства для защиты растений и удобрения почв. Федор Кузичкин поясняет, что биозащита требует четкого соблюдения технологии, биопрепараты чувствительны к условиям применения, а иногда и хранения: ультрафиолету, температуре, при которой осуществляются обработки, срокам, сочетанию с другими средствами защиты растений. Кроме того, эффект от биологических средств чаще всего проявляется не мгновенно, а во времени, так как они работают через активацию естественных процессов в почве и растении. Процесс внедрения биопрепаратов в российский АПК, хоть и медленно, но движется. **Виктор Сескин**, главный агроном ООО «Тавла» (Республика Мордовия), рассказывает, что около 5 лет назад предприятие перешло на биопротравитель зерна. Сложность его применения заключается в том, что зерно надо обрабатывать непосредственно перед посевом, но при этом биопрепарат обходится дешевле, что немаловажно в условиях роста издержек. Представитель агрохозяйства рассказывает, что вначале биопрепаратом обработали часть семян пшеницы и ячменя. Потом сравнивали с теми, что не подверглись обработке. Итогом опытов стал рост урожайности примерно на 3 ц/га. Препарат начали применять на технических культурах: кукурузе, рапсе, подсолнечнике.

Аналитики Сбера к 2031 году прогнозируют рост мирового рынка биоудобрений до

6,5 млрд долларов при темпах роста 11% (у обычных удобрений — порядка 8%). В России доля биопрепаратов в общем объеме средств защиты растений пока не превышает 2%. Это значительно ниже, чем в странах-лидерах биологизации. При этом независимые эксперты и хозяйства, применяющие биоудобрения и биозащиту, уверены, что за этими средствами будущее, тем более, что в обществе растет запрос на экологичность продуктов. Еще один хорошо забытый старый метод — использование энтомофагов. Специалисты филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Ростовской области рассказывают, что перспективным и популярным помощником донских аграриев в борьбе с вредителями становится габробраккон: «Это крошечное паразитическое насекомое (наездник), которое является естественным врагом более чем 60 видов опасных чешуекрылых вредителей, включая хлопковую совку, кукурузного мотылька, лугового мотылька и различных плодовых. Механизм действия габробраккона уникален. Самка наездника находит гусеницу вредителя, парализует ее своим токсином и откладывает яйца. Вылупившиеся личинки габробраккона питаются вредителем, что приводит к его неминуемой гибели».

Габробраккон — не единственный помощник аграриев. Эффективно работают на полях и в садах его коллеги — божья коровка, златогазка и другие. «Основной плюс применения энтомофагов — экологически безопасный способ борьбы с вредителями, — поясняет **Александр Кузнецов**, начальник отдела по защите растений филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Ростовской обла-



ЦИФРОВИЗАЦИЯ АПК – ЭТО ПРО ДАННЫЕ, КОТОРЫЕ ЭКОНОМЯТ ДЕНЬГИ ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС. ДАТЧИКИ, GPS, ДРОНЫ, ИИ – КАЖДАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ПО ОТДЕЛЬНОСТИ ДАЕТ ИЗМЕРИМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ.

сти. — Энтомофаги не оказывают отрицательного воздействия на окружающую среду, людей или полезные организмы. Эти естественные враги могут непрерывно воспроизводиться до тех пор, пока доступны хозяева или альтернативные хозяева, что обеспечивает устойчивость их популяций для долгосрочного регулирования популяций вредителей».

Судьба точного земледелия.

Чуть более 10 лет назад в России на высшем уровне заговорили о внедрении точного земледелия. «Цифровизация АПК — это не про заполнение отчетов на компьютере вместо бумаги, это про данные, которые экономят деньги здесь и сейчас. Датчики, GPS, дроны, ИИ — каждая технология по отдельности дает измеримый результат. Вместе они формируют систему, которая отличает хозяйство будущего от хозяйства прошлого века», — комментирует воронежский фермер **Никита Токмаков**. Фермер применяет технику с RTK-GPS-навигацией и датчики для мониторинга погоды и состояния почв онлайн.

Направление активно развивалось вплоть до 2022 года, но последние 5 лет темпы внедрения технологий точного

земледелия несколько снизились. В качестве негативных факторов эксперты называют комплекс экономических, технологических, кадровых, институциональных и инфраструктурных проблем: необходимость высоких инвестиций при росте издержек и снижении маржинальности агробизнеса, недостаток современных технологий и инфраструктуры, недостаточно высокий уровень цифровизации.

Ситуация осложняется дефицитом квалифицированных кадров и невняtnостью правового поля (отсутствием четких нормативных актов, регулирующих использование ряда технологий, например, агродронов, в сельском хозяйстве).

«Нет возможности автоматического заполнения данных. А когда большие массивы данных вносятся людьми, существует много пропусков и ошибок. Плохой интернет или полное его отсутствие в полях — данные есть, а уйти не могут. Разрозненность систем: датчики одного поставщика, дроны другого, софт третьего — все не стыкуется. Данные есть, а что с ними делать? Нет специалистов, кто будет полноценно переводить анализ данных в конкретные управленческие ре-

шения», — говорит о проблемах Никита Токмаков.

Прогнозы Минсельхоза по развитию АПК включают увеличение доли предприятий, применяющих технологии анализа больших данных и искусственного интеллекта. По данным Минсельхоза, к концу 2025 года эта доля должна была превысить 27%. Данные о достижении целевого показателя пока не обнародованы.

«Необходима комплексная технология, которая включает такие биологические методы, как подбор семян и гибридов, управление растительными остатками, использование промежуточных почвопокровных культур, интегрированную систему защиты растений с применением инновационных методов обработки СЗР, введение биологических пестицидов и удобрений, бактериальных препаратов, биостимуляторов роста, гуматов, медоносных посевов, энтомофагов и другого. Также включается цифровизация сельского хозяйства, технологии точного земледелия — автопилотирование, согласованное движение техники по полю Controlled Traffic Farming, методы дистанционного мониторинга, интернет вещей и прочее», — резюмирует Людмила Орлова.

ОТЛАДКА СИСТЕМЫ СВОЙ – ЧУЖОЙ

ЖЕСТКИЙ ПЕРЕХОД НА РОССИЙСКИЕ СЕМЕНА ОКАЗАЛСЯ БОЛЕЗНЕННЫМ ДЛЯ АГРАРИЕВ

Минсельхоз продлил на текущий год ограничения по импорту семян сельхозкультур. По информации, озвученной премьер-министром Михаилом Мишустиним в Государственной думе, по базовым сельскохозяйственным культурам Россия обеспечена отечественными семенами почти на 70%. Однако, аграрии считают, что жесткие ограничения не пойдут на пользу будущему урожаю и наводить порядок в соотношении отечественных и импортных семян в сложной для агрохозяйств экономической ситуации стоит, усиливая поддержку селекционеров и семеноводов, а не ограничивая импорт.

Текст: Галина Шувалова



70% — много или мало. Квоты на поставки семян из недружественных стран в Россию сократились на 18%: если в 2025 году можно было привезти 18,3 тыс. тонн, то в текущем году — только 15 тыс. В то время, как в 2024 году этот показатель составлял целых 33,1 тыс. тонн. На пшеницу, рожь, ячмень и сою квота на 2026 год, как и на 2025-й, нулевая. По данным Минсельхоза, озвученным ми-

нистром сельского хозяйства РФ **Оксаной Лут**, в нынешнем сельскохозяйственном сезоне Россия обеспечена отечественными семенами по базовым сельскохозяйственным культурам почти на 70%. Однако, эксперты обращают внимание на то, что средние показатели в отношении сельскохозяйственных культур не отображают полной картины. Семенами озимой пшеницы Россия обеспечивает себя на бо-

лее чем 90% и даже экспортирует семенной материал, иностранные семена присутствуют лишь в сегменте яровой пшеницы. Семена подсолнечника российского производства, по оценке экспертов ассоциации «Национальный семенной альянс», закрывают потребности рынка на 97% (сюда входят как сорта и гибриды отечественной селекции, так и импортные, выращенные в России). Семенами кукурузы отечественные производители закрывают 85% потребности. Доля рынка семян сои отечественной селекции уже в 2025 году составила 65%.

А вот с овощами — томатами, сладким перцем, огурцами, баклажанами — ситуация сложнее. С одной стороны, реализуются проекты по развитию селекционно-семеноводческой базы, с другой — сохраняется значительная зависимость от импортных семян, особенно для промышленного производства в защищенном грунте. Отечественные селекционеры-семеноводы (в основном, частные компании) не могут обеспечить семенной материал в промышленных объемах.

Остается непростой ситуация с семенами картофеля. Официально потребность российского АПК в семенном картофе-



ле составляет 750-800 тыс. тонн в год. И большая часть семян выращивается в России. Однако, российских сортов среди этих семян — менее 10%. Более 90% — импортные сорта, выращенные на российских полях.

Наиболее проблемная культура — сахарная свекла. Хотя здесь заметно улучшение — доля импортных семян, по оценкам экспертов, сократилась с 90% до 80%, до активного импортозамещения еще очень далеко.

Проблемы отечественной продукции. Участники рынка отмечают, что вынужденный переход на отечественные семена стал причиной снижения урожайности ряда культур. Так, в 2025 году урожай подсолнечника оказался ниже ожидаемого.

По оценке президента Российского зернового союза **Аркадия Злочевского** причиной стал массовый переход на отечественные семена, которые не выдержали испытания засухой. «Участники рынка не хотели переходить на отечественную селекцию. Их заставили, их принудили», — резюмирует эксперт.

Независимый аграрный эксперт **Александр Корбут** считает, что жесткий отказ от импортных семян в ряде культур был явно преждевременным.

Снизилась урожайность и у аграриев, сеявших отечественные семена сахарной свеклы. По словам генерального директора АО «Щелково Агрохим» **Салиса Каракотова**, компания уже не первый год работает над производством отечественных семян сахарной свеклы. «Щелково Агрохим» вместе с партнера-

ми создало более 40 гибридов сахарной свеклы, и около 15 из них демонстрируют выдающиеся показатели, подчеркивает эксперт. Так, в 2024 году в Краснодарском крае отечественные гибриды показали высокую урожайность — 630 ц/га против 330 ц/га в среднем по региону.

Однако сельхозпроизводители не спешат переходить на отечественный посевной материал. Технологии выращивания импортных гибридов уже отработаны, под них заточено производство, а отечественные семена в определенном смысле для них пока кот в мешке. Аграриев отпугивает отсутствие проверенных решений. Многие отечественные сорта требуют адаптации и не имеют достаточной статистики.

Генеральный директор АО «Уваровская нива» (Тамбовская область) **Евгений**

Румянцев рассказывает, что сельхозпроизводители относятся к отечественной продукции с опаской — урожай зависит от качества семенного материала на 30%, поэтому хозяйства предпочитают не рисковать и сеять проверенные на собственной практике гибриды. На внедрение новых сортов требуется много времени. И в этот период урожайность, качество свеклы могут ухудшиться, соответственно, сократится выручка и прибыль аграриев, которые обкатывают отечественные семена. «Они разные. Причем, сложность в том, что нужно много практики использования, нужно понять, в каких регионах тот или иной гибрид покажет себя лучше», — поясняет Евгений Румянцев.

Президент ГК «Агротех-Гарант» (Воронежская, Белгородская области) **Сергей Оробинский** отмечает, что семена сахарной свеклы отечественной селекции все еще уступают импортным, поэтому предприятие старается сеять свеклу зарубежной селекции, чтобы не потерять в урожайности.

В особом положении оказался картофель. По оценкам сельхозпроизводителей, качество отечественных семян не всегда соответствует современным требованиям, а импортные сорта стали дороже и труднодоступны из-за санкций. Россельхознадзор утвердил условия аккредитации зарубежных лабораторий. В результате немецкие и французские производители семян картофеля (наиболее популярных у аграриев сортов) вынуждены преодолевать серьезные административные барьеры. С лета 2025 года под запрет попали семена картофеля из Нидерландов.

Исполнительный директор Союза участников рынка картофеля и овощей (Картофельный союз) **Алексей Красильников** рассказывает, что в прошлом году из-за сложностей с аккредитацией семена картофеля из-за рубежа не завозились вообще, аграрии были вынуждены использовать семена предыдущего урожая, а это влияет на качество.

По словам эксперта, в текущем году во Франции Россельхознадзор уже аккредитовал восемь лабораторий. Поставляет в Россию семенной картофель и Белоруссия, но пока это очень небольшие объемы.

«Отечественная селекция тоже не стоит на месте, и сейчас создаются сорта нового поколения, которые конкурентоспособны по сравнению с зарубежными, — ком-



ментирует **Федор Пуздря**, директор Костромского НИИСХ — филиала федерального государственного бюджетного научного учреждения «Исследовательский центр картофеля имени А. Г. Лорха». — Но даже если новый сорт соответствует по комплексу показателей современным требованиям и включен в госреестр РФ, это не значит, что он может широко пойти в производство. Только на практике, если он хорошо себя зарекомендует на большой площади, при больших объемах производства и хранения, можно сказать, что данный сорт полностью удовлетворяет требованиям рынка».

Председатель Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию **Александр Двойных** озвучил актуальные проблемы импортозамещения семян, которые необходимо преодолеть, чтобы добиться целевого показателя 75% и более к 2030 году: «Во-первых, новые сорта надо не просто разработать, но и внедрить в реальное сельхозпроизводство. Желательно так, чтоб они давали устойчивый и хороший урожай. Во-вторых, новые сорта и гибриды должны выдерживать конкуренцию на рынке. В-третьих, нужны пакетные решения по технологиям выращивания, применению средств защиты и удобрений, использованию техники и обучению специалистов. Четвертый момент — новые российские семена и то, что из них вырастет, надо сделать популярным».

Ненаучные сложности селекции. В Минсельхозе РФ отмечают, что государство активно поддержи-

вает развитие отечественной селекции. Действительно, в последние несколько лет принят ряд постановлений, призванных стимулировать российскую селекционную науку и семеноводство.

В 2023-2024 гг. Минсельхоз поддержал создание 20 селекционно-семеноводческих центров. В основном, это частные предприятия.

Однако, селекция — работа в долгую. Специалисты Новосибирского государственного университета экономики и управления поясняют, что классический селекционный подход требует от 12 до 20 лет. И все это время работа селекционно-семеноводческого центра окупаться не будет. Ученые отмечают, что современная наука нашла способы ускорить процесс выведения новых сортов и гибридов почти втрое. Сегодня селекционеры активно применяют молекулярно-генетические и геномные маркерные технологии селекции.

Руководитель аналитического центра RUSEED **Маргарита Свищева** рассказывает, что современные технологии позволяюткратно ускорить ранние этапы: формирование линий и гибридных комбинаций, первичный отбор по ключевым признакам, работу в контролируемых условиях.

Для российской селекции такой подход уже не мечта, а реальность: в Гиагинском районе Адыгеи построен агробиотехнопарк «Кластер Вавилов», в котором создана инфраструктура для разработки технологий ускорения селекционного процесса. Создан полный цикл — от идеи до вывода на рынок: молекулярно-генетические лаборатории, фитотронный комплекс для ускоренных поколений,



селекционно-семеноводческий центр и сеть опытных участков. По словам специалистов, такая модель позволяет вести несколько циклов селекции параллельно, переносить часть испытаний в контролируемую среду, принимать решения на основе генетических данных на ранних стадиях.

Однако, это достаточно дорогое удовольствие. Многие частные селекционно-семеноводческие центры из-за отсутствия финансовых ресурсов не могут позволить себе современное оборудование, передовые технологии, не находят нужных специалистов, что замедляет процесс создания новых сортов и гибридов и продляет срок окупаемости инвестиционных проектов. Участники рынка отмечают, что процесс выведения новых отечественных сортов и гибридов тормозит отсутствие компенсации затрат на выращивание семенного материала и возможности проведения бесплатных сортоиспытаний. Это снижает экономическую эффективность деятельности частных центров. Существует бесплатная квота, но она ограничена, и большинство новых сортов в нее не попадают. По словам заместителя аграрного научного центра «Донской» **Дмитрия Марченко**, для испытания одного сорта нужно, чтобы он прошел изучения примерно на 30 участках. Стоимость испытаний на одном участке — около 100 тыс. рублей. В итоге необходимы миллионы рублей только для одного сорта. «Мы госучреждение, государство выделяет нам деньги на развитие наших разработок, выдает госзадание. Но накладывается вот эта сумма, которую надо заплатить», — рассказал ученый ресурсу «Фонтанка.ру».

Приоритет отечественной селекции.

Субсидирование элитного семеноводства будет предоставляться только для семян отечественной селекции в отличие от прежних правил, где страна происхождения не учитывалась. Есть исключения: картофель и овощи. Для посевов зерновых и масличных культур прямо указано: субсидии на элитные семена предоставляются только тем, кто применяет отечественную селекцию. Мера закреплена в постановлении Правительства России от 30 апреля 2025 года № 578 и встраивается в госпрограмму как инструмент достижения доктрины продбезопасности по доле отечественных семян.

Также постановлением Правительства от 05.11.2025 г. № 1743 введены повышающие коэффициенты к субсидиям:

- 2 — для производителей овощей из семян отечественной селекции
- 3 — для тепличных овощеводов
- 4 — для производителей картофеля/овощей в ряде регионов.

Новые критерии и привязка к ФГИС.

Одно из условий — привязка господдержки к данным ФГИС (государственных информационных систем): без корректного учета семян и подтвержденных показателей по сортовым и посевным качествам субсидию получить не получится.

Это означает, что региональные минсельхозы будут жестче проверять: происхождение семян, включение сорта в госреестр, наличие протоколов испытаний и документов о качестве, поддержка инноваций и ФНТП.

Введен новый вид господдержки — субсидии на приобретение семян сортов и гибридов, созданных в рамках Федеральной научно-технической программы (ФНТП). Можно получить субсидию «в виде компенсации не более 70% затрат на приобретение семян сортов и (или) гибридов сельскохозяйственных растений (исходя из стоимости, не превышающей установленную высшим исполнительным органом субъекта РФ предельную стоимость реализации таких семян сортов и (или) гибридов сельскохозяйственных растений), созданных в рамках Федеральной научно-технической программы (за исключением семян картофеля и овощных культур)». Это прописано в постановлении Правительства России от 25 ноября 2025 г. № 187.

Зампредседателя Заксобрания Ростовской области по аграрным вопросам **Вячеслав Василенко** считает, что с таким подходом выполнить задачу по импортозамещению весьма затруднительно. Эксперт рассказывает, что через Южно-Российскую парламентскую ассоциацию было направлено обращение к заместителю председателя Правительства РФ **Дмитрию Патрушеву** с тем, чтобы отменить плату за испытания семян хотя бы для бюджетных селекционных организаций. «К сожалению, вопрос положительно не решен. Если наука будет платить такие деньги, то ни о какой дальнейшей перспективе производства и селекции семян говорить не приходится», — резюмирует Вячеслав Василенко.

Эксперты отмечают, что гораздо более осязаемый, чем введение квот на приоб-

ретенение семян иностранной селекции, положительный результат могла бы принести более широкая поддержка селекционеров и семеноводов, ускорение сортоиспытаний (возможность проводить их бесплатно) и внесения сортов и гибридов в госреестр.

Кроме того, затраты селекционеров и семеноводов влияют на стоимость семян российской селекции. Тогда как ценовое конкурентное преимущество сделало бы их привлекательными для аграриев, которые смогли бы комбинировать дорогой импортный продукт и более доступный отечественный, комбинировать и использовать разные гибриды, чтобы распределить риски, с перспективой наработки технологий, подбора подходящих сортов и постепенного безболезненного перехода на отечественные семена.

Реальные действия

Национальный союз селекционеров и семеноводов является крупнейшим отраслевым объединением

Сегодня НССиС включает более 160 членов, в том числе 23 селекционных центра статуса ФГБУ. Общественная организация основана в 2010 году как для координации поддержки российских селекционеров и семеноводов, так и для осуществления взаимодействия сельскохозяйственных предприятий и органов власти Российской Федерации. Союз активно участвует в подготовке законопроектов и подзаконных актов, направленных на развитие и улучшение селекционного и семеноводческого дела в Российской Федерации.



19 мая 2026 года по инициативе НССиС состоялось расширенное заседание Совета Федерации. В ходе мероприятия участники провели глубокий анализ ситуации в отечественной селекции и семеноводстве основных культур и наметили меры по дальнейшему развитию этих направлений при поддержке законодательных и государственных органов власти. В составе НССиС работают секции по всем основным сельскохозяйственным культурам, среди которых особое место занимает секция «Твердая пшеница», руководимая **Сергеем Грошевым**. Выбор этого направления обусловлен растущей востребованностью продукции из твердой пшеницы как элемента здорового питания благодаря уникальным свойствам ее зерна, в том числе низкому гликемическому индексу. Однако статистика подтверждает, что 5-7

лет назад производство зерна твердой пшеницы составляло 750-800 тыс. тонн, а производство макаронных изделий достигало 1,5 млн тонн, но при этом более половины изделий изготавливалось из мукомольных сортов пшеницы, не обладающих ценными для здоровья свойствами. К тому же, в стране не было организовано стабильное производство твердой пшеницы и 30-40% ежегодно завозилось из Казахстана. Благодаря активной работе секции удалось привлечь внимание Министерства Российской Федерации. Селекционеры начали учитывать требования переработчиков к качественным параметрам, а сельхозпроизводители убедились, что твердая пшеница может быть высокорентабельной культурой. Переработчики в 2022 году создали Национальную ассоциацию производителей макаронных изделий. Совместные усилия

принесли ощутимые результаты: к 2023 году Россия достигла полного самообеспечения зерном твердой пшеницы. В 2024-2025 гг. производство достигло 2,05 и 2,15 млн тонн при потребности внутренней перерабатывающей промышленности 1 млн тонн высококачественного зерна.

При этом наблюдается дефицит зерна 1-3 классов: производится менее 500 тыс. тонн при потребности 1 млн тонн. На рядовое зерно нет высокого спроса ни для экспорта, ни для внутренних целей, из-за чего сельхозпроизводители не получают ожидаемую цену. Решением проблемы может стать технология, основанная на выборе сортового состава для построения технологического конвейера качества — использование сортов разного срока созревания и соответствующих сроков уборки.

В эту работу заметный вклад вносит активный член НССиС группа компаний «Агролига»: она взаимодействует с селекционными центрами по созданию новых сортов яровой и озимой твердой пшеницы с высокими параметрами качества и организует технологическое сопровождение посевов под требования конкретных производителей макаронных изделий.

«С уверенностью можно сказать, что на зерно 1-3 классов сохранится высокий спрос для производства отечественных макаронных изделий и для экспорта в страны Северной Африки. Именно это обеспечивает перспективу качественного зерна твердой пшеницы как одной из наиболее рентабельных сельскохозяйственных культур», — подчеркнул генеральный директор НССиС **Анатолий Михилев**.

Текст: **Дина Нелидина**

Первый в России селекционный комбайн

«Брянсксельмаш» представил востребованную в российском АПК новинку

Завод «Брянсксельмаш» разработал уникальный продукт — первый в России селекционный зерноуборочный комбайн. Проект был реализован при поддержке Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. На момент запуска работ по разработке и изготовлению опытного образца в 2025 году отечественных аналогов этой техники в России не существовало. На текущий момент машина уже прошла полевые и сертифицированные испытания и доступна к заказу.



Полевые испытания опытного образца комбайна прошли в ФГБУ «Центрально-Черноземная МИС» в Курской области. По итогам оформлен протокол испытаний с результатами и рекомендациями заводу-изготовителю. Параллельно проведены сертификационные испытания, они также завершились успешно.

Селекционный зерноуборочный самоходный комбайн КЗС-150 предназначен для прямого комбайнирования, то есть прямой уборки колосовых зерновых, зернобобовых и других культур с делянков III и IV этапов работ в селекции, сортоиспытании и первичном семеноводстве на равнинных полях с уклоном до 2 градусов. Он производит срез, обмолот, сепарацию, очистку зерна.

Пропускная способность по хлебной массе (в случае с пшеницей) — 1,3 кг в секунду, объем бункера зерна — 0,4 кубометра. Ширина захвата жатки — 1,5 м. Комбайн оснащен дизельным двигателем мощностью 62,5 л. с. Конструктивно в комбайне предусмотрена уборка семян в бункер или мешочки. Предотвращение смешивания сортов осуществляется посредством вентилятора аспирации в системе аспирации и вентилятора очистки в системе очистки соответственно. Укладка обмолоченной соломы производится в вилки комбайном.

При проектировании комбайна внимание уделено и комфорту оператора. В конструкции предусмотрена комфортабельная кабина с кондиционером и пневмосиденьем. В управлении комбайном оператору помогают современные приборы и программное обеспечение, ко-



О компании

Продукция АО «Брянсксельмаш» становится все более востребованной на рынке РФ и ближнего зарубежья. В условиях ускоряющегося развития сельского хозяйства завод выпускает 4 вида специализированной техники для полей.

Российским аграриям нужны инновации. В ответ на вызовы компания активно внедряет современные разработки и улучшает качество своей техники, что позволяет удовлетворить растущие потребности фермеров. Новые модели машин оснащаются высокотехнологичными системами управления и мощными двигателями, что значительно повышает их производительность.

АО «Брянсксельмаш» активно сотрудничает с аграрными университетами для проведения исследований и внедрения передовых решений в свою продукцию. Это позволяет не только поддерживать конкурентоспособность на рынке, но и вносит вклад в устойчивое развитие сельского хозяйства в России.

торое позволяет посредством кнопочного управления достаточно точно выдавать параметры технологического процесса уборки культур.

Также хочется отметить, что в процессе проведения испытаний комбайн хорошо показал себя по таким показателям как потери, а именно прямостоящие хлеба — 0,5%, полеглые — 1,5% и дробление зерна не более 1%.

В 2026 году компания «Брянсксельмаш» запланировала проведение испытаний на полях и делянках Госсортокомиссии и селекционных центров.



БРЯНСКСЕЛЬМАШ
ВЫБОР АГРАРИЕВ

По вопросам приобретения техники:
тел. +7 (8432) 74-74-80 (отдел продаж)

Ренессанс селекции

Качественная перезагрузка селекции ярового рапса в России

Введение ограничений на ввоз семян гибридов из недружественных стран выявило системный дефицит качественных отечественных семян рапса. Однако в рамках масштабной трансформации рапсосоющей отрасли уже получены первые результаты — в производство внедрены отечественные гибриды ярового рапса «Смена ТМ», «Заря ТМ» и «Вега ТМ». Оригинатором их выступает компания СК «Астра», которая в следующем году отметит 10-летний юбилей.



Сергей Тучин, генеральный директор ассоциации «РАСРАПС»:

— Рапс прочно занял ключевое место в севообороте для многих сельхозпроизводителей, обеспечивая высокий уровень доходности. По данным отраслевых экспертов, эта культура входит в тройку самых маржинальных, уступая только подсолнечнику. Несмотря на то, что доля России в мировом валовом сборе составляет около 5% при рекордных 5,5 млн тонн в 2025 году, по объему экспорта рапсового масла страна вышла на второе место в мире.

Если доля рапса в севообороте редко превышает 10% во многих регионах, то агрономически обоснованная норма позволяет увеличить этот показатель до 20-25%. Для расширения посевных площадей потребуются обеспечение отрасли качественным семенным материалом. В настоящее время наблюдается дефицит семян гибридов ярового рапса в двух сегментах: классические гибриды для интенсивной технологии и гибриды с устойчивостью к гербицидам (имидазолинонам), позволяющие быстрее вводить в оборот залежные земли.



Дарья Шумилина, генеральный директор селекционной компании «Астра», селекционер:

— Селекция ярового рапса в России долгое время сталкивалась с системными барьерами, главным из которых был временной горизонт: создание нового гибрида классическими методами занимает не менее 12 лет. За это время запросы рынка могут меняться, а патогены — усиливать свою вредоносность или утрачивать экономическое значение. Ранее отсутствовала эффективная кооперация между наукой и бизнесом. Сегодня ситуация изменилась благодаря компании «Астра», объединившей современные научные методы (мутагенез, клеточные технологии *in vitro*, создание линий удвоенных гаплоидов), реальные потребности аграриев и комплексное сопровождение «ФМРус». В Госреестре есть отечественные сорта, но гибридов F1 не было. «Астра» представила первую тройку: смена ТМ, заря ТМ, вега ТМ, устойчивых к трибенурон-метилу для борьбы с сорняками. В системе госсортоиспытаний находится сорт богатырь КЛ, обладающий высокой адаптивностью к условиям Сибири и устойчивостью к имазамоксу. Ведется работа над высокоолеиновыми гибридами, востребованными перерабатывающими предприятиями.



Антон Диденко, и. о. руководителя отдела стратегического маркетинга и развития АО «ФМРус»:

— Даже самый урожайный гибрид рапса раскроет потенциал только при соблюдении технологии возделывания. В первые 25-30 дней после всходов надземная часть растет медленно, поэтому защита от сорняков в этот гербакритический период очень важна. Без гербицидной обработки, сорняковые растения могут снизить урожайность рапса на 30-60%. На первом этапе, до 4-листьев, оптимальны почвенные гербициды сразу после сева — препараты на основе кломазона (Алгоритм, КЭ), С-метолахлора (Дифилайн, КЭ) или их баковая смесь надежно подавляют сорняки. На втором этапе, 4-8 листьев, выбор гербицида зависит от генетики гибрида или сорта. Для сорта ларец СК «Астра» применяет ларт, ВР* на основе дикамбы (расширение регистрации), для гибрида смена ТМ — Аргамак, ВДГ* на основе трибенурон-метила. Универсальной альтернативой служит Дикамерон, ВР (клопиралид + пиклорам). Сегодня селекция ярового рапса в России перешла в фазу активного коммерческого развития. Теперь отечественные компании, такие как СК «Астра», предлагают комплексные решения под запросы аграриев.

Зеленый океан инвестиций

Где зеленый — сельское хозяйство, океан — новый рынок, а инвестиции — средства в развитие отечественной науки

Олег Карпов работает в сфере семеноводства уже больше 20 лет. Ученый-агроном, выпускник аграрного вуза, он сначала трудился в компаниях, занимавшихся производством, продажей и дистрибуцией семян, а после, с 2014 года, начал инвестировать в эту отрасль собственные средства. Последующие годы лишь убедили его в правильности выбранного пути: после того, как Олег Карпов вошел в состав патентообладателей двух сортов подсолнечника, он еще яснее увидел перспективы и выгоду этой работы и решил вывести ее на новый уровень.



Олег Карпов



Это случилось в 2024 году, когда Олег Карпов основал собственную компанию, которая занимается селекцией одной культуры — сои. «Мы сознательно сделали акцент на это направление, поскольку считаем его наиболее перспективным, — делится он. — В первый же год зарегистрировали несколько сортов сои. Этому предшествовала большая работа — на протяжении почти 10 лет наша команда ездила по миру, общалась с селекционерами из разных точек земного шара. Поездки и весь 20-летний опыт работы лишь подтверждают: вкладывая средства в сою, инвестор в любом случае остается в плюсе — новый вид инвестиций в приобретение патента на селекционное достижение приносит стабильную прибыль в течение 30 лет на уровне 22% годовых. Продавец патента предоставляет инвестору возможность организации бизнеса в течение первых трех лет для достижения плановых показателей».

Как это работает? После вложения средств в сорт сои по патенту около двух лет уходит на размножение, а с третьего года начинается постепенный возврат инвестиций, который полностью завершается на пятый-шестой год. Инвестор

Основные показатели по эффективности инвестиций в покупку сорта сои (руб.)

Наименование / год	первый	второй	третий	четвертый	пятый
Семена на продажу (тонны)	0	224	464	704	958
Прибыль накопительная	-32 000 000	-21 872 000	-4 380 000	28 420 000	80 270 000
Прибыль от Роялти	0	0	3 000 000	5 000 000	7 000 000
Итого	-32 000 000	-21 872 000	-1 380 000	33 420 000	87 270 000

получает двойную прибыль, ведь помимо вложенных денег он имеет в среднем 20% годовых.

«Инвестиции в селекцию — сегодня довольно большая редкость, но если нам удастся сделать их более масштабными, то все от этого только выиграют, ведь чем сильнее конкуренция, тем выше качество продукта. Это неудивительно, ведь если селекционеры увидят интерес со стороны инвесторов, то на рынке появится больше новых сортов гибридов, а их конечные потребители сельхозтоваропроизводители

смогут воспользоваться более качественным продуктом и иметь больший выбор, — уверен Олег Карпов. — Более того, так мы сформируем в стране тренд на отечественную селекцию семеноводства. В данной отрасли появятся новые рабочие места, сюда можно будет привлечь тысячи людей. Это станет стимулом и для развития отечественного машиностроения. Россия — огромная страна с невероятными ресурсами, которыми нужно пользоваться».

Текст: Мария Аристова

Ирина Дубинина: «Россия развивалась, когда была аграрной страной»

Исторически сложилось, что пик развития России пришелся на времена, когда страна была аграрной. В настоящее время идет реализация госпрограммы «Стратегия устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года», но прогресс требует нововведений, а каких — обсуждаем с генеральным директором компании «СеДеК» Ириной Дубиной.



— Даже не специалисты знают, что сельские территории играют важную роль в социально-экономическом развитии государств, обеспечивая продовольственную безопасность. К сожалению, урбанизация и миграция в города приводят к сокращению сельского населения. Основной вызов, с которым сталкиваются сельские территории, отсутствие инфраструктуры, которое усиливает социальное неравенство между городом и деревней.

Многие молодые люди видят в городах больше возможностей для карьеры и личностного роста. Хотя этот стереотип можно и нужно кардинально изменить, используя не только пропаганду пользы сельской экологии, но и реальные дела по улучшению жизни вне города.

Наша компания занимается селекцией и овощеводством, мы комплексно подходим к работе, думаем о кадрах и их пополнении, занимаемся агрообразованием и знаем, что современные дети с удовольствием занимаются сельскохозяйственной наукой, им интересна работа в лабораториях, увлекают занятия по изучению технологических новинок. Действительно, робототехника и механизация процесса — это будущее агро-

промышленного комплекса, поскольку освобождение человека от рутины и тяжелого физического труда создадут возможность наслаждаться чистым воздухом, свежими овощами и природой, дадут толчок к развитию сельских территорий.

Умные фермы, экотуризм, научные агролаборатории, сортоучастки предоставляют возможность привлечения инвестиций и создания рабочих мест. Организация культурных фестивалей, развитие ремесел могут стать дополнительными источниками дохода для сельских жителей.

А еще переломить ситуацию сможет реализация проекта «Агροгородок» — особый тип населенного пункта, объединяющий лучшие черты городской и сельской жизни с современной инфраструктурой в условиях сельской местности. При катастрофической нехватке кадров в сельскохозяйственной отрасли такие населенные пункты необходимо создавать как часть государственной программы по улучшению жизни на селе и остановки оттока людей в города.

В отличие от традиционных деревень, где инфраструктура часто слабо развита, агрогородок — это поселение, осна-

щенное необходимыми современными удобствами с учреждениями здравоохранения, культуры, образования, спорта. При правильном подходе агрогородки смогут стать достойной альтернативой городской жизни, уменьшая нагрузку на крупные населенные пункты и увеличивая приток специалистов и молодых семей в остальные регионы страны. Молодые кадры необходимо привлекать не только зарплатой и льготами, но и выделением жилья, земли для строительства, субсидий.

Положительные примеры есть в мировой экономической практике. Они уже изучены российскими специалистами, осталось проработать с конкретными российскими территориями и начинать внедрять лучшие практики при взаимодействии с региональными властями и под грамотным кураторством федеральных министерств.

Развитие сельских территорий требует незамедлительных, конкретных шагов. Мы готовы совместно с государством стартовать с пилотным проектом законченного цикла от агрообразования до трудоустройства.

Текст: Дина Нелидина

Елена Волкова: «ВНИИ сои сегодня идет к масштабной цели — давать стране высокоурожайные сорта с содержанием белка не менее 45%»

Единственное в стране научно-исследовательское учреждение по изучению сои ежегодно доказывает свой высокий статус. В 2025 году сорт сентябринка селекции ВНИИ сои стал первым по доле высева в России. По словам директора ФГБНУ ФНЦ Елены Волковой, сейчас задача — сохранить и приумножить успех. Для этого в институте готов мощный фундамент: команда селекционеров, генетиков, биотехнологов; современное оборудование, опыт и новые знания.



Каждый год на государственное сортоиспытание Всероссийский научно-исследовательский институт сои отправляет 1-2 новых сорта. В 2026 году в Госреестр включены сорта алмага и дымка, созданные с использованием классических методов селекции. ВНИИ сои в своей научно-селекционной работе уделяет особое внимание выведению высокобелковых отечественных сортов. Ожидаемые параметры новых сортов предусматривают достижение содержания белка в зерне на уровне 43-45% и потенциальную урожайность 4,5-5 т/га. В конце 2025 года в Госреестр селекционных достижений для использования в производстве по упрощенному механизму включен сорт семяч. Он был создан в рамках КНТП и включен в Госреестр по заявочному принципу, не дожидаясь двухлетних результатов ГСИ.

Сорт отличается сочетанием высокого содержания белка — до 43,7 % и жира — до 22,1%. Период вегетации в среднем 100 дней.

«Для выполнения современных исследований мы регулярно обновляем и дополняем базовый набор лабораторного оборудования, — рассказывает Елена Волкова. — В конце 2025 года при поддержке Минсельхоза РФ введена в эксплуатацию климатическая камера, позволяющая получать до 4 поколений растений сои в год, способствуя ускорению селекционного процесса. Площадь камеры — 39 кв. м, содержит 5 фитостолов общей емкостью от 380 (3 л) до 1400 (0,5 л) сосудов».

В рамках оптимизации подходов и протоколов Speedbreeding ведется работа по созданию технологических карт к каждому этапу выращивания культуры в

искусственных условиях, где комплексно проводится подбор спектрального состава и интенсивности света, длины фотопериода, дневных и ночных температур, влажности воздуха, типа субстрата для выращивания, оптимальных сроков внесения удобрений.

С целью ускорения создания сортов сои с заданными характеристиками большое внимание уделяется внедрению в селекционный процесс современных методов. В данном направлении работает команда сотрудников лаборатории биотехнологии, проводя генетическую оценку коллекционного материала. Путем генотипирования сои уже разработаны и апробированы праймеры для выявления в образцах сои определенных хозяйственно-ценных признаков, в том числе скороспелость, белковость, содержание олеиновой/линоленовой кислот, детерминантный/индетерминантный рост и устойчивость к различным патогенам. Путем подбора родительских пар на основании полученных результатов уже начали проводить гибридизацию. Полученные гибриды будут исследованы на предмет наличия нужного признака и при необходимости оперативно размножены до 100 идентичных копий одного растения в лаборатории культуры клеток и тканей. Сегодня завершается отработка метода по получению клеточных культур и их регенерации в полноценное растение. Это позволит использовать не только маркер-ассоциированную селекцию, но и другие методы, позволяющие ускорить процесс создания сортов сои с заданными характеристиками.

Текст: Валерия Якимова

Лидия Бакуменко: «Расширение спектра наших задач позволяет более точно узнавать о состоянии плодородия почв в стране»

В числе главных приоритетов агрохимической службы России сегодня стоят такие направления, как кадры, цифровизация и вовлечение неиспользуемых земель. О том, как служба наращивает свой потенциал и каков посыл участия учреждения во Всероссийском дне поля, который пройдет в июле 2026 года в Алтайском крае, рассказала директор ФГБУ «РосАгрохимслужба» Лидия Бакуменко.



стvie с вузами, привлечение молодежи в профессию — все это будет представлено на нашей площадке.

Информационная система «Цифровой агрохимик»: на каком этапе находится проект сегодня?

Интеграция «Цифрового агрохимика» с ЕФГИС ЗСН обеспечит сквозную прослеживаемость данных от поля до госреестра. Система находится на этапе опытной эксплуатации и последовательно наращивает функциональность. В нее входят модули агрохимического обследования, лабораторной аналитики, метеомониторинга, пространственного анализа, работы с цифровыми контурами полей. Отдельно развиваем модуль метеостанций. На интерактивной карте отображаются 2 455 государственных и частных метеостанций, которые постепенно подключаются к системе. Система в реальном времени отображает статус оборудования, параметры работы и данные датчиков. Это позволяет оценивать риски опасных агрометеорологических явлений и своевременно информировать сельхозпроизводителей. На текущий момент в системе накоплено более 6,21 млн га обследованных площадей, почти 470 тыс. проб и образцов.

Как работает система сертификации агрохимикатов и пестицидов?

Эти два понятия нередко смешивают, хотя они строго разграничены. Сертификация — это добровольная процедура, а государственная регистрация — процедура обязательная, без нее препарат не может быть выпущен на рынок. Именно на основании регистрации Минсельхоз выдает разрешения на производство, применение, реали-

зацию, транспортировку, хранение и ввоз препаратов. РосАгрохимслужба готовит экспертные заключения об эффективности препаратов и разрабатывает регламенты их применения.

Мониторинг сельхозземель в 2026 году: какие площади уже охвачены обследованиями?

По программе агрохимического обследования (717 ГП) запланировано около 4,56 млн га, по мониторингу неиспользуемой пашни (731 ГП) порядка 424 тыс. га. Учреждение принимает заявления от правообладателей земельных участков, а выдача заключений о пригодности начнется после утверждения границ угодий и форм обследования. Информация о границах угодий вносится в ЕФГИС ЗСН, что обеспечивает прозрачность данных, межведомственное взаимодействие и возможность подачи заявлений через «Госуслуги». С этого года мы осуществляем полномочия по рекультивации и консервации земель. Это новая ответственность высокого уровня. Заключение учреждения формирует правовую основу для изменения статуса земельного участка.

Лабораторная сеть: какие основные направления исследований развиваются особенно?

У нас действует более чем 100 испытательных лабораторий. 69 из них аккредитованы в национальной системе аккредитации, и до конца 2026 года планируем выйти на 100%. Лаборатории работают по принципу единого окна: от консультации и отбора проб до выдачи результатов испытаний, составления планов применения, разработки ТУ и ТР. Основные объекты испытаний:

Каков посыл участия РосАгрохимслужбы во Всероссийском дне поля на Алтае? Всероссийский день поля — одна из главных ежегодных отраслевых встреч года, и наше регулярное участие в ней носит содержательный характер. Ключевой посыл участия в том, что РосАгрохимслужба сегодня — это существенно больше, чем агрохимический анализ. Мы расширили спектр работы, и нам важно, чтобы об этом знали. Три направления, на которых делаем акцент. Это работа с неиспользуемыми землями, агрострахование и регистрационные испытания пестицидов и агрохимикатов. Приоритеты, заданные вице-премьером Дмитрием Патрушевым и министром Оксаной Лут, — кадры, цифровизация, селекция, находят прямое отражение в нашей практической работе. «Цифровой агрохимик», предиктивная селекция, взаимодей-



почвы и грунты, все типы вод, удобрения, корма и кормовые добавки, пищевая продукция, атмосферный воздух, промышленные выбросы, отходы производства и потребления. Применяемые методы охватывают химические, физические, физико-химические и микробиологические исследования, а также биотестирование. Приборный парк включает как стандартное оборудование, так и технически сложные установки. Все это позволяет выдавать достоверный результат в кратчайшие сроки.

Служба много лет взаимодействует с профильными вузами и научными учреждениями. Как сегодня обстоят дела? Мы сотрудничаем с 53 аграрными вузами, а также с другими региональными научными учреждениями по всей стране. Среди ключевых партнеров — РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева, Государственный университет по землеустройству, ВНИИ агрохимии имени Д. Н. Прянишникова, Почвенный институт имени В. В. Докучаева, МГУ, Институт космических исследований РАН, НИУ ВШЭ. В штате учреждения работают более 111 кандидатов и докторов наук. Форматы взаимодействия разнообразны: совместные исследования, базовые кафедры в филиалах, производственная практика, целевое обучение, совместные мероприятия. Наши филиалы задействованы в значимом проекте «Предиктивная селекция» Тимирязевского геномного центра. Его цель — создание первой отечественной цифровой платформы геномной селекции растений.

Повышение квалификации сотрудников. Какие форматы обучения наиболее востребованы?

Повышение квалификации в нашей профессии не опция, а условие работы. Методики обновляются, оборудование усложняется, законодательство меняется. Мы должны идти в ногу с этими изменениями. Наиболее востребованы дистанционные форматы — вебинары, онлайн-курсы и модульные программы по 16-36 часов по конкретным темам. Это позволяет совмещать обучение с производственной деятельностью. Развиваем внутренние стажировки между филиалами: передача профессионального опыта внутри системы — один из наиболее действенных инструментов.

Какие направления остаются приоритетными в рамках развития международного сотрудничества?

Интерес зарубежных партнеров к российским компетенциям в области агрохимического обследования, мониторинга почв и лабораторной аналитики растёт год от года. По итогам работы в рамках Международного экономического форума, организованного Министерством сельского хозяйства Абхазии, был принят ряд решений в части перспектив отрасли и совместных подходов к решению актуальных задач. В настоящее время обсуждается создание лаборатории РосАгрохимслужбы на территории Абхазии. Прорабатываются все аспекты сотрудничества, в том числе с участием профильных вузов Абхазии, а также вопросы нормативной поддержки. Параллельно мы усиливаем присутствие и в глобальных природоохранных повестках. В мае 2026 года мы приняли участие в мероприятии «Путешествие по Великому шелковому пути-2026», организованном в рамках информационно-пропагандистской

кампании Конвенции ООН по борьбе с опустыниванием. Российская часть маршрута проходила по Дагестану, Калмыкии и Астраханской области — регионам, где вопросы деградации почв и борьбы с опустыниванием стоят наиболее остро. Участие в этом маршруте — прямое продолжение нашей профильной работы.

Сотрудники учреждения стали получать статус экспертов в сфере агрострахования. Как это меняет роль РосАгрохимслужбы?

Климат меняется. И это уже не дискуссионный тезис, а фиксируемая реальность. Засухи, поздние заморозки, экстремальные осадки, нашествие вредителей перестали быть редкостью. Сегодня это регулярные риски для аграрного производства. В таких условиях агрострахование становится не просто финансовым инструментом, а реальным механизмом устойчивости отрасли, и здесь у нас есть, что предложить. 81 специалист учреждения прошел аттестацию и получил квалификацию государственного независимого эксперта в сфере агрострахования, еще 98 готовятся к экзаменам. Аттестованные эксперты работают в 59 филиалах. Специалисты участвуют во всех ключевых этапах страхового цикла. Объективная экспертиза устраняет причины для разногласий между аграрием и страховщиком, ускоряет выплаты и позволяет хозяйству быстрее восстановить производственный потенциал. В конечном счете это вклад в продовольственную безопасность страны.

Текст: **Валерия Якимова**

Фундамент высоких урожаев

В Самарской области за состоянием почв следит целый штат высокопрофессиональных агрохимиков

Самарский филиал РосАгрохимслужбы играет ключевую роль в обеспечении стабильного развития агропромышленного комплекса Самарской области, оказывая неоценимую помощь сельхозпроизводителям по проведению комплексной оценки состояния почв. Их работа — это фундамент для высоких урожаев, повышения качества продукции и, как следствие, укрепления продовольственной безопасности всего региона.



После реорганизации в 2025 году у российских агрохимиков увеличились масштабы агрохимических работ до уровня России и добавились новые задачи.

«Объемы значительно выросли, — делится директор Самарского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Александр Панферов**. — И нам есть к чему стремиться. В 2025 году в рамках госзадания наши специалисты обследовали 18 тыс. га сельхозземель, в планах на 2026 год обследовать 57 тыс. га. В 2025 году проведено не только агрохимическое, но и почвенное обследование, а это огромная работа по оценке качества почвы».

Испытательная лаборатория — святая святых агрохимслужбы. «В зимний период работы чуть меньше, — рассказывает руководитель испытательной лаборатории Самарского филиала **Ольга Клак**. — Но она

есть. Зима — время наработки новых методик, обновления оборудования, проведения ТО, то есть подготовки к повышению объема работ в сезон». Главным приоритетом службы выступает увеличение внебюджетной деятельности за счет расширения действующей области аккредитации. «Вода и почва — одни из самых важных объектов в агрохимии. Мы будем расширять показатели на почву, воду, удобрения, рассмотрим необходимость расширения на корма, ППЖ, воздух, а также на аккредитованный отбор данных объектов», — отмечает Александр Панферов.

Доказано временем. Сегодня Самарский филиал активно развивается, делая ставку на тесное сотрудничество с партнерами из числа ведущих сельхозпроизводителей Поволжья и научных

организаций. «В нынешнем году нашему НИИ исполняется 95 лет, — рассказывает директор ГБУ СО НИИ «Жигулевские сады» **Максим Сергеев**. — С Самарским филиалом ФГБУ «РосАгрохимслужба» мы ежегодно сотрудничаем на протяжении многих лет. Современное садоводство относится к интенсивному типу и применяет интенсивные технологии возделывания плодовых и ягодных культур. Сортоизучение плодовых и ягодных культур в нашем институте включает в том числе изучение новых и перспективных сортов в условиях интенсивных технологий промышленного садоводства. В таких условиях почвы ежегодно испытывают колоссальную химическую нагрузку. В связи с этим необходим ежегодный мониторинг состояния плодородия почв по ряду показателей. Именно мониторинг показателей состояния почв

является главной задачей агрохимиков. Это многоуровневая, кропотливая работа, цель которой — поддержание урожайности культур на высоком уровне в условиях истощения почвенных ресурсов. На основании полученных показателей плодородия проводится корректировка и в почву вносятся органические и минеральные удобрения. Роль агрохимслужбы в современном сельском хозяйстве сложно переоценить. Мониторинг показателей содержания тяжелых металлов позволит разрабатывать схему внесения доз удобрений для получения безопасной и годной продукции, а мониторинг показателей почвенного плодородия позволит защитить почвенные ресурсы от истощения и деградации». «Нам необходимо было провести агрохимическое обследование почвы, посмотреть содержание микро- и макроэлементов.



Полный анализ почвы дает понимание, какие шаги нужно предпринимать для улучшения ее состава, — рассказывает директор производственного хозяйства «Северная Нива Самара» (входит в ГК «ЭкоНива») **Сергей Гусев**. — В Самарской области присутствуют, в основном, нейтральные и кислые почвы, поэтому, скорее всего, нужно будет прибегнуть к известкованию. Точное решение может подсказать только специалист. «Северная Нива Самара» входит в ГК «ЭкоНива», и основное наше направление — это производство сырого молока. Компания реализует проект по строительству животноводческого комплекса на 3550 дойных коров мощностью порядка 40 000 л молока в год. Чтобы получить полезное и вкусное молоко, мы должны обеспечить животных качественными кормами. Их можно получить только на

подготовленной почве, соответствующей требованиям по содержанию микро- и макроэлементов, кислотности и т. д. У хозяйства более 9500 га посевных площадей, из них половина — это кормовые культуры: люцерна, эспарцет, кукуруза на силос и на зерно, а также однолетние злаковые травы. Нам необходимо понимать, какие у нас почвы, каких элементов в ней не хватает, а чего с избытком. Агрохимики работают и собирают образцы почвы на всей площади. Главное, мы полностью уверены: такое обследование проведут компетентные специалисты, которые дадут развернутую рекомендацию по увеличению плодородия, где и какие удобрения необходимо вносить. Это ключевой фактор в кормопроизводстве. Богатая почва — богатый урожай, это сбалансированные корма, соответствующие объемы и качество молока. Заботясь о рационе животного, мы можем получать 35-40 л молока в сутки от одной коровы. Таким образом, средства, вложенные в обследование почвы и внесение удобрений, окупаются увеличением объемов производства и прибылью. Однако зачастую сельхозпроизводители работают по старинке, пренебрегая этим правилом. К примеру, многие не воспринимают известкование всерьез. Отрадно, что все больше хозяйств стали чаще применять эту процедуру, понимая, что почва требует ухода. Агрохимиков сегодня в отрасли очень мало, но они востребованы. Поэтому важно привлекать в эту сферу больше молодых людей и развивать соответствующие направления в вузах. Мы, к примеру, сотрудничаем с профильными кафедрами многих университетов, их студенты приезжают в хозяйства холдинга на практику. Кроме того, в нашем штате также есть агрономы-почвоведы. Агрохимическая служба нужна, и ее необходимо активнее развивать». «В 2006 году агрокорпорация «Био-тон» запустила проект рекультивации залежных земель и возврата их в севооборот, — делится первый заместитель генерального директора ООО компания «Био-тон» **Сергей Макаренко**. — Очень часто при приобретении таких участков исторические данные по их использованию в севообороте просто отсутствовали, поэтому для эффективного использования возвращенных земель требовалось проведение агрохимического обследования почв, оценка их качества и состояния. С 2009 года мы развиваем сотрудничество с ФГБУ «РосАгрохимслужба». Начинали с Самарского филиала, который показал

свою высокую эффективность. По мере расширения географии посевных площадей стали сотрудничать с филиалами и в других регионах. Наше сотрудничество носит регулярный и комплексный характер, каждое поле обследуется примерно раз в пять лет. Учитывая размер нашего земельного банка, программа распланирована на годы вперед. Специалисты проводят агрохимическое обследование почвы, отбирают пробы и отправляют на исследование в лаборатории. На основании результатов этих исследований специалисты дают обоснованные рекомендации для достижения оптимального питательного режима и хорошего развития растений. В период с 2020-го по 2025 год было обследовано 575 тыс. га сельхозугодий, в том числе на территории Самарской области 400 тыс. га. В 2026 году к агрохимическому обследованию планируются поля на площади 60 тыс. га (Самарская область). По итогам полученных результатов на некоторых участках было выявлено повышенное содержание железа и закисление почвы. Для улучшения качества почв агрохимики рекомендовали внесение на такие участки фосфогипса (внесено в 2025 году), а также использование сидератов (посев в 2026 году). Когда мы говорим о современном сельском хозяйстве, то говорим об ответственном земледелии. С течением времени в почвах идет изменение содержания доступных питательных веществ. Проведение агрохимического обследования помогает организовать научно-обоснованный севооборот, соответствующий состав и оптимальные дозы внесения удобрений, подобрать культуры в севообороте, способные наилучшим образом адаптироваться к условиям почвы. А систематические обследования позволяют оперативно реагировать на изменяющиеся показатели плодородия почв и грамотно составить план по воспроизводству и поддержанию их плодородия. Что касается перспектив сотрудничества с Самарским филиалом ФГБУ «РосАгрохимслужба», хотим отметить высокий профессионализм его коллектива и значимость для нашей компании результатов его работы. Агрохимическое обследование почв является важным инструментом для повышения эффективности земледелия, улучшения и поддержания плодородия земельных участков. Мы рассчитываем на дальнейшее развитие нашего сотрудничества».

Текст: **Валерия Якимова**

Наш вклад в рекорды

АПК Ленобласти известен успехами в животноводстве — регион традиционно лидирует по удельному надою, а некоторые хозяйства достигали и вовсе рекордных показателей: так, в АО «Гомонтово» от одной коровы получили годовой удой более 18 тыс. литров. Регион знаменит и птицеводством, традиционно удерживая высокие показатели. Здесь есть вклад и Ленинградского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба». О работе предприятия рассказал руководитель Владимир Горячкин.



— За каждым литром молока и каждым процентом роста стоит земля. Наша специфика в том, что 70% всей пашни области — это кормовая база: травы, однолетние и многолетние. И наша работа является в каком-то смысле залогом высоких показателей региона.

Поля в области мелкоконтурные. Мы берем одну пробу с каждых 5 га — это ювелирная работа. Почвы капризные, в одних районах не хватает влаги, хотя в других воды, наоборот, в избытке, в общем, без мелиорации никуда.

С 1 апреля этого года к зоне ответствен-

ности нашего филиала присоединили Карелию, а это 26 тыс. га посевной площади (в Ленобласти — 232 тыс. га). Сейчас мы там заново выстраиваем работу, помогаем местным фермерам вносить данные в ЕФИС ЗСН и продолжаем оказывать коммерческие услуги по анализу кормов.

Как предприятие сегодня мы крепко стоим на ногах. По внебюджетным доходам — на 4-м месте по Северо-Западу. За два года выручка выросла вдвое: с 5,7 млн до 12 млн рублей. Все, что зарабатываем, вкладываем в развитие. Нам активно оказывает содействие региональный комитет по АПК. Центральный аппарат РосАгрохимслужбы в прошлом году нам выделил «Соболь 4 х 4», он незаменим в полях. Сами купили «Ладу Весту» и серьезно обновили лабораторию. Приобрели английский пламенный фотометр BWB-XP за 1,4 млн. Сейчас проходим

процедуру государственной аккредитации. Одна из важнейших задач сейчас — работа по программам инвентаризации заброшенных земель. В этом году обследуем 5 тыс. га. Бывает, приезжаешь, а там уже лес или болото, или карбонатная плита в 20 см от поверхности. Мы даем заключение: можно ли эту землю вернуть в оборот или она уже безнадежна. У нас сильный научный базис: в штате доктор наук, два кандидата, три аспиранта. Я и сам в этом году оканчиваю третий курс аспирантуры, начальник полевого отдела учится в аспирантуре СПбГУ. Также в СПбГАУ сейчас обучаются трое целевиков — наши будущие кадры.

В этом году погода позволила выйти в поля на месяц раньше — уже в начале апреля начали обследование во Всеволожском районе. Пока трава не выросла, работать проще. Смотрим в будущее с оптимизмом.

Развивая конкурентные преимущества

В 2025 году Рязанский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» был объединен с Подвязьевским филиалом, став одним целым агрохимической службы региона. Задач у агрохимиков стало больше, но и возможностей для их решения прибавилось. Сегодня Рязанский филиал ставит перед собой амбициозные задачи. В их числе укрепление технической базы, а значит, расширение области исследований лабораторий, развитие кадрового потенциала.



В 2025 году по двум филиалам по программе № 717 по госзаданию было исследовано 74 тыс. га, а по программе № 731 — 37,7 тыс. га. 48 проектов было выполнено по культуртехнике на площади 12,3 тыс. га и 26 проектов на площади 17,9 тыс. га по известкованию. По линии внебюджетной работы агрохимические обследования были выполнены на территории 121 тыс. га. Сегодня филиал активно наращивает сотрудничество с партнерами. «В 2026 году совместно с Рязанским государственным агротехнологическим университетом имени П. А. Костычева (РГАТУ) и АО «Щелково

Агрохим» закладываем два опыта по новым удобрениям, — рассказывает директор Рязанского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Николай Анохин**. — Надеемся, что результаты превзойдут ожидания, а сельхозпроизводители получат еще одну возможность повысить плодородие почвы и получить хороший урожай».

Техническое оснащение и кадровый потенциал — ключевые приоритеты в эффективной работе. Помимо опытных специалистов в филиале делают ставку на молодежь. Сейчас три будущих сотрудника филиала учатся по программе целевого обучения, два студента РГАТУ проходят здесь практику. В Рязанском филиале действуют две аккредитованные исследовательские лаборатории, которые оснащены новейшим оборудованием, позволяющим проводить широкий спектр исследований. «Сложно представить

работу современной исследовательской лаборатории без новейшего оборудования, — продолжает Николай Анохин. — Поэтому мы постоянно проводим модернизацию технического оснащения. В этом году запланировали приобрести анализатор мышьяка в воде (ПАН-As), будем расширять радиологические исследования на воде («Радэк»). Также у нас появится анализатор ртути РА-915М для исследований почвы и кормов. Это позволит значительно увеличить масштабы внебюджетной работы, что соответствует планам. Наше конкурентное преимущество — индивидуальный подход к каждому заказчику, компетентность специалистов и соответствующее оснащение. Увеличивается внебюджетная работа — развивается филиал, растет заработная плата сотрудников. В этом направлении и будем двигаться вперед».

На молекулярном уровне

Более 60 лет Калужский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» осуществляет агрохимическое обследование земель сельхозназначения на территории Калужской области. Благодаря наличию аккредитованной испытательной лаборатории, оснащенной современным высокоточным оборудованием, штату опытных, высококвалифицированных специалистов филиал с успехом справляется с поставленными задачами.

Задач у калужских агрохимиков немало. В их числе агрохимическое, эколого-токсикологическое, почвенное обследование земель сельхозназначения, мониторинг состояния пахотных угодий, предоставление аграриям рекомендаций по их рациональному использованию и многое другое.

В 2025 году сотрудники Калужского филиала обследовали 91,3 тыс. га земель сельхозназначения, из которых 50 тыс. га обследуемой площади — это используемая пашня, а 41,3 тыс. га — неиспользуемые земли, обследование которых проводилось с целью введения их в сельхозоборот. Также в прошлом году специалисты выполнили 88,7 тыс. лабораторных анализов. В 2025 году в РосАгрохимслужбе была проведена масштабная реорганизация, которая охватила 106 филиалов в 83 регионах страны. Калужский филиал одним из первых

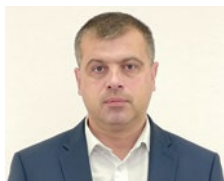


подключился к процессу, сделав ставку на цифровизацию, автоматизацию и оптимизацию работы по всем направлениям. «Помимо решения задач в рамках госзадания мы активно развиваем внебюджетную работу, тем самым расширяя перечень агрохимических услуг, — делится директор Калужского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Андрей Федотов**. — Наши земледельцы вовремя получают всю

необходимую информацию о состоянии плодородия почв, грунтов, воды, а проработанные агрохимиками рекомендации позволяют им быстро ориентироваться в ситуации, предпринимать своевременные меры, вносить удобрения и, в конечном итоге, получать достойные урожаи. Продолжаем активно работать над привлечением молодых специалистов, главным образом посредством целевого обучения, при этом инвестируем в профессиональный рост уже работающих сотрудников. В целом стратегия развития нашего филиала на перспективу предполагает углубленную цифровую трансформацию, наращивание экспертного потенциала, совершенствование внебюджетной работы, расширение масштабов обследования пахотных земель и повышение эффективности применения удобрений. Работа продолжается».

Зеленое удобрение

Специалисты Липецкого филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» нашли эффективную альтернативу классическому методу поддержания баланса гумуса в почвах. Это зеленое удобрение должно стать отличным лекарством для чернозема. Все дело в особых технологиях, когда растительную массу определенных сельхозкультур помещают в почву в период начала цветения. Этот метод позволяет обогащать почву органическими веществами в необходимых пропорциях.



Сокращение поголовья КРС ставит под удар растениеводство, когда для повышения гумуса в черноземе требуется применение побочных продуктов животноводства. И липецкие агрохимики нашли чем их заменить. «Для поддержания бездефицитного баланса гумуса следует ежегодно вносить 6,5-8 тонн органических удобрений на гектар, — поясняет директор Липецкого филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Роман Сискевич**. — И альтернативой этому вопросу должны стать сидеральные пары. Сидерация — это специальные посевы сельхозкультур,

растительную массу которых запахивают в почву в фазу бутонизации (начало цветения) для повышения ее плодородия. Данный прием является доступным и эффективным средством обогащения почвы органическим веществом».

В качестве сидератов используют такие растения как люпин, донник, вику, фацелию, горчицу белую, рапс, редьку масличную. Например, рапс быстро формирует большое количество вегетативной массы, которая при заделке в почву обогащает ее фосфором, калием, азотом. Рапс дает порядка 350 ц/га зеленой массы, и при ее запахивании в почву поступает до 200 кг азота.

Горчица белая — однолетнее травянистое растение, которое образует большой объем зеленой массы. Она богата протеином, хорошо разрыхляет почву, улучшая структуру. К тому же, в растении содержится эфир-

ное масло, которое отпугивает вредителей и обеззараживает землю. При ее возделывании уменьшается количество сорняков. Фацелия также используется как сидеральная культура, она практически не поражается болезнями и вредителями.

«Зеленое удобрение — незаменимое средство повышения плодородия почв там, где ощущается нехватка органических удобрений, — подчеркивает Роман. — Сидеральные культуры выполняют фитосанитарную роль, сидерация уменьшает засоренность посевов, а ее применение доступно для всех сельхозпроизводителей. Посевы сидеральных культур должны занять достойное место в воспроизводстве плодородия почв еще и потому, что зеленое удобрение — это неисчерпаемый, постоянно возобновляемый источник пополнения органического вещества в почве».

Александр Бадин: «Каждый землепользователь должен получать четкие рекомендации, которые помогут приумножить урожайность»

Тамбовский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» десятилетиями стоит на страже плодородия черноземных почв региона — основой высоких урожаев, обеспечивая аграриев точными данными о состоянии почв, помогая принимать обоснованные решения. Это главный приоритет в работе, подчеркивает директор Тамбовского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» Александр Бадин.



В 2025 году специалисты Тамбовского филиала провели агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование на 67 тыс. га пашни в рамках госпрограммы № 717, а на 153 тыс. га по внебюджетной деятельности. В 2026 году планируется обследовать 75 тыс. га по госзаказу и на 15 тыс. га провести аудит предыдущих обследований. Также 160 тыс. га будут обследованы по внебюджетной работе. Ежегодно аккредитованная испытательная лаборатория Тамбовского филиала выполняет колоссальный объем работ, чтобы выявить ключевые проблемы почв и разработать меры по их устранению. В 2025 году было сделано 125,3 тыс. лабораторных анализов. По результатам полученных данных агрохимии разрабатывают для сельхозпроизводителей планы проведения мероприятий по воспроизводству плодородия земель сельскохозяйственного назначения и другие рекомендации.

«Особое внимание сегодня уделяется мелиоративным мероприятиям, таким как известкование, культуртехнические работы, которые позволяют улучшить структуру почвы и значительно повысить ее плодородие, — рассказывает директор Тамбовского филиала ФГБУ «РосАгро-

химслужба» Александр Бадин. — В 2025 году наши специалисты подготовили проектно-сметную документацию на известкование кислых почв на 53 тыс. га. Также были разработаны проекты культуртехнических работ на 1,7 тыс. га. В текущем году мы планируем приступить к разработке проектов на рекультивацию нарушенных земель и агролесомелиорацию. Мы предлагаем не просто анализы, а полный комплекс услуг от обследования почв до разработки проектов по их улучшению».

Повышение компетенций кадрового состава стоит на особом контроле руководства. Специалисты филиала — это высококвалифицированные агрохимики, агрономы и экологи, готовые предложить индивидуальные решения каждому клиенту. Регулярно специалисты проходят обучение, участвуют в онлайн-семинарах. В нынешнем году один специалист прошел обучение и получил удостоверение эксперта по страхованию посевов. На данный момент еще три специалиста также проходят обучение. Современная лаборатория филиала, оснащенная высокоточным оборудованием, позволяет проводить комплексные агрохимические, эколого-токсикологические

и почвенные исследования. В 2026 году испытательная лаборатория успешно прошла двухлетнее подтверждение квалификации, что позволило расширить область аккредитации на 16 показателей. Сегодня в учреждении активно внедряют цифровые инструменты для оптимизации рабочих процессов. «В настоящее время мы переходим на интегрированные платформы, например, «Цифровой агрохимик», которые позволят ускорить обработку данных и сделать рекомендации для аграриев еще точнее, — подчеркивает Александр Бадин. — Наша задача не только предоставлять данные, но и помогать фермерам их интерпретировать. Мы стремимся к тому, чтобы каждый землепользователь получал четкие и практичные рекомендации, которые помогут максимизировать урожайность. Мы тесно сотрудничаем с образовательными учреждениями региона, такими как ТГУ им Р. Г. Державина, Мичуринский аграрный университет, тем самым инвестируя в развитие наших партнеров. Это позволяет оставаться на передовой агрохимической науки и предлагать клиентам лучшие решения».

Текст: Валерия Якимова

Опытным путем

На протяжении уже многих лет Костромской филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» успешно занимается мониторингом состояния почв, сохранения плодородия, воспроизводством рационального использования земель сельскохозяйственного назначения и учит безопасному обращению с пестицидами и агрохимикатами. Подспорьем для этого служит современная материально-техническая база и штат высококвалифицированных специалистов.



Апрель 2026 года стал для филиала знаковым — в этот момент в его состав вошло сразу два обособленных подразделения, Ярославское и Ивановское. Это послужило основой для оптимизации работы организации и усиления сразу нескольких направлений деятельности. Одно из них — проведение производственных и полевых опытов. Этой работой Костромской филиал занимается на протяжении уже более пяти лет. В его портфеле — десятки опытов на различных культурах. Сейчас в активной фазе находятся полевые исследования,

которые проводит Ивановское обособленное подразделение.

«Еще в прошлом году его сотрудникам удалось заключить договор на испытание и проведение полевого исследования нового перспективного гуминового препарата, произведенного в одном из хозяйств Ивановской области», — отмечает директор Костромского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба»

Олеся Лещина.

Один опыт заложили на овсе, а второй — на овсе с многолетними травами. В результате специалисты обнаружили, что препарат оказывал слабое положительное влияние на агрохимические свойства почвы. Эта работа продолжилась и в нынешнем году — производитель заинтересовался результатами опыта и

заказал дополнительные исследования, чтобы выяснить, как препарат влияет на другие культуры. Помимо этого, целый ряд полевых опытов проводят специалисты филиала в Ярославской и Костромской областях.

«Такие исследования становятся хорошим подспорьем не только для производителей, но и для сельхозтоваропроизводителей, ведь мы составляем для них рекомендации по применению того или иного препарата, — отмечает Олеся Лещина. — Наша команда получает живой отклик, а потому намерена продолжать работу по проведению полевых опытов и в ближайшем будущем. Мы уверены, это поможет внести значимый вклад в развитие АПК Костромской, Ярославской и Ивановской областей».

Новый взгляд

В октябре 2025 года в работе Владимирского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» произошли значимые перемены — его возглавила Ирина Потапова, которая с первых дней в новой должности поняла: необходимо обратить внимание на целый ряд аспектов. Один из них — кадровый состав, который остро нуждался в обновлении. Спустя девять месяцев команду филиала пополнили несколько новых специалистов, и уже сейчас совершенно ясно, что они привнесли с собой свежие идеи и подходы, которые помогли оптимизировать работу организации.



— Для того чтобы добиться такого результата, мы предприняли ряд шагов. С одной стороны, усилили взаимодействие с учебными заведениями и увидели, насколько активно студенты стремятся влиться в наши ряды во время практики, чтобы после, возможно, вернуться и устроиться в штат. С другой стороны, и это важнее всего, мы пересмотрели зарплатный фонд сотрудников. Если раньше для многих, особенно тех, кто только начинает свой путь в профессии, низкая зарплата была серьезным препятствием, то теперь нам удастся мотивировать

специалистов пополнить нашу команду. Другая стратегическая задача была связана с обновлением материально-технической базы, и результаты заметны уже сейчас — спустя несколько месяцев мы начали ремонт трех кабинетов лаборатории, обновили мебель.

Другой момент, на который я сразу обратила внимание девять месяцев назад, — это внебюджетная деятельность. К этому моменту в филиале уже была своя клиентская база. Мы усилили работу проектно-технологического отдела, который занимается разработкой ПСД для вовлечения в оборот сельскохозяйственных земель, известкования кислых почв. Прошли обучение разработке проектов рекультивации и освоили направление агрострахования. Помимо этого, решили сконцентрироваться на

расширении деятельности нашей испытательной лаборатории. Прямо сейчас мы готовимся к прохождению процедуры подтверждения компетентности, а после этого будем осваивать новые виды исследований, среди которых — исследование сточных вод и минеральных удобрений.

В ближайшем будущем мы планируем решить эту задачу. Конечно, есть место и для профессиональной мечты, которую, уверена, обязательно воплотим в жизнь. Речь идет о создании на базе нашего филиала машинно-тракторной станции. Для этого у нас есть необходимые ресурсы. Однако, оставим это на более далекую перспективу, а пока сосредоточимся на том, чтобы правильно организовать работу филиала и достичь его стабильного развития.

Весомый вклад в плодородие

Ростовский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» — хорошо отлаженная структура агрохимической поддержки сельхозтоваропроизводителей, существующая с 1964 года и сохранившая лучшие традиции почвенной и агрохимической науки. Деятельность филиала сосредоточена на целом ряде ключевых задач, от решения которых зависит продуктивность сельхозрегиона и управленческие решения. Их выполнение становится возможным благодаря труду сплоченного коллектива, объединяющего 83 опытных специалиста.

«Другой фактор успеха — современное оснащение: в распоряжении сотрудников имеются необходимые приборы и техника, что позволяет проводить точные и оперативные анализы, на балансе филиала находятся 10 легковых автомобилей, что обеспечивает мобильность специалистов, которые выезжают на поля для отбора проб и обследования территорий», — уверена директор Ростовского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Ольга Назаренко**.

Правильность выбранного курса работы филиала подтверждают результаты, которых удалось достичь в первые месяцы 2026 года. С одной стороны, в состав Ростовского филиала вошла Цимлянская станция агрохимслужбы, и теперь зона деятельности организации охватывает Приазовскую, Южную, Центральную орошаемую и Восточную природно-сельско-



хозяйственные зоны Ростовской области. А с другой, первые месяцы 2026-го стали для филиала периодом активной работы по организации и проведению агрохимического обследования в Семикаракорском, Зерноградском и Егорлыкском районах. Выполнено более тысячи отборов проб на определение запасов продуктивной влаги и минерального азота в почве на посевах озимой пшеницы.

«Наши специалисты составили картограммы распределения продуктивной влаги для хозяйств и области в целом, — добавляет Ольга Назаренко. — При этом мы не останавливаемся на достигнутом».

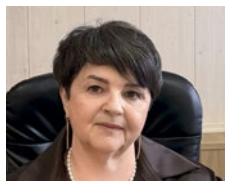
В планах — использование материалов агроэкологического районирования, расширение работ микробиологической лаборатории для обработки и внедрения биологических методов повышения плодородия почв. Расширяется сотрудничество с научными организациями по вопросам проектирования интенсивных, ресурсосберегающих технологий использования земель с применением ИИ и дистанционного зондирования.

«Ростовский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» демонстрирует, как современная агрохимия помогает развивать сельское хозяйство», — резюмировала Ольга Назаренко.



В повышении эффективности

Современное земледелие — это наукоемкая область сельхозпроизводства, которая не может успешно развиваться без новейших достижений агрохимии. Благодаря наличию аккредитованной испытательной лаборатории, оснащенной высокоточным оборудованием, а также штата опытных, высококвалифицированных, сертифицированных специалистов Цимлянское ОП на высоком уровне реализует единую государственную политику развития агрохимической отрасли России.



С апреля 2026 года Цимлянский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» действует как обособленное подразделение Ростовского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» (Цимлянское ОП). В числе его приоритетов стоит расширение перечня платных услуг, вовлечение большего количества земель в агрохимическое обследование с ежегодным приростом не менее 10 тыс. га, использование научно-обоснованных способов и доз минеральных удобрений, привлечение квалифицированных кадров и молодых специалистов. «Мы включились в активную работу по повышению

эффективности агрохимической службы в регионе, — рассказывает директор Цимлянского ОП Ростовского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Марина Семениха**. — Продолжается работа по внедрению таких цифровых инструментов, как ЕФИС ЗСН, ФГИС «Сатурн». Эти системы позволяют оптимизировать процессы управления ресурсами и обеспечивать прозрачность и контроль сельхозпроизводства. В перспективе рассматривается переход к интегрированной системе «Цифровой агрохимик», которая предполагает объединение данных и аналитических инструментов для принятия более обоснованных решений в области агрохимии».

В 2025 году в рамках госзадания было заключено 47 соглашений на агрохимическое обследование сельхозугодий общей площадью 62,5 тыс. га. Подразделение

усиливает работу и по расширению внебюджетной деятельности. «В 2025 году мы заключили 47 договоров на агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование 86,4 тыс. га сельхозугодий в Пролетарском районе, — продолжает Марина. — Было выполнено более 24,7 тыс. анализов. Также заключено 270 договоров на проведение почвенной диагностики, агрохимического обследования пастбищ, выполнение проектно-сметной документации по мелиорации солонцовых почв и другое. Площадь обследования составила 218,9 тыс. га. 107 договоров заключено на выполнение работ по испытанию продукции на безопасность использования в соответствии с нормативной документацией. Все предпринимаемые сегодня шаги призваны значительно повысить эффективность работы нашего подразделения».

«Светлые пятна плодородия» на донской земле

Основной задачей Северо-Донецкого филиала РосАгрохимслужбы остается государственный мониторинг состояния плодородия почв земель сельхозназначения (АХО), а также разработка рекомендаций по рациональному использованию удобрений, проведению опытов с новыми видами удобрений и мероприятия по мелиорации почв. В 2025 году на севере Ростовской области по госзаданию было обследовано 56 тыс. га, в текущем предстоит обследовать 74 тыс. га пашни.

— К сожалению, не все сельхозтоваропроизводители охотно проводят агрохимическое обследование, а зря. По результатам обследования все полученные данные оперативно вносятся в систему «Цифровой агрохимик», которая будет интегрирована в ЕФГИС ЗСН, — рассказывает руководитель Северо-Донецкого филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Павел Герасименко**. — Если хозяйства рационально вносят сложные удобрения согласно рекомендациям предыдущего тура обследования, им нечего опасаться, и таких большинство. Многие воспользовались областной субсидией на фосфорсодержащие удобрения. Показатели по ним улучшились. Однако есть те, кто утаивает площади или отказывается проводить АХО. Они, как раковые клетки в теле нашей аграрной области. Необследованных земель, или «светлых



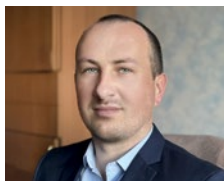
пятен плодородия» не должно оставаться на территории ответственности нашего филиала — это не только миссия МСХ РО, но и задача всей агрохимслужбы, а также фундамент нашей зерновой державы. Кроме агрохимического обследования ведется совместная работа по разработке новых методов листовой диагностики озимой пшеницы совместно с ФГБУ ФРАНЦ и их практическое внедрение на предприятиях

Ростовской области. Также закладываем совместные опыты с отечественными производителями СХР, семян и агрохимикатов. Наши партнеры: ООО НВП «Башинком», АО «Щелково Агрохим», ООО «Промстиль». Перспективы развития Северо-Донецкого филиала связаны с кадровым потенциалом при полном обновлении лабораторного оборудования и современных пробоотборников почвы, оцифровке предлагаемых сервисов.

В Миллеровском районе в Сулинской школе на базе хозяйства К(Ф)Х Ломатченко Ю.А. стартовал первый агрокласс на севере Ростовской области. Было проведено полевое занятие для учащихся старших классов. Ребята смогли прикоснуться к профессиям агронома и агрохимика. В этом году поданы заявки на целевое обучение двух специалистов для филиала.

Ставка на технологичность и хозрасчет

2025 год стал точкой бифуркации для всей РосАгрохимслужбы. Четко обозначив приоритеты, служба не просто реорганизовалась — она перешла на принципиально новые рельсы. Для Крымского филиала приоритет номер один — это сохранение взаимосвязей с аграриями в период выработки стратегии развития в новых реалиях.



С 2026 года Крымский филиал вводит три ключевых направления. Первое — полная автоматизация полевых данных, когда каждый почвовед и агрохимик теперь работает с планшетом и GPS-навигатором. Второе — внедрение ПО «Цифровой агрохимик», которое позволяет хранить и перерабатывать данные, строит понятные цифровые карты. Уже оцифровано 70% земель, обследованных филиалом. Третье направление — установление границ сельхозугодий в составе земель сельхозназначения на территории Крыма и города Севастополя. Эта работа ведется совместно

с Минсельхозом Республики Крым. В 2025 году объем обследований в рамках госзадания составил свыше 42,7 тыс. га. Из них 750 га — неиспользуемая пашня. «Это земли, которые стояли брошенными с 90-х годов прошлого века, — делится директор Крымского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Василий Глоговский**. — Сложная ситуация сложилась в Бахчисарайском районе, сочетающем все виды рельефов и климатических зон Крыма, но мы справились». Крым — это зона рискованного земледелия, поэтому агрохимики РосАгрохимслужбы в работе применяют индивидуальный подход с учетом климатических колебаний. В сложных условиях сельхозтоваропроизводители Крыма развивают направление садоводства. «Хочу отметить решимость наших аграриев, которые несмотря на сложности приходят к нам за проектами

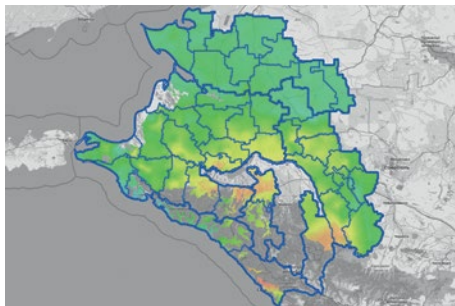
по закладке многолетних насаждений, — отмечает Василий. — Совместными усилиями мы вводим в оборот участки, которые еще пару лет назад считались непригодными для сельхозпроизводства. Специалисты нашего филиала способны справиться с любой задачей. Планируем расширять взаимодействие с заказчиком по принципу единого окна. Будем сокращать сроки анализов и выдачи результатов. Спрос огромный. Также будем развивать направление рекультивации земель и введение в оборот неиспользуемых сельхозугодий. В ближайшее время планируем предложить заказчикам экспресс-методы анализа воды. Ставка сделана на технологичность и хозрасчет. Будем зарабатывать, появится новое оборудование, а это значит, что в ближайшем будущем расширим штат и будем привлекать к работе молодежь».

Цифровые сервисы — основа инновационного развития

Краснодарский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» — один из ключевых экспертов в области мониторинга плодородия почв в Краснодарском крае. В область его компетенций входят почвенное, агрохимическое, геоботаническое и другие виды обследования почв и почвогрунтов. Ежегодно на базе филиала проводят исследования тысячи образцов удобрений, воды и других объектов, включенных в сельскохозяйственное производство. В зону ответственности филиала в рамках мониторинга плодородия почв входит более 4 млн га, в том числе 3,7 млн га пашни.

Ядром операционного взаимодействия Краснодарского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» является цифровая информационная система. Она позволяет вести обработку и хранение данных различных уровней и осуществлять их связывание. В состав системы входит ряд разработанных на базе филиала программно-аппаратных решений, которые формируют цифровые агрохимические сервисы. За годы работы эти наработки не раз подтвердили свою эффективность.

Цифровые агрохимические сервисы Краснодарского филиала на сегодняшний день включают более 3 млн оцифрованных показателей, которые в реальном времени ежесекундно обрабатываются средствами управления базами данных. Пропускная способность сервисов позволяет обрабатывать более 1000 запросов в секунду, что



обеспечивает высокую скорость работы с данными и повышает эффективность исполнения рабочих процессов. Мониторинг данных о состоянии обследуемых объектов позволяет проводить исследования на срок более 10 лет, что обеспечивает высокий уровень точности при оценке плодородия почв в рамках государственного мониторинга. Более 1 млн геометрических объектов, загруженных в информационную

систему, определяют пространственное распределение сведений о состоянии обследуемых объектов, расширяя спектр аналитических возможностей при работе с данными. Широкое развитие систем цифровизации в АПК стимулирует разработку и внедрение новых подходов к решению плановых и стратегических задач аграриев. Высокая производительность современных аппаратных комплексов и программного обеспечения заметно сокращают издержки производства, а использование стандартизированных форматов обмена данными значительно упрощают хранение и обработку информации. Предприятия активно используют сервисы электронного картографирования, учета данных состояния сельскохозяйственной техники, мониторинга агроклиматических условий и другие информационные системы.



Фундамент устойчивого АПК

Роль агрохимической службы России — это не просто мониторинг и анализ почв, грунта, воды, удобрений, а краеугольный камень устойчивого развития отечественного АПК. В этом не сомневается директор Северо-Кубанского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» Александр Недоступ. Он и его коллеги сегодня трудятся, чтобы завтра аграрии могли в полной мере обеспечивать население сельхозпродукцией, внося свой вклад в продовольственную безопасность страны.



В зоне ответственности Северо-Кубанского филиала находится более 1,4 млн га земель сельхозназначения северной части Кубани. В 2025 году филиал обследовал 285 тыс. га пашни, из них 48 тыс. га в рамках госзадания, остальное — внебюджетная деятельность. В 2025 году в 9 из 10 районов обслуживания филиала из-за засухи был введен режим ЧС. Чтобы получить данные о состоянии почвы и запасах продуктивной влаги, только скважин для отбора проб по горизонтам агрохимии пробурили порядка 2 тыс., в этом году их уже сделано более 1 тыс.

использование этих данных позволяет сбалансировать минеральное питание культур с учетом складывающихся погодных условий.

«В условиях изменяющегося климата аграриям необходимо переходить от классических технологий возделывания к более технологичным, направленным на влагонакопление, увеличивать площади под орошением, использовать более эффективные формы удобрения, — рассказывает Александр Недоступ. — Наша служба сейчас проводит опыты по апробации новых и существующих видов удобрений. Результаты войдут в основу разработанных нашими специалистами рекомендаций для аграриев по сохранению и повышению плодородия почв».

Руководство филиала уверено — за цифровыми технологиями будущее. «То, на

что человек тратит день, машина делает за час, — поясняет Александр. — Мы начали работать с платформой ФГИС «Цифровой агрохимик», осваиваем искусственный интеллект. Наши рекомендации должны быть на высочайшем уровне. Соответственно, мы приобретаем оборудование для исследовательской лаборатории, технику, укрепляем кадровый потенциал, расширяем спектр исследований. Сейчас многие сельхозпредприятия планируют увеличивать площади орошаемых земель, поэтому им понадобятся результаты качества орошаемой воды. Становится более актуальной листовая диагностика — это более расширенный спектр исследования и зерновых, и плодовоощных культур. Будем работать в этом направлении тоже».

Точная диагностика — основа урожая

Земледелие в Астраханской области — постоянный вызов. Полупустынный климат, широкое распространение засоленных почв, щелочная реакция среды и очень низкое содержание гумуса приводят к сложной ситуации: при высоких запасах подвижных форм фосфора и калия растения испытывают их дефицит. Астраханский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» успешно отвечает на эти вызовы.



В щелочной среде, где pH нередко превышает 8,5-9, фосфор быстро связывается в нерастворимые соли кальция, ионы натрия конкурируют с калием, а из-за осмотического стресса и токсичности хлоридов корневая система теряет способность к полноценному питанию. Значительная часть орошаемой пашни региона находится в зоне хлоридно-сульфатного засоления, а дефицит доступного азота и жизненно важных микроэлементов (цинка, железа, марганца) делает традиционное внесение удобрений малоэффективным

мероприятием. Именно для преодоления этих барьеров Астраханский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» сделал ставку на технологическое переоснащение. Аккредитованная испытательная лаборатория филиала за последние годы получила новое оборудование: газовый хроматограф «Хроматэк-Кристалл 5000.2» для контроля остаточных количеств пестицидов, атомно-абсорбционный спектрометр «Квант-2Мп» и спектрометр МГА-1000 для анализа содержания тяжелых металлов и микроэлементов. Полевой этап работ кардинально ускорен и стандартизирован благодаря покупке автоматического пробоотборника AgroProb-30, обеспечивающего отбор образцов с точной географической привязкой каждого участка. С 2022 года в рамках государственной программы № 717 составление планов воспроизводства плодородия

почв стало обязательным для всех хозяйств. Задача филиала, обладая уникальной компетенцией в части многолетних исследований за состоянием и изменением качества почв, давать правильные рекомендации по их использованию, применению минеральных удобрений, оказывать содействие сельскохозхозяйственным товаропроизводителям в увеличении урожайности.

«В наших условиях точечная диагностика, дифференцированное внесение удобрений и системный контроль — единственный способ заставить удобрения работать. Только такая стратегия сохранит почву и даст прогнозируемый урожай», — подчеркивает директор филиала **Анастасия Бузаева**. Именно этот подход позволяет астраханским хозяйствам снижать издержки, повышать отдачу от гектара и беречь земельные ресурсы.

Вернуть землю в оборот — вызов для агрохимслужбы

Каждый полевой сезон специалисты Волгоградского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» и его подразделений выезжают в поля, собирают пробы почв и растений, делают анализы, готовят рекомендации, помогают хозяйствам оптимизировать систему питания сельхозкультур. Волгоградская область с ее разными типами почв — от черноземов до светло-каштановых — требует тонкого подхода и индивидуальных решений. Как рассказал руководитель филиала Алексей Шацков, такая точечная работа возможна только при регулярном и научно обоснованном мониторинге.



— Особенно важной задачей последних лет стало сохранение и восстановление плодородия. Многие сельхозугодья за десятилетия были истощены, часть земель вышла из оборота. Но это не приговор, а вызов. С 2022 года началась активная работа по обследованию неиспользуемой пашни. За 5 лет объемы этих обследований составили более 180 тыс. га. Это значит, что земли возвращаются в севооборот, а хозяйства получают новые ресурсы для расширения посевных площадей. Не менее значимы и классические

агрохимические обследования. Они проводятся как в рамках государственного задания, так и по договорам с сельхозпроизводителями. В 2025 году Волгоградский филиал провел агрохимическое обследование на договорной основе на площади более 200 тыс. га, а в 2026-м планируется охватить не менее 250 тыс. Каждое обследование — это не просто сбор информации, а вклад в точное земледелие. Ведь правильная агрохимическая картограмма позволяет четко рассчитать норму удобрений, избежать излишков или дефицита питания, снизить затраты и нагрузку на почву. Это не только экономия, но и вклад в продовольственную безопасность региона. Особое место в работе филиала занимают Камышинское и Михай-

ловское подразделения филиала. Их сотрудники активно работают в муниципальных районах области, выезжают в хозяйства, ведут наблюдения, проводят лабораторные исследования. Благодаря такой системе обследования ведутся равномерно по всей территории области, охватывая и крупные хозяйства, и небольшие фермерские земли. Все это было бы невозможно без слаженной команды. В Волгоградском филиале работают опытные агрохимики, почвоведы, лаборанты и специалисты по растениеводству. Многие из них посвятили агрохимслужбе десятки лет, а их знания передаются молодым сотрудникам. Сочетание опыта и новых технологий — один из главных факторов успеха нашей службы.





Уверенность в чистоте и безопасности

Деятельность Нижегородского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» уже давно вышла за рамки выполнения госзадания по обследованию почв сельхозназначения. Сегодня спектр компетенций организации значительно шире, и на первый план все активнее выходит работа Испытательного центра, где одним из наиболее востребованных и экологически значимых направлений является анализ сточных вод. В настоящее время все чаще можно наблюдать неконтролируемый сброс загрязняющих веществ в водные источники: ручьи, реки, озера.



В решении этой проблемы ключевым инструментом выступает анализ сточных вод, когда агрохимик определяет химический состав и степень загрязнения этих источников, проверяет соблюдение экологических стандартов. Это обязательно в вопросах охраны природы, защиты здоровья населения, выполнения правовых требований. Согласно природоохранному законодательству любое юридическое лицо, осуществляющее водоотведение, обязано проводить мониторинг качества сбрасываемых вод. Основным нормативным ориентиром выступают предельно допустимые концентрации

(ПДК). Их превышение — это правонарушение, влекущее административные и экономические санкции. В сточных водах может скрываться целый спектр потенциально загрязняющих веществ, требующих обязательного контроля. В их числе взвешенные вещества и нефтепродукты, тяжелые металлы (ртуть, свинец, кадмий, цинк, медь), соединения азота (аммоний, нитриты, нитраты) и фосфор, органические загрязнители (фенолы, АПАВы, НПАВы). Анализ проб сточной воды может проводить только лаборатория, имеющая соответствующую аккредитацию. Это гарантия того, что используются утвержденные методики, а анализы выполняются на оборудовании, прошедшем поверку.

Испытательный центр (лаборатория) Нижегородского филиала имеет аттестат аккредитации (РОСС RU.0001.21ПЯ89),

что подтверждает компетенцию центра. «В нашей лаборатории проводится полный спектр анализов сточных вод, — директор Нижегородского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Дмитрий Кулев**. — Начиная с определения взвешенных веществ и нефтепродуктов до точного установления концентрации тяжелых металлов с применением аттестованных методик. В 2025 году наша лаборатория выполнила 1785 анализов сточных вод. После обследования выдается протокол, что не только подтверждает факт проведения исследований, но и служит доказательством чистоты сточных вод, отсутствия превышений ПДК вредных веществ, а также экологической безопасности сбрасываемой воды для окружающей среды и здоровья людей. Это важнейшие приоритеты нашей работы в этом направлении».

Точность до метра

Задачи, которые сегодня стоят перед Пензенским филиалом ФГБУ «РосАгрохимслужба», без преувеличения можно назвать историческими. Такого колоссального объема госзадания по обследованию пахотных земель в регионе не видели последние 8 лет. Вкупе с масштабной внутренней реорганизацией и расширением коммерческих услуг учреждение фактически переходит на совершенно новый технологический уровень. Решение таких сложных задач невозможно без сильной команды. Сегодня филиал насчитывает 48 специалистов, регулярно повышающих свою квалификацию.

Для успешной реализации этих планов руководство филиала определило три ключевых стратегических вектора развития. В первую очередь учреждение нацелено на успешное прохождение аккредитации по новым заявленным параметрам. Не менее важным приоритетом является создание максимально привлекательных условий для молодых кадров и системное обновление приборной базы с закупкой современного диагностического оборудования. Параллельно с этим в филиале продолжается процесс внутренней реорганизации, призванный сделать работу коллектива более эффективной. Удерживая высокую планку 2025 года, когда агрохимики обследовали 143 тыс. га, филиал сосредоточился на возвращении в оборот заброшенных земель. Эта работа включает культуртехнические изыскания, расчистку полей от



древесно-кустарниковой растительности, а также известкование кислых почв. Сегодня современная агрохимия неотделима от цифровизации: филиал активно внедряет технологии точного земледелия. Привязывая почвенные пробы к GPS-координатам элементарных участков, специалисты создают электронные карты полей. Это позволяет рассчитывать точечные дозы удобрений под каждый метр земли, вырав-

нивая плодородие. Ежегодно по этой методике обрабатывается более 15 тыс. га, а два крупных хозяйства региона уже полностью перешли на нее. Кроме того, совместно с агрохолдингом ООО «Черкизово-Растениеводство» филиал развивает экологичный проект внутрпочвенного орошения очищенными животноводческими стоками. «Наряду с производственными и текущими вопросами в учреждении особое внимание уделяем работе со студентами профильных учебных заведений. Связь с наукой и образованием настолько прочна, что четверо сотрудников филиала принимают госэкзамены у выпускников: один из них возглавляет аттестационную комиссию в Пензенском аграрном университете, двое принимают экзамены в колледже», — говорит директор Пензенского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Василий Эркаев**.

Климатические риски — не приговор для урожая

Климатические условия Ульяновской области умеренно-континентальные: на севере области климат более влажный и прохладный, на юге сухой, но более теплый. Такие особенности требуют зонального подхода к агротехнике. Как рассказал Денис Лобачев, руководитель Ульяновского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба», работа службы в таких условиях очень важна, прежде всего, с точки зрения поддержания урожайности.



— Основной объем осадков у нас выпадает в теплый период года, однако в июне-июле часто наблюдаются периоды дефицита влаги. Для сельского хозяйства региона присутствуют климатические риски. Это и весенние заморозки в период сева и начала вегетации, и летние засухи, и суховеи, и резкие перепады температур, отрицательно влияющие на урожайность и качество собираемых сельскохозяйственных культур. Земельные ресурсы нашего региона представлены черноземными почвами — их доля в общем объеме пахотных почв составляет 64%. **Василий Докучаев**, ос-

новоположник почвоведения в России, назвал чернозем «царем почв» и богатством, которое для России «дороже всякой нефти, дороже золотых и железных руд». Наша работа заключается в ежегодном мониторинге плодородия почв Ульяновской области и разработке на основании полученных данных рекомендаций для аграриев, а также программ эффективного использования имеющихся почвенных ресурсов. Ежегодно мы обследуем не менее 200 тыс. га пашни. Сегодня важно сохранять и воспроизводить почвенное плодородие с учетом накопленного опыта и имеющихся технологий. Для этих целей в 2024 году мы заложили производственный опыт по изучению влияния фосфогипса нейтрализованного для снижения избыточной кислотности почв, повышения содержания подвижной серы, кальция, улучшения физических

свойств почв в условиях орошения. Наиболее актуальные услуги, которые оказывает наш филиал, — это проведение агрохимического и эколого-токсикологического почвенного обследования сельскохозяйственных земель, оказание лабораторных услуг (лабораторный анализ почв, воды, растениеводческой и пищевой продукции), разработка проектно-сметной документации по введению в оборот неиспользуемой пашни, известкованию кислых почв.

Испытательная лаборатория аккредитована в национальной системе Росаккредитации. Для расширения спектра оказываемых услуг провели расширение области аккредитации лаборатории на исследование воды (природной, питьевой, сточной), а также почв по направлению инженерно-экологических изысканий.

В ногу со временем

В зону обслуживания Бурятского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» сегодня входят 45 административных районов, в которых площадь сельхозугодий превышает 8400 тыс. га. На этой территории организация контролирует состояние почв, сохранение плодородия и рациональное использование земель, проводит агрохимические, эколого-токсикологические и иные обследования, которые лежат в основе эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения.



Для этого в распоряжении специалистов филиала имеется самое современное оборудование, обновлению которого уделяют особое внимание. «Благодаря этому мы можем проводить новые анализы, — отмечает директор Бурятского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Юрий Арботнеев**. — Необходимым испытательным и вспомогательным оборудованием оснащена и наша вспомогательная лаборатория, специалисты которой определяют качество агрохимикатов, зоотехнический анализ кормов, выполняют испытания в рамках государственных

заданий и справляются с еще целым рядом задач, среди которых исследования почвогрунта для теплиц, побочных продуктов животноводства (ППЖ) и овощной продукции. Современное оборудование позволяет получать результаты с высокой точностью».

Повышению качества работы организации способствует и активное внедрение цифровых технологий. Перспективными для филиала направлениями является применение методик зондирования и ГИС-технологий, которые позволяют выйти на новый уровень обследования почв с применением приборов и мобильных информационных систем.

«Конечно, достижение высоких результатов не было бы для нас возможным без команды специалистов, которая

трудится в стенах филиала. Она объединяет настоящих мастеров своего дела, отдавших профессии, без увеличения, всю жизнь. В нашем коллективе есть несколько ветеранов, которые трудятся здесь более 25 лет, — рассказывает Юрий Арботнеев. — При этом мы всегда рады видеть в наших рядах и молодых людей, которые только начинают свой путь в профессии, и прикладываем все усилия для их привлечения. Студенты регулярно проходят на базе нашей организации производственную практику, для них проводятся ознакомительные экскурсии с мастер-классами. Устраиваясь на работу, они приносят с собой новые идеи и инновационные методы, которые позволяют сделать нашу работу еще более эффективной».

Здоровье алтайских полей

Агрохимики Алтайского края активно используют цифровые технологии в своей работе

Алтайский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» выполняет важнейшее государственное задание Минсельхоза России. Его стратегическая задача — это комплексный мониторинг плодородия почв. Работа агрохимиков помогает выявлять участки полей со сниженными показателями плодородия. На основе собранных данных специалисты разрабатывают для аграриев точные, адресные рекомендации по эффективному применению удобрений.



Ирина Назарова



С апреля 2026 года в Алтайском крае и Республике Алтай работает единый Алтайский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба», в его состав входят Бийское, Алейское, Кулундинское и Горно-Алтайское обособленные подразделения.

В 2025 году в рамках государственного задания по программе № 731 специалисты филиала провели детальное почвенно-агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование земель на площади более 56 тыс. га. А в рамках государственного задания по программе № 717 выполнили плановый агрохимический мониторинг плодородия земель сельскохозяйственного назначения на более 330 тыс. га пашни. «Мониторинг почв — это классическая задача, но современное сельское хозяйство невозможно представить без современных технологий, — рассказывает директор Алтайского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Ирина Назарова**. — Безусловным приоритетом для нас сегодня является масштабная цифровизация рабочих процессов и развитие современных систем обработки данных. Ключевым событием года станет внедрение специализированного программного комплекса «Цифровой агрохимик». Он позволит автоматизировать обработку результатов

наших полевых и лабораторных исследований, ускорить составление картограмм плодородия, поможет формировать электронные рекомендации для фермеров в разы быстрее. Также усиливаем работу по таким важным государственным направлениям, как регистрация агрохимикатов и пестицидов. Заглядывая вперед, наладили сотрудничество с агроклассами. Специалисты регулярно проводят выездные занятия, организуют для школьников экскурсии в наши лаборатории. Ребята видят, что современная агрохимслужба — это высокотехнологичная, цифровая и престижная сфера. Хотелось бы, чтобы завтра к нам пришли работать амбициозные молодые люди, умеющие управлять как дронами, так и сложными программными комплексами».

Также филиал тесно сотрудничает с Алтайским государственным аграрным университетом, Алтайским государственным университетом, студенты которых проходят на базе учреждения практику. Кроме того, работают программы целевого обучения специалистов. Такое взаимодействие обеспечивает обмен знаниями и готовит новое поколение профессионалов для аграрной отрасли.

«Развитие нашего филиала идет по пути цифровизации, стандартизации и укрепления кадрового потенциала, — подчеркивает Ирина. — Мы совершили качественный рывок в IT-сфере, активно внедряем ГИС-технологии. Для расширения области аккредитации лаборатории недавно приобрели новую ртутную установку «Люмэкс», позволяющую проводить анализ без сложной пробоподготовки. Также наша лаборатория проводит комплексные испытания продовольственного сырья, продуктов питания, кормов, удобрений, воды и прочего. Параллельно мы активно развиваем внебюджетную деятельность и наращиваем доходы, работаем над развитием услуг в области агрохимического сопровождения сельхозтоваропроизводителей, по интеграции данных платформами ФГИС «Сатурн», «Зерно», консультаций по работе в ЕФГИС ЗСН и многое другое. Наша служба предлагает аграриям полноценное агрохимическое сопровождение. То есть фермер получает полный цикл услуг под ключ — от анализа почвы до готового проекта».

Текст: **Валерия Якимова**

Расширяя границы

В 2026 году в рамках реорганизации РосАгрохимслужбы России в структуру Томского филиала было включено обособленное подразделение по Кемеровской области. Объединение научно-практического потенциала двух регионов позволяет добиться хороших результатов. Интеграция опыта и структурирование рабочих процессов призваны обеспечить сохранение плодородия почв и рост производства качественной сельхозпродукции как в Томской области, так и на Кузбассе.



Необходимость в консолидации ресурсов и усилении научного потенциала в агрохимслужбе назрела давно, поэтому объединение филиалов — это не просто административное решение, а стратегический шаг, направленный на создание единой, мощной, современной структуры. Она призвана укрепить научный потенциал, повысить эффективность работы и обеспечить устойчивое развитие аграрного сектора страны, способствуя внедрению инноваций и оказывая всестороннюю поддержку сельскому хозяйству. Объединенный филиал осуществляет агрохимическое обслужи-

вание земель сельхозназначения на общей площади 3,9 млн га (1,3 млн га — Томская область, 2,6 млн га — Кемеровская область). Мощным импульсом в развитии филиала стала инициированная в 2025 году реорганизация всей службы. «Масштабная реорганизация затронула все направления нашей работы, — делится директор Томского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Ольга Чертилина**. — Усилия направлены на выполнение поставленных задач в рамках госзадания. Прежде всего, это работа в рамках госпрограмм по проведению комплексного обследования и вовлечению в сельскохозяйственный оборот земель сельхозназначения. Большая работа проводится в рамках цифровой трансформации. Филиал активно использует системы электронного документооборота: СБИС, «Цифровой агрохимик» и другие. В решении

кадрового вопроса помогает программа привлечения молодых специалистов. Также филиал продолжает активно внедрять новые научные подходы. К примеру, это проведение НИР и испытаний новых препаратов совместно с участниками проекта «Агростартап» и производителями удобрений. Это партнерство в области производства биопрепаратов, гуматов и другое. «У нас впереди грандиозные планы, — подчеркивает Ольга Чертилина. — Сейчас все силы сосредоточены на трех направлениях. Это цифровизация и точное земледелие, биологизация и новая диагностика, экспертно-исследовательская деятельность. По-прежнему остается актуальным взаимодействие с агробизнесом по вопросам рационального и эффективного применения удобрений, сохранения плодородия почв для роста урожайности».



Поле на контроле

Омский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» активно расширяет спектр услуг, делая ставку на привлечение молодых специалистов и внедрение передовых подходов в исследование почв, грунтов, продукции, удобрений. В условиях растущих потребностей аграрного сектора ставит перед собой амбициозные задачи, стремясь обеспечить омских аграриев эффективной поддержкой на должном уровне.



В 2025 году в рамках государственных программ специалисты Омского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» провели агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование 89 тыс. га сельхозугодий и 49 тыс. га неиспользуемой пашни. В нынешнем году планируется обследовать 141 тыс. га сельхозземель и 10 тыс. га неиспользуемой пашни. «Главные приоритеты в нашей работе после масштабной реорганизации службы остались неизменными, — делится директор Омского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Александр Шмидт**. — Изменились под-

ходы в решении задач, они стали более эффективными. Мы успешно сотрудничаем с Омским государственным аграрным университетом им. П. А. Столыпина, студенты которого ежегодно приезжают к нам на полевые работы на практику». На базе филиала создана кафедра агрохимического мониторинга, где студенты ОмГАУ осваивают методику векторизации полей, составление картограмм, анализ и обработку агрохимических данных с помощью ГИС-систем, космоснимков и т. д. Специалисты филиала принимают участие в ежегодном конкурсе-аукционе в качестве членов экспертной комиссии, где будущие агрохимики презентуют свои навыки и достижения. Особое внимание уделяется новым направлениям в работе. «В 2026 году мы занимаемся разработкой проектов

адаптивно-ландшафтной системы земледелия (АЛСЗ), — продолжает Александр Шмидт. — Этот проект позволит хозяйству с учетом климатической повестки и почвенных условий четко спланировать свою экономическую специализацию и производственный процесс, грамотно выстроить систему севооборотов, определить набор сельхозкультур, оптимизировать затраты. Мы продолжим развивать внебюджетную деятельность по лабораторным исследованиям за счет расширения области аккредитации, разработке проектов АЛСЗ, рекультивации нарушенных земель, химической мелиорации почв, экспертизе посевов. Плюс к нам всегда можно обратиться за любой консультацией, в том числе по использованию цифровых систем, например, ЕФГИС ЗСН, ФГИС «Сатурн» и других подсистем».

По пути развития

Хабаровский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» постоянно совершенствует свою работу

В апреле 2026 года в работе Хабаровского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» произошли важные изменения — после реорганизации в его состав вошли несколько новых обособленных подразделений, и теперь в зону ответственности организации входят не только Хабаровский край и Еврейская автономная область, но и Магаданская область, Приморский и Камчатский края. На новых территориях филиал продолжает успешно работать сразу в нескольких направлениях.

Александр Рог-Кустов



В числе основных из них — государственный учет состояния плодородия почв, на основании которого специалисты филиала формируют научно обоснованное обеспечение сохранения и восстановления плодородия сельскохозяйственных угодий. После проведения циклического планового агрохимического обследования земель сельскохозяйственного назначения площадью более 40 тыс. га они готовят и передают сельхозтоваропроизводителям планы мероприятий по воспроизводству плодородия земель. Именно благодаря этой работе в регионах Дальнего Востока увеличиваются объемы сельскохозяйственного производства.

На протяжении уже многих лет Хабаровский филиал, в составе которого имеется аккредитованная испытательная лаборатория, является одним из лидеров на рынке лабораторных услуг Дальневосточного федерального округа, что позволяет привлекать крупных заказчиков минерально-сырьевого комплекса и космической отрасли.

В феврале этого года испытательная лаборатория успешно прошла процедуру расширения области аккредитации по целому ряду методик. Это и определение токсичности почв, грунтов, донных

отложений методом биотестирования с помощью микроорганизмов, и определение катионов и анионов в воде методом капиллярного электрофореза, и исследования пыли каменного угля в атмосферном воздухе, мышьяка и ртути в объектах окружающей среды и пищевой продукции вольтамперометрическим методом.

«Наша испытательная лаборатория оснащена самой современной аппаратурой. Новое оборудование мы приобрели и для лаборатории определения токсичности почв, грунтов, донных отложений и кормов методом биотестирования с помощью микроорганизмов, которую открыли в прошлом году, — делится директор Хабаровского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Александр Рог-Кустов**. — Мы не собираемся останавливаться на достигнутом. Уже в этом году модернизируем оборудование филиала на сумму около 26 млн рублей». В числе прочих планов — дальнейшее развитие направлений в рамках внебюджетной деятельности и увеличение перечня и географии оказываемых услуг. Хабаровский филиал стремится привлечь потенциальных заказчиков из других регионов, которым сможет предложить лабораторный анализ природных и сточных вод на промышленных объектах, радиацион-

ный контроль и санитарно-гигиеническую оценку радиационной безопасности объектов, производственный экологический контроль за источниками загрязнения атмосферы и прочие виды работ.

«Однако главной своей задачей мы считаем сохранение высококвалифицированного, сплоченного и самоотверженного коллектива», — подчеркивает Александр Рог-Кустов. Сейчас команда филиала объединяет более 70 сотрудников — от совсем юных выпускников учебных заведений до очень опытных, состоявшихся в своем деле специалистов. Многие, однажды устроившись в организацию, остаются здесь на долгие годы, и во многом это происходит потому, что в основе кадровой политики филиала всегда лежали такие принципы, как справедливость, гибкость, системность и объективность.

«Мы очень ценим коллектив, который нам удалось собрать, и стараемся создать для каждого специалиста максимально комфортные условия, — отмечает руководитель филиала. — Уверен, с такой командой нам по плечу справиться со сложными и масштабными задачами и преодолеть любые трудности».

Текст: **Вера Чернова**

Наука и точность

Агрохимическая служба — опора устойчивого земледелия: на данных учреждениях строятся решения, от которых зависит урожайность, экономическая эффективность хозяйств и экологическая безопасность территорий. Накапливая и совершенствуя агрохимические знания, Красноярский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» с 2022 года проводит также и почвенные обследования неиспользуемой пашни, потенциально пригодной к вовлечению в сельскохозяйственный оборот.



С 16 апреля 2026 года зона ответственности филиала охватывает и Республику Хакасия — после присоединения Хакасского филиала. Расширение стало возможным благодаря единству агрохимической службы России, ее широкой сети и выверенному научно-методическому подходу. Филиал ведет обследования на обширных территориях: в Красноярском крае — 4914,5 тыс. га сельхозугодий, в Хакасии — 1507,6 тыс. га.

Работа строится на эколого-экономических принципах: сельхозпроизводителям важно оценивать не только уровень плодородия,

но и его экономическую эффективность, а также риски деградации почв. Услуги филиала помогают определить агрохимический статус земель, а также их эколого-токсикологическую и радиационную безопасность — это важно для защиты окружающей среды и человека.

Техническая база постоянно совершенствуется: с 2014 года в работе используется оптико-эмиссионный спектрометр с индуктивно-связанной плазмой, способный одновременно выявлять до 30 элементов как в почве, так и в воде. С 2025 года в арсенале филиала — аналитический комплекс на базе оптико-эмиссионного спектрометра Plasma 3000, который поднимает точность и скорость исследований на новый уровень. Результаты востребованы аграриями, специалистами перерабатывающей промышленности и организациями, выпол-

няющими инженерные изыскания и проектирование. Практическое применение квалификации специалистов проявляется и в узкоспециализированных задачах. При разбивке ягодного сада филиал помогает не только определить естественный уровень плодородия и потенциал урожайности, но и с помощью цифровых технологий подобрать оптимальный участок и подходящий склон.

«Наработки прошлого и идеи настоящего позволяют расширять предлагаемые виды и направления услуг, подкрепляемые аттестатом аккредитации, лицензией Росгидромета, СРО на проектирование. А залогом успешного развития остаются люди, которые работают с душой и сердцем в агрохимической службе», — подчеркнула руководитель Красноярского филиала **Елена Алхименко**.

Защита плодородия

Амурский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» демонстрирует высокие результаты в сфере мониторинга и сохранения плодородия почв: в 2025 году организация выполнила государственное задание по агрономическому и эколого-токсикологическому обследованию земель сельскохозяйственного назначения на площади 48 000 га. Работа филиала охватывает широкий спектр задач — от сбора и анализа данных до разработки практических рекомендаций по повышению урожайности.



Полученные результаты легли в основу разработки планов проведения мероприятий по воспроизводству и сохранению почвенного плодородия, рекомендаций по внесению минеральных удобрений, а также в дальнейшем будут использованы при разработке проектно-сметной документации по применению средств химизации, направленной на увеличение объемов производства высококачественной сельскохозяйственной продукции.

С целью введения земель в сельскохозяйственный оборот проведено почвенное обследование на площади более 12 000 га.

На 2026 год объемы выполнения государственного задания запланированы на площади более 60 000 га.

Амурский филиал регулярно использует информационную систему «Цифровой агрохимик» — ключевой инструмент автоматизации деятельности.

В сотрудничестве с Дальневосточным ГАУ по поручению министра сельского хозяйства РФ **Оксаны Лут** выполняется визуальное обследование земель сельскохозяйственного назначения и формирование структуры проекта научно-технической программы по повышению плодородия почв. Работа проводится в рамках плана мероприятий по вовлечению в оборот земель сельскохозяйственного назначения до 2030 года.

В числе перспективных направлений — развитие взаимодействия с агроклассами и организация ознакомительных выездов

на экскурсий в испытательную лабораторию филиала. Кроме того, в рамках федеральной программы «Профессионалитет» организацией будут заключены соглашения с ГПОАУ «Амурский казачий колледж» и ГПОАУ «Амурский аграрный колледж» для повышения престижа аграрных специальностей и формирования заинтересованности молодежи.

«В дальнейших планах расширение области аккредитации испытательной лаборатории, а также обучение специалистов для внедрения нового вида работ, включающего разработку проектов рекультивации и химической мелиорации. Коллектив Амурского филиала нацелен на результативную реализацию всех намеченных планов и задач в области развития сельского хозяйства региона», — рассказал руководитель учреждения **Роман Небучин**.

С ВЫСОТЫ ПТИЧЬЕГО ПОЛЕТА

В Оренбургском филиале РосАгрохимслужбы используют современные подходы при проведении агрохимического обследования

Главное условие стабильного развития агропромышленного комплекса и источник расширения сельхозпроизводства — это сохранение, воспроизводство и рациональное использование плодородия земель сельхозназначения. Единственным путем получения достоверных данных о плодородии почв является проведение агрохимического и эколого-токсикологического обследования с цикличностью один раз в 5 лет.

Александр Томин



Регулярно проводимые обследования позволяют своевременно выявить изменения состояния сельхозугодий, оценить их, спрогнозировать на перспективу и принять необходимые меры по сохранению и улучшению плодородия почв. На основе полученных данных о почве агрохимики разрабатывают для аграриев рекомендации о дальнейших шагах, эффективном использовании земли, предупреждении и устранении последствий негативных процессов, какие и сколько удобрений вносить. Ведь земледелие — это, прежде всего, точное производство, и без агрохимии оно стало бы возделыванием пашни по старинке.

В 2025 году в Оренбургской области агрохимическое и эколого-токсикологическое обследования почв земель сельхозназначения проведены в 29 муниципалитетах на площади 432,7 тыс. га. В 2026 году планируется обследовать площадь не ниже уровня 2025 года, на данный момент заключено 59 договоров на обследование 202,3 тыс. га пашни. «Мы активно внедряем новейшие средства и передовые технологии, системы наблюдения, сбора и обработки информации, в том числе на основе данных дистанционного зондирования, — делится директор Оренбургского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» Александр Томин. —



Выйти на качественно новый уровень обследований позволили и информационные технологии, когда при помощи навигации идет привязка каждой взятой почвенной пробы к единой системе геолокации. Это значительно облегчает задачу».

На первоначальном этапе создается электронная карта полей. Такая карта хозяйства создана на основе спутниковых снимков, схем внутрихозяйственного землеустройства, почвенных карт с применением программного векторизатора. Теперь карта — это динамично развивающаяся компьютерная база данных о территории. Вторым этапом производится отбор почвенных образцов при помощи мобильного комплекса с автоматическим пробоотборником и навигацией. Комплекс позволяет в автоматическом режиме осуществлять с заданным шагом дискретное полевое



обследование. При отборе пробы устанавливаются географические координаты. Отобранные образцы почв исследуются в аккредитованной испытательной лаборатории на показатели, характеризующие почвенное плодородие и экологическую обстановку. Результаты анализов формируются в электронные карты обеспеченности почв основными элементами питания.

«На основе этих картограмм наши агрохимики разрабатывают план мероприятий воспроизводства плодородия земель, — продолжает Александр Томин. — Это научно обоснованное применение минеральных и органических удобрений, улучшение баланса питательных веществ с учетом потенциала почв.

По результатам обследований формируется информационный интернет-ресурс, который содержит постоянно обновляемую многоуровневую базу данных плодородия каждого земельного участка. Знание агрохимических характеристик почв имеет колоссальное значение. Это дает возможность обеспечить сбалансированное питание растений, определить потребность в удобрениях, тем самым избежать экономически и экологически необоснованных трат».

Текст: Валерия Якимова



Прислушаться к совету агрохимика

Челябинский филиал РосАгрохимслужбы стоит на пороге значимых преобразований, нацеленных на повышение эффективности своей работы. Развитие внебюджетных услуг, укрепление связей с аграриями, расширение области аккредитации лаборатории и активное привлечение молодых кадров — эти приоритеты определяют вектор развития филиала в ближайшем будущем.



С 1 апреля 2026 года Челябинский филиал работает как объединенная структура, в состав которой вошло Карталинское обособленное подразделение. «В 2026 году нам предстоит по обоим подразделениям провести агрохимическое обследование порядка 103,8 тыс. га используемых земель и более 15,2 тыс. га неиспользуемых площадей для введения их в сельхозоборот, — делится директор Челябинского филиала

ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Дмитрий Зубков**. — Одной из ключевых задач, которую определил нам на 2026 год центральный аппарат, является проведение аудита. Внеплановый контроль 20% обследованных еще в 2023 году почв, в целом это 21,8 тыс. га по области. Также поставлена задача выполнить визуальный осмотр земельных участков площадью 84,6 тыс. га (2,8 тыс. участков) для оценки их состояния на пригодность вовлечения в сельхозоборот». В 2025 году по двум подразделениям было обследовано порядка 3,05 млн га почв. Треть из них — это кислые почвы, 54% обследованных земель — почвы с низким и очень низким содержанием фосфора, почти 20% земель — с пониженным содержанием органического вещества. Проводим разъяснительную работу, разработку рекомендаций по проведению

гипсования, фосфоритования и других мелиоративных мероприятий с целью улучшения плодородия почвы, которые подтверждаем проводимыми опытами на предприятиях. За землей нужно ухаживать, лелеять и кормить, и тогда она отплатит сторицей, порадовав агрария хорошим урожаем. На такую адресную работу мы и будем делать упор в ближайшие годы. В дальнейшем планируем получить аккредитацию лаборатории, что позволит значительно расширить спектр наших исследований. Когда аккредитация у лаборатории есть, к ней у заказчика больше доверия. В 2026 году получим первую аккредитацию на агрохимическое обследование почв, кормов, в 2027 году — минеральных удобрений, а в 2028-м — воды. То есть мы за три года хотим получить полный спектр аккредитации».

Цифровизация и интенсификация взаимодействия с аграриями

Именно такие приоритеты ставит сегодня перед собой Новосибирский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба». После масштабной реорганизации в 2025 году вектор задач новосибирских агрохимиков не поменялся, поменялись подходы к их решению. Для этого в филиале есть все необходимое — аккредитованные исследовательские лаборатории, современное оборудование и профессиональный кадровый состав.



Новосибирский филиал оказывает широкий спектр услуг сельхозпроизводителям, активно внедряет цифровые технологии и продолжает развивать внебюджетную сферу. В 2025 году в рамках реорганизации в его состав вошло Баганское обособленное подразделение. «Мы занимаемся всеми направлениями, — рассказывает директор Новосибирского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Константин Никкар**. — У нас в области аккредитации освоено более 130 методик. Регулярно закупаем новейшее оборудование, что дает возможность сохранить области аккредитации и оказывать

аграриям широкий спектр услуг. Но самое главное и сложное, это обеспечить аккредитованную лабораторию профессиональными кадрами. Наши лаборанты, агрохимики проходят повышение квалификации. Сейчас готовимся полностью перейти на программный комплекс «Цифровой агрохимик». Уже начали с ним работать и достаточно эффективно. Конечно, вегетационный период у нас короткий, и климатические особенности региона вносят свои коррективы в работу агрохимслужбы, поэтому наша задача — все равно помочь растению реализовать свой генетический потенциал». От работы агрохимиков, особенно в условиях жесткого климата, зависит очень многое, и их задача — быть полезными сельхозпроизводителю, оказав всю необходимую помощь в интенсификации растениеводства. «Пока сельхозпроизводи-

тель топчется на урожайности 10 ц/га, мы ему неинтересны, — подчеркивает Константин. — Интересной агрохимическая служба становится тогда, когда хозяйство получает достойные урожаи и хорошую прибыль. А как это сделать, даем свои рекомендации. Мы регулярно общаемся с аграриями: личный контакт дает наиболее эффективный отклик. Наш сельхозпроизводитель — это самый реакционно способный и ищущий контингент в плане научных изысканий, проведения исследований. Поэтому конгломерация сельхозпроизводителей и агрохимслужбы позволяет грамотно и обоснованно сделать выводы из ситуации. И именно агрохимик может исправить практически любую ошибку агронома, рассказав об эффективном применении нужных подкормок, изменении системы питания растений, тогда будет толк и хороший урожай».

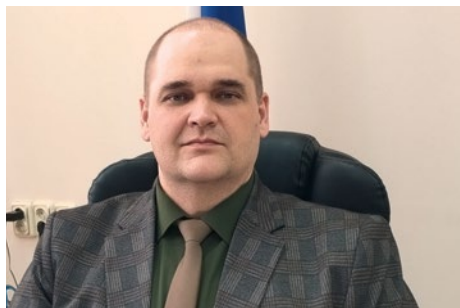
Плодородие под микроскопом

С реорганизацией рабочих процессов у Тюменского филиала РосАгрохимслужбы появилось много возможностей для роста

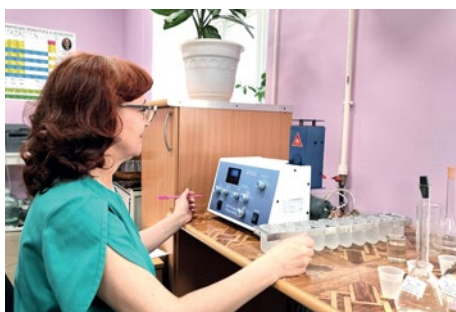
2025 год стал для Тюменского филиала РосАгрохимслужбы годом оптимизации рабочих процессов и выхода на качественно новый уровень. Обладая глубокими знаниями и передовыми технологиями, специалисты филиала проводят комплексную оценку состояния почв, грунтов, воды, удобрений, формируют для аграриев рекомендации по повышению эффективности управления плодородием почв. Благодаря их работе сельхозпроизводители получают точные данные, позволяющие оптимизировать затраты и значительно повысить урожайность.



Сергей Андреев



Главная цель агрохимической службы Тюменской области — сохранение плодородия почвы, как следствие — получение высоких урожаев. В 2025 году Тюменский филиал провел обследование более 90 тыс. га земель сельхозназначения в рамках госпрограмм и внебюджетной деятельности. Было проведено более 32 тыс. различных анализов. Выполнять такой объем исследований позволяет современное оборудование исследовательской лаборатории, регулярная модернизация которого стоит в приоритете. В 2025 году закупили большой объем новейшей техники и оборудования, которое позволяет выполнять более точные исследования. Это атомно-абсорбционные спектрометры, позволяющие проводить высокочувствительные анализы по определению тяжелых металлов в грунтах, почве, воде, пищевой продукции; газовый хроматограф «Хроматек-Кристалл 5000» для определения пестицидов, анализатор ртути DA-915 и другие. В 2026 году особое внимание — цифровизации рабочих процессов. «Цифровизация — это важный фактор успешного развития, — подчеркивает врио директора Тюменского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Сергей Андреев.** — Мы успешно осваиваем такую платформу как ФГИС



«Цифровой агрохимик», другие информационные системы. Также важными остаются задачи унификации, стандартизации, автоматизации процессов, внедрения новых методов сбора информации, обработки данных. В том числе планируем использовать в работе искусственный интеллект. Будем расширять цифровые услуги для сельхозпроизводителей в рамках внебюджетной деятельности. Это повышение количественного и качественного уровня предоставления услуг аграриям, в том числе донесение информации в доступной форме». Приоритетным остается и кадровый вопрос. Филиал активно привлекает молодежь. Студенты проходят производственную практику, для ребят организуются экскурсии, они ближе знакомятся с профессией агрохимика, узнают, как



устроен рабочий процесс. А помогают им в этом опытные специалисты филиала, которые обладают богатыми знаниями и компетенциями. «Наши сотрудники регулярно проходят повышение квалификации, дополнительное обучение, участвуют в онлайн-семинарах, — делится Сергей Андреев. — Ведь если сегодня этот вопрос упустить, завтра очень быстро можно оказаться в отстающих. А мы к этому не привыкли. Поэтому и стараемся всегда идти в ногу со временем, быть в курсе изменений в законодательстве, научных инноваций. С реорганизацией у нас появилось много возможностей и позитивные перспективы. Прежде всего, сделаем упор на усиление внебюджетной работы. Мы всегда разносторонне развиваемся, предлагаем широкий спектр услуг, продолжаем наращивать клиентскую базу. Землепользователи получают все необходимые данные о состоянии плодородия почвы, тщательно готовим понятные рекомендации по эффективному управлению плодородием. Другими словами, мы оказываем услугу под ключ, что напрямую влияет на повышение урожая. Нам есть куда развиваться и расти. Главное, не снижать темпа и быть всегда в тренде».

Текст: **Валерия Якимова**

Стабильный результат

Производственные результаты применения препаратов «Биофертагил» и «Эструмакс 350» компании «Асконт» вызывают особый интерес у практиков.



В Ленинградской области был проведен производственный опыт на 121 животном без предварительного отбора: 53 коровах и 68 телках. Схема включала «Биофертагил» (гонадорелин 100 мкг/мл, 2 мл) и «Эструмакс 350» (D-клопростенол 0,35 мг/мл, 1,5 мл) в рамках схемы синхронизации «Дабл-Овсинх». Охота проявилась у 100% животных, а общая стельность составила 59,5% — 72 головы. У телок стельность

достигла 66% (45 из 68), у коров — 51% (27 из 53). Для подтверждения проводили УЗИ и ректальную проверку на 32-35-й день после осеменения.

Показателен и южный производственный кейс: в Краснодарском крае схема на основе «Сурфагон Ультра 50» и «Эструмакс 350» дала 63% стельности по итогам 35-дневного наблюдения. Дополнительно отмечалось раскрытие шейки матки в день осеменения у 60% животных. Это подтверждает, что современные гормональные схемы работают в реальных условиях.

Почему это важно для фермы? Потому что более высокая концентрация действующего вещества делает работу специалистов удобнее. Меньший объем инъекции — меньше времени на обработку, проще работа осеменатора и ветеринарного врача, ниже трудозатраты на больших площадях

и на крупных поголовьях. Логика схемы эффективна: гонадорелин стимулирует фолликулогенез и синхронизирует овуляцию, а D-клопростенол обеспечивает своевременный лютеолиз. В результате хозяйство получает управляемый воспроизводственный процесс, который сегодня является главным преимуществом для молочных комплексов. Там, где применяются современные схемы синхронизации, специалисты получают высокую реакцию на обработку, предсказуемое осеменение и достойные показатели стельности. А стельность — это конкретные деньги: в сохраненных кормонднях, сокращенном сервис-периоде и большем выходе телят. Реальные кейсы подтверждают, что «Биофертагил» и «Эструмакс 350» работают в хозяйствах, где важны не обещания, а результат.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

АСКОНТ

18+

**ЛИДЕРЫ
ГОРМОНАЛЬНОГО
НАПРАВЛЕНИЯ**

БИОФЕРТАГИЛ И ЭСТРУМАКС 350



РЕКЛАМА. ДАННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ РЕКЛАМНОЙ ОФЕРТОЙ.
ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА САЙТЕ ASKONT.RU.

Роман Ковальский: «Россельхозцентр предлагает аграриям страны широкий спектр услуг в области растениеводства»

Вклад Россельхозцентра в построение устойчивого сельского хозяйства сложно переоценить. Деятельность РСЦ ориентирована на реализацию важнейших задач отечественного АПК, поставленных перед ним Минсельхозом России, включая выполнение показателей Доктрины продовольственной безопасности. Как решает многотысячный коллектив возложенные на него задачи и чем живет сегодня крупнейшая агрономическая сеть страны, рассказал «Вестнику АПК» директор ФГБУ «Россельхозцентр» Роман Ковальский.



Среди предоставляемых учреждением госуслуг семеноводство занимает наибольший объем. Самые весомые — это услуги по определению посевных качеств семян. В 2025 году учреждение провело анализ посевных качеств 9,5 млн тонн семян сельхозкультур. Также наши специалисты провели апробацию 9,3 млн га семенных посевов. А апробация — это залог поставки на аграрный рынок высококачественного семенного материала. С 2022 года все семенные посевы в стране наносятся на электронную карту с геопривязкой координат. В 2025 году зафиксировано более 131 тыс. геоточек семенных посевов.

Какие задачи стоят перед техническим комитетом по стандартизации, председателем которого вы являетесь?

Учреждение непосредственно участвует в разработке нормативных актов, в частности, национальных и межгосударственных стандартов, определяющих будущее развитие семеноводства в стране. В рамках работы ТК 359 в 2025 году утверждено 5 стандартов, из них 4 национальных и 1 межгосударственный. В январе 2026 года утвержден национальный стандарт ГОСТ Р «Материал посадочный ирги. Технические условия» и с 1 марта он введен в действие. Разработанные стандарты распространяют свое действие на семена более 150 сельскохозяйственных растений с потенциальным объемом ежегодно высеваемых семян 10-12 млн тонн, обеспечивающих основу продовольственной безопасности страны.

С 2024 года в России действует ФГИС «Семеноводство». Какова роль Россельхозцентра во внедрении ее в практику?

ФГИС «Семеноводство» призвана сделать прозрачным движение семенного материала на рынке. По поручению Минсельхоза России Россельхозцентр активно участвует в ее наполнении. Например, методисты отдела услуг в области семеноводства центрального аппарата совместно со специалистами филиалов-членов методического совета по семеноводству составили и передали из ИС «АгроЭксперт» во ФГИС «Семеноводство» справочники показателей по целому виду культур. Также продолжается работа над интеграцией ИС «АгроЭксперт» и ФГИС «Семеноводство».

В рамках системы добровольной сертификации «Россельхозцентр» проводится сертификация семеноводческих хозяйств. На сегодняшний день в СДС сертифицировано 832 семхоза. На сайте Россельхозцентра размещен реестр семеноводческих хозяйств России, и это общедоступный источник информации о семеноводческих предприятиях страны.

Россельхозцентр активно занимается аккредитацией лабораторий и органов инспекции в области семеноводства. Что это дает учреждению?

Хочу сказать, что требование об аккредитации записано в федеральном законе «О семеноводстве» от 30.12.2021 № 454-ФЗ, и мы в точности исполняем его. В Национальной системе аккредитации (Росаккредитация) в филиалах учреждения аккредитованы 61 испытательная лаборатория, 20 органов инспекции и 1 орган по сертификации. Аккредитация в национальной системе испытательных лабораторий дает возможность в рамках внебюджетной работы расширить спектр

Роман Станиславович, какую миссию выполняет Россельхозцентр как учреждение в системе сельского хозяйства страны?

Россельхозцентр — это связующее звено между наукой и практическим применением на земле ее достижений, органами управления агропромышленного комплекса и фермерскими хозяйствами. Наши специалисты работают в 69 филиалах, охватывающих 82 региона России. Их главная задача — предоставление всесторонней поддержки аграриям, жителям сельской местности, дачникам: мы обслуживаем более 25 тыс. организаций! И предлагаем широкий спектр услуг в области растениеводства, в конечном итоге все наши усилия направлены на поддержание и развитие сбалансированной системы российского агропрома.



деятельности на определение показателей качества и безопасности зерна и продуктов его переработки, на определение ГМО.

Россельхозцентр много лет проводит фитосанитарный мониторинг. Насколько эта работа важна?

Предотвращение угроз — это суть нашей работы по защите растений. В 2025 году был проведен фитосанитарный мониторинг вредителей, болезней и сорняков, в том числе совместно с агрономами хозяйств — 182 млн га, подвергнуты фитоэкспертизе свыше 3,2 млн тонн семян, проведен клубневой анализ около 1,2 млн тонн картофеля.

Организована систематическая борьба с особо опасными вредителями, такими как саранчовые, луговой мотылек. Обобщать и анализировать данные помогает созданная в учреждении программа «АгроЭксперт». В 2025 году в России от саранчовых обработали около 289 тыс. га, что меньше, чем в 2024 году — почти 307 тыс. га. В учреждении работают два координационных центра на базе филиалов РСЦ в Оренбургской области и Ставропольском крае. В сезон наши специалисты в любой момент готовы принять меры по борьбе с саранчовыми, применяя, где это возможно, авиацию,

наземные агрегаты и БПЛА. Борьбу с этим вредителем мы ведем совместно с Казахстаном. Также сотрудничаем по вопросам фитосанитарного мониторинга с ФАО ООН, Китаем, Беларусью, Монголией, начали работать с Минсельхозом Абхазии.

Какие передовые технологии и инновационные подходы применяет сегодня РСЦ?

По поручению Минсельхоза России с 2025 года Россельхозцентр принимает участие в тестовом мониторинге болезней, вредителей и сорных растений на отдельных сельхозкультурах с использованием беспилотных авиационных систем (БАС). Оказывая экспертную поддержку, мы проводим обследования сельхозугодий и классическим методом: ходим по полям, а БЛА по заданной программе летает и мониторит вредные объекты. Филиалы уже активизировали эту работу. Например, в арсенале филиала по Алтайскому краю и Республике Алтай имеются два высокотехнологичных агродрона и в 2026 году мы будем их активно использовать. Филиалы закупают сложные технические устройства, необходимые для оказания государственных и внебюджетных услуг. При этом мы активно сотрудничаем с АО «Росагролизинг».

Как пополняется кадровый резерв учреждения?

Наши филиалы активно выстраивают партнерские отношения с профильными учебными заведениями, чтобы решать задачу пополнения кадрового состава и пропагандировать аграрные профессии среди молодежи. Студенты аграрных вузов и колледжей проходят производственную и преддипломную практику на базе филиалов. Специалисты РСЦ сами преподают в этих вузах, проводят семинары, мастер-классы и практические занятия на базе лабораторий и во время полевых практик. Тамбовский филиал Россельхозцентра сотрудничает с ТГУ им. Державина, Мичуринским ГАУ и аграрно-технологическими техникумами. Ставропольский филиал взаимодействует со Ставропольским государственным аграрным университетом. Примеров много. Наши двери всегда открыты для выпускников аграрных вузов: филиалы предлагают выпускникам вакансии с учетом их специализации. Сельское хозяйство — одна из ключевых отраслей экономики России, и ее устойчивое развитие невозможно без квалифицированных кадров.

Текст: **Валерия Умнова**

Сергей Челбин: «Только тесное взаимодействие науки, образования и практики позволяют эффективно решать задачи, стоящие перед нами»

В условиях технологической трансформации агропромышленного комплекса филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Ростовской области реализует комплекс мероприятий, направленных на внедрение современных технологий в сельскохозяйственное производство региона. Сегодня филиал способствует повышению эффективности работы специалистов и их адаптации к новым вызовам и рыночным условиям.



Современные агротехнологии уже становятся неотъемлемой частью работы. Аналитические платформы, аэрофотосъемка и элементы искусственного интеллекта постепенно входят в практику как крупных агрохолдингов, так и фермерских хозяйств. Технологические решения помогают сельхозпроизводителям быстрее принимать управленческие решения, эффективнее планировать посевные кампании, контролировать состояние посевов и минимизировать производственные риски. Сельское хозяйство становится более точным, прогнозируемым и экономически эффективным. Филиал активно использует геоинформационные системы, ФГИС «Семеноводство» и цифровую платформу «АгроЭксперт». В ходе обследования посевов специалисты через мобильные устройства формируют геoprивязку семенных участков, вносят данные о культурах, сортах, категориях семян и фитосанитарном состоянии полей. В режиме реального времени формируются карты размещения семенных посевов и фитосанитарной обстановки. Это позволяет значительно повысить оперативность принятия решений и качество сопровождения сельхозтоваропроизводителей. Учреждение последовательно внедряет цифровой контроль на

всех этапах производства семян — от склада до поля. Для филиала вопрос подготовки и профессионального развития кадров является одним из приоритетных направлений работы. На базе филиала системно организована работа учебного центра, где проводится повышение квалификации специалистов сельхозпредприятий, агрономов и представителей органов управления АПК. Особое внимание уделяется практической направленности обучения и оперативному реагированию на запросы отрасли. В 2025 году были реализованы обучающие программы по работе с федеральными информационными системами Минсельхоза России — ФГИС «Семеноводство», ЕФГИС ЗСН, ФГИС «Зерно», а также программы по современным требованиям в области семеноводства и отбора проб в соответствии с новыми ГОСТами. Филиал взаимодействует с аграрными учебными заведениями и активно привлекает молодых специалистов, показывая, что современное сельское хозяйство — это высокотехнологичная и перспективная отрасль, где востребованы современные знания и компетенции.

«Мы видим будущее Россельхозцентра как современной технологической платформы, объединяющей науку, цифровые решения и практическую помощь сельхозтоваропроизводителям региона. Наша задача — не просто сопровождать изменения, а быть активным участником цифровой трансформации агропромышленного комплекса Ростовской области», — подчеркнул руководитель филиала Сергей Челбин.

Первое полугодие 2026 года для филиала прошло динамично. Основной акцент был сделан на развитие системы фитосанитарного мониторинга, совершенствование семеноводческой работы, внедрение современных технологических решений и повышение эффективности взаимодействия с сельхозтоваропроизводителями Ростовской области. Сегодня аграрная отрасль стремительно меняется, поэтому задача Россельхозцентра — не только обеспечивать выполнение государственных задач, но и помогать аграриям адаптироваться к новым требованиям рынка и современным технологиям. Особое внимание уделялось развитию цифровых сервисов, сопровождению федеральных информационных систем и повышению качества консультационной и образовательной работы с хозяйствами региона.

Текст: Дина Нелидина

Почва для роста

В Иркутской области создают будущее регионального земледелия

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Иркутской области закрепил за собой статус одного из ведущих экспертных центров региона, успешно пройдя процедуру подтверждения компетентности и расширив область аккредитации своей испытательной лаборатории. Этот шаг, предпринятый в рамках исполнения приказа Федеральной службы по аккредитации, стал не просто формальным выполнением государственного задания, но и официальным признанием высочайшей квалификации специалистов учреждения.

Павла Афанасьева



Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Иркутской области сегодня готов к проведению самых сложных исследований на площади 884,5 тыс. га, а в ближайшей перспективе филиал планирует закрепить успех, подготовив документацию для аккредитации в качестве полноценного органа инспекции.

Профессиональный рост ведомства органично дополняется инициативой на местах. Районные отделы филиала сегодня демонстрируют модель эффективного развития внебюджетной деятельности, превращая теоретические знания в востребованный продукт. Благодаря профессионализму сотрудников организованы собственные посевы и выращена рассада, быстро нашедшая своего покупателя.

Параллельно с этим в регионе активно внедряются биологические методы защиты растений, ставшие неотъемлемой частью интегрированной системы агропроизводства. Местные фермеры успешно применяют биопрепараты на основе полезных грибов и бактерий. Особое внимание уделяется тепличному овощеводству, где на протяжении многих лет ведется работа по созданию региональной системы биологической защиты. В рамках этого

направления формируется уникальный комплекс хищных насекомых и паразитов с учетом особенностей местных и инвазионных вредителей. Сегодня эти наукоемкие процессы дополняются цифровыми технологиями для максимально точного мониторинга ситуации.

Фундаментом для таких достижений является системная кадровая политика, направленная на преодоление дефицита специалистов в аграрном секторе. Филиал выстроил тесный цикл: обучение — практика — трудоустройство с аграрными учебными заведениями региона, включая ГБПОУ «Иркутский аграрный техникум» и ФГБОУ ВО «Иркутский государственный аграрный университет имени А. А. Ежевского». Реальные плоды такого подхода уже видны в отделе защиты растений и испытательной лаборатории, где успешно трудятся выпускницы аграрного техникума **Татьяна Полянская** (агроном 1-й категории), **Евгения Блощинская** (агроном) и выпускница ФГБОУ ВО «ИГУ» **Елизавета Дворникова**, ведущий агроном испытательной лаборатории.

«Наше учреждение динамично развивается и всегда открыто для новых амбициозных специалистов. Создание условий для

профессионального роста и практической реализации знаний — это ключ к решению кадровых задач в аграрном секторе региона», — отмечает руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Иркутской области **Павла Афанасьева**.

Развитие филиала связано с задачами национального уровня. В 2026 году приоритет — подготовка семенного фонда к яровому севу и полное обеспечение аграриев качественным материалом отечественной селекции. Модернизация материально-технической базы и расширение консультаций позволят повышать качество и делать достижения российской науки доступными для каждого сельхозтоваропроизводителя.

Сегодня текущие показатели подтверждают уверенное движение к технологическому суверенитету. Согласно сводному плану Минсельхоза РФ обеспеченность семенами отечественной селекции по пшенице в Иркутской области достигла 139%, по овсу — 130%, по сое — 120%, а по рапсу — 115%. Работа продолжается и по другим важным культурам: показатели по ячменю составляют 89%, по гороху — 80%, а по картофелю — 15,7%.

Текст: **Валерия Якимова**

Работа филиала на практике

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области оказывает услуги в области семеноводства и защиты растений

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области — одно из ведущих подразделений службы, осуществляющее свою деятельность в Центральном федеральном округе. Сегодня работа филиала направлена на увеличение объемов по всем направлениям в рамках госзадания и внебюджетной деятельности. Главным в своей работе коллектив считает возможность быть полезным всем аграриям региона.



Ирина Луняка



В структуру филиала входит один межрайонный и четыре районных отдела, отдел семеноводства, отдел защиты растений, испытательная лаборатория, орган инспекции. Также на базе филиала с 2010 года аккредитована международная лаборатория ISTA (RUDL 0100). В 2025 году филиал оказал услуги в сфере семеноводства и защиты растений 204 организациям и физическим лицам, 128 сельхозпредприятиям — в рамках оказания государственных услуг, а платные услуги получили 156 сельхозпроизводителей и торгующих организаций. Также 77 сельхозпредприятиям и торгующим организациям оказаны услуги сертификации в СДС «Россельхозцентр».

В поддержку экспортеров.

В 2016 году ФГБУ «Россельхозцентр» было назначено национальным управляющим органом Российской Федерации по обеспечению ее участия в кодексах (схемах) OECD по семенам. Кодекс OECD — это международные правовые стандарты, разработанные Организацией экономического сотрудничества и развития, согласно которым определяется сортовая принадлежность семян. В 2019

году обязанности по сертификации семян в соответствии с кодексами (схемами) OECD были возложены на филиалы по Московской области, Краснодарскому и Ставропольскому краям. С 2019 года на партии семян, выращенные по схемам OECD, выдано 20 сертификатов филиалом ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области.

В 2010 году аналитическая лаборатория RUDL 0100 ФГБУ «Россельхозцентр» была аккредитована на право испытаний семян сельхозкультур по международной методике ISTA и выдачу международных оранжевых сертификатов ISTA. В августе 2025 года прошел 6-й аудит. Лабораторией выдано 305 оранжевых сертификатов ISTA.

«В филиале действует единственная лаборатория нашей службы, где прово-

дятся испытания семенного материала сельхозкультур по международной методике ISTA, — поясняет руководитель ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области **Ирина Луняка**. — Членами международной организации, устанавливающей стандарты оценки качества семян ISTA, являются более 120 стран. Каждые три года наша лаборатория подтверждает свою компетенцию. Каждый год проходим по два-три профтеста — это межличительные испытания, которые подтверждают нашу компетенцию в ISTA. Посредством независимой технической оценки деятельности лаборатории подтверждается правильность и надежность проводимых тестов. В процессе проведения оценки на месте просматриваются различные аспекты работы лаборатории, выявляются возможности усовершенствования их деятельности согласно ГОСТ 17025. Два сертификата OECD и ISTA дают право нашим сельхозпроизводителям отправлять семена за пределы Российской Федерации».

Сертификаты ISTA, выданные аккредитованными по международным стандартам испытательными лабораториями, дают покупателю семян уверенность в том,



что результаты данного документа об испытаниях отражают действительное качество партии семян.

Работа продолжается. В 2026 году филиал продолжил работу с АО «Международный аэропорт Шереметьево». Это единственный филиал Россельхозцентра, который работает с воздушной гаванью. Специалисты филиала с 2014 года проводят фитосанитарное обследование грунтовой части летного поля аэродрома. Обследуемая площадь летного поля — 440 га. Цель такого обследования — выявление кормовой базы птиц, это оценка физиологического состояния и видового состава травянистых покровов летного поля, выявление насекомых, грызунов, червеобразных, распространенных на территории аэропорта, и их влияние на поведение птиц. Полученные данные используются для разработки прогнозов и комплекса профилактических мероприятий, направленных на снижение качества и количества кормовой базы для птиц. По результатам обследования разрабатываются рекомендации по снижению численности насекомых и ликвидации кормовой базы для птиц, что должно повысить уровень безопасности полетов. Эту работу начинала безвременно ушедшая после продолжительной болезни заместитель руководителя филиала **Наталья Волкова**. Коллектив хранит о ней самые теплые воспоминания. Выпускница Российского государственного аграрного заочного университета (РГАЗУ) в Балашихе, специалист с колоссальными знаниями и большим авторитетом. Она

пришла работать в филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области в 2007 году. Сначала возглавляла подразделение филиала в Дмитровском районе, а потом заняла должность заместителя руководителя филиала. В апреле 2025 года ее не стало. Это один из многих ее проектов, и огромная заслуга. Наталья Волкова — профессионал с большой буквы. К ней часто обращались за советом и консультацией, в том числе руководство и специалисты министерства сельского хозяйства и сельхозпредприятий Московской области. Она могла даже по фотографии сказать, чем и как обрабатывать растение. Все знали ее как отзывчивого и в высшей степени компетентного специалиста по всем сельхозкультурам, вредителям, болезням. Она читала онлайн-курсы в Российской инженерной академии менеджмента и агробизнеса для всей страны. Была частым гостем и на центральном телевидении, выступая в качестве эксперта в передачах, часто снималась, непосредственно выезжая в поля. Это большая утрата для всей службы Россельхозцентра.

Кадровый резерв. Филиал всегда гордился профессионалами. Сегодня филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области возглавляет один из опытных специалистов ФГБУ «Россельхозцентр» со стажем работы в семенном контроле 35 лет, воспитанница кубанской школы, выпускница Кубанского государственного аграрного университета Ирина Луныка. Она возглавляет филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области уже 8 лет.

Вопрос наличия специалистов был и остается одним из наиболее актуальных, и в этом направлении в филиале ведется большая работа. Недавно приступила к работе новая заведующая лабораторией. Прежде всего, стараются укрепить молодежное звено. На данный момент в филиале проходит практику студентка Российского государственного аграрного университета — МСХА им. К. А. Тимирязева. «Работа в РСЦ требует особой ответственности, аккуратности и даже усидчивости, — делится руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Московской области Ирина Луныка. — И все же, молодежь стала чаще посматривать в нашу сторону. У нас грамотный, высокопрофессиональный и очень сплоченный коллектив, готовый помочь и поддержать молодых коллег. Скучать не придется. Тем более, что сейчас идет активное внедрение цифровых технологий, где молодежь чувствует себя комфортно. Информационная система ФГИС «Семеноводство» также требует соответствующих навыков, молодежь справится с этой задачей. Тем более, что мы будем расширять спектр задач, так как многие наши заказчики планируют увеличивать мощности производства, территории. Планируем участвовать в работе по оценке эффективности борьбы с опасными сорняками, такими как борщевик Сосновского. Так что работы хватит всем». Много лет специалисты филиала выполняют свою работу на высоком профессиональном уровне. По итогам 2025 года филиал занял достойное третье место по внебюджетной деятельности.

Текст: **Валерия Якимова**

Стремление к высоким показателям

Филиал РСЦ по Рязанской области достигает высоких результатов по различным аспектам

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Рязанской области сегодня — это 2 межрайонных и 20 районных отделов, которые изо дня в день вносят свой вклад в обеспечение продовольственной и фитосанитарной безопасности страны. За минувший год организация продемонстрировала высокие результаты работы — на 100% выполнила государственное задание и преуспела во внебюджетной деятельности, увеличив доходы.

Виталий Панкратьев



«Это стало возможным во многом благодаря команде специалистов, которые трудятся в стенах нашего филиала, — отмечает руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Рязанской области **Виталий Панкратьев**. — Сейчас она объединяет почти 80 человек — настоящих профессионалов своего дела, которые всегда работают на совесть и очень внимательны к результатам собственного труда».

В организации всегда рады новым сотрудникам, для привлечения молодых кадров активно сотрудничают с Рязанским агротехнологическим университетом — для студентов проводят экскурсии, мастер-классы, предоставляют места для практики и помогают познать будущую профессию изнутри. Некоторые ребята

после этого устраиваются в филиал на работу и вливаются в дружную команду специалистов. Например, год назад коллектив пополнила выпускница университета, которая теперь успешно совмещает работу с учебой в магистратуре.

«Для нас принципиально важно, чтобы каждый член команды постоянно совершенствовал свои навыки и умения. Для этого ежегодно мы направляем сотрудников на курсы повышения квалификации. Чаще всего обучение они проходят на базе филиала по Ленинградской, Мурманской областям и Республике Карелия, возвращаются оттуда с багажом новых знаний, которые затем успешно применяют в работе на благо нашего филиала», — делится Виталий Панкратьев.

Сотрудники организации постоянно совершенствуют и свое владение цифровыми технологиями, которые применяют для решения разных задач. За последние несколько лет они стали уверенными пользователями различных программ.

«Кроме того, сейчас мы обучаем сотрудников для работы в испытательной лаборатории, которую готовим к аккредитации. Уже созданы все условия: проведен ремонт и приобретено современное оборудование — термостаты, сушильные шкафы, цифровые микроскопы, — отмечает руководитель филиала. — Вопрос обеспечения материально-технической базы для нас всегда стоит на повестке: мы регулярно обновляем автопарк, приобретаем необходимую технику и лабораторное оборудование. В прошлом году отремонтировали крышу здания, в котором размещается один из районных отделов, и совсем скоро приступим к ремонту внутренних помещений».

В планах на ближайшее будущее дальнейшее развитие внебюджетной деятельности, которая и сегодня является для филиала очень перспективным направлением. Здесь успешно оказывают услуги по семеноводству и защите растений, занимаются реализацией пакетированных семян, клубней картофеля и лука-севка, биопрепаратов, удобрений и гуматов, обрабатывают складские помещения.

«По итогам 2025 года нам удалось увеличить объем выручки на 7%, а в этом году планируем добиться роста еще на 10%», — делится Виталий Панкратьев.

Текст: **Вера Чернова**

Расширяя границы

В 2025 году филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Орловской области оказал государственные услуги по семеноводству 325 хозяйствам, по защите растений — 181 хозяйству. Как рассказал руководитель учреждения Николай Котов, специалисты филиала постоянно контролируют качество семян, а испытательная лаборатория определяет их посевные качества и оценивает качество товарного зерна.



— В 2025 году наша лаборатория исследовала свыше 12 654 проб семян, в том числе в рамках государственного задания. А в августе 2025 года она успешно прошла процедуру подтверждения компетентности с расширением области аккредитации на посевные качества семян трав в национальной системе аккредитации. Но не только исследованиями заняты наши специалисты: сотрудники ведут разъяснительную работу и оказывают сельхозтоваропроизводителям помощь в работе с информационной системой ФГИС «Семеноводство». В 2025 году проведена апробация сорто-

вых посевов на площади 204,112 тыс. га, поставлено 3247 геоточек семенных посевов. Фитоэкспертизу семенного материала провели в объеме 16,4 тыс. тонн. Клубневой анализ картофеля проведен в объеме 2,4 тыс. тонн. Кроме того, мы выпустили брошюру «Фитосанитарный прогноз распространения вредителей, болезней и сорной растительности. Рекомендации по борьбе с ними для сельхозтоваропроизводителей Орловской области на 2026 год». Фитосанитарный мониторинг в прошлом году охватил 2 683 тыс. га. По результатам мониторинга выпущено 16 сигнализационных сообщений и 26 информационных листов. Ежедневно проводился мониторинг особо опасных вредителей (ООВ) на площади 143,8 тыс. га. Вели также мониторинг вредных объектов (карантинных для стран-импортеров российского зерна)

в хозяйствах нашего региона, ведущих отгрузку зерна на экспорт. Площадь, охваченная этой работой, составила 127 тыс. га. Провели профилактические мероприятия в складских помещениях хозяйств нашей области против вредителей хлебных запасов. Основные задачи на 2026 год — проведение работ по борьбе с борщевиком Сосновского, профилактические мероприятия в складских помещениях против вредителей хлебных запасов. В первом квартале 2026 года мы реализовали план по обеспечению сельхозтоваропроизводителей нашего региона органоминеральным удобрением «Гумат +7 «Здоровый урожай», реализовали населению пакетированные семена овощных культур. Собираемся принять активное участие в закладке демонстрационных опытов на Дне поля в рамках Орловской аграрной недели.

Михаил Шатских: «Помогаем вырастить богатый урожай»

Курганский филиал Россельхозцентра за неполных два десятилетия своего существования стал заметным звеном в сложном механизме агропромышленного производства южноуральской житницы, оказывая услуги большинству хозяйств региона, включая колхозы, СПК, ООО, агрофирмы и крестьянские фермерские хозяйства. Как рассказал руководитель филиала Михаил Шатских, эта работа приносит заметные результаты.



— Основные услуги, предоставляемые филиалом, — это определение показателей сортовых и посевных качеств семян и учет показателей состояния плодородия земель сельскохозяйственного назначения. При подготовке к яровому севу для 529 хозяйств региона мы проанализировали 9282 пробы семян, исследовали 216 тыс. тонн семян. За такими цифрами стоит огромный труд людей, потому что эту работу нельзя отложить, нужно сделать ее вовремя и качественно. Все районные и межрайонные отделы, а у нас их 18, справились с этой задачей достойно.

Если говорить о семеноводстве, не могу не отметить, что в последнее время растет спрос на отечественные семена, в том числе курганской селекции, ведь в Южном Зауралье мощнейшая селекционная школа — академия имени Т. С. Мальцева, нашего земляка-селекционера, другие научные и учебные заведения.

Из года в год работаем с населением. Этой весной реализовали 6,3 тонны семенного картофеля, 1,8 тонны лука-севка. Отзывы самые восторженные, люди доверяют нашему семенному материалу.

Есть большой спрос на повышение эффективности растениеводства. Наши специалисты проводят обследование посевов для определения заселенности вредителями, зараженности болезнями и засоренности сорняками; составляют обзор фитосанитарного состояния территории Курганской

области. По фитоэкспертизе семян проведено 1863 пробы, или 72,4 тыс. тонн.

Также мы производим и реализуем удобрение «Гумат + 7В» для повышения урожайности и качества продукции. В 2025 году реализовано 8,07 тонны удобрения, в этом году произвели 10 тонн.

Сейчас идет подготовка к проведению работ по определению сортовых качеств семенных участков. Фитосанитарный мониторинг в рамках госзадания будет проведен на площади 1675,7 тыс. га. Важный для нас этап — подготовка к аккредитации органа инспекции. Также ведем госучет показателей состояния плодородия земель. В филиале работают 118 человек. Это настоящие хранители плодородия, специалисты, которые знают секреты земли. И высокая урожайность курганских полей — заслуга и нашего коллектива.

На страже продовольственной безопасности

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Воронежской области успешно справляется со всеми задачами

Работа филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Воронежской области направлена на развитие и рост экономики сельхозпредприятий и обеспечение продбезопасности. В составе филиала 32 подразделения в разных муниципальных районах области. В каждом работают высококвалифицированные специалисты, оказывающие широкий спектр услуг в области растениеводства, в том числе семеноводства и защиты растений.

Сергей Сенчихин



В составе филиала функционирует орган инспекции, который занимается отбором проб, организацией проведения инспекционной деятельности по определению посевных (посадочных) качеств семян, сортовых качеств (апробацией) сельскохозяйственных растений и посадочного материала, анализирует протокол анализа испытаний аккредитованной лаборатории на наличие ГМО, выдает заключения и т. д. Филиал единственный среди филиалов по РФ уполномочен оказывать услуги по сертификации органического производства, для этого здесь аккредитован орган сертификации.

Одна из гордостей филиала — аккредитованная испытательная лаборатория по направлению семян сельскохозяйственных культур, посадочного материала, товарного зерна и продуктов переработки. В ее состав входит отдел по защите растений, который проводит фитосанитарный мониторинг, разрабатывает прогнозы развития и распространения вредителей, болезней и сорняков, проводит лабораторные исследования в области защиты растений и выполняет целый ряд других работ. Для того чтобы успешно справиться со всеми стоящими перед испытательной лабораторией задачами, ее



полностью оснастили самым современным оборудованием.

«Помимо приобретения лабораторного оборудования, мы уделяем большое внимание общему обновлению материально-технической базы: за последнее время закупили в районные отделы необходимую оргтехнику для более эффективной работы специалистов, провели газ и отремонтировали здания, заасфальтировали прилегающую территорию и обновили автопарк. А сейчас проводим работу по подключению оптоволоконного интернета для стабильной интернет-связи в районных отделах, — делится руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Воронежской области **Сергей Сенчихин**. — Конечно, уделяем большое внимание работе с кадрами — на постоянной основе направляем сотрудников районных отделов на курсы повышения квалификации в Воронежский государственный аграрный университет имени Петра I».

Такой подход дает свои результаты — структурные подразделения филиала ежегодно повышают качество работы и достигают новых вершин. Один из ярких примеров — деятельность Лискинского биоцеха, который регулярно наращивает объемы производства баковой смеси

препаратов: биологического препарата «Баксис, Ж» и агрохимиката жидкого комплексного удобрения на основе природных гуминовых кислот с набором макро- и микроэлементов гумат «Здоровый урожай». «Что касается первого, то он является микробиологическим контактным фунгицидом широкого спектра действия против фитопатогенных грибов и ряда патогенных бактерий в качестве протравителя и при обработке семян и вегетирующих растений, а гумат «Здоровый урожай» содержит комплекс гуминовых кислот в доступной для растений форме и хелатный комплекс питательных микроэлементов, стимулирует биохимические процессы в растениях, — объяснил Сергей Сенчихин. — Производство по изготовлению биопрепаратов полностью автоматизировано».

Филиалом получена лицензия на выполнение работ по карантинному фитосанитарному обеззараживанию. Оказываемой услугой филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Воронежской области является работа по уничтожению или лишению жизнеспособности вредных организмов в подкарантинной продукции или на (в) подкарантинных объектах с применением пестицидов второго, третьего, четвертого классов опасности.

Заявки на приобретение биопрепаратов и обработку складов можно направлять на электронный адрес z6@rscagro.ru или по номеру тел. 8 (473) 236-59-61, а также в районные отделы филиала.

Текст: Мария Аристова



В защиту приграничного земледелия

Калининградская область — российский эксклав, который является единственным регионом России, непосредственно граничащим с Европейским союзом. Такое географическое положение накладывает повышенные требования к вопросам фитосанитарной безопасности, экологического мониторинга и контроля состояния почв. Эти вопросы сегодня стоят в приоритете филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Калининградской области.



Ключевым инструментом, позволяющим своевременно выявлять угрозы и принять меры, становится микологический анализ почвы. Это высокоинформативный метод исследования, который является частью системы мониторинга окружающей среды, позволяющей сохранить природные ресурсы, повысить эффективность сельхозпроизводства. «Основной смысл микологического анализа заключается в комплексной оценке биоразнообразия почвы и его роли в поддержании плодородия и экологической стабильности, — поясняет руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр»

по Калининградской области **Татьяна Козинец**. — Его значение для нашего региона трудно переоценить. Любой всплеск распространения патогенов потенциально угрожает региональному сельскому хозяйству. Наши специалисты проводят анализ почв на закрытом и открытом грунтах, на декоративных и сельхозкультурах, причем, до и во время вегетационного сезона, тем самым охватывая большинство сфер сельхозпроизводства в регионе».

Филиал оказывает услугу с 2024 года. За это время было проанализировано около 30% посевных площадей. После анализа образцов было определено, что основными патогенами на территории области являются грибы рода *Fusarium* spp. и *Rhizium* spp., что свидетельствует о рисках развития болезней культурных растений и необходимости своевремен-

ных мероприятий по их профилактике и контролю. В то же время в качестве положительного фактора почвенного плодородия выступают грибы рода *Trichoderma* spp. и *Penicillium* spp., которые являются наиболее распространенными представителями супрессивной микрофлоры в области и способствуют подавлению патогенов. «Информацию о составе микрофлоры почвы используют при планировании агротехнических мероприятий, защите полей от внедрения новых карантинных объектов, — отмечает Татьяна Козинец. — По результатам анализа наши специалисты проводят оперативную работу по фитосанитарному сопровождению, рациональному использованию севооборотов и биологических средств контроля. Это особенно важно на фоне характера приграничного земледелия».

Масштаб, качество, сроки



Приоритет работы филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Новосибирской области — это оказание услуг региональным сельхозпроизводителям в полной мере, на высоком уровне и в кратчайшие сроки. И его коллектив с этой задачей с успехом справляется. В нынешнем году в планах завершить аккредитацию еще одного подразделения исследовательских лабораторий, что даст возможность значительно расширить области оказания услуг аграриям. Ежегодно сотрудники филиала выполняют колоссальный объем работ.



В 2025 году фитоэкспертиза проведена в отношении 65 тыс. тонн семян зерновых, клубневой анализ выполнен на 3,8 тыс. тонн. Специалисты РСЦ осуществляют фитосанитарный мониторинг на более чем 4 млн га. Большая работа ведется в борьбе с саранчовыми, луговым мотыльком. Приграничная зона с Казахстаном является зоной повышенного риска по вредителям,

сотрудники филиала регулярно проводят совместные обследования с коллегами из Казахстана. По рекомендациям специалистов РСЦ аграрии обработали почти 2,5 млн га пашни: более 1,5 млн га против сорняков, более 500 тыс. против вредителей, 393 тыс. против опасных болезней. Растениеводческий комплекс России готовится к вступлению в силу закона о семеноводстве. Пока этот процесс перенесен на 2030 год, но готовиться нужно уже сейчас. В структуре филиала работают две аккредитованные лаборатории: химическая, подразделение которой занимается семенами, и межрайонная испытательная, которая обслуживает подразделения РСЦ в четырех районах Новосибирской области. Три площадки уже получили аккредитацию, и в 2026 году планируется аккредитовать четвертую. А всего через

испытательные лаборатории филиала проходит более 595 тыс. тонн семян в год. В филиале сегодня работают порядка 145 человек. Штат пополняется, в том числе за счет целевого обучения будущих сотрудников. «Главное, что молодежь интересуется работой в РСЦ, — делится руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Новосибирской области **Владимир Волокитин**. — Это видно, даже когда они приходят к нам на экскурсии или на практику, значит, без достойной смены мы не останемся. Эффективное взаимодействие молодых сотрудников и их наставников очень важно: молодежь, практикуясь в профессии у старших товарищей, станет для них источником знаний в освоении цифровых технологий, компьютеров и гаджетов. И этот эффект мы тоже используем в своей работе».

Геометрия урожая

Цифровой контроль качества обеспечил региону 92% семян российской селекции

Челябинская область демонстрирует впечатляющие темпы импортозамещения в АПК. В 2025 году доля семян отечественной селекции в регионе достигла внушительных 92%, а за этот год она увеличилась еще на 2%. За этой цифрой стоит колоссальная работа по контролю качества. Перед началом посевной кампании специалисты Челябинского филиала Россельхозцентра проверили 189,9 тыс. тонн семенного материала, подтвердив, что 97% из них полностью соответствуют жестким госстандартам. Такой результат наглядно доказывает, что Южный Урал уверенно движется к полной независимости от импортных поставок.

Ксения Ванина



Сегодня сельское хозяйство региона — территория высоких технологий. Филиал ФГБУ «РСЦ» по Челябинской области полностью интегрирован в федеральные системы ФГИС «Семеноводство», «Сатурн» и программу «АгроЭксперт», что обеспечивает стопроцентную прозрачность производственного цикла. Весной специалисты фиксируют каждое семенное поле геоточками, заноса в систему информацию о культуре, сорте и площади. Во время апробации координаты подтверждаются повторно, а после мониторинга вредных объектов создается цифровой паспорт поля, где в один клик можно отследить фитосанитарное состояние и примененные пестициды. Весь документооборот переведен в электронный формат, что позволяет аграриям оперативно получать результаты работы через систему.

Масштаб этой деятельности обеспечивает мощная региональная сеть, объединяющая одиннадцать районных и межрайонных отделов, профильные подразделения семеноводства и защиты растений, а также аккредитованные испытательные центры в Челябинске и Троицке и органы инспекции в Челябинске и селах Варна и Кизильское. Такая структура позволяет охватывать все сельскохозяйственные территории области. В текущем году специалисты провели отбор проб и проверку посевных качеств семян — к моменту ярового сева было исследовано 6,5 тыс. проб и проведено 548 сложных фитопатологических экспертиз. В 2025 году специалисты оценили сортовые качества на площади 189,7 тыс. га, охватив 1862 семенных участка. Кроме того, ежегодно проводится мониторинг посевов на наличие вредителей, болезней и сорняков на пло-

щади около 500 тыс. га сельскохозяйственных угодий. Главным активом ведомства остаются люди. В разгар сезона на полях и в лабораториях трудятся более 60 агрономов, две трети из которых — эксперты с уникальным опытом работы в семеноводстве и защите растений от 3 до 45 лет. При этом штат активно пополняется новыми кадрами. В филиал приходят выпускники аграрных вузов и люди зрелого возраста, решившие изменить жизнь. Для роста специалистов ведомство ежегодно организует курсы повышения квалификации. Важной частью миссии филиала является поддержка садоводов и дачников, взаимодействие с которыми не прекращается круглый год. Весной эксперты выступают на встречах садоводческих клубов, помогая жителям защитить будущие посадки от вредителей, подобрать семена и приобрести рассаду собственного производства. «До 2030 года наша главная задача — аккредитовать еще одну испытательную лабораторию для проверки посевных качеств семян и шесть мест деятельности органа инспекции для отбора проб, апробации сортовых посевов и выдачи заключений о качестве семян. Сегодня мы обновляем материально-техническую базу и повышаем квалификацию сотрудников. Параллельно развиваем продвижение сортов отечественной селекции, производство органо-минерального удобрения на основе гуминовых кислот, выращиваем саженцы ягодных культур и рассаду овощных и цветочных культур», — отмечает руководитель филиала ФГБУ «РСЦ» по Челябинской области **Ксения Ванина**.

Текст: **Елизавета Попова**

Ни дня без потерь

Каждый день бесплодия высокопродуктивной коровы представляет собой существенные экономические потери. Ключевой задачей является купирование воспалительного процесса и максимально быстрое восстановление репродуктивного тракта. С этой целью компания «Мосагроген» предлагает препарат «Фоллимаг®» — высокоочищенный гонадотропин сыворотки жеребых кобыл (ГСЖК), обладающий выраженной фолликулостимулирующей и лютеинизирующей активностью.

ГСЖК проявляет двойную биологическую активность: фолликулостимулирующую (ФСГ-подобную) и лютеинизирующую (ЛГ-подобную). ФСГ-подобная активность стимулирует пролиферацию гранулезных клеток, рост и созревание фолликулов.

Особенно важна при гипофункции яичников и ациклии. ЛГ-подобная активность обеспечивает финальное созревание доминантного фолликула, индукцию овуляции и поддержку формирования желтого тела.

Клинический случай 1. Восстановление плодовитости после перенесенного эндометрита. В ходе производственного опыта на базе ЗАО «Северный ключ» установлено, что стандартная терапия эндометрита не обеспечивает оптимальных сроков восстановления. Применение схемы на основе препарата «Метролек-О» (50 мл с интервалом 48 часов) позволило сократить продол-

жительность выздоровления на 6,6 дня при эффективности 90%. Решающее значение для сокращения сервис-периода имело однократное введение «Фоллимага®» в дозе 500 МЕ сразу после выздоровления.

Результаты применения:

- средняя продолжительность сервис-периода — 91 день (на 34,9 дня меньше по сравнению со стандартной схемой);
- индекс осеменения — 63%.

Включение «Фоллимага®» позволяет сократить непродуктивный период почти на 35 дней и существенно повысить эффективность воспроизводства.

Клинический случай 2. Коррекция гипофункции яичников и послеродовой ациклии.

Гипофункция яичников регистрируется у 30-40% коров. Комбинированное использование «Фоллимага®» с препаратом

«Прогестамаг®» обеспечивает эффективную индукцию циклической активности яичников.

Схема применения в опыте:

- день 0: «Прогестамаг®» — 10 мл;
- день 6: «Фоллимаг®» (1000 МЕ) + «Магэстрофан®» (3 мл).

Результаты:

- проявление признаков половой охоты у 100% животных;
- оплодотворяемость — 56%.

Использование «Фоллимага®» позволяет перевести систему воспроизводства стада в режим управляемой технологии, за счет которой происходит снижение расхода семени за счет уменьшения количества перегулов, оптимизация графика отелов и сокращение сервис-периода на 24-35 дней, что обеспечивает многократную окупаемость затрат на препарат.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ФОЛЛИМАГ®

КАК СОКРАТИТЬ СЕРВИС-ПЕРИОД И ВЕРНУТЬ КОРОВ В ЦИКЛ ПОСЛЕ ЭНДОМЕТРИТА

 **МОСАГРОГЕН**

РЕКЛАМА. ДАННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ РЕКЛАМНОЙ ОФЕРТОЙ. ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ НА САЙТЕ MOSAGROGEN.RU



ОРОШЕНИЕ БУДУЩЕГО

КАК МЕЛИОРАТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГАЮТ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, И КАКИЕ ВЫЗОВЫ ОСТАЮТСЯ НЕРАЗРЕШЕННЫМИ

Ровно 60 лет назад в России заложили фундамент для вовлечения в оборот миллионов гектаров земель. Это позволило не только повысить урожайность, но и сделать значимый шаг на пути к обеспечению продовольственной безопасности и решить еще целый ряд задач. Речь идет о системном развитии мелиоративных технологий. «Вестник АПК» выяснил, как изменилась ситуация за прошедшие шесть десятилетий.

Текст: Юлия Серебрякова

Выстроенная система. Сегодня мелиоративный комплекс России находится в стадии активного развития, сходятся во мнении эксперты. «Последние несколько лет тема эффективного управления почвенным плодородием стала одной из наиболее важных для отрасли», — отмечает руководитель агрохимической службы компании «ЕвроХим» **Мария Визирская**. Доктор экономических наук, декан факультета биоэкономики и информатики ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» **Николай Иванов** подтверждает: за последние 10 лет мелиоративный комплекс РФ прошел путь от посткризисного восстановления до системного развития. В том, что состояние мелиоративных систем в стране сегодня можно оценить удовлетворительно, уверен и врио директора ФГБУ «Управление «Астраханмелиоводхоз» **Павел Рябцев**. При этом он отмечает, что учитывая качественные аспекты состояния инфраструктуры, значительная часть систем требует проведения работ по реконструкции и модернизации.

Особые вехи. На пути развития мелиоративных систем удалось достичь целого ряда успехов. «Если говорить о до-

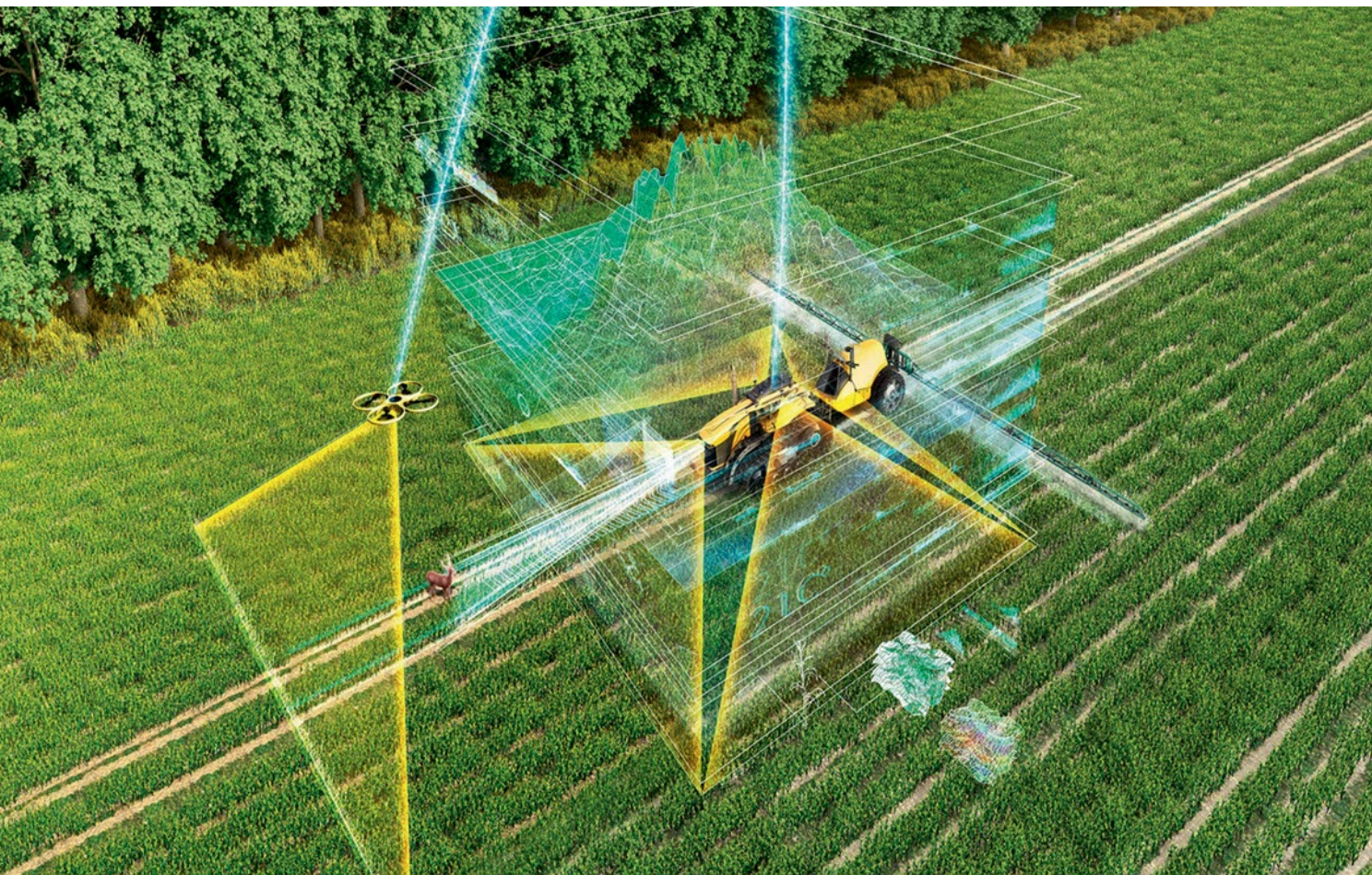
стижениях, то тут можно отметить рост внимания государства к этой теме. Например, сейчас реализуется программа Минсельхоза, по которой аграрии могут получить возмещение за часть расходов на мелиорацию. Бизнес тоже не остается в стороне. Каждый сезон модернизируются агротехнологии, позволяющие перейти к более точному земледелию», — считает Мария Визирская. По мнению Павла Рябцева, основным достижением работы отрасли за последние годы стала цифровизация мелиоративного комплекса. «Сегодня все мелиоративные земли внесены в ГИС ЗСН, что позволяет отслеживать, какие земли используются, а какие простаивают, — рассказывает он. — Внедрение современных систем мониторинга позволяет следить за использованием оросительной воды и оценивать эффективность орошения. Такой технологический подход дает возможность предотвращать развитие негативных эрозионных процессов почв». С экспертом солидарен Николай Иванов. «В соответствии с госпрограммой «Земля» в 87 регионах РФ формируется единая федеральная почвенная карта земель сельскохозяйственного назначения. К апрелю 2026 года карта уже

была представлена научным и профессиональным сообществом как готовый цифровой информационный ресурс, что подтверждается реализацией ключевых этапов работ — оцифровано более 6 тыс. архивных карт, а общая площадь оцифрованных данных превысила 450 млн га», — объяснил эксперт.

По его мнению, важнейшим достижением программных мероприятий в системе агролесомелиоративного комплекса следует признать и стабилизацию площадей мелиорируемых земель в настоящий период.

Быть в тренде. Развитие мелиоративных технологий на данном этапе имеет несколько ярко выраженных тенденций. По словам Марии Визирской, один из ключевых трендов — гипсование, например, с помощью внесения в почву фосфогипса — очень ценного вещества. «В нем есть сера, фосфор и другие важнейшие микроэлементы, которые легко усваиваются растениями. Поэтому сегодня фосфогипс используют как точный инструмент в современной земледелии», — объясняет эксперт.

Другим трендом, по мнению Павла Рябцева, является внедрение цифровых



и водосберегающих технологий. «Например, для прогнозирования оптимального времени и объема полива с учетом типа культуры, фазы роста и погодных условий используют ИИ. Другой пример — интеграция дистанционного зондирования и геоинформационных систем позволяет оперативно оценивать водный стресс культур, визуализировать состояние посевов и земель через электронные карты», — делится он.

Региональный опыт. Опыт целого ряда российских регионов подтверждает, что мелиоративные технологии в стране активно развиваются. «Абсолютным лидером по наличию орошаемых земель является Республика Дагестан, на долю которой приходится около 10% всех орошаемых земель страны, — отмечает Николай Иванов. — Также в список крупнейших входят Краснодарский край, Ростовская область, Республика Калмыкия. Волгоградская и Астраханская области замыкают пятерку лидеров. К 2030 году эти регионы планируют нарастить площади орошения на 18-22%». Интересен и опыт Сахалинской области, которая занимает особое место в истории мелиоративной отрасли. В середине

прошлого века мелиорация позволила не только увеличить здесь количество посевных площадей, но и улучшить их плодородие.

«А это было непросто, ведь даже в одном районе поля не похожи друг на друга, везде надо проявлять смекалку. И сахалинцы с этим справились. Наш опыт стал известен по всей стране, его перенимали в других регионах», — делится директор Сахалинского филиала ФГБУ «Дальмелиоводхоз» **Владимир Коваленко**.

Звездным часом мелиорации на Сахалине были 70-е годы, а в 90-е мелиоративная инфраструктура стала жертвой кризиса. «Эти испытания наглядно показали, что без мелиорации на острове никуда. Поэтому все мероприятия выделили в отдельный раздел госпрограммы Сахалинской области по развитию ее аграрного сектора. А новым этапом развития стало присоединение к ФГБУ «Управление «Дальмелиоводхоз», — рассказывает эксперт.

Преодолеть трудности. Несмотря на устойчивый темп развития мелиоративная отрасль сегодня сталкивается с рядом сложностей. Среди них — высокая

стоимость логистики и внесения, длительная «капитализация» затрат, неравномерность внесения и учет зональных особенностей.

«К сожалению, на рынке очень небольшой выбор машин, которые смогли бы равномерно вносить химические мелиоранты, — объясняет Мария Визирская. — Что касается учета зональных особенностей, то не существует универсального рецепта. Например, дозы внесения фосфогипса зависят от агрохимического анализа, а это усложняет и удорожает процессы». Одной из проблем, которые замедляют развитие мелиоративных технологий, является нехватка квалифицированных кадров. «В некоторых регионах нет профильного образования по направлениям мелиорации. Соответственно, пополнение структуры молодыми специалистами напрямую зависит от профориентационной работы самих учреждений», — считает Павел Рябцев.

По его мнению, для решения этих и других проблем, с которыми сегодня сталкивается отрасль, требуется комплексный подход, включающий привлечение финансирования на модернизацию инфраструктуры, подготовку и переподготовку кадров, совершенство-

вание нормативно-правовой базы, внедрение цифровых технологий для обеспечения рационального использования земельных и водных ресурсов. Хорошим подспорьем для этого служат и существующие меры господдержки, среди которых государственная программа эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса.

Взгляд в будущее. Павел Рябцев уверен, что именно с реализацией этой госпрограммы связано развитие мелиорации в России в ближайшие 5-10 лет. Это объясняется тем, что в 2026-2027 гг. финансирование мелиоративных мероприятий планируется увеличить до 13,6 млрд рублей в год.

Эксперты видят будущее за дальнейшим развитием научных разработок, связанных с цифровизацией, природоподобными технологиями, улучшением плодородия почв, рациональным использованием водных ресурсов и адаптацией к климатическим вызовам. Кроме того, они считают перспективным взаимодействие науки с бизнесом для внедрения разработок в практику и уверены, что



это требует координации усилий, совершенствования правовых механизмов, развития кадрового потенциала и учета потребностей рынка.

В свою очередь Мария Визирская считает, что ключевой тренд для химической мелиорации — переход от валового внесения фосфогипса к цифровому картографированию засоления (спутники + почвенные датчики засоленности). Эксперт

уверена, это поможет снизить затраты на внесение и логистику почти на 30%. «Развитие мелиорации направлено на повышение продовольственной безопасности, увеличение производства сельскохозяйственной продукции и устойчивое развитие АПК. Именно к этому мы стремимся сегодня и продолжим двигаться в ближайшем будущем», — подытожил Павел Рябцев.



Опора агропрома

Брянская область уверенно удерживает статус одного из ведущих аграрных регионов России — и во многом это заслуга развитой системы мелиорации. В 2025 году регион возглавил рейтинг субъектов РФ по валовому производству картофеля, а по урожайности зерновых и зернобобовых культур традиционно занимает лидирующие позиции в стране. За этими успехами стоит кропотливая работа специалистов и продуманная стратегия развития мелиоративного комплекса.



Ключевая организация отрасли — ФГБУ «Управление «Брянскмелиоводхоз», отвечающее за обслуживание государственных и внутрихозяйственных мелиоративных систем, техническую эксплуатацию, ремонт и реконструкцию гидротехнических сооружений. Площадь мелиорированных земель в регионе достигает 117,3 тыс. га. Из них 108,2 тыс. га заняты осушительными системами, а 9,1 тыс. га — оросительными. Мелиорация не просто повышает урожайность, она стабилизирует сельскохозяйственное производство, вовлекает в оборот

неиспользуемые земли, защищает угодья от деградации и создает оптимальные условия для растениеводства.

С 2021 года в регионе действует государственная программа «Эффективное вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развитие мелиоративного комплекса Брянской области». Ее цели охватывают широкий спектр задач: от восстановления плодородия почв и предотвращения сокращения сельхозугодий до защиты от эрозии и опустынивания, а также вовлечения в оборот новых площадей.

В 2026 году мелиорация стала стратегической основой продовольственной безопасности области. Специалисты учреждения ставят перед собой амбициозные задачи: привести гидротехнические сооружения в норматив-

но-техническое состояние, обеспечить безопасную эксплуатацию систем и предотвратить аварии, внедрить новые технологии в ремонтно-эксплуатационные работы, организовать рациональное водопользование, провести противопаводковые мероприятия и расчистить мелиоративные каналы. Особое внимание уделяется вводу в оборот залежных земель.

«Мелиорация остается важным инструментом повышения урожайности в Брянской области, хотя для сохранения и усиления эффекта требуется продолжение работ по модернизации инфраструктуры и расширению масштабов мелиоративных мероприятий», — подчеркнул врио директора ФГБУ «Управление «Брянскмелиоводхоз» **Владислав Вечирко.**

Михаил Жигулев: «Нашей главной стратегической целью является увеличение орошаемых площадей по всей республике»

В аграрном секторе Башкортостана происходит настоящая трансформация. ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан» за последние три года расширило свою деятельность, активно развивая новое направление — техническую эксплуатацию внутрихозяйственных систем. О том, как эта стратегия позволила организации стать незаменимым партнером для аграриев, создавая надежную основу для повышения урожайности, рассказал директор учреждения Михаил Жигулев.



— На сегодняшний день мы поддерживаем непосредственное сотрудничество с 26 хозяйствами республики, но при этом охватываем различные направления, от текущего и капитального ремонта до полноценной технической эксплуатации существующих систем и строительства новых мелиоративных комплексов. Свидетельством высокого уровня организаторских способностей ФГБУ является проект СП «Ашкадарский» в Мелеузовском районе. Это крупнейший орошаемый объект в республике, охватывающий 924 га, который был успешно введен в эксплуатацию в 2024 году в рамках государственной программы мелиорации. Самое примечательное в том, что мы его полностью построили собственными силами, без привлечения субподрядчиков и теперь сами же эксплуатируем.

Год большого запуска

— На текущий момент наша главная задача — обеспечить бесперебойный запуск всех мелиоративных систем Башкортостана, включая федеральные объекты, находящиеся на балансе управления. Этот год стал знаменательным вдвойне: мы впервые вводим в полив новую систему, построенную в прошлом году, которая обеспечит

орошение 1200 га земель ООО «Рассвет», получая воду от федеральной насосной станции. Параллельно мы приступили к строительству еще одной новой оросительной системы для ООО «Артемида», которая будет возведена также собственными силами. Помимо этого, в стадии активной разработки находятся два перспективных проекта для СПК им. Калинина и ООО «Шингак-Куль».

Сила в людях

— В основе всех наших достижений, безусловно, лежит сплоченный и высокопрофессиональный коллектив. Мы сформировали мощный костяк, включающий как производственную линейную службу, так и инженерный состав. Люди остаются с нами, понимая всю сложность и важность механизмов, которыми мы управляем. Штат управления насчитывает 140 человек, из которых около 90 — это линейный персонал, те, кто ежедневно выезжает в поля и непосредственно обеспечивает бесперебойную работу мелиоративных систем. Несмотря на прочный костяк вопрос молодых специалистов остается актуальным. Для решения этой задачи мы на протяжении многих лет тесно сотрудничаем с местным аграрным университетом. Ежегодно

на нашей испытательной площадке и объектах практику проходят 15-20 студентов, углубленно изучая мелиорацию, режимы орошения и агрокультуру.

Быстрый полив

— Учитывая потребности и возможности не крупных хозяйств, управление разработало и активно предлагает востребованные быстроразвертываемые системы — мобильные комплексы на мягких шлангах, барабанных оросителях и легких передвижных насосных станциях. Мы способны за 5-6 дней развернуть на их территории оросительную систему на 50-60 га. Эта услуга пользуется большим спросом.

Орошая будущее

— В ближайшей перспективе нашей главной стратегической целью является максимальное увеличение орошаемых площадей по всей республике. Для этого мы активно ведем информационную деятельность. Наша задача — донести до каждого хозяйства информацию об экономической выгоде мелиорации, поскольку многие аграрии пока не в полной мере осознают финансовые преимущества орошения.

Текст: **Елизавета Попова**

ИГРА ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

КАКОЕ БУДУЩЕЕ ВЫБИРАЕТ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ АГРОНАУКА

Перед Россией стоит стратегическая задача к 2030 году увеличить экспорт агропродукции. Что может помочь в ее достижении? Один из ключевых факторов успеха — развитие аграрной науки, роль которой серьезно изменилась за минувшее десятилетие. «Вестник АПК» разобрался, в чем заключаются перемены, каковы тренды развития данного направления, с какими сложностями приходится сталкиваться на этом пути и какое будущее ждет отечественную агронауку.

Текст: Юлия Серебрякова



Элемент стратегии. Эксперты сходятся во мнении: минувшие 10 лет стали для отечественной аграрной науки поворотными. Изменилась не только ее роль, но и основные тенденции развития. Руководитель агробиостанции ООО НПО «Семеноводство Кубани» и ГК «Прогресс Агро», к. б. н. **Ярослав Семин** отмечает, что за это время аграрная наука стала гораздо ближе к реальному производству. «Сейчас от нее ждут конкретного результата и ответов сразу на несколько вопросов: как произвести больше, как произвести стабильнее, как сохранить качество, переработать сырье в продукт с большей добавленной стоимостью и сделать это дешевле по энергии, логистике и отходам», — объясняет эксперт. По словам аспиранта экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, члена Гильдии маркетологов, эксперта Федерации маркетинга и Российского общества «Знание» **Камиллы Виллард**, главным сдвигом последних 5-10 лет стало то, что аграрная наука перестала быть отраслевым сопровождением сельского хозяйства и превратилась в элемент стратегии технологического суверенитета. «От науки сегодня ждут не только новых сортов и технологий, но и готовых решений, которые можно тиражировать в производство», — отмечает эксперт. По ее мнению, роль аграрной науки действительно изменилась и теперь она встроена в экспортную стратегию страны. «Раньше задача формулировалась узко — повышение урожайности. Сегодня это часть более широкой повестки: продовольственная безопасность, импортонезависимость, выход на новые рынки. От аграрной науки



ГЛАВНЫМ СДВИГОМ ПОСЛЕДНИХ 5-10 ЛЕТ СТАЛО ТО, ЧТО АГРАРНАЯ НАУКА ПЕРЕСТАЛА БЫТЬ ОТРАСЛЕВЫМ СОПРОВОЖДЕНИЕМ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРЕВРАТИЛАСЬ В ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА.

требуется не только производительность, но и соответствие международным стандартам качества, экологическим требованиям, прослеживаемости. Это меняет приоритеты исследований и логику их финансирования», — подчеркивает Камилла Виллард. В свою очередь к. э. н., доцент Государственного университета по землеустройству **Наталья Иванова** отмечает, что за последнее десятилетие роль аграрной науки в России перешла от вспомогательной функции в условиях импортозависимости к статусу автономии и экспортной экспансии. «Если в середине 2010-х фокус исследований был сосредоточен на адаптации зарубежных технологий и базовом импортозамещении, то к настоящему времени приоритетом стало создание собственных конкурентоспособных решений в области генетики, селекции и биотехнологий», — рассказывает она.

По мнению Ярослава Семина, аграрная наука за минувшие 10 лет показала хорошие результаты. Среди достижений — развитие отечественной селекции и генетики, появление новых сортов, гибридов и современных методов генетической селекции продуктивных животных, расширение маркер-ориентированной селекции, генотипирования, ускоренных схем

отбора и более точного фенотипирования. Благодаря нацпроекту «Наука и университеты», по словам Натальи Ивановой, более 1,6 тыс. научных сотрудников удалось привлечь в самые актуальные направления: генетику сельскохозяйственных растений и животных, селекцию и семеноводство. Помимо этого, удалось приобрести научное лабораторное оборудование и создать 35 научных селекционных центров на базе аграрных вузов.

«Определенный результат виден и в сельскохозяйственном производстве: наблюдается рост производства зерновых до 150 млн тонн и увеличение экспорта АПК в 2,6 раза, сахарной свеклы — до 53,2 млн тонн, масличных культур — до 29,9 млн тонн, — делится эксперт. — Существенен рост продуктивности в животноводстве, где надой на одну корову в сельхозорганизациях увеличился более чем на 80%, производство скота и птицы — до 16,53 млн тонн. Все это стало возможным благодаря внедрению научных разработок в области генетики и кормления».

Быть в тренде. Эксперты выделяют несколько трендов, которые характеризуют развитие отечественной аграрной науки сегодня.

«На рынке сейчас много красивой упаковки вокруг геномной (предиктивной) селекции. Иногда под этим продают не зрелую технологию, а презентацию, такие работы подразумевают масштабные усилия в первую очередь в проведении масштабных сортоиспытаний, чтобы различать агрокультурные растения на неочевидные признаки. Бизнесу и государству нужны строгие фильтры, которые будут отличать реальную научную разработку от сырого продукта, — считает Ярослав Семин. — Отдельный тренд — биотехнологии: биологические средства защиты растений, ферментные препараты, кормовые и пищевые добавки, ветеринарные вакцины, диагностика. Направление перспективное, но здесь много завышенных ожиданий».

В свою очередь ректор Российского государственного аграрного университета — МСХА имени К. А. Тимирязева, академик РАН, профессор **Владимир Трухачев** считает, что одним из трендов развития аграрной науки является то, что она становится все более междисциплинарной. «Современные аграрные исследования все реже ограничиваются только биологией или агрономией, потому что для решения реальных задач аграрного сектора

необходимо сочетание знаний из экономики, инженерии, экологии, химии и биотехнологии, — объясняет он. — Значительно возрастает прикладной характер науки: от ученых ждут не только публикаций, но и патентов, прототипов, технологий, конкретных рекомендаций для производства, а также ощутимого экономического эффекта для хозяйства».

Меняется формат взаимодействия с промышленностью и агробизнесом: больше внимания уделяется совместным лабораториям, опытным полям, демонстрационным проектам, программам внедрения и сопровождения инноваций.

Экспортный вопрос. Развитие аграрной науки, появление новых технологий и научных разработок напрямую связано с увеличением экспорта продукции АПК.

По мнению Ярослава Семина, для достижения этой стратегической цели в первую очередь нужны технологии, которые повышают качество, стабильность и добавленную стоимость продукции.

«Международный рынок покупает не просто сырье. Он покупает прогнозируемую партию с понятными показателями, безопасностью, прослеживаемостью и стабильной логистикой, также международный покупатель требует переработанную продукцию, — подчеркивает эксперт. — Если мы говорим о селекции и генетике, то здесь нужны сорта и гибриды, которые дают не только урожайность, но и качество для переработки: белок, масло, крахмал, сахар, устойчивость к болезням, засухе и другим стрессам. Для экспорта важно, чтобы сорт или гибрид был не просто урожайным, а технологичным для цепочки от поля до завода и устойчивым к болезням и гербицидам».

Наталья Иванова тоже считает, что для наращивания экспортного потенциала АПК наиболее востребованными становятся технологии, обеспечивающие не только рост объемов производства, но и высокое качество, прослеживаемость и конкурентоспособность продукции на международных рынках.

«В этом контексте особое значение приобретают достижения в области селекции и семеноводства, позволяющие создавать климатоустойчивые сорта, адаптированные под специфические требования стран-импортеров, особенно динамично растущего Азиатско-Тихоокеанского региона», — отмечает она.



В области селекции конкретным примером служит линейка новых сортов ВНИИМК: сорт подсолнечника жасмин с улучшенными вкусовыми качествами за счет высокого содержания олеиновой кислоты, гербицидоустойчивый сорт ярового рапса бумер КЛ с повышенной масличностью, а также гибриды озимого рапса гамбит, превышающие стандарты урожайности. Преимущество на глобальном рынке имеют и биотехнические разработки, включая отечественные ферментные препараты и средства биологической защиты растений, которые позволяют снизить себестоимость производства и повысить экологичность продукции. Большое значение имеют цифровые технологии.

«Они должны давать управленческое решение: где внести удобрение, где есть риск болезни, какая партия сырья соответствует требованиям, как снизить потери при хранении, как спрогнозировать экономику поля. Если система только собирает данные, но не помогает принимать решения, то это не цифровизация, а дорогой архив», — уверен Ярослав Семин. Наталья Иванова подтверждает: спрос на цифровые платформы и технологии блокчейн, которые обеспечивают прозрачность цепочек поставок и гарантируют соответствие продукции международным стандартам безопасности, действительно растет.

Также, по словам Ярослава Семина, значение имеют отходы и энергетика.

«На экспортную конкурентоспособность все сильнее влияет себестоимость, а значит, энергия, тепло, вода, потери, утилизация побочных продуктов. Растительные отходы, навоз, жом, сыворотка, неконди-

ционная продукция и отходы переработки нужно рассматривать не как проблему, а как ресурс: компост, органические удобрения, биогаз, кормовые компоненты, субстраты для ферментации, тепло и электроэнергия. Это не только экология, но и экономика, — объясняет он. — Современные предприятия должны быть направлены на замкнутый цикл энергообмена».

Внести лепту. Эксперты сходятся во мнении: серьезную помощь в выполнении стратегической цели увеличения экспорта агропродукции к 2030 году оказывают НИИ и аграрные вузы. По словам Ярослава Семина, они нужны отрасли не как формальные участники проектов, а как технологические партнеры. «Их работа должна закрывать конкретные производственные задачи, — уверен он. — Лучший результат получается там, где бизнес приходит не с общей просьбой сделать что-нибудь инновационное, а с четким заказом: нужен гибрид под конкретную зону, методика оценки качества, протокол испытаний, решение по болезни, технология переработки побочного продукта, инструмент для отбора животных или растений. Тогда НИИ и вуз могут работать как прикладная команда, а не как подрядчик по отчету».

При этом нужна правильная модель взаимодействия: совместные дорожные карты, опытные площадки, доступ бизнеса к промежуточным результатам, независимые испытания и ответственность за внедрение.

В свою очередь Наталья Иванова считает, что аграрные вузы выступают ключевыми субъектами выполнения стратегических задач по увеличению экспорта, реализуя



РАЗВИТИЕ АГРАРНОЙ НАУКИ, ПОЯВЛЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК НАПРЯМУЮ СВЯЗАНО С УВЕЛИЧЕНИЕМ ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ АПК.

комплексную функцию при подготовке кадров, проведению прикладных исследований и трансферу технологий.

«Вузы, находящиеся в ведении Минсельхоза России, выстраивают систему целевой подготовки специалистов, обладающих компетенциями в области международной торговли, фитосанитарного контроля и управления экспортными цепочками, что напрямую влияет на способность отечественных компаний выходить на новые рынки, — отмечает она. — В 2026 году по направлениям подготовки в аграрных вузах выделено более 9 тыс. мест для приема на условиях целевого обучения».

По мнению эксперта, внедрение сетевых образовательных программ и междисциплинарных проектов позволяет объединять ресурсы науки и бизнеса для решения конкретных производственных задач, таких как адаптация сортов под экспортные требования или разработка новых логистических решений.

«Международное сотрудничество аграрных университетов, включая подготовку иностранных специалистов и программы академической мобильности, способствует укреплению экономических связей и продвижению российских агротехнологий за рубежом, создавая благоприятную

среду для наращивания несырьевого экспорта», — считает Наталья Иванова.

Кадры решают все. Однако, по свидетельству многих экспертов, молодых ученых в отрасли пока недостаточно. «Это видно из официальной статистики. Деньги важны, но это не единственный фактор. Не менее значимы статус, карьерные перспективы и ощущение, что работа имеет экономическое значение, — утверждает Камилла Виллард. — Молодой исследователь выбирает между академической карьерой и более понятной траекторией в крупной агрокомпании или цифровом секторе, и пока во многих случаях выбор идет не в пользу науки. Точечные инициативы — целевая аспирантура, программы двойного руководства вуз + индустрия, совместные проекты с крупными игроками АПК работают, но системно проблему пока не закрывают».

По мнению Ярослава Семина, особенно не хватает молодых исследователей на стыке дисциплин: селекция + биоинформатика, агрономия + цифровые данные, микробиология + переработка, инженерия + энергетика, экономика + производство. АПК сегодня стал сложнее, и специалисту уже мало знать только одну узкую область.

Как можно выровнять ситуацию? По словам эксперта, правильное направление — выстраивать непрерывную траекторию от школы до производства: агротехнологические классы, колледжи, аграрные и классические университеты, стажировки, проектные школы, целевое обучение, аспирантура и корпоративные программы. По мнению Натальи Ивановой, непрерывная образовательная траектория школа — колледж — вуз — работодатель позволяет готовить кадры с учетом реальных потребностей отрасли и гарантировать их трудоустройство.

«Хорошо, когда школьник или студент видит не абстрактный АПК, а современную отрасль: генетику, биотехнологии, робототехнику, дроны, ИИ, лаборатории качества, переработку, экспорт, — считает Ярослав Семин. — Мы в «Прогресс Агро» стараемся двигаться именно в эту сторону: взаимодействуем с вузами, даем студентам и молодым специалистам реальные производственные задачи, развиваем стажировки, вовлекаем молодых людей в работу, селекционные и лабораторные проекты. Для молодого ученого очень важно видеть короткий путь от идеи до применения. Тогда аграрная наука перестает быть чем-то далеким и становится нормальной инже-

нерно-биологической профессией». Наталья Иванова тоже считает, что внедрение дуальных форматов обучения, производственных практик в ведущих агрохолдингах и проектной деятельности позволяет студентам приобретать актуальный профессиональный опыт еще в процессе обучения, что существенно повышает адаптивность молодых специалистов

и их готовность к решению сложных производственных задач в условиях глобальной конкуренции.

«Например, компания «ЭкоНива» предлагает программы оплачиваемых стажировок по направлениям ветеринарии и зоотехники, где студенты приобретают практический опыт работы с современным оборудованием и технологиями», — рассказывает она.

Привлечь и удержать. На повестку выходит другой вопрос, как привлечь в аграрную науку талантливую молодежь? В разных вузах не него отвечают по-своему. Например, в Пензенском государственном аграрном университете для этого выстроена многоуровневая система прямой финансовой и организационной поддержки: для студентов ежегодно проводят конкурс на соискание гранта ректора университета, здесь создали комфортную среду для исследований — более 20 студенческих научных кружков объединяют почти тысячу молодых ученых. Для поддержки самых талантливых ученых выделяют целевые субсидии и именные стипендии. Студентам с первого курса предоставляют возможность участвовать в грантовых проектах.

«Важно, что мы не просто даем гранты, а сопровождаем проекты до этапа коммерциализации, помогая оформить патенты и заключить первые договоры с бизнесом», — рассказывает ректор Пензенского государственного аграрного университета **Олег Кухарев**. — Такая практика показывает молодежи, что наука в АПК — это перспективная, финансово устойчивая и востребованная профессия».

В Российском государственном аграрном университете — МСХА имени К. А. Тимирязева для привлечения абитуриентов проводят ряд уникальных мероприятий и конкурсов. Среди них олимпиада по агрогенетике «Иннагрика», которая первой в стране вошла в перечень Минобрнауки России. Также в числе таких мероприятий — научно-технический конкурс «Открытый мир. Старт в науку», международный конкурс для школьников



«АгроНТРИ», всероссийский конкурс «Юный исследователь АПК» и другие. В вузе предусмотрели и систему мотивации абитуриентов с высокими академическими достижениями, которым предлагают единовременные выплаты и стипендии. Например, абитуриенты, набравшие 100 баллов по одному из предметов ЕГЭ, получают единовременную денежную выплату в размере 30 тыс. рублей, а абитуриенты, поступающие в пределах целевой квоты и имеющие 100 баллов по одному из предметов ЕГЭ, — в размере 100 тыс. рублей. Студентам же первого курса, набравшим суммарно 300 баллов по трем предметам ЕГЭ, учреждается именная ректорская стипендия в размере 20 тыс. рублей ежемесячно. «Эти меры поддержки направлены на то, чтобы не только привлечь самых талантливых и мотивированных школьников, но и создать для них комфортные условия для обучения и научной деятельности, удерживая их в аграрной науке и готовя к будущему лидерству в АПК страны», — отмечает Владимир Трухачев.

Создать базу. Одним из способов привлечь молодые таланты в аграрную науку является предоставление им возможности поработать с современным и высококачественным оборудованием. Для этого в вузах создают лаборатории и исследовательские центры.

Например, в Тимирязевской академии имеется целостная инфраструктура, которая позволяет быстро доводить научные разработки до практического применения в АПК. Здесь работает селекционно-семеноводческий центр, где ведется активная

работа по созданию новых, более продуктивных и устойчивых сортов сельскохозяйственных культур, адаптированных к различным климатическим условиям. В числе передовых исследовательских центров и лабораторий Тимирязевской академии — биотехнологический комплекс, центр доклинических исследований лекарственных ветеринарных препаратов, Инжиниринговый центр, ориентированный на комплексные и поисковые исследования, поиск и реализацию инженерных и технических решений, центр «Проектный институт цифровой трансформации АПК», который решает задачи отрасли с помощью ИИ. В этом году открыт Геномный центр. Полноценная научно-образовательная инфраструктура создана и Пензенском ГАУ: за последнее десятилетие здесь открыли восемь профильных научных центров и центр коллективного пользования научным оборудованием. Среди них Приволжский научный центр аквакультуры и водных биоресурсов, Научно-образовательный центр ветеринарной медицины, Научный центр по проведению доклинических и клинических испытаний ветеринарных препаратов и кормовых добавок, Геоаналитический центр и другие.

В кооперации. Один из способов удержания талантливых молодых ученых в аграрной науке дать им понять, что научные разработки и открытия могут активно применяться в агробизнесе и использоваться сотрудниками НИИ. Это подтверждает опыт Пензенского ГАУ, для которого взаимодействие с научными институтами и агробизнесом является повседневной практикой.



«Мы заключили более 40 договоров о сотрудничестве с научными и образовательными учреждениями России, Беларуси, Казахстана, Узбекистана и Таджикистана, — делится Олег Кухарев. — С 2025 года университет участвует в проекте «Тимирязевский геномный центр. Платформа предиктивной селекции», который объединяет 86 НИИ и университетов и нацелен на создание первой в стране платформы предиктивной селекции, использующей методы геномного анализа, биоинформатики и машинного обучения для ускорения выведения новых сортов и гибридов в рамках развития передовой научной инфраструктуры».

Университет проводит селекционные исследования и фенотипирование по платформе предиктивной селекции в сотрудничестве с Белгородским ГАУ, Дальневосточным и ВНИИМК им. В. С. Пустовойта. На базе его учебно-опытного хозяйства «Рамзай» ежегодно реализуется несколько десятков хозяйственных договоров с предприятиями, где университет испытывает новую технику, средства защиты растений, кормовые добавки и цифровые решения. Пензенский ГАУ сотрудничает с крупными агрохолдингами и селекционными центрами, размещая у себя на опытном поле демонстрационные посевы перспективных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур. Это позволяет будущим специалистам видеть весь цикл от идеи до товарной продукции.

«С 2022 года мы ежегодно заключаем более десятка лицензионных договоров на использование наших интеллектуальных разработок, что подтверждает высокий спрос со стороны реального сектора эко-

ДЛЯ МОЛОДОГО УЧЕНОГО ОЧЕНЬ ВАЖНО ВИДЕТЬ КОРОТКИЙ ПУТЬ ОТ ИДЕИ ДО ПРИМЕНЕНИЯ.

номики. В 2023-2025 гг. наши ученые работали над решением стратегических задач развития регионального АПК, активно внедряя научные разработки в практику крупных агропредприятий», — делится ректор Пензенского государственного аграрного университета.

Взгляд в будущее. Делая прогнозы о том, как аграрная наука будет развиваться в ближайшем будущем, эксперты отмечают, что она станет еще более междисциплинарной.

«Селекция без биоинформатики уже ограничена. Растениеводство без данных и инженерии тоже. Переработка без химии, микробиологии, энергетики и экономики не даст экспортного рывка. В ближайшие годы вопрос будет не только в том, создадим ли мы новые сорта и технологии, а в том, сможем ли быстро и качественно довести их до поля, фермы, элеватора, завода и экспортного контракта», — считает Ярослав Семин.

По мнению Натальи Ивановой, важным трендом станет расширение регионального научно-инновационного потенциала, так как достижение технологического суверенитета невозможно без учета локальных агроклиматических особенностей

и развития науки на местах. А Владимир Трухачев уверен, что будущее аграрной науки тесно связано с климатическими и ресурсными вызовами. «Это означает необходимость создания засухоустойчивых и стрессоустойчивых сортов, новых систем земледелия, технологий восстановления почвенного плодородия и управления рисками», — добавляет он.

Чтобы прогнозы сбылись, считают эксперты, необходимо предпринять целый ряд шагов: усилить прикладной контур науки, серьезно развивать глубокую переработку и вкладываться в качество сырья, разработать прозрачные правила для новых технологий, не допустить монополизации ключевых рынков, обновлять управленческие модели.

«Главный приоритет — не наращивание финансирования самого по себе, а реструктуризация связки наука — индустрия — экспорт, — уверена Камилла Виллард. — Аграрная наука сегодня — это не вспомогательная функция, а одно из звеньев экспортной экономики.

От того, насколько эффективно исследовательский сектор встроится в эту цепочку, зависит, удастся ли превратить декларацию о росте экспорта в реальную экономическую модель».

ЦИФРОВОЙ ГЕНОМ

КАК ЕДИНЫЙ РЕЕСТР ПЛЕМЕННЫХ ЖИВОТНЫХ И РОССИЙСКИЕ АЛГОРИТМЫ ВЫВЕЛИ СЕЛЕКЦИЮ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Запуск единого цифрового реестра племенных животных и переход к национальным алгоритмам оценки открыли новый этап селекции в животноводстве. Отказавшись от универсальных западных формул, отечественный бизнес доказал эффективность адаптированных решений: российские экономические индексы показывают больший прирост продуктивности по сравнению с зарубежными аналогами.

Текст: Дина Нелидина

Фундамент племенной

работы. Масштабная цифровизация послужила мощным катализатором перемен. В России запущен единый реестр племенных животных, что позволило собрать беспрецедентный массив данных. Компания «Кситест», один из лидеров рынка, увеличила свою референтную базу более чем в два раза за последний год, достигнув охвата в 4 млн животных и 110 тыс. генотипов. В систему загружено свыше 42 млн записей контрольных доек. По оценкам экспертов, только за прошлый год в российском молочном скотоводстве было оценено от 120 до 150 тыс. голов. Однако сами по себе данные не гарантируют успеха. Критическую важность приобрела очистка первичной информации от аномалий, теперь алгоритмы позволяют выявлять искусственное завышение показателей контрольных надоев, исключая такие записи из расчетов племенной ценности для получения объективной картины генетического потенциала стада.

«Зачастую в хозяйствах наблюдается искусственное завышение показателей контрольных доек под конец лактации. Алгоритмы компании позво-

ляют выявлять такие отклонения. Это позволяет очистить фенотип от влияния среды и выделить истинный генетический потенциал», — подчеркивает научный директор «Кситеста» **Юрий Тавыриков.**

Современная система отбора базируется на комплексной оценке. Индекс племенной ценности рассчитывается с учетом десятков тысяч маркеров ДНК. Физиологические параметры включают оценку вымени, крепость конституции и репродуктивные характеристики. Данные Всероссийского института животноводства свидетельствуют, что коровы с оптимальными показателями формы вымени демонстрируют на 15-20% более высокую продуктивность и меньшую подверженность маститам. Важнейшим критерием остается продолжительность хозяйственного использования — 4-5 лактаций, что напрямую влияет на экономику предприятия.

Технологический прогресс затронул и методы оценки. Традиционные ручные контрольные дойки теперь дополняются автоматизированными системами мониторинга. Внедрение электронных идентификаторов и датчиков активно позволяет получать объективные

данные о состоянии каждой особи в режиме реального времени. Перспективным направлением стало использование методов машинного обучения для прогнозирования будущей продуктивности телок на основе данных об их родителях и условиях выращивания, где точность пилотных проектов достигает 82-85%.

От эмбрионов до аукционов.

Агрохолдинги переходят от теории к масштабному внедрению биотехнологий. С 2024 года активно применяется трансплантация эмбрионов *in vivo* и *in vitro* для ускоренного тиражирования генетики лучших животных. Эффективность метода *in vivo* дает выход жизнеспособных эмбрионов от 48% до 65%. Применение эмбриотрансфера способно увеличить удои потомков низкопродуктивных коров более чем на 2500 л за лактацию.

Меняется сама структура рынка торговли племенным скотом: практика закрытых продаж сменяется открытыми аукционами, где цена лота исходит из подтвержденного племенного индекса. «Стоимость лота формируется прозрачно: максимальная цена за быка



российской селекции на торгах достигла 530 тыс. руб. при стартовой цене 300 тыс. руб.», — рассказал генеральный директор ООО «ЧебоМилк» **Сергей Анучин**.

Ярким примером эффективности локальных решений служит опыт работы компании «Кситест». Научный центр разработал собственный экономический индекс МВИ, адаптированный под реалии российского производства. Руководитель направления **Григорий Юрков** привел наглядное сравнение: при моделировании отбора животных по американскому индексу Net Merit разница в удое первотелок составила лишь +13 кг к среднему по стаду. При использовании же российского индекса МВИ отбор лучших животных позволил получить прибавку 299 кг молока на голову за первую лактацию.

Сохранение наследия. Параллельно с коммерческим развитием ведется важнейшая работа по сохранению генофонда. Ярославская порода находится под угрозой поглощения голштинской. При поддержке правительства Ярославской области компанией «Кситест» и АО «Ярославское» было

прогенотипировано 1856 голов, включая исторический банк семени быков 1980-х гг. Исследования подтвердили генетическую обособленность породы: среди чистопородных животных носительство голштинских гаплотипов стремится к нулю. Кроме того, 59% чистопородного ярославского скота несет желательный аллель ВВ гена каппа-казеина, что делает их молоко подходящим сырьем для производства высококачественных сыров. Аналогичные работы ведутся и с другими локальными породами, например, специалистами Омского ГАУ с красной степной, которая способна давать адекватную продуктивность в сложных климатических условиях при минимальных затратах на корма.

При этом эксперты отмечают, что главной проблемой повсеместного внедрения геномной селекции является колоссальная финансовая нагрузка на хозяйства, которые вынуждены оплачивать дорогостоящие исследования в течение всего года из собственных оборотных средств, ожидая возмещения субсидий лишь в конце финансового периода. Кроме того, отсутствие единой национальной базы быков-производите-

лей вынуждает селекционеров вручную собирать информацию по тысячам животных для прохождения инвентаризации. Экспортный потенциал российской генетики жестко лимитирован ветеринарными правилами Евразийского экономического союза. Зарубежные покупатели готовы приобретать российский скот, однако базовые соглашения ЕАЭС прямо запрещают перемещение вакцинированных животных. Тем не менее, агропромышленный комплекс России уверенно проходит этап становления цифровой генетики. Трансплантация эмбрионов, аукционная торговля высокоценным молодняком и сохранение уникальных генофондных пород становятся реальными инструментами повышения рентабельности и продовольственной безопасности страны. Будущее отрасли напрямую зависит от того, насколько быстро образовательная система сможет подготовить новое поколение специалистов на стыке зоотехнии и биоинформатики, а бизнес — интегрировать искусственный интеллект во все производственные процессы, снижая рутинную нагрузку и повышая точность каждого управленческого решения.

МЯСНОЙ ПОТОЛОК

ПРОИЗВОДИТЕЛИ МЯСА ГОТОВЯТСЯ К СТРУКТУРНЫМ ПРЕОБРАЗОВАНИЯМ

По данным Россельхознадзора, в 2025 году из России было экспортировано 911 тыс. тонн мяса и мясопродуктов, что на 10,6% больше, чем годом ранее (820 тыс. тонн), ставшим рекордным для мясной отрасли страны. Потребление мяса достигло 82 кг в год на душу населения. Эксперты утверждают, что отечественная мясная отрасль доросла до своего исторического максимума потребления и столкнулась с перенасыщением рынка. Достигнув этих показателей, животноводство столкнулось с принципиально новыми вызовами: перенасыщение внутреннего рынка, кризис рентабельности переработки, давление федеральных сетей, консолидация рынка в пользу вертикально-интегрированных холдингов, конкуренция с китайским экспортом и острый кадровый дефицит.

Текст: **Сергей Кисин**

«В течение прошлого года все три ключевые категории мяса показали рост. Экспорт мяса и пищевых субпродуктов домашней птицы увеличился на 15%, до 946 млн долларов. Экспорт свинины вырос на 41%, до 943 млн долларов и вплотную приблизился к выручке экспортеров мяса птицы. Продажи говядины и пищевых субпродуктов крупного рогатого скота на зарубежные рынки выросли на 2%, до 249 млн долларов», — отметил руководитель «Агроэкспорта» **Илья Ильюшин**.

Уже в этом году рост экспорта продолжился. За первые два месяца Россия экспортировала мясной продукции порядка 13 тыс. тонн на 42 млн долларов, что на 8% больше, чем в начале 2025 года. А начало очередной «войны в заливе» с весны лишь подхлестнуло ситуацию.

По данным ФТС, в первом квартале 2026 года за рубеж вывезено уже 200 тыс. тонн мяса и мясопродуктов, чуть меньше половины из которой пришлось на долю свинины. Главным импортером стала Беларусь, а Китай удвоил импорт российской свинины. Он же наряду с Саудовской Аравией стал основным покупателем отечественной говядины (продано 6,3 тыс. тонн). За то же время на 3% вырос экспорт молочной продукции в натуральном выражении (43 тыс. тонн на сумму 96 млн долларов) и на 13% — в стоимостном.

Глава Национальной мясной ассоциации **Сергей Юшин** видит перспективы отрасли именно в развитии экспорта, который отгружается уже более чем в 60 стран мира. Этому способствует протекционистская политика федерального правительства. 12 декабря 2025 года было подписано постановление по сохранению тарифных квот на ввоз говядины и мяса птицы на уровне 2025 года. Квота на говядину составит 570 тыс. тонн, на мясо птицы — 364 тыс. тонн. Кроме того, правительством уста-

новлена льготная ставка НДС для социально значимых продуктов — 10%. Под нее попадают мясо и мясопродукты (за исключением деликатесов), яйца, молоко и молочные продукты.

Если в прошлом году значительно нарастили свою долю импорта мяса Монголия и Казахстан, то в этом закупки выросли у Ганы, Бенина, Таджикистана, Либерии, Конго. Один из лидеров рынка компания «Сибагро» получила аттестации для поставок своей мясной продукции в страны Таможенного союза и во Вьетнам.

Вместе с тем и Китай наращивает свое присутствие на мировом рынке. Так в прошлом году из Поднебесной было вывезено порядка 1 млн тонн мяса. Генеральный директор Национального союза птицеводов **Сергей Лактюхов** подчеркнул: «Китай за один год почти удвоил объем экспорта и обогнал Россию. Страна, которая была крупнейшим потребителем, становится одним из крупнейших экспортеров». Это создает принципиально новую конкурентную ситуацию на азиатских рынках и требует от российских компаний пересмотра экспортных стратегий.

Эксперт рынка **Александр Корж** считает, что в ближайшие годы китайский фактор станет существенно давить на российский экспорт на азиатских рынках и составит острую конкуренцию на рынке внутреннем. Доля китайской курятины продолжает расти. За один лишь январь 2026 года в страну завезли порядка 30% от прошлогоднего объема импорта куриной грудки.

Независимый эксперт **Мушег Мамиконян** подсчитал, что за прошлый год почти 110 тыс. тонн филе птицы импортировано из Китая, что нарушает баланс рынка. Это может привести к тому, что цена за курицу уже в середине года может снизиться



до 220, а еще через год — до 150 рублей. То есть российские производители будут работать либо на пределе рентабельности, либо за ее пределами.

При этом китайских конкурентов россияне пока обыгрывают в сегменте индюшатины. По данным Национальной ассоциации производителей индейки, в прошлом году выпуск продукции вырос на 3,5% (почти до 453 тыс. тонн в убойном весе). Доля пяти крупнейших производителей достигла 87%. Первое место уверенно сохраняет ГК «Дамате», выпустившая 268 тыс. тонн, на 11% больше, чем в 2024 году. Безоговорочный лидер «Дамате» реализует сразу несколько проектов в Ростовской, Тюменской и Пензенской областях, а также строит комбикормовый завод за 1,2 млрд рублей в Тюменской области.

Индейка пробилась себе дорогу в прошлом году в Малайзию — страну с самыми строгими в исламском мире требованиями халяль, куда перед Новым годом была отгружена партия целых тушек индеек. Впервые начались поставки этой птицы в Сингапур, Катар, Мозамбик, Гану, Центральноафриканскую Республику и на Филиппины.

По мнению исполнительного директора Национальной ассоциации производителей индейки **Анатолия Вельматова**, позитивно отразилась и диверсификация экспортных рынков. 2025 год стал для них во многом неожиданным: экспорт индейки в Китай сократился не из-за снижения интереса, а потому что стало выгоднее реализовывать продукцию в другие регионы. В первую очередь — Африку и страны Средней Азии, где индейка уже конкурирует с говядиной. Общий экспорт вырос на 40%, при этом продажи в Китай сокращаются.

Вместе с тем, рост производства мяса в России ограничивается ее возможностями по переработке. По мнению Александра

Коржа, последние пять лет мясоперерабатывающая отрасль развивалась по модели экстенсивного роста: увеличение объемов производства автоматически означало рост выручки. Однако эта модель исчерпала себя, считает он. «Проблема усугубляется тем, что мясная продукция отстает от среднерыночной динамики: рост в денежном выражении составил 14% при среднерыночных 17%, в натуральном выражении ситуация критичнее — при росте рынка FMCG на 6% сегмент мясопродуктов демонстрирует нулевой рост. Ключевая проблема — отсутствие в портфеле мясопереработчиков премиальных продуктов, за которые потребитель готов платить больше», — полагает эксперт.

«В последние годы рынок мяса в России вышел на высокий уровень обеспеченности, фактически он находится на максимальных значениях. При этом спрос перестал расти теми темпами, которые были ранее, тогда как предложение продолжает увеличиваться», — заявил генеральный директор Национального союза свиноводов **Юрий Ковалев**.

Эксперты сходятся во мнении, что успех в новых условиях будет определяться способностью адаптироваться: переходить от экстенсивного роста к производству продуктов с высокой добавленной стоимостью, осваивать новые экспортные рынки, инвестировать в автоматизацию и развитие персонала, выстраивать эффективные системы управления качеством и прослеживаемости.

Отрасль вступает в новую реальность, где прежние подходы перестают работать, а на смену им приходят более гибкие, технологичные и адаптивные стратегии, ориентированные на качество, глубокую переработку и экспортный потенциал.

УДАРНАЯ ПЯТИЛЕТКА

КАЛУЖСКИЕ АГРАРИИ ДОСТИГЛИ БОЛЬШИХ УСПЕХОВ

На протяжении последних пяти лет аграрный сектор Калужской области демонстрирует устойчивый, последовательный рост и вносит большой вклад в региональную экономику. В числе прочих факторов, которые позволяют добиваться такого результата, то, что команда аграриев области работает сообща: представители профильных ведомств, крупные предприятия и фермеры — все они слушают и слышат друг друга, координируя свои действия с учетом того, что важно для каждого игрока рынка.

Текст: Мария Аристова



Очередным подтверждением такого подхода стала стратегическая сессия для команд и подведом, которую организовали в конце 2025 года.

«Целью нашего мозгового штурма была выработка видения работы аграрной отрасли региона до 2030 года и роли каждого из нас в достижении общих целей, — рассказывает заместитель губернатора Калужской области, руководитель министерства сельского хозяйства региона **Александр Ефремов**. — Во время этой встречи мы выработали слагаемую формулу успеха, которая стала правилом работы министерства. Она включает в себя четыре аспекта: инвестиции, технологии, землю и кадры».

В экономику Калужской области за последние пять лет привлечено более 43 млрд. Инвесторы все охотнее вкладывают свои средства в АПК потому, что видят, насколько динамично развивается этот сектор. Особенные успехи демонстрирует отрасль животноводства. В 2025 году увеличилось производство скота и птицы на убой. Заметно вырос и объем производства молока, который составил порядка 624 тыс. тонн, а надой на корову — 10 620 кг. Такие показатели позволили Калужской области выйти на первое в

ЦФО и стать одним из лидеров в России по годовой продуктивности молочных коров. «Животноводство тесно связано с генетикой, а потому очень важная для нас задача — повышать генетический потенциал стада. Мы активно работаем в этом направлении и планируем наращивать свое лидерство в стране», — делится Александр Ефремов.

Несмотря на капризы природы в прошлом году аграриям Калужской области удалось вырастить и собрать на 40% больше масличных культур, что стало для региона историческим рекордом.

Также аграрный сектор региона активно внедряет в свою деятельность современные технологии, среди которых особое место занимает цифровизация. Аграрии используют искусственный интеллект и машинное зрение для повышения эффективности работ. Калужская область вошла в топ-3 по цифровой трансформации АПК в стране.

Следующий фактор в формуле успеха — земля, и здесь Калужской области тоже есть, чем гордиться. Сегодня в регионе используют 70% сельскохозяйственных угодий, кроме того, имеется запас неосвоенных земельных угодий, которые можно использовать для

размещения новых производственных мощностей. Однако в области понимают: важно не только осваивать новые земли, но и комплексно развивать уже имеющиеся территории и заботиться о кадрах. Именно поэтому такое внимание уделяют «Комплексному развитию сельских территорий». В 2025 году в регионе дали старт реализации проектов комплексного развития пяти опорных населенных пунктов. Благодаря им капитально отремонтировали дома культуры, детские сады, инженерные сети. За последние пять лет построили более сотни жилых домов и благоустроили 271 общественное пространство. В 2026-м и дальнейших годах эта работа будет продолжена. Однако особенно важным вопросом остается работа с кадрами. В регионе внедряют систему бесшовной подготовки кадров, предприятия успешно взаимодействуют с учебными заведениями, открывают агротехнические классы и благодаря этому готовят кадры со школьной скамьи. Эти шаги направлены на то, чтобы обеспечить отрасль высококвалифицированными специалистами, которые помогут АПК Калужской области достигать еще больших результатов.

Николай Суходолец: «Нашу помощь хозяйствам в период полевых работ сложно переоценить»

Калужская машинно-технологическая станция — современное предприятие, работающее уже более 20 лет и являющееся одним из ключевых звеньев поддержки АПК Калужской области. В 2003 году она стала первой в России организацией, которая в своем регионе на постоянной основе начала оказывать помощь сельхозпредприятиям, рассказывает генеральный директор ООО «Калужская МТС» Николай Суходолец. Тогда регион остро нуждался в предприятии, которое, имея собственную энергонасыщенную технику и высокопрофессиональные кадры, могло бы оказывать существенную помощь хозяйствам в обработке земли.



— Сегодня Калужская МТС оказывает механизированные услуги сельскохозяйственным предприятиям в проведении сезонных полевых работ. На протяжении уже двух десятков лет нашей визитной карточкой остается комплексный подход, в основе которого лежат три ключевых фактора.

Первый из них — современная техника в купе с инновационными цифровыми технологиями. В нашем распоряжении большой парк высокопроизводительного оборудования, который обновляем ежегодно. Сегодня он насчитывает более 280 единиц. Более того, мы являемся амбассадором трактора российского производства «Кировец» — в нашем парке 25 машин этого бренда.

Второй фактор — полный цикл услуг. Мы оказываем весь спектр механизированных услуг под ключ — от подготовки земли до уборки урожая, избавляя аграриев от необходимости содержать собственную технику.

А третьим немаловажным фактором нашей успешной работы является надежность и репутация, которую нам удалось приобрести за годы работы. Как первопроходцы отрасли с 20-летним опытом мы выстроили долгосрочные партнерские

отношения со многими клиентами, и теперь наша репутация служит гарантией качества и добросовестности.

Однако, самый важный секрет нашего успеха — это команда, которая объединяет настоящих профессионалов своего дела. Некоторые из них трудятся на предприятии уже много лет. В их числе, например, **Андрей Плотников**, который работает на Калужской МТС уже 20 лет и не только показывает хорошую работу, но и неоднократно представлял наш регион на Всероссийском конкурсе пахарей. Среди особенно зарекомендовавших себя сотрудников — тракторист-машинист **Борис Родионов**, удостоенный высокой награды — почетного звания «Заслуженный работник сельского хозяйства Калужской области», и **Сергей Кнышов**, на постоянной основе доставляющий гуманитарную помощь в зону СВО.

При этом мы всегда рады, если наши ряды пополняют молодые сотрудники. Для этого активно сотрудничаем с местными учебными заведениями, организуем для студентов стажировки. В 2025 году мы заключили соглашение о создании на базе Перемышльской СОШ агротехнологического класса и работаем с молодежью уже со школьной скамьи.

Для всех своих сотрудников стараемся создать комфортные условия труда, предлагая достойную зарплату, питание и проживание в сезон проведения полевых работ, доставку до места работы, социальные гарантии и перспективы карьерного роста. А они отвечают нам взаимностью, и благодаря этому вместе достигаем отличных результатов. Например, в прошлом году площадь обрабатываемой земли Калужской МТС превысила 100 тыс. га. На нашу долю пришлось свыше 10% общего объема работ 2025 года по заготовке кормов — 118 тыс. тонн, что на 64% больше, чем в 2024-м. Если говорить о более долгосрочных результатах, то за последние шесть лет в регионе в сельхозоборот возвратили более 120 тыс. га неиспользуемых земель, и огромную роль в этом сыграла техника и механизаторы Калужской МТС. Мы с уверенностью смотрим в будущее и в этом году планируем запуск отряда беспилотной авиации, который позволит создать цифровые паспорта полей, обработать поля минеральными удобрениями и средствами защиты растений, бороться с борщевиком и в целом сделать работу нашего предприятия еще более эффективной.

Текст: **Вера Чернова**

От птичника до прилавка

Как «ПРОДО Птицефабрика Калужская» стала федеральным игроком с амбициями на экспорт

Когда разговор заходит о калужском агропромышленном секторе, первая ассоциация профессионалов рынка — «ПРОДО Птицефабрика Калужская».

И это неудивительно: предприятие закрывает более 75% регионального производства мяса бройлеров, производя 50 тыс. тонн продукции в год.

География поставок давно перешагнула границы родного региона — продукция под брендами «Троекурово» и «Рококо», которую производит птицефабрика, хорошо известна российским потребителям.



Модернизация, помноженная на вкус. Последние годы для птицефабрики не просто период роста, а время пересборки самого понятия «качество». Масштабная модернизация перерабатывающего комплекса, завершенная в 2024-м, дала возможность прирасти на 70% в сегменте глубокой переработки мяса птицы. И результат не заставил себя ждать — его можно увидеть не в отчетах, а на полках магазинов.

В 2025-м предприятие представило линейку под брендом «Троекурово» в формате ready-to-cook (готовое к приготовлению): «Плов», «Жаркое», «Филе бедра с овощами». Идея, что называется, попала в ритм времени, когда потребитель хочет экономить минуты, не теряя во вкусе. Впрочем, и проверенная классика вполне востребована рынком: только за 2025 год

продажи котлет из мяса птицы выросли более чем на четверть, а «Шницель» от «Троекурово» и «Цыпленок табака» от «Рококо» и вовсе вышли на первую строчку продаж в своих категориях по всей России.

Школьная парта как кадровый фундамент. Впрочем, показатели продаж и объемов — следствие той работы, которая ведется на предприятии. Ключевой фактор успеха кроется в людях. «Нам удалось собрать команду настоящих профессионалов, которые знают и любят свое дело», — говорит директор «ПРОДО Птицефабрика Калужская» **Александр Цальцалько**. — Сегодня мы делаем ставку на подготовку молодых кадров со школьной скамьи.

За этими словами реальный проект, который реализуется совместно с мини-

стерством сельского хозяйства Калужской области и калужским филиалом академии им. Тимирязева. На базе Лев-Толстовской средней общеобразовательной школы в декабре 2025 года был открыт агротехнический класс по направлению «Птицеводство». Предприятие провело полноценный ремонт и оснастило площадку оборудованием, идентичным по функционалу тому, что используется на птицефабрике.

Так выстроилась трехсторонняя связка школа — вуз — бизнес, где каждое звено осмысленно включено в процесс.

«Первый год работы показал живой интерес со стороны учащихся, — делится Александр Цальцалько. — Это говорит о том, что мы на правильном пути».

Расти дальше. Сейчас «ПРОДО Птицефабрика Калужская» продолжает расширять и птицеводческие мощности, и сопутствующую инфраструктуру. Потому что ставка на технологии, помноженная на ставку на человека, это, пожалуй, и есть та самая формула устойчивости, которую ищет весь отечественный АПК. И у калужского предприятия она, судя по всему, работает.

Текст: **Юлия Серебрякова**

Комплексный эффект

На территории Калужской области успешно работают шесть предприятий ГК «ЭкоНива»

ГК «ЭкоНива» работает в Калужской области с 2006 года. Региональное подразделение группы специализируется на производстве и переработке молока, занимается растениеводством и племенным скотоводством, является племрепродуктором по разведению голштинской породы. На животноводческих комплексах в Калужской области содержится более 52 тыс. голов КРС, а зерновые и масличные культуры, кормовые травы и кукурузу предприятие выращивает на площади почти 89 тыс. га.

Роман Литвинов



Калужское подразделение ГК «ЭкоНива» объединяет хозяйства, расположенные в восьми округах региона. Среди них как традиционные сельскохозяйственные предприятия, так и органическое хозяйство «Савинская Нива», которое занимается растениеводством и молочным животноводством. В 2016 году из хозяйства начались первые отгрузки органической продукции. Продукция «Савинской Нивы» отвечает не только требованиям органического производства Российской системы качества (Роскачество), но и европейским стандартам, что подтверждают соответствующие сертификаты.

Другое предприятие, расположенное на территории Калужской области, — молокоперерабатывающий завод «МосМедынь-Агропром». После того, как в 2017 году он вошел в состав группы, предприятие серьезно модернизировали и переоборудовали, уделив особое внимание автоматизации производства. Благодаря этому за последние несколько лет мощность завода увеличилась до 450 тонн в сутки. Сегодня здесь выпускают порядка 100 товарных позиций под брендом «ЭкоНива» и собственными марками торговых сетей. В ассортименте предприятия — пастеризованное и ультрапастеризованное молоко, сметана,

ряженка, кефир, творожки, сливочное масло, питьевые и ложковые йогурты. Также на заводе выпускается линейка органической молочной продукции «ЭкоНива Organic», в которую входит пастеризованное и первое в России ультрапастеризованное органическое молоко с длительным сроком хранения. Продукция завода представлена в торговых сетях многих российских регионов. «Нам удалось добиться того, чтобы каждое из предприятий калужского подразделения достигало максимального результата. Во многом это заслуга команды профессионалов, которая трудится в разных районах Калужской области и объединяет порядка 2700 человек, — рассказывает региональный директор подразделения «ЭкоНивы» Роман Литвинов. — Мы стремимся создать своим сотрудникам максимально комфортные условия для профессионального роста и личностного развития».

Для молодых специалистов на предприятиях группы организуют различные обучающие программы, а для поддержания корпоративного духа коллектива проводят различные мероприятия, в которых участвуют сотрудники «ЭкоНивы» и члены их семей. Что немаловажно, молодым сотрудникам помогают решить жилищный вопрос: в регионе действует программа

«Комплексное развитие сельских территорий», благодаря которой удалось обеспечить жильем 27 сотрудников компании в Хвастовичском округе. В компании придерживаются философии, что готовить кадры нужно со школьной скамьи. Предприятие активно включилось в проект по созданию агротехклассов, которые при его поддержке появились в нескольких школах Калужской области: Медынской, Михеевской, Романовской и Кудиновской.

«Не меньшее внимание мы уделяем работе со студентами — сотрудничаем с учебными заведениями, предоставляем ребятам возможность пройти практику на наших предприятиях и поступить в вуз по целевому направлению. Есть и особенно интересная практика — дважды в год для студентов аграрных вузов проводим образовательный интенсив академии по современным технологиям в животноводстве, агрономии, механизации, переработке, селекции и семеноводстве, а также экономике и финансам, — отмечает Роман Литвинов. — Мы уверены, что такой подход помогает воспитать настоящих профессионалов, которые совсем скоро пополнят ряды тех, кто помогает калужскому АПК развиваться».

Текст: Вера Чернова

Качество без компромиссов

В основе успешной работы «Агро-Инвеста» лежат внедрение передовых технологий, повышение качества продукции и забота о людях

Компания «Агро-Инвест» была создана в 2013 году, а уже в 2014-м на территории особой экономической зоны «Калуга» в Людиновском районе началось промышленное производство овощей защищенного грунта. За прошедшие годы предприятие прошло путь от первой очереди теплиц площадью 20 га до одного из крупнейших тепличных комплексов России площадью 107,5 га.



Важную роль играет высокий уровень автоматизации процессов. Освещение, температура, влажность, полив и питание растений находятся под постоянным контролем цифровых систем. В компании внедрена собственная система мобильного управления персоналом, которая позволяет в режиме реального времени фиксировать выполнение операций, отслеживать производительность труда и контролировать качество выполнения работ. Кроме того, предприятие располагает собственной современной агрохимической лабораторией, которая позволяет оперативно контролировать качество продукции и эффективность производственных процессов.

Важное направление работы компании — внедрение инноваций. Одним из наиболее значимых решений стало использование LED-досветки на 100% производственных площадей. Большое внимание уделяется биологическим методам защиты растений. Вместо химических обработок используются энтомофаги — полезные насекомые, которые естественным образом контролируют вредителей. Для опыления применяются шмели, что способствует улучшению качества плодов. Отдельное направление — технологии устойчивого производства. На предприятии реализована система полного использования обратного дренажа, что позволяет повторно использовать воду и питательные растворы, снижая нагрузку на окружающую среду. «Мы также постоянно проводим сортоиспытания и тестируем новые гибриды томатов, огурцов и других культур, ориентируясь как на вкусовые характе-

ристики, так и на запросы потребителей», — отмечает Александр Кривошеев. — Однако главным фактором успеха остаются люди. Сегодня на предприятии работают около 2 тыс. человек, и мы рассматриваем персонал как главный актив компании».

Для сотрудников действует широкий пакет социальных программ: корпоративный транспорт, спортивные программы, санаторно-курортное оздоровление, материальная поддержка семей, дополнительные выплаты за стаж работы и личный вклад в развитие предприятия. Особое внимание уделяется молодым специалистам: компания реализует собственную программу поддержки выпускников вузов и колледжей, предусматривающую дополнительные выплаты, помощь в профессиональной адаптации, наставничество и возможности карьерного роста.

«Мы заинтересованы в том, чтобы талантливая молодежь оставалась работать в регионе и связывала свое профессиональное будущее с современным сельским хозяйством», — резюмирует руководитель компании. — С такой командой мы смело беремся за достижение самых разных задач: продолжаем работать над повышением эффективности существующих мощностей и расширением ассортимента, развиваем бренд «Мое Лето», укрепляем позиции в федеральных торговых сетях и расширяем географию присутствия. Наша стратегическая задача остается неизменной — производить больше качественной продукции без компромиссов в отношении вкуса и безопасности».

Сегодня под брендом «Мое Лето» выпускаются десятки сортов томатов, огурцов, салатов и других овощных культур, которые представлены в торговых сетях по всей стране.

Развитие предприятия всегда строилось вокруг трех принципов: внедрение передовых технологий, постоянное повышение качества продукции и забота о людях.

«Сегодня «Агро-Инвест» ежегодно выращивает более 65 тыс. тонн овощей, а производственные мощности позволяют обеспечивать стабильные поставки продукции в течение всего года. Мы уделяем большое внимание подбору гибридов, работе с персоналом, питанию растений и постоянному совершенствованию агротехнологий», — делится генеральный директор ООО «Агро-Инвест» **Александр Кривошеев**.

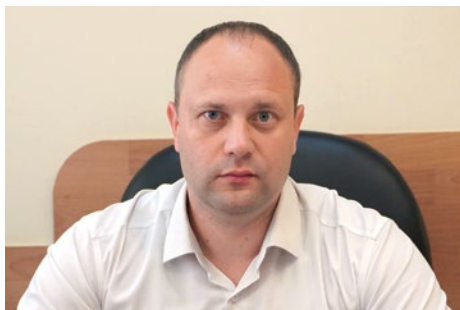
Текст: **Вера Чернова**

Открыть новые горизонты

Дебютный опыт участия в программе «КРСТ» открыл перед ветслужбой Калужской области новые возможности

От работы государственной ветеринарной службы напрямую зависит не только продовольственная безопасность, но и стабильность и благополучие сельскохозяйственного производства. Деятельность Комитета ветеринарии при Правительстве Калужской области подтверждает: ее успехи оказывают огромный вклад в реализацию государственной политики в сфере АПК и позволяют достигать стоящих перед регионом задач. В 2025 году в центре внимания ветеринарной службы Калужской области находился целый ряд аспектов.

Евгений Водолазов, Татьяна Мосина



Прежде всего усилия специалистов были направлены на то, чтобы минимизировать ветеринарные риски, связанные с возникновением и распространением особо опасных и социально значимых болезней животных, и создать условия для выпуска безопасной продукции животного происхождения.

«Для этого мы проводили противоэпизоотические мероприятия, выполнили целый комплекс мероприятий для поддержания необходимого уровня биобезопасности, оказывали услуги ветеринарно-санитарной экспертизы на убойных и перерабатывающих предприятиях и продовольственных рынках, проводили учения. Особое внимание уделяли работе по маркированию и учету животных в федеральной ГИС «ВетИС». И это лишь малая часть, — отмечает председатель Комитета ветеринарии при Правительстве Калужской области **Евгений Водолазов**. — Такая планомерная работа дала свои результаты. На сегодняшний день мы достигли немалых успехов в разных направлениях — учли более 380 тыс. голов всех видов сельскохозяйственных животных и более 4 млн голов птиц. Число зарегистрированных очагов болезней животных снизилось в пять раз

по сравнению с 2022 годом. За 2025 год оздоровили 33 неблагополучных хозяйства, ликвидировали 15 мест утилизации биологических отходов. Особым достижением стало то, что несмотря на серьезные угрозы извне нам удалось предотвратить случаи возникновения высокопатогенного гриппа птиц и африканской чумы свиней, а по бешенству по итогам прошлого года зафиксировано наименьшее число случаев этого заболевания за последние 30 лет».

Такие результаты во многом становятся возможными благодаря постоянному развитию и совершенствованию материально-технической базы государственных ветеринарных учреждений: приобретаются легковые автомобили, ветеринарное оборудование, проводятся ремонты зданий. Помимо этого, в 2025 году госветслужба впервые приняла участие в реализации программы «Комплексное развитие сельских территорий в Калужской области», что позволило привлечь дополнительные средства на развитие Хвастовичской ветстанции. Благодаря этому удалось капитально отремонтировать здание и благоустроить прилегающую к нему территорию, приобрести ветеринарный мобильный комплекс,

оснащенный оборудованием для диагностики заболеваний и оказания выездной ветеринарной помощи, и мобильный инсинератор для уничтожения биологических отходов. Важным новшеством стало то, что в стенах ветстанции появилась комната отдыха сотрудников, где они могут восстановить силы после работы с крупными животными или возвращения с вызовов.

«Это позволило создать максимально комфортные условия для работников, участие в проекте «КРСТ» открыло перед нами и множество других возможностей, — делится начальник Хвастовичской ветеринарной станции **Татьяна Мосина**. — Это и более современная утилизация биологических отходов, и быстрое реагирование на вызовы из труднодоступных населенных пунктов, и повышение качества оказания помощи животным».

Опыт Хвастовичской ветстанции показал, насколько эффективно работает программа «Комплексное развитие сельских территорий в Калужской области», и послужил отличной мотивацией для государственных ветеринарных учреждений и впредь участвовать в подобных проектах.

Текст: **Вера Чернова**

ВАСИЛИЙ ИВАНОВ: «АПК ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

ПОКАЗЫВАЕТ УВЕРЕННЫЙ РОСТ»

В Волгоградской области сельское хозяйство в последние годы стало драйвером экономики, демонстрируя значительные успехи: аграрии получают более 4-5 млн тонн зерна в год, превзойден рубеж в 1 млн тонн в производстве овощей, подсолнечника. Активно развивается перерабатывающее производство, наметилась стабильность и в животноводстве. Как рассказал заместитель губернатора Волгоградской области Василий Иванов, для поддержки сельхозтоваропроизводителей реализуются различные программы, направленные как на развитие отрасли, так и обеспечение достойных условий для жизни в селе.



хозяйства, в пищевой и перерабатывающей промышленности. Вместе с тем, в АПК Волгоградской области реализуется целый ряд перспективных, в том числе инновационных проектов развития, основанных на использовании самой современной техники, технологий и цифровых решений, что способствует достижению серьезных отраслевых показателей.

В частности, парк сельскохозяйственной техники, оборудования системно, постоянно обновляется и позволяет в полном объеме выполнять стоящие перед Волгоградской областью задачи.

Меры государственной поддержки на проведение сезонных полевых работ соответствуют задачам, стоящим перед агропромышленным комплексом региона в 2026 году.

Сельхозтоваропроизводителям в плановом порядке доведен необходимый объем финансовых ресурсов для ведения весенних полевых работ, что составляет 40% общегодового объема прямой финансовой господдержки.

Также по льготной ставке 6,5% Волгоградской области согласованы краткосрочные кредиты, в том числе на полевые работы, которые сельхозтоваропроизводители активно используют.

Как продвигается в области цифровизация АПК?

По итогам 2025 года Волгоградская область вошла в десятку лучших регионов по цифровой трансформации АПК в рейтинге Минсельхоза.

Следует добавить, что в Волгоградской области цифровые технологии интегрированы во все сферы сельского хозяйства

и осуществлен переход от механических операций к цифровым процессам. Так, в растениеводстве, например, используются различные информационные системы, среди которых «Земля», «Сатурн», «Зерно», «Семеноводство»; в животноводстве — «Меркурий», «Хорриот» и другие. Кроме того, заполняется «Электронная похозяйственная книга», ведется «Электронный бюджет», осуществляется маркировка продукции.

Огромную помощь аграриям в освоении новых направлений, цифровых систем и технологий помогают профессиональная переподготовка, различные курсы, специальные программы, разработанные в том числе преподавателями Волгоградского государственного аграрного университета.

А что с кадровым обеспечением? Хватает ли специалистов?

В области разработан и действует межведомственный план, активно ведется профориентационная работа, направленная на получение аграрного образования, созданы агротехнические и агротехнологические классы

Напомним, что с 2025 года вопрос подготовки кадров для АПК перешел на федеральный уровень, разработан специальный проект «Кадры в АПК», вошедший в структуру национального проекта по обеспечению технологического лидерства «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». С 2023-го по 2025 год в 82 школах Волгоградской области открыт 131 аграрный класс. С участием партнеров выполнена модернизация и оснащение

Василий Васильевич, благодаря проделанной работе регион стабильно получает высокие урожаи зерна и уверенно входит в десятку лидеров страны.

Кроме того, по итогам прошлого года Волгоградская область стала ведущей в России по приросту посевных площадей. За счет чего удается добиваться таких показателей?

Одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого и динамичного развития, повышения эффективности и роли агропромышленного комплекса Волгоградской области в обеспечении продовольственной безопасности региона и нашей страны в целом, а также в социально-экономическом развитии Волгоградской области является формирование и реализация качественной кадровой стратегии в отрасли сельского

кабинетов, созданы 36 агротехнологических классов. Аграрии не только помогают оборудовать классы, но и организуют экскурсии в свои хозяйства и предприятия, участвуют в проведении тематических уроков.

В перспективе ожидается создание подобных классов в каждом районе, а в дальнейшем в каждой сельской школе. В рамках проекта агротехнологические классы оснащаются современным оборудованием, а школьники получают углубленные знания по профильным предметам (биология, химия, математика, физика), знакомятся с профессиями в сельском хозяйстве.

Каковы ожидания от урожая текущего года?

В 2026 году целевой ориентир по производству зерна составляет 5,5 млн тонн, данный показатель доведен до региона Минсельхозом России. Считаем, что с учетом посевной площади озимых, их состоянием и прогнозом сева яровых зерновых культур объем производства зерна выполним в полном объеме.

Отмечу, что конкурентоспособность областного АПК повышает грамотно выстроенная логистика в формате производственной цепочки от производителя сельхозпродукции до перерабатывающего производства. Целевым ориентиром, поставленным губернатором Волгоградской области Андреем Бочаровым, является переход от сырьевой модели регионального зернового комплекса к промышленной с высокой добавленной стоимостью за счет внедрения технологичной глубокой переработки.

В 2025 году объем переработки зерновых культур составил 921 тыс. тонн зерна, что почти в 2 раза больше объема 2014 года (переработано 440 тыс. тонн). Зерно перерабатывается на муку, крупу, комбикорма и продукты глубокой переработки.

Устойчивую динамику развития демонстрирует животноводство. Развитие отрасли осуществляется за счет роста генетического потенциала разводимых животных, создания устойчивой кормовой базы с использованием орошения для производства кормовых культур, реализации инвестиционных проектов.

2025 год в плане производства продукции был стабильным, по итогам года производство всех видов животноводческой продукции увеличено к уровню 2024-го (рост производства по молоку и мясу составляет 0,2%, по яйцам — 1,2%).



Достижения сотрудников АПК Волгоградской области по итогам 2025 года были отмечены государственными наградами. Какие самые яркие?

Государственные награды за добросовестный труд — это лишь часть того, чем мы можем отблагодарить работников отрасли. Назову имена лишь некоторых, кто отмечен в текущем году.

В конце марта указом президента России за особые трудовые заслуги в области сельского хозяйства и многолетнюю добросовестную работу звание Героя Труда Российской Федерации присвоено Александру Колесниченко, генеральному директору ООО «СП «Донское».

Александр Борисович возглавляет хозяйство, где в 2025 году завершен один из самых масштабных инвестиционных проектов в сфере АПК — строительство

современного молочного комплекса. По данным Национального союза производителей молока, объект входит в топ-50 лучших в России в сфере молочного животноводства.

За заслуги в области сельского хозяйства и многолетнюю добросовестную работу почетное звание «Заслуженный работник сельского хозяйства Волгоградской области» в этом году присвоено 8 представителям АПК и 5 человек отмечены медалями «За труды по сельскому хозяйству».

Каждый из них трудится по-настоящему, с полной самоотдачей, на высоком уровне выполняет профессиональные задачи, реализует проекты развития, от которых напрямую зависит качество жизни людей.

Текст: **Жанна Светлова**

Симбиоз технологий и профессионализма

Цифровизация и автоматизация — под контролем высококлассных специалистов СП «Донское»

ООО «СП «Донское» по праву носит звание места, где самые высокие технологии сочетаются с эффективной и сплоченной работой команды профессионалов.

Здесь существует добрая традиция — каждый новый год повышать свои результаты и ставить рекорды. Минувший год не стал исключением и прошел под эгидой достижения значимых результатов, среди которых увеличение темпа роста производства, площади орошаемых земель и надоев.



«Помимо прочего, мы продолжаем добиваться хороших показателей по селекционной работе и благодаря этому улучшаем структуру стада, — делится руководитель ООО «СП «Донское» **Александр Колесниченко**. — В этом смысле год получился очень продуктивным и эффективным: в нашем стаде содержатся телки, которые в мировой базе голштинской породы CDCB входят в 3% лучших животных мира, по итогам прошлого года звание лучшей коровы России тоже получила наша буренка. Ей присвоено максимальное значение Российского индекса племенной ценности — 51 тыс., и это говорит о сочетании признаков здоровья, молока, фертильности и экономической эффективности содержания животного». Ее показатели несмотря на то, что возраст коровы достигает четырех лет, — гораздо

выше, чем у молодняка, что уже само по себе является большим генетическим достижением. Размышляя о том, благодаря чему такой результат стал возможен, на предприятии признаются: во многом это произошло потому, что селекционный курс СП «Донское» совпал с общегосударственным трендом на генетику и селекцию в части животноводства. Государственные субсидии стали хорошим подспорьем для развития этого направления. С другой стороны, очевидно, что такие результаты не были бы возможны без грамотной организации питания животных. А этому моменту на предприятии уделяют особое внимание. «Большое молоко всегда начинается с поля — ежегодно мы заготавливаем около 25 тыс. тонн сенажа люцерны

с протеином 20-25%, около 50 тыс. тонн кукурузного силоса с крахмалом до 34-39% и переваримостью 78%, — отмечает Александр Колесниченко. — Постоянно работаем над повышением качества кормов, которые выращиваем только на орошаемых площадях, и это дает возможность повысить продуктивность стада, что и произошло в 2025 году. Однако, здесь есть нюанс — чем выше уровень производства, тем сложнее повысить показатели. Именно поэтому работа с кормами — это не просто огромный труд команды специалистов, а настоящее искусство». Сотрудники предприятия внимательно следят за соблюдением технологии заготовки. Это требует скоординированной, совместной работы агрономической и технической служб, во время которой счет зачастую идет на минуты. Хотя все начинается еще раньше — с выбора семян, в основе которого лежит кропотливый сбор данных и их тщательный анализ, с применения удобрений, которые питают почву и помогают растению окрепнуть.

Превзойти ожидания. Еще один важный результат работы, что команде предприятия удалось завершить



пуско-наладочные работы и выйти на плановую мощность нового молочно-товарного комплекса, который считается одним из крупнейших в стране и единственным в мире, где под одной крышей коров доят 120 роботов. Как результат — специалистам удалось превзойти все ожидания по валовому сбору молока и качеству выращивания молодняка. «Комплекс интересен тем, что оснащен самым высокотехнологичным на сегодняшний день оборудованием, которое позволяет качественно доить корову и при этом сохранять высокий стандарт получаемого молока. Здесь мы используем автоматизированные технологии, связанные и с кормлением, и с содержанием животных. Активно задействуем и систему снижения теплового стресса у животных. В разных странах она используется уже давно, но в России мы стали внедрять ее одними из первых и теперь с удовольствием делимся накопленным опытом с коллегами, которые хотят внедрить систему на своих предприятиях, — рассказывает руководитель ООО «СП «Донское». — Использование цифровых технологий, автоматизация, внедрение современных методов — это то, чем мы занимаемся на протяжении уже многих лет, и что дает ощутимые результаты».

По пути цифровизации. На предприятии активно используют цифровую систему, которая следит за температурой воздуха и способствует охлаждению тела животного у кормового стола в то время, как система горизонтального продува удаляет излишки влаги и аммиака.

«Результат очевиден — четыре года назад в летний период на пике лактации мы теряли до восьми литров молока на голову, а сегодня круглый год доим одинаково. Задача внедрения этой системы — уйти от субъективного человеческого фактора, — объясняет Александр Колесниченко. — Несмотря на то, что в нашей команде работают грамотные специалисты, каждый из них, тем не менее, ощущает температуру по-своему и в соответствии с этим в определенный момент выключает рубильник и меняет настройки. В случае с цифровой системой происходит самонастройка — она сама определяет нужный момент для смены температуры, повышения или снижения уровня влажности, время и кратность поливов и перерывов между ними, которые позволяют сэкономить ресурсы. Таким образом, помимо повышения продуктивности, мы получаем возможность сократить расход воды и электроэнергии». Этот пример использования на предприятии цифровых технологий и, в частности, искусственного интеллекта — далеко не единственный. Например, «цифру» применяют для анализа данных по загрузке и разгрузке кормов, учета их остатков, отслеживания ошибок механизаторов. Ее используют и для отслеживания активности и хромоты животных. В ООО «СП «Донское» стараются масштабировать эту работу, ведь такой анализ данных позволяет принимать верные решения и корректировать технологии. Сейчас специалисты предприятия работают с технологией волгоградских разработчиков, которые одними из первых в мире научились круглосуточно идентифицировать корову по окрасу.

«Камера своим «машинным зрением» буквально наблюдает за каждым животным круглосуточно без перерыва и фиксирует любые изменения в его поведении, направляя заинтересованным специалистам уведомление о том, на что нужно обратить внимание и по каким причинам», — делится Александр Колесниченко. Собранные данные поступают в единую цифровую систему. На предприятии планируют развивать эту технологию и внедрять новые критерии для оценки состояния животных. Более того, хотя практически все технологические процессы здесь автоматизированы, останавливаться на достигнутом не намерены: в ближайшем будущем в ООО «СП «Донское» планируют масштабировать эту работу и увеличить число процессов, в которых будут задействованы цифровые инструменты. В числе прочих планов — продолжать селекцию и генотипирование, которым сегодня занимаются на предприятии очень активно: ООО «СП «Донское» входит в государственную систему по фиксации племенного поголовья и готовится к запуску собственной программы учета и фиксации всех племенных животных. Силы для достижения этих и других задач команда черпает из радостных новостей и признания своей работы. Одну из них получили в марте, когда Александру Колесниченко присвоили высокое звание Героя Труда РФ. Это стало для его команды не только большой радостью и поводом для гордости, но и вдохновением для будущих свершений на благо родного региона.

Текст: **Вера Чернова**

Павел Чердынцев: «В эпоху прорывных технологий главным фактором успеха по-прежнему остаются люди»

КФХ Чердынцева знают не только в Волгоградской области, но и за ее пределами. Однажды достигнув статуса одного из крупнейших и ведущих предприятий АПК родного региона, хозяйство уже не останавливалось на достигнутом: именно здесь в 2019 году появился один из крупнейших в Волгоградской области логистический центр в районе пос. Третий Решающий, а уже в 2024-м еще один такой комплекс построили в пос. Колхозная Ахтуба. О том, какими успехами отметился прошедший год, мы поговорили с главой КФХ Павлом Чердынцевым.



В 2025 году на территории вашего хозяйства проводился Всероссийский день поля-2025. Расскажите подробнее о том, с какими результатами оно прошло и чем особенно запомнились эти дни?

Проведение Всероссийского дня поля-2025 стало ярким и знаковым событием для всех сельхозтоваропроизводителей, поставщиков и производителей сельскохозяйственной техники, оборудования, семян, средств защиты растений, удобрений, а также смежных с сельским хозяйством отраслей. Участие министра сельского хозяйства России Оксаны Лут, министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь Юрия Горлова, министра по промышленности и АПК Евразийской экономической комиссии Гоар Баргесян, губернаторов Волгоградской области Андрея Бочарова и Алтайского края Виктора

Томенко и других высокопоставленных чиновников не только придало мероприятию статус, но и показало заинтересованность нашего государства в развитии агропромышленного комплекса.

При этом организаторы мероприятия постарались сделать все, чтобы Всероссийский день поля-2025 стал не только мощной деловой площадкой, но и местом, где аграрии могли бы пообщаться в неформальной обстановке и получить заряд вдохновения для дальнейших свершений. Именно поэтому для гостей подготовили большую культурно-развлекательную программу, которая включила в себя выступление артистов, певцов и музыкантов. Работали площадки, рассказывающие об истории нашего региона, Великой Отечественной войне. Были организованы места питания и просто отдыха под шатрами на

траве с мягкими пуфиками. Можно было увидеть выступление конноспортивного клуба, посетить площадку с дронами, просто посидеть в кабине большого трактора. Я думаю, что это многим запомнится, а в случае с молодыми людьми, возможно, повлияет на выбор профессии в будущем. Уверен, что это мероприятие, которое посетили 92 тыс. человек, задаст высокую планку для других регионов.

Отдельное внимание в рамках деловой части мероприятия было уделено цифровизации. Насколько активно вы сами внедряете в работу хозяйства цифровые технологии? Ваше мнение — это благо или препятствие на пути его развития? Активное внедрение электронных информационных систем учета и обмена данными МСХ, конечно, усложнило нашу деятельность, но со временем, я думаю, это будет удобно и просто. Молодому поколению, приходящему нам на смену, будет совсем легко. Сегодня мы по сути создаем электронную историю своего хозяйства: когда, где, что выращивал, чем обрабатывал, какой урожай собрал. С точки зрения статистики и анализа, это удобно, да и государственным структурам проще понять, кто и как использует земельные ресурсы. Использование агродронов, навигации уже кажется обычным делом для фермера. Это переход на новую ступень развития сельского хозяйства, более современный и технологичный. Конечно, он необходим.

Во время нашего прошлого интервью вы говорили о том, что рассчитываете, что Всероссийский день поля станет площадкой для поиска инновацион-



ных решений, которые впоследствии можно будет применить в хозяйстве, и обмена опытом. При этом, насколько я знаю, вы активно посещаете и другие отраслевые мероприятия, где делитесь опытом с коллегами и изучаете технологии, используемые в работе других хозяйств, в том числе из других стран. Например, в прошлом году побывали в Китае на Азиатском конгрессе по семеноводству. Какие основные выводы сделали по итогам этого визита?

В прошлом году я дважды с деловым визитом посещал КНР. Поводом для одного из них стал Азиатский конгресс по семеноводству и провинция Гуандун, где находится специализированное предприятие, осуществляющее автономное выращивание рассады картофеля, предпосевных и основных семян, и ведутся исследования, разработки и крупномасштабное производство безвирусного семенного картофеля. Было интересно увидеть, как работает это сельскохозяйственное предприятие, какие технологии и подходы используются, как устроен агробизнес в Китае. Обмен деловым опытом был полезен, и отрадно, что на этом сотрудничество не заканчивается — в конце июля планируется ответный визит китайской делегации

в наше хозяйство. В состав делегации войдут г-н Чжан Фэннянь, председатель правления Guangdong Huifeng Agricultural Technology Co., Ltd, и г-н Ли Сяобо, директор лаборатории исследований картофеля в научно-исследовательском институте растениеводства Академии сельскохозяйственных наук провинции Гуандун. Темой предстоящей встречи станет обмен опытом выращивания картофеля с заданными свойствами для последующей переработки. Китайские коллеги имеют огромный опыт производства и переработки картофеля, включая селекцию и семеноводство специализированных сортов, а также глубокую переработку в крахмалы и многие другие сопутствующие продукты, имеющие высокую добавленную стоимость.

Ваше хозяйство из года в год демонстрирует улучшение результатов. На ваш взгляд, благодаря чему это становится возможным? Какие факторы лежат в основе успеха?

Здесь играет роль целый ряд факторов. Во-первых, свои результаты дают государственные программы поддержки АПК. Их, конечно, необходимо продолжать и развивать и главное — нужно прийти к пониманию, что ценовая политика в сельском хозяйстве должна способствовать развитию уже существующих предприятий и быть привлекательной для молодого поколения и начинающих хозяйств. Во-вторых, орошение, строительство овощехранилищ, использование современных удобрений и средств защиты растений, конечно, тоже влияют на успешный результат и высокий урожай. Но самое главное — это люди, их трудолюбие и любовь к земле.

Можно ли считать, что главный фактор успеха вашего хозяйства — это именно люди, которые работают здесь на протяжении уже очень долгого времени?

Да, кадры действительно решают все. Но огромный вклад в развитие хозяйства вносят не только специалисты, отдавшие общему делу многие годы, но и те, кто только начинает свой путь в профессии. Мы всегда рады видеть их в наших рядах и стараемся делать все для того, чтобы заинтересовать работой еще в тот момент, когда они получают образование. Мы придерживаемся мнения, что готовить кадры нужно со школьной скамьи, когда ребенок еще только задается вопросом, с какой сферой он хочет связать свою жизнь. Не упустить этот момент, вдохновить его и показать увлекательную сторону профессии — вот наша прямая обязанность, с которой, хочется верить, успешно справляемся.

В этом году сделали еще один шаг в этом направлении — включились в реализацию проекта по открытию агроклассов, который при нашей поддержке совсем скоро появится в одной из гимназий.

Что касается работы со студентами, то и их мы всегда рады видеть в нашем хозяйстве — регулярно они проходят на его базе производственную практику, и нас радует самоотдача и интерес, который видим в них. Такой подход уже сейчас дает свои результаты — многие ребята со временем пополняют ряды нашего коллектива и привносят в его работу передовые идеи и инновационные решения, которые позволяют хозяйству развиваться еще более эффективно.

Текст: **Мария Аристова**

Универсальные ингредиенты

Инновационные ингредиенты «НьюБио» для здоровья и вкуса: успехи, разработки и экспортные достижения

Предприятие «НьюБио» первым и единственным в России и странах СНГ освоило выпуск кукурузного растворимого волокна «ИНТЕНСФЛОР» с пребиотическими свойствами, которое имеет широкую сферу применения. Компания выигрывает международные конкурсы, сотрудничает с ведущими научными институтами России и развивает экспортное направление. Подробнее о достижениях рассказал генеральный директор ООО «НьюБио» Илья Степанов.

Илья Степанов



В чем уникальность ингредиентов?

Уникальность кукурузного растворимого волокна «ИНТЕНСФЛОР» заключается в его полезных свойствах для организма человека: снижении уровня глюкозы, массы тела и холестерина, а также улучшении работы кишечника. Продукт можно использовать в качестве пищевой добавки и ингредиента при изготовлении функционального и специализированного питания. Волокно востребовано в кондитерской и молочной промышленности, спортивном питании, индустрии мороженого и напитков. Другая новинка — сухой заменитель сливок на растительной основе. Это безлактозный ингредиент, который расширяет возможности для производителей, ориентированных на выпуск растительных продуктов. Его используют как замену сухого молока в кофейной, кондитерской, молочной, мясной и хлебобулочной промышленности. Новые продукты компании вызывают интерес не только у российских, но и у зарубежных покупателей, например, на выставке UzFood 2026 в Узбекистане.

За минувший год выполнили портфель наград: кукурузное растворимое волокно «ИНТЕНСФЛОР» вошло в число «100 лучших товаров России» и вместе



с сухим заменителем сливок победило в международном конкурсе «Лучший продукт года-2026»; предприятие выиграло премию «Агроинвестор года-2025» и стало призером конкурса «Экспортёр года» в ЮФО. В чем секрет?

В сочетании инноваций, командной работы и ориентации на результат. Мы постоянно внедряем современные технологии, разрабатываем новые продукты и строго контролируем качество на всех этапах производства. Победы в конкурсах показывают, что продукция предприятия востребована как в России, так и за ее пределами. Каждая награда — это стимул двигаться дальше. Большую роль в достижениях играет сотрудничество с ведущими научными центрами страны, которые помогают доказывать универсальность применения наших ингредиентов и подтверждать их полезные свойства. Специалисты Всероссийского НИИ холодильной промышленности — филиала ФГБНУ «ФНЦ пищевых систем им. В. М. Горбатова» РАН разработали рецептуры низкокалорийного мороженого с кукурузным растворимым волокном «ИНТЕНСФЛОР». Ингредиент прошел тестирования и при производстве функциональных безалкогольных напитков с пребиотическими свойствами во ВНИИ пи-



воваренной, безалкогольной и винодельческой промышленности — филиале ФГБНУ «ФНЦ пищевых систем им. В. М. Горбатова» РАН. Эксперты подтвердили его универсальность применения в различных категориях напитков — от сокодерживающих до порошкообразных концентратов.

А заменитель сливок, который кондитеры используют для приготовления кремов, стал основой для десертов на выставке «Продэкспо-2026». Дегустаторы высоко оценили вкус и приятную текстуру начинки в эклерах, маффинах и т.д.

Как сейчас обстоят дела с экспортом?

Предприятие осваивает новые экспортные рынки. В 2026 году мы начали отгружать продукцию компаниям из Саудовской Аравии, Гонконга. Сейчас активно ведем переговоры с потенциальными партнерами о поставках инновационных ингредиентов.

Какие планы на будущее?

Сейчас мы продолжаем сотрудничать с научными институтами по исследованиям наших новинок и их тестированию в составе различных продуктов, чтобы удовлетворить потребности рынка.

Текст: Вера Чернова

Эффективное раздолье

Аграрии Волгоградской области активно внедряют технологии бережливого производства

Передовое сельхозпредприятие АО «Агрофирма «Раздолье» — одно из лучших в Волгоградской области. Главными приоритетами в своей работе его руководство называет повышение производительности труда, извлечение максимальной прибыли при наименьших затратах, повышение качества продукции и заработной платы сотрудников. Для решения этих задач на предприятии реализуется госпрограмма по внедрению бережливого производства, реализуемая в рамках нацпроекта «Производительность труда».



Сегодня отечественные сельхозпроизводители работают в непростых условиях, и агрофирма «Раздолье» не является исключением. Ее основное направление деятельности — растениеводство с применением технологий нулевой обработки почвы ноу-тилл. В хозяйстве 37 тыс. га пашни, и здесь знают цену каждому колоску. А еще понимают, что цена на продукцию в скором времени сильно не поднимется, а предприятию нужно расти и развиваться, получать прибыль, платить людям заработную плату. Поэтому было принято решение оптимизировать рабочие процессы. 2025 год внес свои коррективы в деятельность предприятия. Это невысокие цены на продукцию, повышение цен на ГСМ, энергоносители, товарно-материальные ценности в стране. В хозяйстве надеются, что 2026 год станет более благо-

приятным. «В тех условиях, в которых мы сейчас работаем, наша главная задача — увеличить производительность труда, — рассказывает генеральный директор АО «Агрофирма «Раздолье» **Ирина Боровая**. — У нас накоплен хороший опыт, имеется необходимая материально-техническая база, и есть команда компетентных специалистов. Это тот необходимый базис, который позволит нам увеличить производительность труда, повысить эффективность производства, используя тот потенциал, который у нас есть, и внедрив новые подходы к производству». «Раздолье» регулярно проводит модернизацию технического оснащения. В 2025 году закупили новую технику на сумму свыше 220 млн рублей, в нынешнем году парк также пополнили техникой на сумму 120 млн рублей.

«Мы постоянно обновляем технику, чтобы как раз повысить производительность труда, — продолжает Ирина. — Это делается для того, чтобы техника не простаивала, находясь в ремонте, люди продолжали работать, а производственные процессы не останавливались. Такой подход — это один из ключевых стандартов менеджмента в программе по внедрению бережливого производства, которую мы запустили в апреле 2026 года. Программа запущена на участке молочного животноводства, это еще одно направление, на котором мы специализируемся, наш инвестиционный проект, мы им очень гордимся. поголовье дойного стада на ферме составляет 250 коров. Площадка очень подходит для реализации такой программы: мы планируем выполнить полный анализ того, какие здесь идут трудозатраты, и будем понимать, какие решения можно принять в рамках бережливого производства. Цена на молоко сейчас сильно упала, а себестоимость его производства растет. Поэтому на программу мы возлагаем большие надежды. И хлеб, и молоко — стратегические продукты, здесь поддержка государства сельхозпроизводителей более чем необходима. Ведь еще нужно подумать о коллективе. Чтобы повышать производительность, нужно постоянно улучшать условия труда, повышать мотивацию сотрудников, а это означает платить достойную зарплату, что при нынешних изменениях в налогообложении непросто. Поэтому были приняты такие решения, у нас есть задачи, и мы нацелены на хороший результат».

Текст: **Валерия Якимова**

Факторы устойчивого развития

Передовое предприятие АО «Перекопское» славится своими трудовыми династиями

В 2025 году АО «Перекопское» стало лауреатом Всероссийского смотра-конкурса лучших инновационных разработок за производство высококачественной хлебопекарной продукции. Предприятие было удостоено золотой медали международной научно-практической конференции «Устойчивое технологическое развитие аграрно-пищевых систем — гарантия продовольственной безопасности».



Олег Вялов



Главная цель АО «Перекопское» — стать ключевым игроком на рынке, подтверждающим устойчивое развитие сельского хозяйства в регионе. Его производственные площади располагаются в Клетском районе Волгоградской области. Возглавляет общество компетентный и опытный руководитель, агроном по образованию **Олег Вялов**. По его инициативе предприятие взяло курс на модернизацию производственных процессов и внедрение передовых методов возделывания сельхозкультур. И результаты не заставили себя ждать. В 2025 году валовой сбор озимой пшеницы достиг 24,8 тыс. тонн. Урожайность составила 37,4 ц/га. На предприятии много лет ведется планомерная семенная работа с новыми сортами пшеницы, нута, сафлора, подсолнечника. К 2025 году в хозяйстве прошло полное сортообновление и сортосмена этих культур на более рентабельные. Повышение урожайности и валового сбора стало возможным благодаря полному обеспечению АО «Перекопское» материально-техническими ресурсами. Немало внимания уделяется внедрению технологий, повышающих производительность труда. Парк техники сегодня состоит только из новых комбайнов. Также в хозяйстве грамотно используют агротехнологии:



качественное содержание паров, внесение удобрений при севе, весенняя подкормка всходов, химическая прополка, борьба с вредителями. Но главный фундамент компании — это люди. В штате работают 140 человек, и каждым из них можно гордиться. Это сплоченный коллектив, воспитавший не одно поколение профессионалов и даже целые династии. Сейчас в коллективе трудится 32 семьи, 9 из которых — это братья, а 23 — это родители и их дети. Есть семья передовиков-трактористов в трех поколениях. Предприятие активно вовлекает молодежь в сельское хозяйство, приглашает студентов на практику. С этого года организация принимает участие в федеральном проекте «Кадры в АПК», выступая инвестором для создания агрокласса в Перекопской

школе. Цель — профориентация и профзаинтересованность школьников в выборе аграрных профессий.

Активно участвует и в жизни района. К примеру, в строительстве важного для сельчан моста через речку Мокрая Перекопка, строительстве в хуторе Перекопка Аллеи Героев; оказывает помощь местной пожарной части, приобрело оборудование для социальных объектов, помогло в ремонте храмов, местных дорог. Большую помощь и поддержку оказывает предприятие и нашим защитникам — участникам СВО. «Сельскохозяйственное производство — большая ответственность, — подчеркивает Олег Вялов. — Это, прежде всего, вклад в продовольственную безопасность Родины. Но задача заключается еще и в том, чтобы наше село росло и процветало. Чтобы молодежь не разъезжалась, а выбирала профессию, связанную с работой на земле. Но чтобы заинтересовать ее в этом, нужно внедрять инновации, повышать технологичный уровень производства, обеспечивать более комфортные условия и достойную оплату труда. И молодежь потянется в сельское хозяйство, тогда село будет процветать. К этому мы и стремимся».

Текст: **Валерия Якимова**

В ОДНО

Онлайн-конференции — высокоэффективный

ВРЕМЯ

интерактивный формат коммуникации

В ОДНОМ

от департамента конгрессных мероприятий

МЕСТЕ

международного холдинга «ЕвроМедиа»

Охватываемые темы:

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



zoom

Преимущества:

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.



Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

info@ideuromedia.ru

ПОЛИТИКА СТИМУЛИРУЕТ РОСТ

НИЖЕГОРОДСКИЕ АГРАРИИ ЭТО ПОДТВЕРЖДАЮТ

Нижегородские сельхозпроизводители успешно закончили 2025 год: общий объем продукции АПК составил 104,6% к прошлогоднему. Область полностью закрывает свои потребности по зерну, картофелю и яйцу, обеспечивая продовольственную безопасность региона. Этому во многом способствовала оказанная поддержка — она была оказана на сумму 6,7 млрд рублей. Эти средства идут в том числе на субсидии, льготные кредиты, помощь фермерам, закупку техники.

Текст: **Владислав Кирка**



Сегодня среди регионов Российской Федерации Нижегородская область занимает 1-е место в ПФО и 3-е — в России по производству картофеля, 4-е место в ПФО по производству яйца, 5-е — в округе по молоку и 6-е — в ПФО по мясу. По итогам 2025 года, в хозяйствах всех категорий валовое производство молока составило 739,1 тыс. тонн (102,7% г/г), скота и птицы на убой в живом весе — 224,9 тыс. тонн (102,4% г/г) плюс 1302 млн штук яиц (103,1%). Надой молока на 1 корову молочного стада составил 8 585 кг — это 105,1% г/г.

Отрасль сельского хозяйства Нижегородской области привлекательна для местных российских и иностранных инвесторов. На данный момент на территории региона реализуется 90 инвестпроектов на сумму свыше 79 млрд рублей, создается более 4 тыс. рабочих мест.



Сегодня многие предприятия продолжают реализацию инвестпроектов. Так, компания «Калинов мост» реализует следующие: модернизация комплекса по переработке молока, ввод в эксплуатацию цеха микрофильтрации обезжиренного молока, а также строительство и ввод в эксплуатацию центра молочных технологий глубокой переработки молока. 70 новых рабочих мест, объем инвестиций — 3,3 млрд рублей.

ООО «Чернышихинский мясокомбинат» реализует проект строительства новых и реконструкцию текущих производственных площадей. Будет создано 200 рабочих мест, объем инвестиций — 3,2 млрд рублей. Также реализуются крупные проекты в области животноводства. Например, АО «Мир» Яценко А. В. и компания» строит роботизированную ферму беспривязного содержания с доильно-молочным

блоком на 402 головы КРС, ООО «Бутурлинское зерно» начало строительство молочно-товарной фермы на 1200 голов беспривязного содержания. «Один из важнейших векторов сегодня — работа над обеспечением отрасли кадрами. Мы работаем над созданием бесшовной системы образования, начиная со школьной скамьи, через организации среднего профессионального или высшего образования и заканчивая трудоустройством на предприятия отрасли. Это и создание агротехнологических классов, и целый комплекс мер поддержки — дополнительные выплаты студентам, получающим агропрофессии, молодым работникам отрасли, выплаты на улучшение жилищных условий.

Также важнейшая задача — реализация программы «Комплексное развитие сельских территорий». В этом году на это направление выделено почти 4 млрд рублей. Началось строительство школ в Чкаловске, Володарске и Лыскове. В регионе также продолжится реализация начатых в 2025 году трех крупных проектов комплексного развития — в селе Большое Болдино, рабочем поселке Вознесенское и Семенове. Там строятся многофункциональные социально-культурные центры, инженерные сети и другие социально значимые объекты. Хочу отметить, что по объемам финансирования одного из направлений программы КРСТ «Современный облик сельских территорий» Нижегородская область занимает первое место в России. Задач много, будем работать», — сообщил министр сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области **Николай Денисов**.

Владимир Захаров: «Радуемся и маленьким успехам»

Сегодня ЗАО «Комаровское» (Нижегородская область) — это около 3000 га земли, из которых 2000 — пашня. А еще порядка 1200 голов крупного рогатого скота черно-пестрой породы, из них 495 — дойных. В прошлом году здесь случился настоящий прорыв — было получено в среднем 8000 кг молока на дойную корову. Этот показатель уникальный для хозяйства, которому уже 97 лет. Как рассказал руководитель Владимир Захаров, к успеху привели грамотная селекция и новый подход к кормлению: теперь коровы круглый год на стойловом содержании.



— Почему отказались от выпаса? Раньше было так: коровы пасутся на свежей траве — надои пошли вверх. Трава зацвела, питательность упала — надои упали. То густо, то пусто. А смена корма для коровы — это всегда стресс, ей нужна минимум неделя на адаптацию. Сейчас мы даем животным сбалансированный корм круглогодично, добавляем шроты, жмыхи, премиксы. Специально купили импортный миксер и совсем недавно — два мощных китайских трактора, чтобы качественно все это смешивать. Но удержать рекордный надой в нынешнем году будет крайне тяжело. Причина — обвал закупочных цен на молоко. Цену нам сбили разом на 12 рублей — до 32 рублей за литр. За все 29 лет, что я руковожу хозяйством, такого обвала не было ни разу.

Теперь приходится выживать и резать расходы, в том числе на закупки кормовых добавок и медикаментов. Но мы никогда не будем экономить на зарплатах людей. Пришлось отложить стройку: в прошлом году мы сделали капремонт одного двора, поставили новое доильное оборудование, а ремонт крыши на втором дворе пришлось заморозить. С техникой ситуация стабильная. Взяли в лизинг комбайн Acros, ждем поставку жатки. Старые лизинги мы закрыли, так что финансовая нагрузка просто перешла на новые машины. На ближайшие пару лет техникой обеспечены. Кадровый вопрос на селе всегда стоит остро, но прямо сейчас у нас критического дефицита нет. Правда, причина этому печальная: в районе закрылись

некоторые хозяйства и трактористы и водители перешли к нам. А вот молодежь, к сожалению, в деревню не едет. Главная проблема — жилье. Строить его за свой счет мы не можем, особенно при таких закупочных ценах. Госпрограммы для молодых специалистов на селе оторваны от реальности: парню говорят сначала самому построить дом, а потом, может быть, ему возместят часть затрат. Но где ему взять миллионы на старт? Так или иначе, мы не жалуемся на жизнь, работа не останавливается. К весне подготовились еще зимой: закупили топливо, запчасти, удобрения. Как только погода дала «окно», оперативно вышли в поле. На начало мая засеяли больше трети яровых из запланированных 1135 га — ячмень, овес, горох. Дальше пойдет кукуруза, потом химвпрополка, а к 10 июня уже нужно заготавливать корма. И примерно так каждый год. Для кого-то сельское хозяйство — это бизнес, погоня за дивидендами. А для нас это образ жизни. У нас нет сверхприбылей. Заработали что-то, вложили в производство, обновили технику, выписали людям премии. Мы радуемся маленьким победам: пришел новый трактор — радость, отсеялись вовремя — снова радость. Деревня испокон веков была стержнем России. Именно она кормила страну, обеспечивала надежный тыл. Сейчас этот стержень пытаются сместить в сторону холдингов-гигантов, но мы держимся.

Текст: Владислав Кирка

Николай Батраков: «Качество нашего молока дает весомые преимущества»

СПК «Восход» (Нижегородская область) специализируется на молочном животноводстве, при этом полностью обеспечивая себя кормами. поголовье в 1000 голов (из них 500 — дойное стадо) позволяет ежедневно сдавать 10 тонн молока. Причем высшего сорта — с высокой жирностью (4,2%) и отличными показателями содержания белка (3,2%). Как рассказал руководитель СПК Николай Батраков, качество продукта — один из факторов, благодаря которому получается нормально работать в непростых условиях.



— В среднем надой на одну корову за прошлый год составил около 7300 л. Качество нашего молока дает преимущества: за высший сорт покупатели доплачивают нам премию, около 10%. Такие показатели надоя в принципе средние по региону, но по качеству молока мы все-таки впереди многих хозяйств. Работаем исключительно с искусственным осеменением. Заказываем канадское и американское семя, так достигаются хорошие результаты.

Создание кормовой базы — залог процветания животноводческого бизнеса. Мы выращиваем озимую пшеницу и ячмень. Также сеем кукурузу на силос и многолетние травы. Наше хозяйство полностью обеспечивает себя кормами. Земельный банк составлял 2400 га собственной земли, в этом году мы доукупили еще 600 га, которые постепенно будем вводить в севооборот. Из-за погодных условий урожайность зерновых в прошлом году была чуть ниже обычного, в среднем получили 42-45 ц/га. Хотя есть участки, которые стабильно дают и по 70-80 ц/га.

Наша отличительная черта — здоровое финансовое состояние, практически отсутствуют долги по кредитам. Есть



лизинговые договоры — платим все строго по графику, в срок. В лизинге у нас трактора, сеялки и посевные комплексы производства «Ростсельмаш».

С техникой проблем нет, обеспечены полностью. Четыре комбайна, в прошлом году купили новую кормоуборочную косилку белорусского производства, со своими задачами справляется.

Наша финансовая независимость позволяет развиваться даже в сложных условиях. За последние годы на собственные средства, без кредитов построили две зерносушилки. Постоянно обновляем технику: что выходит из строя или требует слишком дорогих запчастей, списываем и покупаем новое.

Содержание дойного стада у нас привязное. Корма готовим сами: используем собственные кормосмесители,

добавляем все необходимые премиксы, шроты и добавки, после чего раздаем животным.

Остро ощущается кадровая проблема. У нас есть ветеринары, осеменаторы, но в хозяйстве нет зоотехника! Нет и агронома, благо, у меня самого агрономическое образование, поэтому пока справляюсь с этим направлением. Не хватает специалистов в бухгалтерии.

Да, штат доярок укомплектован, механизаторы тоже все свои. Но молодежи очень мало, практически нет. И это притом, что средняя зарплата в хозяйстве за прошлый год составила 80 тыс. руб. Главные специалисты получают от 100 тыс. руб., доярки также порядка 100 тыс. Всего у нас работают 56 человек. За прошлый год они произвели продукцию более чем на 200 млн рублей. Есть и другие проблемы. В первом квартале этого года произошло резкое падение цен на молоко. За квартал мы потеряли на этом около 3 млн рублей. Так или иначе, денег хватает на то, чтобы исправно платить налоги, зарплаты. Еще помогаем ребятам в зоне СВО: они передают списки того, что им нужно, мы закупаем необходимое.

Текст: Владислав Кирка

Александр Тарасов: «Закупочные цены тормозят развитие животноводов»

Основное направление работы СПК «Медяна» (Нижегородская область) — молочное животноводство, здесь содержится 1358 голов КРС, обеспечить кормовую базу для которых помогает 3520 га пашни. И хотя валовой надой хозяйства перевалил за 3165,5 тонны молока в год, текущая ситуация на рынке создает животноводам проблемы: падение закупочных цен на молоко почти вдвое привело к заморозке строительства нового зерносушильного комплекса. Тем не менее, как рассказал руководитель предприятия Александр Тарасов, работа не прекращается.



— На 1 мая общее поголовье крупного рогатого скота у нас составило 1358 голов черно-пестрой породы. Из них 516 — дойные коровы, остальные — нетели и молодняк. По растениеводческому направлению выращиваем многолетние травы, зерновые и бобовые. В основном, зерновые сеем для того, чтобы прокормить собственное животноводство, это наша кормовая база. Излишки, конечно, продаем. Из озимых сеем пшеницу — она, в основном, идет на продажу. Для скотины выращиваем ячмень, яровую пшеницу, горох и кукурузу на силос. Многолетними травами у нас занято порядка 350 га.

Собственная кормовая база позволяет обеспечить животным сбалансированный рацион — в корм идет силос, сенаж, концентраты. Когда есть возможность, делаем свой комбикорм. Это обеспечивает вполне



неплохие показатели производительности. В прошлом году на дойную корову у нас вышло 6135 кг молока, валовой надой перевалил за 3165,5 тонны в год. Сегодня валовой надой составляет 10,5 тонны в сутки, это 20,3 кг на корову. Но надо признать, что по сравнению с прошлым годом мы производим на полторы тонны в сутки меньше. Впрочем, такая ситуация у большинства хозяйств нашего района.

Техники хватает. В основном, работаем на тракторах МТЗ-82 — они у нас заняты круглый год, практически не выходят с ферм. Есть тракторы «Кировец», John Deere, тяжелые РСМ мощностью более 300 л. с. Плюс парк автомашин — газоны-самосвалы. Стараемся обновляться каждый год. В прошлом году, например, приобрели два УАЗ: «буханку» и пикап для агронома. Также взяли одну сеялку для трактора МТЗ.

Огорчает, что в этом году очень сильно упала закупочная цена на молоко, чуть ли не на 40-50%. Нас это очень сильно подкосило в первые пять месяцев года. Надеемся, что осенью ситуация с ценами изменится в лучшую сторону. Добавляет сложностей погода. На начало мая мы в поле практически еще не выезжали. Для сравнения, в прошлом году 29

марта уже выехали на полевые работы, а 20 апреля приступили к севу. Подвели холод, дожди, кругом вода. Но сроки еще позволяют.

Очень многое упирается в цены. В декабре прошлого года мы подписали договор с компанией из Татарстана на строительство нового зерносушильного комплекса (КЗС). Но цены на продукцию рухнули, и этот проект пришлось заморозить — просто не хватает средств. А новый комплекс нам очень нужен, старый КЗС не справляется.

Кадровый вопрос стоит так же остро, как и везде. Молодежь в село почти не едет, средний возраст работников — 50 лет и старше. Пока справляемся своими силами, но я понимаю, что через 5-10 лет будет тяжело. Тем не менее, на данный момент штат укомплектован полностью: есть главный агроном, зоотехник, инженер. Самый молодой у нас агроном, он пришел после института и работает уже около семи лет. Причем, мы готовы молодежи помогать с жильем. В перспективе рассматриваем возможность строительства жилья специально для молодых специалистов.

Текст: Владислав Кирка

Александр Шкалов: «Рациональное использование природных ресурсов и экотуризм — фундамент развития»

ООО «Сфера» — динамично развивающееся предприятие в Нижегородской области, успешно совмещающее рыбоводство на озере Юхро (здесь выращивается порядка 40 тонн в год карпа, форели и осетра) и всесезонный экотуризм. Природно-туристический комплекс предлагает гостям рыбалку, активный отдых и площадки для мероприятий. Как рассказал руководитель Александр Шкалов, успех бизнес-модели натолкнул на мысль о расширении и масштабировании проекта.



— В октябре 2021 года были запущены первые карпы в озеро Юхро и оборудованы порядка 50 мостков для удобства рыбаков. Сегодня помимо карпа, в озере выращивается форель и осетр в объемах около 40 тонн в год. Что важно, рыба растет естественным образом, без дополнительного кормления. Зарыбление ведется на постоянной основе — популяция пополняется ежегодно. В начале мая 2026 года было запущено три тонны карпа. Туристический потенциал озера стал очевиден, и в 2024 году открылся глэмпинг: было построено 7 комфортабельных домиков, оборудованных всем необходимым для проживания, два из них — с сибирскими чанами на свежем воздухе. Конечно, главное, что привлекает гостей — рыбалка, в том числе ловля трофейных карпов. Особая гордость — наш банный комплекс с баней на воде, теплой юртой для чайных церемоний и чаном. А для крупных событий, будь то свадьбы или корпоративы, есть большой банкетный павильон. Недавно построено еще одно пространство для мероприятий — теплая юрта, в которой зимой 2026 года проводились мероприятия: гастрономический ужин из нашей локальной рыбы, приготовленный под руководством шеф-повара,



корпоративы, мастер-классы с привлечением местных мастеров. Раз в год на озере проводится фестиваль Юхро fest. Это большой семейный праздник с мастер-классами, прогулками по экотропе и, конечно, рыбалкой. На Юхро едут не только из Нижегородской области, но и из Москвы, Санкт-Петербурга, соседних регионов и даже других стран. Нижегородская область в последние годы стала центром притяжения туристов. Загородные базы отдыха становятся альтернативой городским отелям, люди чаще выбирают остановиться недалеко от города, но на природе. Спрос на отдых в глэмпинге растет, в мае 2026 года заполняемость увеличилась на 20% в сравнении с прошлым годом. А за 2025 год комплекс посетило больше 10 000 туристов. Доходы от туристической деятельности

помогают развивать рыбоводное хозяйство. Природно-туристический комплекс открыт к сотрудничеству с туроператорами для расширения потока туристов с запросом отдохнуть от суеты города и готов к организации экскурсий на рыбоводное хозяйство, совмещенных с отдыхом на берегу живописного озера и обедом из локальной рыбы.

В планах — расширение рыбоводного хозяйства, наращивание оборотов производства товарной рыбы, в частности толстолобика. Для этих целей заключается договор аренды соседнего озера Свято, а также земельного участка между озерами Юхро и Свято. На данной территории помимо выращивания рыбы (толстолобика) по пастбищной технологии будет построен туристический комплекс с домиками для комфортного отдыха гостей, детскими и спортивными площадками, создана инфраструктура для рыбалки и гастротуризма. Так мы планируем масштабировать уже работающую модель на новой территории с минимальным вмешательством в природу и сохранением оригинального ландшафта, привлечь еще больше туристов и создать новые рабочие места.

Текст: **Владислав Кирка**

Индейка стала востребованным продуктом

Предприниматель Станислав Караганский (Нижегородская область) занимается выращиванием товарной индейки с 2014 года, уже более 12 лет. Сейчас предприятие производит порядка 650 тонн мяса в год, продукция хорошо известна потребителю и представлена во многих супермаркетах региона. Однако поддерживать достаточный уровень рентабельности удается не всегда. И хотя рабочие инструменты государственной поддержки есть и предприятие ими пользуется, развитие небольших хозяйств такого профиля оказывается на практике делом непростым.



— Когда мы начинали, у нас были только стены фермы старого совхоза: не было ни света, ни крыш, ни дверей, ни воды, ни людей. Сейчас предприятие производит порядка 650 тонн мяса в год. Объемы ограничены размерами помещений и отсутствием собственной земли, но для моих площадей это нормальный показатель. За прошедшие годы мы полностью восстановили корпуса, сделали крыши и полы, провели воду и свет. В этом году я до конца завершил газификацию фермы, везде установлено современное оборудование.

Сейчас, когда предприятие состоялось и нашу работу видно, министерство интересуется нашей деятельностью, по мере возможности помогает: в последние годы мы работаем на субсидированных кредитах. Но так было далеко не всегда — в первые годы получить кредит для нас было большой сложностью. В сельском хозяйстве маржинальность должна оставаться такой, чтобы после продажи продукта можно было развиваться, а не так, чтобы продал мясо и прослезился. Несколько лет назад мы пережили тяжелый период: ингредиенты для кормов, зерно, шрота, масла, аминокислоты и витамины колоссально подорожали, а цена на мясо в этот момент обвалилась. Порядка двух лет мы работали с убытками. Но последние два года экономика складывается удачно: цены на корма и мясо

хорошие. Это позволило нам провести газификацию, закупить дополнительное оборудование и повысить зарплаты. Спрос на диетическую продукцию есть, на рынке нас уже знают. При этом в диалоге с представителями торговых сетей я всегда прошу выделить для нас фермерскую полку. Нас нельзя ставить в общий ряд с крупными холдингами, потому что у малых предприятий совершенно иные, более высокие производственные затраты и финансовые нагрузки. Отдельная гордость — это люди. Сформировался стабильный коллектив из примерно тридцати человек. Основной костяк составляют местные жители, а также иностранные граждане, которые трудятся у нас уже не один год. Стараемся соответствовать рынку и по уровню зарплат.

на правах рекламы


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

12



форматов размещения



РЕКЛАМА

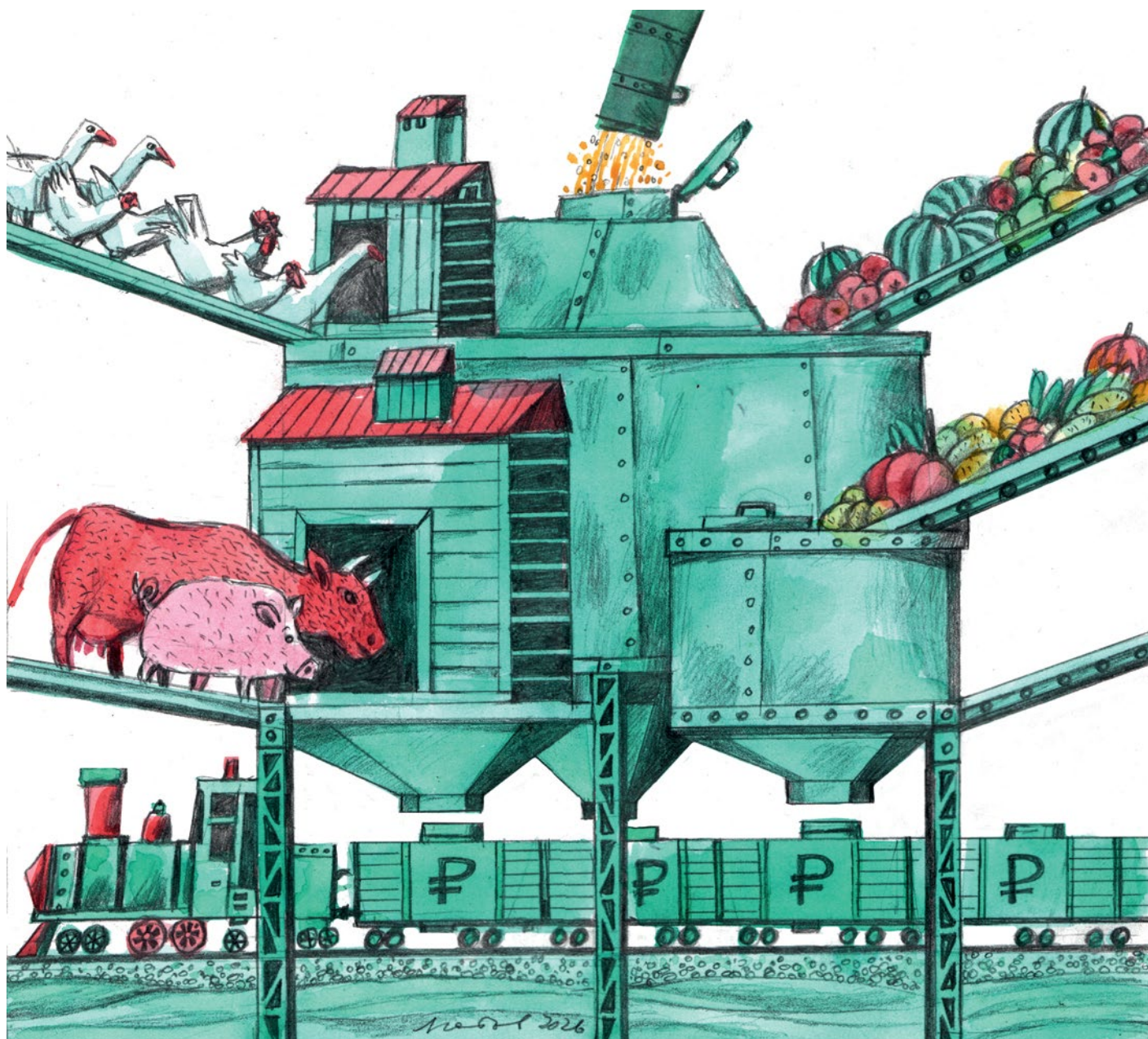
печатная версия, сайт журнала, версии для планшета, смартфона и умных часов, блоги, интерактивные издания, маркетплейсы, социальные сети, стриминговые сервисы, информационное агентство, видеохостинги.

ИЩУТ, ГДЕ ГЛУБЖЕ

В РОССИИ РЕАЛИЗУЮТСЯ ДЕСЯТКИ ПРОЕКТОВ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ СЕЛЬХОЗСЫРЬЯ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

Несколько лет назад, когда Россия стала стабильно доминировать на мировом рынке зерна, аналитики ожидали следующего шага отечественного АПК — лидерства в переработке. Однако реализация крупных проектов в этом направлении требует совершенно нового уровня компетенций, а также серьезных инвестиций. Сегодня можно говорить, что этот процесс хоть и со скрипом, но идет.

Текст: Сергей Семенов | Иллюстрация: Александр Лютов



Российский АПК вступает в совершенно новую фазу развития. Если в последнее десятилетие агросектор активно рос на драйверах насыщением продукцией своей страны, то сегодня этот фактор почти исчерпан. Да, есть отрасли, где внутренний рынок еще имеет резервы роста (овощи защищенного грунта, фрукты, ягоды), однако по основным ключевым направлениям он не только не принимает новых игроков, но и выпихивает уже существующих. Такое мы видим, например, в птицеводстве и свиноводстве, где целый ряд значимых еще недавно предприятий в последние 3-4 года были вынуждены либо закрыться, либо продать свои активы более удачливым конкурентам. Показательно, что и правительство не ждет от сельхозиндустрии высоких темпов роста. Так, согласно недавно обнародованному прогнозу Минэкономразвития агропромышленный комплекс в 2026 году вырастет на 3,9%, в 2027 году — на 2%, а в 2028 году — на 2,8%. Довольно скромно, особенно на фоне часто двузначных цифр роста последних лет. Вполне очевидно, что стратегия развития российского АПК к настоящему моменту трансформировалась. После успешного импортозамещения в 2014-2022 гг. для отрасли настал новый этап технологического перевооружения для глобальной конкуренции. Агропром входит в фазу качественных изменений: успех будет определяться не только объемами производства, но и способностью агробизнеса адаптироваться к новой реальности, его готовностью проводить модернизацию и осваивать новые компетенции. И одним из ключевых и перспективных направлений станут проекты глубокой переработки сельхозсырья.

Сложно и дорого. Агропроизводство на всех технологических этапах создает добавочную стоимость, это азы любой экономической деятельности. Глубокая переработка в отличие от традиционной позволяет получать продукты скратно большей добавленной стоимостью, в этом ее привлекательность, но одновременно и сложность. Глубокая переработка — это не просто комплекс технологий, позволяющий сделать из зерна муку или крупу. Она предполагает физическое, химическое или ферментативное расщепление компонентов зерна на более простые и ценные составляющие. Потребность в такой продукции высока, поскольку многие позиции Россия импортирует, но желающих инвестировать в высокотехнологичную и рискованную отрасль пока не очень много. Как поясняют эксперты агрорынка, проекты глубокой переработки сельхозсырья крайне дороги и сложны, а в настоящее время еще и затруднены международными санкциями. Президент ассоциации «Союзкрахмал» **Олег Радин** отмечает, что аминокислоты, например, стоят в несколько раз дороже, чем зерно, но чтобы получить эту добавленную стоимость, нужно сначала построить очень сложное предприятие. При самом оптимистичном сценарии срок реализации проекта составит 4-5 лет, объем требуемых инвестиций превысит 20 млрд рублей. Срок окупаемости таких проектов он оценивает в 12-15 лет, да и то при условии, что будут хорошо развиваться смежные отрасли АПК. Неудивительно, что эти проекты нуждаются в поддержке государства. Сегодня в России создан целый комплекс мер по стимулированию проектов глубокой переработки сельхозсырья. Например, производители могут получить льготные кредиты на покупку зерна, инвестиционные кредиты, субсидии на транспортировку продукции при экспорте. В этом году Минсельхоз РФ обновил перечень продукции глу-

бокой переработки зерна. В него вошли модифицированные крахмалы, глютен, глюкоза и глюкозные сиропы, протеиновые концентраты, комплексные пищевые добавки, стеариновая, лимонная, олеиновая, линолевая кислоты, их соли и сложные эфиры и т. д. А вот один из самых популярных продуктов глубокой переработки сельхозсырья в стране нативные крахмалы оказался за пределами перечня. Таким образом правительство пытается стимулировать проекты с более сложным производственным циклом.

Южане в топе. Согласно данным аналитического центра «ЕвроМедиа» крупнейшим и самым дорогим инвестиционным проектом по глубокой переработке сельхозсырья является комплекс по глубокой переработке кукурузы, который в Азове реализует ростовская компания «Амирост».

Согласно данным пресс-службы регионального правительства производительность предприятия достигнет 1,3 тыс. тонн в сутки. Завод будет выпускать крахмал и продукты на его основе — нативный и модифицированный крахмал, декстрозу, кристаллическую фруктозу, фруктозный сироп и кукурузный глютен. Общий годовой выпуск составит 322 тыс. тонн, из которых 30-40% направят на экспорт. Финансирование осуществляется из двух источников: собственные средства инвестора и льготный кредит Министерства сельского хозяйства России для экспортеров. Компании одобрили заем в размере 33 млрд руб. под 7,1% годовых.

Второй по объему планируемых инвестиций профильный проект — завод глубокой переработки зерна «Донбиотех» в Волгодонске, который строит компания «Росхим».

«Мощность предприятия составит 90 тыс. тонн двух форм L-лизина в год. Первая очередь комплекса будет перерабатывать 250 тыс. тонн пшеницы ежегодно и выпускать сульфат и моногидрохлорид L-лизина, пшеничную кормовую добавку и глютен. Завод обеспечит производство до 40,5 тыс. тонн лизина моногидрохлорида, который ранее полностью завозился в Россию из-за рубежа», — говорится в сообщении компании. Этот ростовский проект — известный на всю страну долгострой. Его начали возводить еще в 2010 году. Инвестором выступал донской бизнесмен **Вадим Варшавский**, позднее ставший фигурантом уголовного дела. В 2023 году акции завода на торгах приобрело АО «Росхим». Компания намерена инвестировать в достройку, а общий объем вложений составит 34,6 млрд руб.

Еще один проект в топ-3 рейтинга реализуется на Кубани, где завод по глубокой переработке пшеницы построит Краснодарский крахмальный комбинат. Предприятие мощностью 250 тыс. тонн в год будет производить муку, нативный и модифицированный крахмал, глютен, комбикорма. Не так давно инвестор получил разрешение на строительство первого этапа — это элеватор емкостью 100 тыс. тонн зерна. Второй этап строительства, мельница на 600 тонн в сутки, прошел экспертизу. Запуск в эксплуатацию обоих этапов запланирован на конец 2027 года. На третьем этапе построят еще одну мельницу, которая будет измельчать зерно для последующего производства крахмала, моногидрата декстрозы (глюкозы), загустителя дикрахмаладипата ацетилированного, глютена, лимонной кислоты и гранулированных отрубей. Базисное проектирование завода выполнила китайская компания, его необходимо привести в соответствие с российскими стандартами.

15 крупнейших проектов глубокой переработки сельхозсырья

№	Проект	Регион	Инвестор	Сумма инвестиций, млрд рублей
1	Строительство комплекса по глубокой переработке кукурузы с производством крахмала, декстрозы, фруктозы, глютена и других крахмалосодержащих продуктов	Ростовская область	«Амирост»	35
2	Строительство комплекса по глубокой переработке зерна с производством алифатической аминокислоты лизин и других продуктов	Ростовская область	«РосХим»	34,6
3	Строительство комплекса по производству нативного и модифицированного крахмала, глютена, комбикорма	Краснодарский край	Краснодарский крахмальный комбинат	28
4	Строительство завода по производству лимонной кислоты	Тульская область	«Органические кислоты»	25,7
5	Строительство комплекса по производству казеина, изолята сывороточного белка, сухой деминерализованной сыворотки (с 90% содержанием белка), лактозы	Кемеровская область	«Ваганово», «Азот»	25
6	Строительство завода по глубокой переработке свинины и производству сыровяленых деликатесов, хамона, гепарина, желатина	Воронежская область	«Агроэко»	17,5
7	Строительство завода по производству лимонной кислоты	Воронежская область	«Цитрон»	10
8	Строительство завода по производству кормовых ферментов (фитаза, протеаза, амилаза и др.)	Белгородская область	«Эфко»	9,4
9	Строительство завода по производству концентратов сывороточных и молочных белков, а также пермеата (лактозы)	Воронежская область	«Молвест»	8
10	Строительство предприятия по производству пищевых и промышленных модифицированных крахмалов	Краснодарский край	«Рустарк»	7,5
11	Строительство завода по выпуску горохового изолята, крахмала и сухой клетчатки	Тюменская область	«Юбилейный»	7
12	Строительство комплекса по производству желатина и переработке свиной мукозы	Курская область	«Мираторг»	4,5
13	Строительство завода по производству бактериальных заквасок для пищевой промышленности	Ярославская область	«АгриВолга»	4
14	Создание импортозамещающего производства пищевых крахмалов, фруктозы и сиропов	Ростовская область	«Амилко»	3,5
15	Строительство завода по производству аскорбиновой кислоты	Калужская область	«Биотех-Росва»	1,5

Как мы считали. В рейтинг вошли инвестиционные проекты по глубокой переработке сельхозсырья на территории Российской Федерации, находящиеся в активной стадии реализации в 2025-2026 гг. Основанием для ранжирования послужила сумма инвестиций в млн рублей. Информация для составления топ-листа предоставлена региональными органами исполнительной власти, курирующими вопросы развития АПК, пищевой промышленности и инвестиционной деятельности. В единичных случаях для составления рейтинга применялись открытые данные, опубликованные на инвестиционных порталах, а также данные самих компаний.

Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



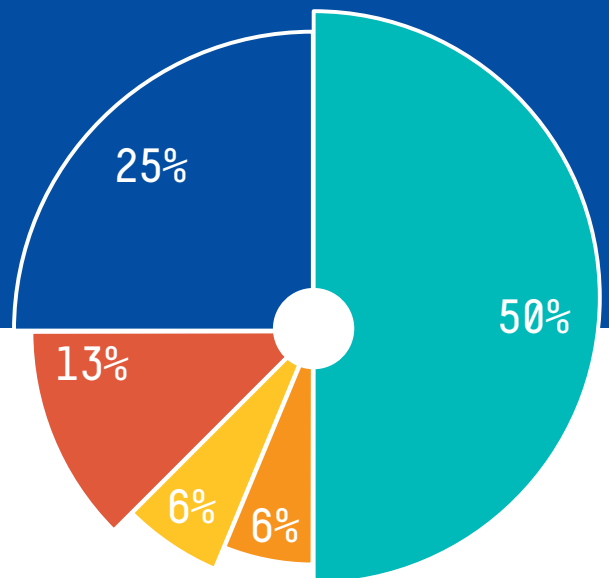
Все рейтинги аналитического центра
МИД «ЕвроМедиа» на сайте
нашего журнала

Аналитический центр «ЕвроМедиа»

РЕЙТИНГ

это уникальная возможность
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»: выполнит исследование рынка с прозрачной методикой, подготовит рейтинг с участием ведущих игроков, проведет презентацию исследования, расскажет о нем профильной аудитории.



5 способов использовать информацию об участии в рейтинге в интересах своей компании

1. Размещение на ваших ресурсах [сайте].
2. Продвижение в социальных сетях вашей организации.
3. Упоминание в рамках просветительских программ через уголки для посетителей.
4. Рассказ в ходе рекламных акций вашей компании.
5. Нанесение на корпоративную промомодукцию: «Участник рейтинга...».

Узнать
подробнее

 20 лет



СЛОЖНО, НО МОЖНО

АГРОТЕХНОЛОГИИ УЖЕ ЦЕЛЯТСЯ НА ЭКСПОРТ

Задачи по цифровизации российского агропрома возникли не вчера, но начиная с 2022 года, когда стало очевидно, что только на западные решения рассчитывать теперь не придется, важность работы в этом направлении стала еще более очевидной. Целевые показатели-2030 предполагают заметный рост объемов производства сектора в целом и экспорта в частности, а значит, без наращивания производительности труда, в том числе и за счет цифровых инструментов, причем, отечественной разработки, никак не обойтись.

Текст: Владислав Кирка



Приоритетная задача. Министр сельского хозяйства Российской Федерации **Оксана Лут**, выступая на выставке «Всероссийский день поля-2025», что проходила в начале июля прошедшего года, отмечала: «Конечно, вопрос эффективности нашей отрасли — повышение объемов производства и экспорта, потому что без этого нам незачем расти. Мы должны быть конкурентоспособны для того, чтобы выполнить эти задачи. Мы должны искать инструменты. И наверное, сейчас не только в нашей отрасли ключевыми инструментами становятся цифровые».

Министр сообщила, что на самом деле процент предприятий, которые уже применяют цифровые инструменты, не так уж и мал, хотя, конечно, есть еще к чему стремиться. «Мы посмотрели на все типы предприятий, и не только крупные предприятия, и средние, и малые: 40% фактически уже используют инструменты искусственного интеллекта и цифры, — сказала она. — Это, может быть, не очень много, потому что надо стремиться к 100%, но мы это сделали за последние 3 года. То есть идем, как всегда, семимильными шагами». Как отметила министр, по прогнозам Минтруда РФ количество занятых в отрасли людей будет сокращаться, хотя объемы производства должны расти. «Это можно сделать только за счет повышения производительности и в том числе роботизации, когда человек не принимает участия в процессе», — подчеркнула она.

Оксана Лут также отмечала и препятствия, в частности, проблему недовольства аграриев государственными информационными системами (ГИС), в которые фермеры обязаны вносить данные, причем, иногда



УГРОЗЫ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЗАРУБЕЖНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ СТАЛИ РЕАЛЬНОСТЬЮ, ПОЭТОМУ РОССИИ НЕОБХОДИМО ИМЕТЬ СОБСТВЕННЫЕ ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ И РЕШЕНИЯ.

одни и те же сведения приходится вносить несколько раз в разные системы. Но на этот аспект уже готовится адекватный ответ. В мае, выступая на сессии ЦИПР-2026, статс-секретарь — заместитель главы Минсельхоза **Максим Увайдов** особое внимание уделил цифровому суверенитету как неотъемлемому элементу продбезопасности. Угрозы зависимости от зарубежных технологий стали реально-

стью, поэтому России необходимо иметь собственные цифровые платформы и решения. Замминистра напомнил о задачах, поставленных президентом до 2030 года: нарастить объемы производства продукции агропромышленного комплекса не менее чем на 25%, а экспорт — в полтора раза. При этом, как уже отмечалось выше, количество работников в отрасли составляет около 6,4-6,5 млн человек и

увеличения численности не предвидится. Решать поставленные задачи планируется за счет повышения производительности труда, сокращения издержек и жесткого контроля движения продукции от сырья до готового товара с помощью цифровизации и искусственного интеллекта. Как рассказал замминистра, для импортозамещения зарубежных отраслевых продуктов в 2022 году был создан Инду-



стриальный центр компетенций (ИЦК) и в его активе уже есть реализованные при поддержке государства крупные проекты по цифровизации. Процесс перехода на отечественное программное обеспечение подкрепляется льготным финансированием по линиям Минсельхоза и Минцифры.

И наконец, ключевым этапом цифровизации замминистра назвал переход от разрозненных федеральных государственных информационных систем к единой экосистеме. Все созданные с 2018 года и по настоящее время 18 ФГИС будут интегрированы в единую цифровую платформу, что даст возможность снизить уровень сложностей, возникающих у сельхозтоваропроизводителей при работе с данными, в частности, сгладить проблему множественного ввода одних и тех же данных в разные ФГИС. Проект федерального закона о создании этой платформы уже подготовлен и может быть принят до конца текущего года или в ходе следующей весенней сессии.

Тренды времени. В конце октября 2025 года **Петр Угрюмов**, заместитель генерального директора АО «Агропромцифра» (отраслевой интегратор цифровых решений для агропромышленного комплекса), выступая на форуме SmartAgro, коснулся важнейшего тренда — роста востребованности решений, задействующих искусственный интеллект, в агропроме. И хотя время от времени внедрение ИИ сталкивается с некоторым сопротивлением, процесс уже вряд ли получится свернуть.

«Руководство, владельцы бизнеса — они всегда двумя руками за и говорят: «Да, искусственный интеллект нам очень нужен,

он сейчас всем сильно поможет». А дальше люди, которые стоят либо у станка, либо непосредственно около животного, говорят: «Подождите, какой искусственный интеллект? А я куда?» И наша основная задача рассказать, что искусственный интеллект — это не замена, а помощь в первую очередь», — говорит Петр Угрюмов.

Спикер отметил, что три основные задачи, которые должен решать ИИ, — это, во-первых, снижение издержек, во-вторых, повышение производительности и, в-третьих, снижение времени реагирования на нештатные ситуации, инциденты и превентивные действия в части быстрого исправления ситуации со здоровьем или особенностями поведения животного.

«К сожалению, у нас пока внедрение систем с искусственным интеллектом носит точечный характер, — говорит Петр Угрюмов. — И проблема в том, что все хотят получить решение с подтвержденным эффектом. Никто не хочет быть подопытным кроликом, на котором эти решения будут обкатываться, развиваться, создаваться. Лидеры забега — это в первую очередь Башкирия, Татарстан, Белгородская область и Краснодарский край. Если брать основную массу решений, которые сейчас тестируются или внедряются, то это эти области. По данным Национального центра развития искусственного интеллекта, на сегодняшний день всего лишь около 12% агропредприятий внедряют искусственный интеллект и 37% планируют внедрять. Но прогнозы экспертов говорят о том, что к 2030 году рынок искусственного интеллекта в АПК может достигнуть 86 млрд рублей. Неплохая история, за которую, мне кажется, можно побороться».



Говоря об основных направлениях, где применяется искусственный интеллект, спикер отметил, что безоговорочный лидер — молочное скотоводство — это реальные проекты, которые приносят уже сейчас реальный эффект. Например, на фермах, где подключили систему видеоаналитики и настроили нейросети для отслеживания выполнения техпроцессов. Уже сейчас это позволяет существенно повысить эффективность производства в районе 15-20%. Также в Татарстане реализуется проект по контролю надоев коров, которые находятся на привязи: за счет беспроводных датчиков удастся контролировать надой с каждой коровы. Через телеметрию, которая собирается, через статистику можно контролировать отклонения, чтобы эффективно реагировать на изменения.

Еще один проект, как рассказал Петр Угрюмов, также реализуемый в Татарстане, — выявление хромоты у животных через системы видеонаблюдения. Если нейросеть видит какие-то отклонения, тут же поступает сигнал оператору, выезжает спецбригада, которая вместе с ветеринаром смотрит предметно, что с конкретным животным происходит. Это позволяет экономить ресурсы и кардинально повысить оперативность реагирования, что во многих случаях бывает очень важно. Также спикер рассказал об интересном решении, которое реализуется в агрохолдинге «СибАгро»: здесь с помощью видеонаблюдения и нейросетевого анализа отслеживают активность и поведение поросят. За счет этой аналитики получается фиксировать отклонения от нормального поведения и предпринимать предметные специализированные действия в



НАКОПЛЕННАЯ БАЗА УЖЕ ПОЗВОЛЯЕТ ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ ЗА НЕСКОЛЬКО МИНУТ РАСПОЗНАВАТЬ СОТНИ РАСТЕНИЙ НА СНИМКАХ С ДРОНОВ ИЛИ ОЦЕНИВАТЬ ГУСТОТУ ВСХОДОВ ПРОПАШНЫХ КУЛЬТУР.

отношении конкретного животного». В числе препятствий Петр Угрюмов отмечал высокую стоимость таких решений, отсутствие типовых продуктов для той или иной отрасли, отсутствие культуры тиражирования (одна из задач «Агропромцифры» как раз и состоит в том, чтобы сделать тиражирование повсеместной практикой). И тем не менее, этот вектор очень важен, и развивать его необходимо.

ИИ — не только в животноводстве. Выступая на одной из панельных сессий майского ЦИПР-2026, **Илья Воронков**, генеральный директор ГК «Геомир» (компания, реализовавшая один из крупнейших проектов по цифровизации при поддержке Индустриального центра компетенций), рассказал о реальном применении искусственного интеллекта в растениеводстве. Он подчеркнул, что цифровизация отрасли пока идет неравномерно: около 70% всех цифровых инвестиций формируют топ-50 крупнейших агрохолдингов страны. Предприятия малого и среднего бизнеса внедряют инновации значительно медленнее, поскольку нуждаются в простых и понятных «коробочных» продуктах. При этом крупный бизнес уже получает реальный

экономический эффект от использования ИИ по пяти основным направлениям: моделирование производственных процессов, прогнозные и рекомендательные системы, распознавание образов и применение больших языковых моделей. Флагманским отраслевым проектом «Геомира» стала система распознавания снимков с дронов, которую разработчики реализуют совместно с холдингом «Русагро». За четыре сезона был собран один из крупнейших в мире наборов данных, состоящий из более чем трех с половиной миллионов фотографий культурных и сорных растений, а также различных заболеваний. По словам спикера, именно этот массив данных, охватывающий около 15 млн га из 84 млн га пашни в России, представляет собой главную ценность. Программный код вскоре перестанет быть уникальным преимуществом, так как нейросети научатся писать его за считанные месяцы, тогда как сбор сельскохозяйственных данных сильно ограничен сменой сезонов. Накопленная база уже позволяет искусственному интеллекту за несколько минут распознавать сотни растений на снимках с дронов или оценивать густоту всходов пропашных культур. Аналогичные технологии применяются для анализа спутни-

ковых снимков: ИИ определяет контуры полей, распознает культуры и позволяет строить высокоточные прогнозы урожайности. Еще одним успешным внедрением стала система контроля через бумажные феромонные ловушки. Агроному достаточно загрузить фотографию ловушки, а компьютер самостоятельно распознает вредителей, рассчитывает время их лета и выдает готовые рекомендации по срокам обработки полей, полностью исключая человеческий фактор из процесса аналитики. Говоря о перспективах развития системы, Илья Воронков выделил разработку инструментов, которые сделают технологии доступнее для конечных пользователей. В частности, компания внедряет корпоративный чат-бот на основе больших языковых моделей. Он интегрирован с внутренней базой данных предприятия и позволяет агрономам и руководителям получать нужную аналитику через обычные голосовые или текстовые запросы. Также проходит тестирование система, которая позволит фермерам самостоятельно, без навыков программирования создавать новые функциональные модули под свои специфические бизнес-процессы, просто описывая нужные задачи в тексте. Наконец, разрабатывается модуль факторного

анализа урожайности. В конце сезона он сможет объективно распределять причины недобора урожая, в процентах высчитывая влияние погодных условий, ошибок агрономической службы или действий поставщиков, что поможет руководству хозяйств принимать взвешенные решения.

Экспорт цифры — реальность?

Что интересно, разработанные в России продукты уже находят применение не только в границах РФ, но и за ее пределами. И речь не только о странах ЕАЭС, есть проекты и в более отдаленном зарубежье. Конечно, пока это первые шаги, но направление развития выглядит крайне интересным.

Замдиректора компании «Агросервис»

Александр Еншин поделился на ЦИПР-2026 опытом экспорта систем по автоматизации учета животных. Для международного рынка компания сформировала комплексное предложение — экосистему под названием «Е-паспорт». Эта разработка создает в едином цифровом пространстве электронный паспорт на каждое идентифицированное животное, где сохраняется вся его история, от момента рождения до логического завершения жизни. Экосистема призвана закрывать потребности как владельцев животных в сегментах B2B и B2C, так и государственных структур на уровне B2G.

Структурно продукт состоит из трех элементов: мобильного приложения для владельцев, которое позволяет организовать учет, фиксировать мероприятия, проводить инвентаризацию и отслеживать родословную. Для животноводов, содержащих скот большими стадами, в том числе в овцеводстве, реализована функция ежедневного пересчета при выгоне на выпас и при возвращении обратно. Это позволяет оперативно получать информацию о потерянных животных или тех, которые прибились из чужих стад. Вторым элементом является доска объявлений, которая служит площадкой для быстрой реализации или покупки животных, а также продажи продукции с подтверждением благополучия территории, где выросло животное, и ареала его кормления. Третий элемент — реестры для государственных организаций. Они базируются на первичных данных и позволяют получать аналитические справки, отчеты и прогнозировать ситуацию.

География экспорта компании уже охватывает страны постсоветского про-



странства, Азию и Африку. В Казахстане и Узбекистане работают дистрибьюторы компании. При этом специфика работы в Казахстане заключается в том, что там давно существует собственная государственная учетная система, и обязательным условием для развития «Агросервиса» на этом рынке стала интеграция их продукта с базами данных государства. В Индии запущен пилотный проект на примере одного из приютов безнадзорных священных животных. В ходе «пилота» компания демонстрирует работу системы и получает пожелания для ее адаптации под местные потребности. В Сенегале также начат пилотный проект. Хотя система применима к любому виду животных, в Сенегале, помимо крупного рогатого скота, она особенно актуальна для решения проблемы краж лошадей несмотря на их небольшое поголовье в этой стране. В ходе того же ЦИПР-2026 генеральный директор компании «Агросигнал» (продукты компании задействованы на 10% посевных площадей страны) **Владимир Коршунов** рассказал о том, как их цифровая система управления растениеводством вышла на рынок Уганды.

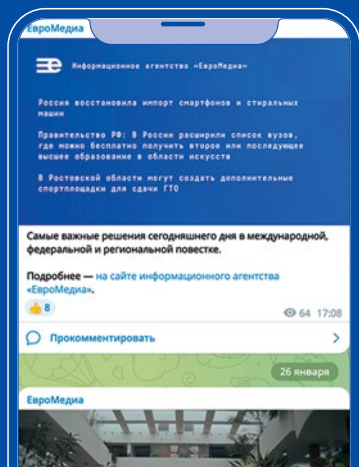
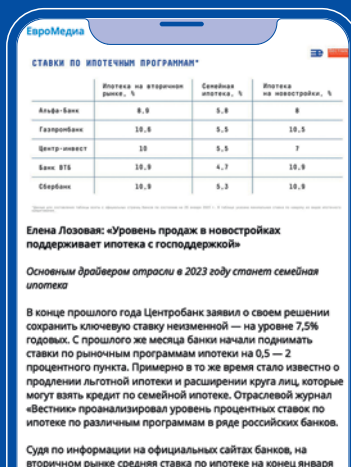
Внимательно изучая перспективы расширения географии присутствия, «Агросигнал» отменил Америку и Европу из-за очень высокой конкуренции и текущей политики. Южная Америка также оказалась высококонкурентной, а Иран отложили на ближайшее время. Компания остановилась на Африке, разделив ее страны по эшелонам. ЮАР исключили, так как местное сельское хозяйство уже сильно похоже на российское, а рынок, с точки зрения цифровых решений, высококонкурентен.

Интерес представили страны второго эшелона: Уганда, Кения, Замбия и Танзания, где ситуация похожа на то, что было в России двадцать лет назад: активное развитие как самого сельского хозяйства, так и потребления технологических решений. Кроме того, в Африке очень предрасположены к работе с Россией и считают ее предпочтительным партнером.

В прошлом году у компании появился клиент в Уганде — небольшая ферма, выращивающая сою и кукурузу, где был организован полноценный кейс внедрения системы. Трудностью стала доставка физического оборудования. Любые официальные юридические каналы сразу требовали аренды контейнера для перевозки стоимостью около 5000 долларов и растаможивания. Однако для пилотного проекта поставку сделали через «Почту России». Посылка дошла до Уганды за полторы недели, что компанию вполне устроило, и стоила, как выразился спикер, «можно сказать, ничего». Монтаж выполнили местные специалисты, занимающиеся обслуживанием техники, а «Агросигнал» удаленно проверил работоспособность. Убедились, что телематика на технике работает, мультиспектральная спутниковая съемка в порядке, метеосервисы функционируют, а данные для подходов с использованием искусственного интеллекта успешно копятся. Для адаптации систему локализовали, добавив к русскому, турецкому и английскому языкам суахили. Конечно, сложности тоже заметны. Владимир Коршунов отметил, что российским IT-компаниям очень пригодился бы некий торговый дом — посредник, который может осуществлять представительство за рубежом, проводить платежи и поставки.

 Telegram-канал

«ЕвроМедиа»



Подкасты, видео, журналы и книги-бестселлеры — все это холдинг «ЕвроМедиа».

Услышать мнение первых лиц нашей страны и Евразийского союза вы сможете на нашем telegram-канале!



ЕвроМедиа 20 лет

ТЕОРИЯ НА ПРАКТИКЕ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «АГРОПРОФЕССИОНАЛИТЕТ» ВЫСТРАИВАЕТ СКВОЗНОЙ ТРЕК ПОДГОТОВКИ КАДРОВ

Ежегодно АПК России теряет около 150 тыс. человек из-за старения кадров и ухода специалистов на пенсию, лишь 13% выпускников аграрных вузов идут работать по специальности. Чтобы переломить эту тенденцию и укомплектовать отрасль кадрами, с 2026 года государство запустило программу «Агропрофессионалитет», направленную на усиленное развитие среднего специального образования.

Текст: Дина Нелидина



Модернизация образования. По оценкам Минсельхоза РФ, обеспеченность отрасли кадрами составляет около 90%, что на фоне планов по наращиванию производства означает ежегодную потребность в замещении порядка 150 тыс. человек. Аналитика рынка труда hh.ru подтверждает этот тренд: сельское хозяйство стабильно входит в топ-10 отраслей с самым высоким дефицитом персонала. Особенно острая конкуренция разворачивается за ключевых специалистов — агрономов и ветеринарных врачей, где на одну вакансию приходится менее трех резюме.

Ответом на этот вызов стал перезапуск системы образования через федеральный проект «Агропрофессионалитет». Инициатива, запущенная по поручению президента, призвана кардинально модернизировать систему аграрного образования и обеспечить отрасль квалифицированными специалистами, как минимум, на 95% уже к 2030 году. Финансирование пойдет напрямую в регионы в виде целевых грантов «Агропрофи» на обновление материальной базы колледжей и закупку высокотехнологичного оборудования. При этом ключевым требованием станет интеграция учебных заведений в систе-

му агротехклассов, формирующих сквозную цепочку школа — колледж — предприятие. Эффективность модели будет оцениваться по жестким КРІ, главным из которых является трудоустройство: колледжи возьмут на себя прямые юридические обязательства по обеспечению работой не менее 60% выпускников в агрокомпаниях.

В пилотном отборе приняли участие 46 субъектов РФ, представившие 76 проектов развития. В результате поддержку получат 18 проектов из 13 регионов. В число победителей вошли не только региональные колледжи, заключившие партнерство с крупными компаниями в сфере АПК, но и ведущие аграрные вузы страны: Дальневосточный, Брянский, Воронежский, Курский, Казанский, Рязанский и Удмуртский государственные аграрные университеты.

С ранних лет. Работа по формированию кадрового потенциала уже активно проходит задолго до поступления в вуз или колледж — со школьной скамьи в агротехнологических классах. Одним из лидеров в этом направлении стала Кемеровская область, которая удерживает первенство в Сибири по числу агротехклассов: здесь их уже 20. Школьники углубленно изучают профильные дисциплины, работают с микроскопами, инкубаторами и другим специализированным оборудованием.

Челябинская область делает ставку на масштабное расширение сети агротехнических классов. В 2026 году здесь начнут работать 27 новых агротехклассов в рамках проекта «Кадры в АПК». Проект реализуется при активном участии промышленных партнеров — агрохолдингов «Ситно», «Черкизово», СПК «Подовинное», «Равис», «Чебаркульская птица» и других. Компании участвуют в реконструкции учебных заведений и оснащении их современным лабораторным и технологическим оборудованием, создавая в школах условия, максимально приближенные к реальному производству. Методическую поддержку обеспечивает Южно-Уральский государственный аграрный университет, где преподаватели курируют образовательный процесс в новых классах. Также запущена программа повышения квалификации для школьных учителей, куда подали заявки на обучение уже порядка 100 педагогов. Первые семь классов открылись в 2025 году в Нагайбакском, Кизильском и Аргаяшском округах по направлениям «Птицеводство», «Генетика и селекция растений» и «Агроинженерия», а в 2026-м проект охватит весь регион.

Интеграция знаний. Успех кадровой реформы невозможен без тесного взаимодействия государства, системы образования и бизнеса. На полях ПМЭФ-2026 между производителем молочной продукции «Логика молока» и Российским экономическим университетом им. Г. В. Плеханова подписано соглашение по подготовке отраслевых специалистов. Стороны нацелены на глубокую интеграцию науки и производства для подготовки кадров, способных работать в условиях полной автоматизации. Ключевая задача партнерства — актуализация образовательных программ под реалии индустрии. Поскольку, по оценке Минсельхоза, к 2030 году до 80% предприятий АПК будут использовать ИИ и робототехнику, компания «Логика молока» обеспечит студентам и преподавателям РЭУ прохождение практики на своих производственных площадках. Это гарантирует, что выпускники придут на предприятия уже готовыми решать прикладные задачи по внедрению цифровых тех-



нологий. Как отметил генеральный директор компании **Якуб Закриев**, сотрудничество с РЭУ имени Г. В. Плеханова поможет создать современный кадровый резерв для российского АПК. Примером кооперации на региональном уровне стал Брянский государственный аграрный университет, который выстроил устойчивые связи с сельхозпредприятием в Калужской области, специализирующемся на производстве и переработке молока и племенном скотоводстве. Ежегодно студенты проходят там производственную практику, а по итогам сотрудничества уже трудоустроены 15 выпускников университета и трое студентов агротехнологического колледжа им. П. Д. Рылько. «Подобные контакты с нашим партнером позволяют устанавливать взаимовыгодные отношения и строить долгосрочные планы совместной подготовки высококлассных специалистов и обеспечения молодыми кадрами многочисленных подразделений агрохолдинга. Плотно обсуждается вопрос целевого обучения студентов в Брянском ГАУ», — рассказал ректор Брянского ГАУ **Сергей Сычев**.

На Дальнем Востоке аналогичную работу ведет Дальневосточный государственный аграрный университет. Став обладателем гранта «Агропрофи», вуз направил средства на обновление технической базы колледжа сельскохозяйственных технологий. Как отмечает ректор ДальГАУ **Павел Тихончук**, это позволяет привлекать серьезные ресурсы для закупки оборудования, организации академических обменов и стажировок преподавателей, формируя научно-образовательный хаб региона. «Дальневосточный ГАУ реализует опережающую подготовку специалистов для сельского хозяйства. Акцент образовательной модели сделан на подготовку будущих лидеров исследовательских и технологических проектов, способных генерировать новые научные идеи и превращать их в научно-технологические решения», — также рассказал проректор по воспитательной работе, молодежной политике и связям с общественностью Дальневосточного ГАУ **Денис Хулушкинов**. В конечном счете, основной задачей сегодня становится подготовка молодых специалистов, способных управлять цифровыми решениями и искусственным интеллектом. А ключевой показатель эффективности кадровой подготовки — не диплом выпускника, а его способность решать прикладные задачи по внедрению цифровых технологий на практике.

НОВАЯ МЕХАНИЗАЦИЯ СЕЛА

В РОССИИ Взяли курс на возрождение машинно-технологических станций

Отечественным сельхозпроизводителям все сложнее покупать новую технику: тракторы и комбайны серьезно дорожают год от года, а ставка банковских кредитов хоть и снизилась, но по-прежнему играет роль фактически запретительную. В этих условиях все громче и логичнее звучит идея возрождения МТС — машинно-технологических станций по образцу советских.

Текст: Сергей Семенов



Машинно-тракторные станции в советское время, особенно в период становления и развития колхозов, обеспечили быструю механизацию сельского хозяйства. У системы, когда необходимые крестьянам машины и оборудование отданы фактически на аутсорсинг, есть серьезные изъяны (в свое время генсек СССР **Никита Хрущев** закрыл их из-за неэффективности), однако при правильном подходе к

делу она может дать АПК серьезный технологический скачок.

Дело техники. Как сообщается в «Большой энциклопедии», первый из таких объектов был создан в 1928 году в Березовском районе Одесской области на базе тракторной колонны совхоза имени Т. Г. Шевченко. Впоследствии МТС играли роль сначала государственных отрасле-

вых предприятий, а в годы ВОВ также обеспечивали грузоперевозки и прочие транспортные задачи. В стандартные станции такого типа входили до 100 тракторов, более 30 комбайнов и ряд других видов сельхозтехники, а также полеводческая бригада из 10-20 человек каждая. Для обеспечения бесперебойной работы создавались мастерские для ремонта техники, нефтебазы для хранения топлива, склады для запчастей, а также общежития для механизаторов. МТС брали на себя обязательства по производственно-техническому обслуживанию колхозов и оказанию им помощи в организационном укреплении хозяйств. Колхозы, в свою очередь, должны были выполнять все предусмотренные договором агротехнические мероприятия и своевременно рассчитываться с ними. Благодаря работе МТС значительно ускорились процессы обработки земли, посева и сбора урожая, что позволило повысить урожайность и снизить затраты труда. Однако их минусами были нехватка квалифицированных кадров, износ техники и недостаточная обеспеченность запчастями. Все это иногда снижало эффективность работы. В Европе, кстати, аналоги сохранились: например, в Германии и странах Бенилюкса работают компании, которые предоставляют аграриям технологии, и те могут не отвлекаться на непрофильные для себя направления, а также не извлекать оборотные средства для приобретения дорогостоящей техники.

Хорошо забытое старое. Первые попытки вернуть на село МТС в России были обозначены примерно 15 лет назад.

Застрельщиком стал Росагролизинг, который начал формировать в некоторых регионах машинно-технологические компании. На одном из отраслевых совещаний представитель Росагролизинга в 2014 году рассказал, что МТК, как и в свое время МТС, должны стать примером нового эффективного земледелия. «Очень важно, чтобы в таких компаниях использовалась техника, предназначенная не только для посевных и уборочных работ, важно, чтобы мы могли обеспечить загрузку на работы, проводимые в сельских территориях в течение всего года», — отметили в Росагролизинге.

Эта идея оказалась актуальна не только для Росагролизинга, но и селян. По информации компании только за период с 2017-го, когда был официально дан старт этому проекту, по 2024 год прирост техники в МТК составил 40%, они были обеспечены 2 930 единицами различной техники и оборудования, а общая стоимость превысила 12,2 млрд рублей.

Сегодня при поддержке Росагролизинга МТК функционируют в Тамбовской, Саратовской, Калужской, Воронежской, Московской, Рязанской и Тульской областях, а также в республиках Крым, Башкортостан, Чечня и Краснодарском крае. Совокупно компании в этих регионах оказывают услуги более 600 хозяйствам на площади более 920 тыс. га.

Как поясняют в РАЛ, получение высоких урожаев во многом зависит от потенциала парка сельскохозяйственной техники, благодаря деятельности МТК аграрии могут сформировать себе те технические ресурсы, которые им требуются, что способствует эффективной работе и развитию сельского хозяйства в целом.

Оператор программы отмечает, что машинно-технологические компании помогают малым и средним хозяйствам снизить свою финансовую нагрузку в случае, если их собственный парк техники не справляется с темпом полевых работ, неблагоприятных погодных условий или иных внештатных ситуаций. Для своевременного проведения сезонных сельхозработ компании предоставляют сельхозтоваропроизводителям услуги в области растениеводства, включая доступ к использованию современной энергонасыщенной техники. Это существенно сокращает сроки проведения посевных и уборочных кампаний, а также значительно уменьшает потери при уборке урожая. Кроме того, МТК являются одним из эффективных вариантов решения вопроса по

обеспечению потребности в самоходной технике при минимальных вложениях. Об этом свидетельствуют результаты проектов и укрупнение парков новых площадок — практически четверть поставленной Росагролизингом в МТК сельхозтехники составляют комбайны и тракторы. Выступая в этом году на конференции «Где маржа-2026», руководитель департамента финансов Росагролизинга **Алексей Гончаров** рассказал, что перед МТК в ближайшие годы стоит задача обрабатывать не менее 850 тыс. га сельхозземель. Он также объяснил роль программы и ее преимущества. В частности, то, что власти начали выстраивать систему, в которой агробизнес на каждом этапе своего развития должен получать доступ к капиталу, сервису и широкому спектру финансовых инструментов. По его словам,



машинно-тракторные компании станут улучшенной версией хорошо зарекомендовавших себя в советские годы машинно-тракторных станций. Ожидается, что использование услуг МТК, обеспеченных современной сельхозтехникой, позволит аграриям сократить потери урожая и повысить энергоэффективность. Например, по оценке Росагролизинга, для средних и крупных хозяйств экономия в расходах при использовании услуг МТК составляет до 45%, а для малых — в несколько раз больше этого значения.

Поделись с товарищем. Есть удачные примеры возрождения МТС и аграрным бизнесом. Так, машинно-тракторную станцию открыли в агрохолдинге «Степь». Уже в первый год работы, в 2022-м, МТС «Степи» сразу же позволила резко сокра-

тить привлечение сторонней сельхозтехники и снизить затраты на агротехнологические услуги.

«Собственная МТС не только обеспечивает внутренние потребности хозяйств агрохолдинга, но и позволяет оказывать агротехнологические услуги сторонним сельхозпроизводителям. К примеру, сельхозтехника МТС была направлена в Башкирию, Пензенскую, Орловскую и Курскую области для проведения уборочной кампании», — рассказали в пресс-службе агрохолдинга. Необходимо подчеркнуть, что «Степь» использует самую современную технику из доступных на рынке сегодня. Так, комбайны станции оборудованы системами автопилотирования, это позволило оптимизировать скорость уборки и расход ГСМ, а также минимизировать потери урожая.

Комбайнеры машинно-тракторной станции агрохолдинга «Степь» имеют одни из самых высоких в отрасли компетенций — опыт работы с энергонасыщенной техникой, автопилотируемыми технологиями, а релокация техники между регионами позволяет увеличить площадь уборки на одного комбайнера. «Учитывая дефицит сельскохозяйственной техники и уход с рынка импортных производителей, наличие собственной МТС обеспечивает бесперебойное и эффективное выполнение всех агротехнологических операций в агрохолдинге, при этом высвобождающаяся техника используется для оказания услуг сторонним предприятиям. Эта практика, по нашему мнению, в ближайшем будущем будет использоваться во всех крупных агрохолдингах», — цитирует пресс-служба гендиректора «Степи» **Андрея Недужко**.

МАРШРУТ ПОСТРОЕН

В РОССИИ – БУМ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ТУРИЗМА

В РФ на фоне ограниченных контактов с Европой, ранее бывшим одним из ключевых направлений международных путешествий, активно развивается внутренний туризм. Помимо распиаренных и хорошо известных городских маршрутов, все чаще россияне выбирают и посещение глубинки, где могут не только отдохнуть, но и приобщиться к народным обычаям и промыслам, или просто побыть на природе, поучаствовать в хозяйственных работах. Подхватило новый тренд и государство: в правовом поле появилось понятие сельского туризма, что позволило отраслевым проектам претендовать на помощь и софинансирование из бюджета.

Текст: Сергей Семенов



Доходное дело. В этом году исполняется ровно пять лет с момента, когда в России официально обозначили, что такое сельский туризм. Конечно, как явление он возник гораздо раньше — туристы как ездили в глубинку, так и продолжают ездить. А вот для отрасли это стало колоссальным даже не шагом, а скачком вперед. Определившись с дефинициями, можно решать задачу. Именно так произошло с задачей по развитию сельского туризма, которая была обозначена в самых высоких начальственных кабинетах российского правительства. Ведь для любого человека вполне очевидно, что развитие сельской территории, которая в какой-то момент стала бездонной бочкой не всегда очевидных трат госбюджета, будет идти гораздо быстрее и гармоничнее, если самим селянам вручить удочку, а не рыбу. Вот как раз такой удочкой, вернее, одной из удочек, и является сельский туризм. Достаточно просто обратиться к международному опыту. Самому феномену агротуризма несколько сотен, если не тысяч лет, ведь даже в античной литературе описано, как любили римские патриции вырваться из стен душного города на свои утопающие в зелени дачи. Но вот как одно из направлений массовой индустрии туризма он особенно



интенсивно начал развиваться с середины прошлого века. Первопроходцем выступила Европа. Именно здесь в какой-то момент местные фермеры стали массово зазывать туристов, чтобы почувствовать свои истоки могли люди к тому моменту плотно урбанизированной европейской цивилизации. Прежде всего, речь шла о винном туризме. Многочисленные фермы и шато приглашали совместить отдых с дегустацией, а впоследствии и с возможностью самим поучаствовать в работе винокурен. Таким образом, предприимчивые французы, итальянцы, испанцы убивали сразу двух зайцев: сбывали довольно платежеспособной публике свою продукцию, а также зарабатывали на сопутствующих услугах (проживании, экскурсиях и т. д.). В итоге у самых развитых в данном контексте стран западного мира уже несколько десятков лет работают ассоциации сельского хозяйства и туризма, это важнейший сегмент экономики для таких стран как Франция, Италия, Испания, Германия, страны Бенилюкса. На Апеннинском полуострове, например, фермеры ежегодно принимают более 12 млн туристов, во Франции — около 7 млн, в Испании — примерно 6 млн, здесь же насчитывается порядка 25 тыс. туристических агрообъектов. По данным

Россельхозбанка, в Германии 52% ферм имеют доход от туризма, мастер-классов, изготовления сувениров и т. д. В Италии услуги агротуризма приносят до 2,6% выручки всего агропромышленного сектора.

Козы и кролики. В России «сельский ретрит» уставших от урбанизма горожан также был популярен достаточно давно, однако ее цивилизованную форму принято отсчитывать с 2021 года. Именно тогда в нацпроект «Туризм и индустрия гостеприимства» по поручению главы правительства **Михаила Мишустина** отдельным блоком включен агротуризм. В частности, было введено понятие сельского туризма, то есть «туризм, предусматривающий посещение сельской местности, малых городов с численностью населения до 30 тыс. человек в целях отдыха, приобщения к традиционному укладу жизни, ознакомления с деятельностью и (или) участия в сельхозработах без извлечения материальной выгоды». Поддержка и развитие агротуризма отнесены к направлениям господдержки развития сельского хозяйства. Законодательная инициатива дала возможность хозяйствам рассчитывать на получение господдержки по развитию данного направления, но в то же время нало-

жила на сектор определенные требования, которые, впрочем, будут стимулировать фермеров сделать агротуризм более безопасным и удобным.

Поток туристов в отрасль будет расти, прогнозируют эксперты, и, может быть, вскоре этот сегмент станет для владельцев бизнеса не только способом популяризации своей продукции, но и хорошим источником прибыли. В России сегодня реализуются сотни самобытных и эффективных проектов агротуризма. К примеру, ставшее в прошлом году победителем премии Russian Traveler Awards 2025 в номинации «Агротуризм» фермерское хозяйство «Сытая Дуся» в селе Елнать Юрьевоцкого района Ивановской области. Здесь под руководством фермеров можно попробовать выпечь бездрожжевой хлеб в традиционной русской печи, а также приготовить домашний сыр. Мастер-классы проводит хозяин фермы **Павел Груздев**. По его словам, основная аудитория — это семьи с детьми, которые приезжают на выходные. Остановиться можно в домиках на берегу реки Елнать. Пока взрослые экспериментируют с приготовлением продуктов питания, дети могут пообщаться и погладить местных обитателей — коз и кроликов. Кроме того, гостям предлагают поучаство-

вать в деревенских вечерках, выпить чаю с кипреем, поиграть в старинные игры, сделать куклу-мотанку на удачу. Агротуризм органично вписан в бизнес-модель фермы и приносит, согласно информации ее владельца, порядка 30% от общей прибыли.

Еще один проект «с регалиями» — подмосковная экоферма «Былинкино». Концепция проекта построена вокруг козы. Например, здесь регулярно проводятся конкурсы козочкрасоты, одна из победительниц коза Даринка живет здесь же, посмотреть на нее съезжаются целые толпы туристов. «Былинкино» организовано как круглогодичный проект, и для отдыхающих здесь найдется занятие и зимой, и летом. Также здесь постоянно проводятся тематические праздники, как широко распиаренные, вроде Масленицы, так и нишевые, например, семейные фестивали. В сыроварне — «молочном сердце» фермы — проходят дегустации продукции, а также мастер-классы. Еще на территории работают экоотель и музей козы, а различные виды этих животных собраны со всех концов мира.

На юге — настоящий бум винного сельского туризма. В Краснодарском крае и Ростовской области сотни небольших фермеров и десятки предприятий с именем зовут туристов не только на дегустации, но и погружение в древний, как само человечество мир виноделия. Наиболее заметными представителями винного туризма в регионе являются «Цимлянские вина», «Винодельня Ведерниковъ», «Вилла Звезда», «Усадьба Саркел», «Винодельня Молчанова», «Эдбузд», Vinapani, студия вина «Галина» («Вина Арпачина»). В винодельческом регионе «Долина Дона» действуют несколько региональных и межрегиональных этнотуристических маршрутов. Например, межрегиональный маршрут «Винные дороги Боспорского царства» объединяет несколько десятков виноделен юга России, у которых сохранились памятники древней культуры или действуют музеи истории виноделия, есть интересные экскурсионные программы. Сельский туризм развивают не только фермеры и малые агропредприятия. Один из самых громких и качественно проработанных туристических продуктов реализует «ЭкоНива». Почти на всех предприятиях холдинга проводятся экскурсионные и ознакомительные туры, программы различных групп посетителей: школьников,



студентов, партнеров компании и других гостей. Организаторы рассказывают гостям о молоке и молочном животноводстве, знакомят с аграрными профессиями и работой фермы, показывают, как на заводах производится широкий ассортимент молочной продукции. Кроме того, программа обязательно включает активные игры на свежем воздухе, творческие задания или кулинарные мастер-классы.

Мы в домике. За первые три года системного развития сельского и агротуризма в России государство вложило в развитие и продвижение отраслевых проектов более 2 млрд рублей. По словам министра сельского хозяйства РФ **Оксаны Лут**, фермерские хозяйства активно включаются в действующие туристические маршруты и в условиях активного развития автотуризма и железнодорожной инфраструктуры становятся важными точками притяжения для путешественников. Министр подчеркивает важность расширения турпотока в отдаленные населенные пункты — это позволит создавать здесь рабочие места и налогооблагаемую базу, а также будет способствовать развитию глубинки в целом, формированию комфортной среды и сохранению местной идентичности. Многие сельские предприниматели создают совершенно уникальные туристические объекты, посещение которых станет настоящей изюминкой любого путешествия. «Есть сейчас места для размещения, очень популярные у наших фермеров, которые занимаются сельским туризмом. Знаете, где места размещения? Не в глэмпингах, которые модные и все строят сейчас, а в коровниках. Старые коровники еще

советских времен переоборудуют. Есть несколько объектов. Понятно, что там все по СанПиН и все, что требуется, соблюдается. Когда в них зайдешь, и не поймешь, что это коровник, поскольку там красиво», — рассказала Оксана Лут в ходе международного туристического форума «Путешествуй!». Такие проекты сейчас активно реализуются многими агропредприятиями, которые еще с советских времен сохранили коровники. «Минсельхоз с 2022 года уделяет особое внимание развитию агротуризма. За эти годы мы поддержали свыше 300 проектов. Важно, что наши меры поддержки синхронизированы с Минэкономразвития России и регионами. Мы дополняем друг друга, чтобы в итоге создавать хорошие объекты, которые будут интересны потребителю и эффективны для тех, кто предоставляет эти услуги», — подчеркнула министр. Кроме того, сюда же, как правило, подключают меры поддержки, связанные с госпрограммой «Комплексное развитие сельских территорий». Это, как отмечает Оксана Лут, позволяет субсидировать инфраструктуру для конкретного населенного пункта, которая может быть использована для туризма. Одно из самых популярных и модных направлений сельского туризма — глэмпинг также активнее всего развивается на юге. Глэмпинг предполагает отдых с комфортом, близким к гостиничному, но при этом на природе, как правило, на берегу водоемов. К примеру, в Ростовской области их уже десяток, многие из них получили государственную субсидию на развитие. К примеру, глэмпинг «Синий Яр», победитель туристической премии Russian Hospitality Awards, на эти средства



построил дополнительные домики, а также ряд объектов инфраструктуры. Хозяйка глэмпинга **Ольга Нор-Аревян** отмечает, что глэмпинг нужно постоянно улучшать и модернизировать, чтобы повысить его доходность. «Полная загрузка раньше была разве что летом, и вообще, когда тепло. Но мы добавляем активности, чтобы людям было интересно круглый год. Например, закупили квадроциклы, оборудовали костровую зону, чтобы можно было уютно погреться холодными вечерами в компании друзей или семьи, оборудовали баньку. Сейчас загрузка у нас более ровная по временам года», — объясняет она.

Люди, по словам Ольги Нор-Аревян, проявляют интерес ко всему, что связано с сельским хозяйством. «Наши туристы вместе с работниками глэмпинга могут поучаствовать в высадке лаванды и сборе черники. Этот опыт общения с природой не получишь в городе, а пить чай в лесу с вареньем, ягоды на которое собирал собственноручно, вообще отдельный вид удовольствия», — рассказывает она. Неподалеку от «Синего Яра» расположился экопарк «Олений ручей», с которым у глэмпинга налажено взаимовыгодное сотрудничество. В «Оленьем ручье» на 600 га в вольерах живут пятнистый олень, европейская лань, муфлон, марал и многие другие животные, на которых приезжают посмотреть в рамках специальных просветительских экскурсий. Ну, а для гостей «Синего Яра» это практически обязательная часть программы отдыха. В самом глэмпинге, кстати, огромное количество ручных кроликов. Ольга Нор-Аревян отмечает, что это такая фишка ее предприятия — маленьких зверьков особенно

СЕЛЬСКИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ СОЗДАЮТ УНИКАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ, ПОСЕЩЕНИЕ КОТОРЫХ СТАНЕТ НАСТОЯЩЕЙ ИЗЮМИНКОЙ ЛЮБОГО ПУТЕШЕСТВИЯ.

любят дети, которые весело гоняют их по лужайкам и подкармливают овощами. Глэмпинги становятся важной частью экономики туризма в Ростовской области. На популярном специализированном сервисе glampspace.ru доступны к бронированию 9 донских глэмпингов — почти все они появились на карте в последние 5-6 лет. Специалисты говорят, что объектов, называющих себя глэмпингами, в регионе гораздо больше, но далеко не все из них соответствуют высоким стандартам сервиса и инфраструктуры. Росстандарт даже разработал для глэмпингов специальный ГОСТ, в котором прописаны требования к местоположению, персоналу, оборудованию и коммуникациям, территории, а также к возможному перечню предоставляемых ими услуг. Правда, пока ГОСТ, вступающий в силу в следующем году, носит рекомендательный характер и имеет, скорее, просветительскую функцию. «Сейчас в эту сферу ринулись много предпринимателей без опыта в индустрии гостеприимства, и это очень опасно. ГОСТ поможет правильно оценить риски и не оказаться в положении, когда в глэмпинг уже вложены немалые суммы, но он еще не приносит денег, а средств у инвестора больше нет», — прокомментировала Ольга Нор-Аревян.

Глэмпинги — одно из ключевых туристических направлений и для Калужской области. Благодаря близости к Москве для местных предпринимателей открыт практически неограниченный рынок сбыта — достаточно просто сделать интересное и качественное место, куда москвичи будут готовы отправиться в тур выходного дня. Как рассказали в министерстве культуры и туризма Калужской области, за последние годы в регионе появилось сразу несколько концептуальных объектов такого типа и никто из них не испытывает дефицита постояльцев. «Модульные домики на природе с качественным сервисом и комфортными условиями проживания — это выгодное вложение средств, так как за счет быстрого возведения номеров срок окупаемости таких объектов сравнительно небольшой. Достоинства глэмпингов очевидны: их возводят в местах, где капитальное строительство по сути невозможно, в том числе на особо охраняемых территориях. К примеру, в Калужской области есть объекты на территории национального парка «Угра», где туристы наслаждаются тишиной и выбирают такой вид отдыха за сочетание комфорта и чувства единения с природой», — рассказали в министерстве.



ДЕРЕВЕНСКИЕ ЧАСТУШКИ

Недостатки есть повсюду,
Мы о них не говорим.
О хорошем петь мы будем,
За деревню постоим.

Мастер агроном наш — класс!
Держит зерна про запас.
Где пройдет железный плуг,
Землю пробует на зуб!

Тут траншея, там канава...
Как пройти — не знаю, право.
Не война идет у нас —
То в село проводят газ!

В наши годы молодые
Было весело гулять,
Вот бы прежнее веселье
На село вернуть опять!

Хорошо в деревне нашей,
Каждый трактор землю пашет,
Есть солярка, семена,
Будет сытая страна!

Ночкой темной шел домой,
Заблудился в выходной.
Над деревнею моею
Ни луны, ни фонарей!

Из окрестных деревень
К нам спешат в воскресный день,
Здесь на танцах все девицы
И стройны, и круглолицы!

Мой миленок — инженер,
Он в колхозе всем пример,
Ну, а я доярочка,
Чем ему не парочка.

Ах, подружка моя Саша,
Я ходила через лес.
Двух красивых инженеров
Привезли к нам в МТС.

Поросенка я купила,
Но напрасен был мой труд,
Целый год его кормила,
Оказался лилипут.

AGROSALON

МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ

06-09 ОКТЯБРЯ 2026

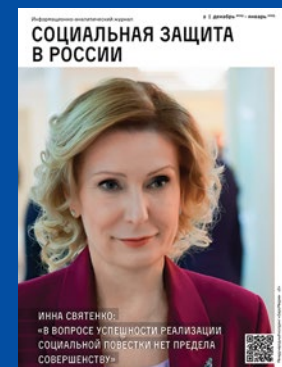


МВЦ «КРОКУС ЭКСПО», МОСКВА, РОССИЯ

Великолепная медиадесятка

евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

МИД «ЕвроМедиа» – это 10 общедоступных и международных журналов совокупным тиражом более 100 000 экземпляров, ориентированных на аудиторию свыше 180 000 000 человек.



евромедиа 20 лет

Единая горячая линия: 8 800 200-89-49 | www.ideuromedia.ru

РЕКЛАМА