

ОТРАСЛЕВОЙ ЖУРНАЛ ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Пищепром. Переработка. Оборудование.

ОКСАНА ЛУТ:
«НЕСМОТРЯ НА ВСЕ
ИННОВАЦИИ, КОТОРЫЕ
СЕГОДНЯ АКТИВНО
ВНЕДРЯЮТСЯ, НАША
ОТРАСЛЬ НИКОГДА
НЕ СМОЖЕТ РАБОТАТЬ
БЕЗ ЧЕЛОВЕКА»



ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ НА РОДИНУ ЯЙЦА

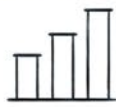
**АО «ПТИЦЕФАБРИКА АТЕМАРСКАЯ» -
СОВРЕМЕННОЕ ПТИЦЕВОДЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ**

БОЛЕЕ ПОЛУВЕКА МЫ РАЗВИВАЕМ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ
ПТИЦЕВОДСТВО, ОБЕСПЕЧИВАЯ МИЛЛИОНЫ СЕМЕЙ
КАЧЕСТВЕННЫМ И БЕЗОПАСНЫМ ЯЙЦОМ. МЫ СОЧЕТАЕМ
ТРАДИЦИИ, СОВРЕМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ЗАБОТУ О ЛЮДЯХ,
ЧТОБЫ КАЖДЫЙ ДЕНЬ НА СТОЛАХ РОССИЯН БЫЛИ СВЕЖИЕ,
ВКУСНЫЕ И ПОЛЕЗНЫЕ ЯЙЦА «АТЕМАРСКАЯ ФЕРМА».



522
МЛН ЯИЦ

ПРОИЗВЕДЕНО
В 2025 ГОДУ



15
МЕСТО
В РОССИИ

ПО ОБЪЕМУ
ПРОИЗВОДСТВА ЯЙЦА



27
В РЕГИОНОВ
РОССИИ

ПОСТАВКА ПРОДУКЦИИ



100
ЛУЧШИХ
ТОВАРОВ
РОССИИ

ЛАУРЕАТ КОНКУРСА



**СОБСТВЕННЫЕ
ПОСЕВНЫЕ ПОЛЯ**

ПОСТАВКА ПРОДУКЦИИ



**НАТУРАЛЬНЫЕ
РАСТИТЕЛЬНЫЕ КОРМА**

ПОСТАВКА ПРОДУКЦИИ



**СОВРЕМЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО**

ПОСТАВКА ПРОДУКЦИИ



**СТРОГИЙ КОНТРОЛЬ
КАЧЕСТВА**

ПОСТАВКА ПРОДУКЦИИ



Мы верим, что простые продукты
могут сделать людей счастливее.
Поэтому каждый день работаем над тем,
чтобы яйца «АТЕМАРСКАЯ ФЕРМА» были
символом качества, заботы и настоящего
вкуса России.

ATEMAR.BIZ



**Атемарская
ферма**
с 1967 года

ДВА ЯЙЦА - ЭТО НОРМАЛЬНО!

Для ежедневного питания и получения
МИКРОЭЛЕМЕНТОВ И ВИТАМИНОВ



реклама



ДВА ЯЙЦА - МНОГО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Наши яйца богаты легкоусвояемым белком, витаминами и микроэлементами, заряжая энергией на весь день. Идеальны для воздушных омлетов, ароматной выпечки, сытных завтраков и изысканных соусов — каждое блюдо раскрывается по-новому.

С 1967 года мы держим марку: только свежее, только натуральное, только лучшее для ВАШЕГО СТОЛА!

АТЕМАРСКАЯФЕРМА.РФ

Учредитель и издатель:

ООО «ЕвроМедиа»Главный редактор журнала: **Елена Викторовна Бакеева**Заместитель главного редактора: **Анжелика Целикова**Обозреватели: **Валерия Якимова, Сергей Кисин, Юлия****Серебрякова, Елизавета Попова, Ольга Медведева,****Наталья Приходько, Сергей Семенов, Глеб Постнов**Дизайн-макет: **Сергей Номерков**Иллюстрации: **Александр Лютов**Руководитель отдела дизайна: **Светлана Ферулева**Дизайн-верстка: **Игорь Иваненко, Ирина Арутюнова,****Наталья Виноградова**Корректор: **Наталья Лаврентьева**Фотографы: **Андрей Бойко, Дмитрий Волбушко**Фото предоставлены: **ТАСС, Минсельхоз РФ, личные архивы экспертов, героев публикаций и рекламодателей**Отдел PR и Digital: **Екатерина Горгола**, тел. 8-999-655-50-25Служба логистики: **Олег Гусев, Юрий Заноза,****Владимир Козловский**Служба дистрибуции: **Юлия Дейнеко**, тел.: 8-918-554-68-21,

8 800 200-89-49 (доб. 43)

Адрес редакции, учредителя и издателя:

344022 г. Ростов-на-Дону, БЦ «Аристократ»,

ул. Б. Садовая, 162/70, 4-й эт., пом. 5-15,

тел. 8 800 200-89-49, секретарь редакции Елена Червоная,

e-mail: info@ideuromedia.ru

Адрес обособленного подразделения ООО «ЕвроМедиа»:

191023 г. Санкт-Петербург, ул. Караванная, 1 А, офис 315,

тел. 8 800 200-89-49 (доб. 55), info@ideuromedia.ru

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации:

ПИ № ФС 77-90707 от 10.02.2026 г. Любое заимствование публикаций

возможно только по согласованию с редакцией информационно-

аналитического журнала «Вестник агропромышленного комплекса».

В случае нарушения указанного положения виновное лицо несет

ответственность в соответствии с действующим законодательством

РФ. Рекламные публикации размещаются в журнале в соответствии

с ФЗ № 38 «О рекламе» от 13.03.2006 г.

Подписано в печать 1.10.2026 г.,

дата выхода в свет 6.10.2026 г.

Бумага мелованная. Печать офсетная.

Отпечатано ИП Акман Ю.Д.

3444000, г. Ростов-на-Дону, пер. Крепостной, 183, офис 40,

manager@акман.рф

Заказ: № 748

Тираж: 10 000 экз.

Цена свободная

Директор издательского дома:

Владимир Денисов

Исполнительный директор:

Дмитрий Волчук

Дирекция по работе с органами власти:

Анастасия Коломийцева, тел. 8-918-554-54-69Координаторы проекта: **Елена Курочкина, Рита Бабалян,****Ольга Ноздрина, Татьяна Опацкая, Татьяна Востокова,****Наталья Власенко, Маргарита Пестова, Елена Яременко,****Сергей Окатьев**Над выпуском работали: **Любовь Немец, Александр****Дерюгин, Екатерина Эйсмонт, Юлия Заярная,****Екатерина Свириденко**

ООО «ЕвроМедиа»®

свидетельство 819246 от 08. 07. 2021 г.



Аналитический центр «ЕвроМедиа»:

Сергей Семенов,

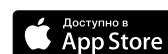
тел. 8-961-274-00-77



Журнал издается при содействии

автономной некоммерческой организации

«Центр развития СМИ»

Самая актуальная информация
на сайте информационного
агентства «ЕвроМедиа»Читайте новости
в телеграм-канале
«ЕвроМедиа»Ивент-мероприятия
департамента конгрессных
мероприятий «ЕвроМедиа»Слушайте подкасты
«ЕвроМедиа»

Сайт журнала

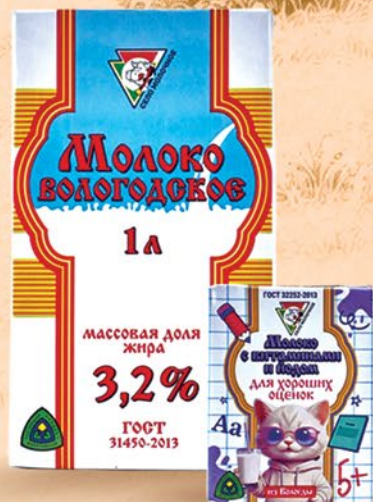


Социальные сети



АО «Учебно-опытный молочный завод» ВГМХА им. Н.В. Верещагина

155 ЛЕТ развиваем молочное дело
на Вологодской земле



Настоящий
вкус сегодня
и завтра



Качество
в каждом
поколении

📍 Адрес: 160555, Вологодская обл., г. Вологда, с. Молочное, ул. Панкратова, д. 15
🌐 Сайт: moloko.vologda.ru/
✉ E-mail: uomz@moloko.vologda.ru



В номере:

Актуально

14 | **Владимир Путин:**
«Нам ни в коем случае
нельзя расслабляться»

16 | **Оксана Лут:**
«Несмотря на все инно-
вации, которые сегодня
активно внедряются,
наша отрасль никогда
не сможет работать
без человека»

Юбилей

22 | 60 мгновений
отечественного агропрома

Прямая речь

26 | Есть такая профессия

Актуальное интервью

36 | **Анна Касьяненко:**
«В нынешнем году осо-
бенно хочется сказать
донским аграриям и ра-
ботникам перерабатыва-
ющей отрасли спасибо»

vestnikapk.ru



40 | **Тема номера:**
Шаг за шагом



Женщины в АПК

48 | **Нина Суворова:** «Я никогда не
мечтала работать в сельском хозяйстве,
но судьба распорядилась иначе»

50 | **Ольга Осинцева:** «Я работаю
там, где живу, рядом с теми, кого люблю»

Урожай-2026

52 | Обходные пути

Селекция

56 | Орошение будущего

Мелиорация

60 | Рождение большой воды



Отраслевой рейтинг

114 | Неспонтанные вложения

Инновации

118 | Не только искусственный

Животноводство

124 | Крупная рогатая инженерия

Ветеринария

128 | поголовье в цифре

Переработка

134 | Кто вширь, кто вглубь

Садоводство

136 | Еще не рост, но уже зрелость

А-Б

«Агро-Инвест Плюс»	97
«Агро-Нептун»	9
Агрофирма им. 15 лет Октября	80
«Агротек»	82
«Артвин»	95
Агрохолдинг «Кролково»	86
БГАУ	85
Бичурский район (Республика Бурятия)	109
Брянский молочный комбинат	143
«Бурятмяспром»	105

В-Д

«ВНИИЖЗ»	130
«Вязовский»	55
«Глава КФХ Байбашева»	89
Главное управление ветеринарии (г. Севастополь)	93
Джидинский район (Республика Бурятия)	107
Добровский муниципальный округ Липецкой области	77

Ж-К

«Жуковское молоко»	87
Кабанский район (Республика Бурятия)	108
Кабардино-Балкарский филиал ФГБУ «Россельхозцентр»	59
«Калита агротех»	98
Калужская машинно-технологическая станция	71
КФХ Адгура Хагуш	112
КФХ Владимира Кабаева	101
«Коломенский»	39
«Красноозерное»	135
Курумканский район (Республика Бурятия)	110

Л-П

«ЛЕНЭКО»	122
----------	-----

«Луганск-Нива»	20
Мясная Гатчинская Компания	69
«Наследие»	106
Научно-производственный селекционный центр в скотоводстве (НПЦ)	73
«Питиус»	113
Птицефабрика «Атемарская»	2

Р-С

«РумелкоАгро»	72
«Русичь»	90
«СВЗ-Агро»	94
«СеДеК»	18
Севастопольский центр сельхозкомпетенций	92
СПК (колхоз) имени Калинина	99
«Сыр «Стародубский»	88

Т-У

«Талина»	103, 144
«Тепличный»	34
«Трио»	78
Учебно-опытный молочный завод ВГМХА им. Н. В. Верещагина	5
Управление ветеринарии (Ставропольский край)	131
Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан	64
Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан	64

Ф-Ч

Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Омской области	58
Филиал ФГБУ «Россельхозцентр» по Орловской области	59
«ФМРус»	21
«Чеботаевка»	100
TH Group	74

Редакционный совет:

Владимир Кашин —
председатель Комитета
Государственной думы по аграрным
вопросам, академик РАН

Василий Иванов —
заместитель губернатора
Волгоградской области

Александр Родин —
президент АККОР (Ассоциация
крестьянско-фермерских хозяйств)
Ростовской области

Юрий Паршуков —
директор Зернового союза
сельхозпроизводителей Ростовской
области

Тахир Хадеев —
заместитель председателя
Комитета Государственного
Совета Республики Татарстан
по экологии, природопользованию,
агропромышленной
и продовольственной политике

Владимир Денисов —
директор ИД «ЕвроМедиа»

Агропромышленный комплекс

Новости, рейтинги,
экспертные мнения
и рекламные возможности —
одним кликом.



Содружество человека и робота

26 августа 1966 года указом Президиума Верховного Совета СССР впервые был установлен Всесоюзный день работника сельского хозяйства. И это стало по сути первым официальным признанием заслуг сельхозработников перед страной. С тех пор прошло 60 лет, и за эти десятилетия аграрный сектор России прошел огромную трансформацию: от наполовину ручного труда и зависимости от погоды к высокотехнологичному агропромышленному комплексу.

Современный АПК — это спутниковый мониторинг полей, дроны, оценивающие состояние посевов, «умные» камеры, отслеживающие здоровье животных, и алгоритмы, предсказывающие урожайность с учетом десятков факторов. Искусственный интеллект прочно вошел в повседневную практику агробизнеса: от предиктивной аналитики и управления ресурсами до автоматизации документооборота и логистики. По оценкам экспертов, внедрение ИИ способно серьезно увеличить операционную прибыль отрасли. Аналитический искусственный интеллект помогает стандартизировать и управлять огромным количеством процессов, а генеративный — обрабатывать неструктурированные данные и создавать интеллектуальные продукты, ранее доступные только человеку. К 2030 году, по данным специалистов Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, спрос агропромышленного комплекса на ИИ-решения может достигнуть 86 млрд рублей — в 20 раз больше показателей 2020 года.

Но за каждым алгоритмом, за каждой цифровой платформой все равно стоит человек. Сельское хозяйство — одна из древнейших профессий. Это труд, требующий не только знаний, но и интуиции, опыта, способности чувствовать землю, принимать решения в условиях неопределенности. Да, ИИ может проанализировать тысячи снимков полей и выявить зоны с ослабленным ростом. Но интерпретировать эти данные, скорректировать план работ — это задача человека. Да, «умные» камеры могут отслеживать походку коров и автоматически оценивать экстерьер животных. Но уход, забота, внимание — это то, что может дать только человек. Современный аграрий уже не просто механизатор или зоотехник. Это специалист, владеющий цифровыми инструментами, понимающий принципы работы с данными, способный взаимодействовать с интеллектуальными системами. Ему нужно не только знать агротехнологию, но и уметь работать с геоинформационными системами, анализировать данные дистанционного зондирования. Поэтому подготовка кадров, развитие образования, создание условий для профессионального роста — важнейшие задачи отрасли сегодня. И это не просто социальная нагрузка. Это инвестиция в будущее, без которой никакие технологические прорывы не будут иметь долгосрочного эффекта.

Елена Бакеева, главный редактор, bakeeva@mediayug.ru



ООО «Агро-Нептун» — лидер животноводства Ульяновской области



Со дня своего образования предприятие в 14 раз увеличило поголовье КРС — с 210 до 3 255 голов. Сегодня оно располагает уникальным для Ульяновской области современным животноводческим комплексом на 1200 голов дойного стада.



Производит молоко высшего сорта с рекордным содержанием белка, что делает его незаменимым сырьем для лучших сыроделов.

Является партнером ведущих переработчиков ООО «ВитаМилк», ООО «Бондарский сыродельный завод», ПАО «Воронежский молочный комбинат» и АО «МолКом».

Стадо ООО «Агро-Нептун» — это высокопродуктивные коровы голштинской породы.

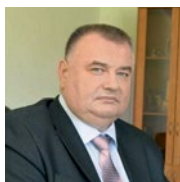
ПРЕДЛАГАЕТСЯ К РЕАЛИЗАЦИИ:

- племенные нетели
(потенциал от 10 тыс. кг молока в год);
- молодняк на откорм и КРС на мясо (кроссбреддинг: голштинская + британская голубая);
- обезвоженная гранулированная люцерна — золото выставки «Золотая осень-2025».

МОЛОКО ВО БЛАГО РОДИНЫ



№2|2026



Владимир Коваленко,
директор ФГБУ
«Сахалинмелиоводхоз»:

— Для Сахалинской области, где мелиорация и водное хозяйство являются фундаментом продовольственной безопасности региона, вопрос квалифицированных кадров стоит особенно остро.

Проект «Агропрофессионалитет» демонстрирует правильный подход: связь школы, колледжа и предприятия. Практика на реальных объектах мелиорации, работа с современным оборудованием — именно это нужно будущим специалистам. Особенно отрадно, что в число пилотных регионов вошел Дальний Восток, а Дальневосточный ГАУ получил грант на обновление базы. Цифровизация и автоматизация — наши приоритеты. Мы заинтересованы в выпускниках, способных работать с умными системами полива, мониторинга и управления водными ресурсами. Готовы обсуждать с учебными заведениями программы целевой подготовки и стажировок.

Кадровый голод в АПК — общенациональная проблема. Решение через агротехклассы и партнерство с бизнесом — верный путь. Поддерживаем инициативу и готовы включиться в работу на Сахалине.

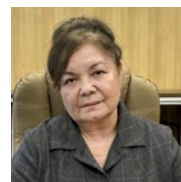
См. статью «Теория на практике», стр. 138



Алексей Дагуров,
директор Иркутского филиала
ФГБУ «РосАгрохимслужба»:

— Реальность импортозамещения в семеноводстве такова, что по базовым культурам мы действительно близки к самообеспеченности, но в картофеле, овощах защищенного грунта и сахарной свекле зависимость от иностранной селекции остается критической. Особенно важно, что не скрываются проблемы в снижении урожайности при форсированном переходе, отсутствии технологических карт под новые гибриды, высоких затратах на сортоиспытания. Для Сибири эти вопросы особенно актуальны. Наш регион работает в зоне рискованного земледелия, где каждый сорт требует длительной адаптации. Опыт кластера «Вавилов» показывает, что молекулярно-генетические технологии способны ускорить селекцию, но без господдержки частные центры не потянут такое оборудование. Особое внимание стоит уделить предложению отменить плату за сортоиспытания для бюджетных организаций — это снимет барьер для вывода новых сортов в производство. Уверен, что эти тезисы лягут в основу конструктивного диалога с аграриями и регуляторами для выработки сбалансированной политики в сфере семеноводства.

См. статью «Отладка системы свой — чужой», стр. 50



Павла Афанасьева,
руководитель филиала ФГБУ
«Россельхозцентр» по Иркутской области:

— Хочу отметить, что прогнозы экспертов о приросте сельхозпроизводства на 4% вполне реалистичны. Особенно ценно то, что показана системная работа государства: финансирование отрасли превысило 650 млрд рублей, что обеспечило рост на 5% в 2025 году. Для Сибири это очень важно — мы видим, как льготное кредитование и субсидии на технику меняют облик наших хозяйств. Цифровизация — не просто тренд, а необходимость. Точное земледелие, дроны, датчики влажности — все это уже работает в передовых хозяйствах Иркутской области. ИИ помогает прогнозировать риски, а единые информационные системы делают управление прозрачным. Россия удерживает лидерство по экспорту пшеницы и вошла в пятерку крупнейших экспортеров продовольствия. Но главный вызов — кадры и технологии.

Как говорит министр **Оксана Лут**, наша задача, чтобы аграрии трудились в комфортных условиях и вели российский АПК в будущее. С таким подходом 2026 год станет годом новых рекордов!

См. статью «Цифровой ковбой», стр. 28

60 деловых мероприятий, в том числе круглых столов и панельных дискуссий, пройдет на площадке XXVIII Российской агропромышленной выставки «Золотая осень» с 7 по 10 октября. Их тематика охватит ключевые направления развития отрасли — от агротехнологий и переработки до подготовки кадров и поддержки предпринимательства.

9,7 млрд рублей выделено Правительством РФ на субсидирование льготных железнодорожных перевозок сельхозпродукции.

100,5 млн тонн зерна собрали российские хлеборобы к началу сентября, это выше уровня прошлого года на 12,5%. Полученного зерна достаточно, чтобы полностью обеспечить потребности страны.

5 млн га добавится к посевным площадям в России к 2030 году.

700 участников из 50 регионов страны приняли участие в финале первого сезона всероссийского конкурса «Я в Агро», который состоялся в Тульской области.

24 кг составило подушевое потребление рыбы в России в прошлом году. Это на 2,4% ниже показателя 2024 года и на 10,9% отстает от уровня 2023 года. Ассортимент рыбы в сетях также сократился на 4,4%.

740 тыс. заявлений от абитуриентов поступило по итогам приемной кампании в вузы Минсельхоза России, это на 31% больше, чем годом ранее. В 2026 году на программы бакалавриата, специалитета и базового высшего образования зачислено 27,6 тыс. человек.

81 регион России открыл более 2 тыс. агротехклассов. В этом году к проекту присоединились еще 14 субъектов, около тысячи классов начали работу впервые. К 2030 году их число планируется увеличить до 18 тыс., а количество школьников — до 300 тыс.

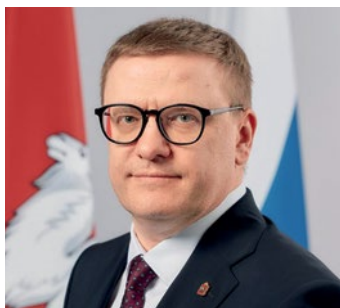
«СЕГОДНЯ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО – ЭТО НОВОЕ МАШИННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, КРУПНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ»



Радий Хабиров,
глава Республики
Башкортостан:

— Мы продолжаем развивать наш агропромышленный комплекс. Сейчас в разгаре уборочная страда, рассчитываем на результат не ниже прошлогоднего. Хорошие ожидания и по масличным культурам. Техническое оснащение улучшаем — активно обновляем парк сельхозтехники. Готовим кадры: открываем агроклассы, ремонтируем колледжи и общежития, по нацпроекту продолжаем ремонт аграрного университета. Поддерживаем ученых, их разработки уже находят применение в АПК. Благодаря за поддержку, которая позволяет нам уверенно смотреть в будущее.

Башкортостан — активный участник государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». За семь лет на реализацию ее мероприятий региону направлено более 8 млрд рублей. В результате в республике появились новые и отремонтированные школы, детские сады, учреждения здравоохранения, объекты инженерной инфраструктуры и дороги.



Алексей Текслер,
губернатор Челябинской
области:

— В растениеводстве мы занимаем первое место по посевной площади в УрФО и являемся одним из лидеров в стране по производству пшеницы твердых сортов, которая идет на производство как раз макаронных изделий. В последний год мы решили увеличить площадь озимых культур, что дало в этом году свой результат. В целом также активно занимаемся районированием и исходим из того, что нужно инвестировать в науку — здесь спасибо за помощь и поддержку министерству сельского хозяйства.

Наши бренды знают далеко за пределами страны. Понимаем, чтобы наши бренды оставались сильными, нужна системная поддержка. И министерство вместе с Правительством Российской Федерации активно помогает даже в нынешнее непростое время. Льготные кредиты, прямая поддержка плюс региональная дают свой результат. Сегодня сельское хозяйство — это новое машинное оборудование, новые технологии, крупные инвестиционные проекты. Но самое главное — за всем этим стоят люди. Это вы и ваши сотрудники, те, кто работает рядом.



Вениамин Кондратьев,
губернатор Краснодарского
края:

— В текущем году аграрии собрали более 9,5 млн тонн пшеницы. Продолжается уборка риса, кукурузы, подсолнечника, сои и свеклы. По прогнозам, общий урожай зерновых и зернобобовых составит около 13,4 млн тонн, масличных культур — не менее 1,5 млн. Это больше, чем в 2025 году.

Сейчас главный вызов для наших аграриев — реализация товарного зерна в условиях ограничения работы портов Азово-Черноморского бассейна. Нам важно сохранить предприятия, которые вынуждены продавать зерно ниже себестоимости. В первую очередь это небольшие хозяйства. Со своей стороны предоставим сельхозпредприятиям каникулы по займам из краевого Фонда микрофинансирования и отсрочку по уплате арендной платы за краевую и муниципальную землю. Планируем дополнительно из краевого бюджета направить 5 млрд рублей на закупку зерна у фермеров и малых предприятий.



Алексей Русских,
губернатор Ульяновской
области:

— Важной составляющей нашей экономики является агропромышленный комплекс. На начало прошлого года объем финансирования составил 4,22 млрд рублей. Сельское хозяйство Ульяновской области показывает выдающиеся результаты благодаря грамотным управленческим решениям и самоотдаче тружеников села. В прошлом году по урожайности зерновых мы вошли в пятерку лучших субъектов ПФО. По всем культурам увеличили использование семян отечественной селекции. И главный интегральный показатель — индекс физического объема продукции сельского хозяйства. Он в 2025 году составил 116,6% к уровню 2024 года. Это второе место в ПФО и четвертое по России.

Инвестиционный портфель АПК региона сейчас насчитывает 30 проектов на разных стадиях реализации, которые позволят создать дополнительно 776 новых рабочих мест. Развитие нашего агропромышленного комплекса свидетельствует о высоком потенциале отрасли и профессионализме людей, которые работают на земле.

ЗОЛОТАЯ ОСЕНЬ



Министерство
сельского хозяйства
Российской Федерации

7–10 ОКТЯБРЯ
ТИМИРЯЗЕВ ЦЕНТР
МОСКВА

XXVIII РОССИЙСКАЯ АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ВЫСТАВКА 2026

RUSSIANAGROWEEK.RU

0+

ВЛАДИМИР ПУТИН: «НАМ НИ В КОЕМ СЛУЧАЕ НЕЛЬЗЯ РАССЛАБЛЯТЬСЯ»

В нынешнем году свой профессиональный праздник российские аграрии отметят 60-й раз. К памятной дате «Вестник АПК» собрал самые яркие цитаты за прошедшие 10 лет главы государства Владимира Путина, который с большим вниманием относится к работе одной из главных отраслей российской экономики — агропромышленному комплексу.

Текст: **Жанна Светлова**



«Сложности, с которыми мы сталкиваемся, сельхозпроизводители знают о них лучше, чем кто-либо другой, дают нам и определенные возможности. Мы хотя бы отчасти, но все-таки серьезно расчистили собственный рынок для собственных аграриев. У нас в промышленности спад на 3,3%, а в сельском хозяйстве рост почти 3%. Программа импортозамещения направлена не только на то, чтобы любой ценой заместить то, чего нам не хватает. Она направлена на технологическое перевооружение, создание новой инновационной экономики».

Январь 2015 г.,

Ставрополь, I Межрегиональный форум ОНФ

«У нас есть другой путь, предполагающий четкую постановку целей и поэтапное, системное их достижение. Именно такой подход не раз давал значимые позитивные результаты, причем, в достаточно короткие сроки. Так, в свое время казалось, что проблемы в сельском хозяйстве будут существовать чуть ли не вечно. Мы знаем, как об этом говорили и как обижались на это наши сельхозпроизводители, когда говорили о сельском хозяйстве как некой черной дыре, куда сколько денег ни давай, все равно результата никакого нет. Нет, оказывается, совсем можно все по-другому выстроить. Мы нашли выверенные решения, приняли госпрограмму, создали гибкую систему поддержки сельхозпроизводителей, и сегодня АПК — это успешная отрасль, которая кормит страну и завоевывает международные рынки».

Декабрь 2016 г.,

Послание президента Федеральному Собранию

«Сельское хозяйство в целом демонстрирует устойчивую, качественную положительную динамику. Сегодня это действительно современная, привлекательная для инвестиций отрасль, один из локомотивов развития экономики страны. Я вспоминаю в этой связи дискуссии начала 2000-х годов, когда тут и там слышалось одно и то же, что сельское хозяйство — это черная дыра: сколько денег ни давай, они бесследно исчезают, и результата никакого. Теперь кардинально ситуация поменялась. Средний темп роста в 2014-2016 гг. составил 103,6%».

Октябрь 2017 г.,

Воронеж, совещание по развитию сельского хозяйства

«Нужно последовательно работать над тем, чтобы российские производители расширяли свое присутствие на внутреннем рынке и осваивали внешние, чтобы отечественные продукты по своим качественным и ценовым характеристикам были конкурентны, пользовались устойчивым, растущим спросом покупателей как в стране, так и за рубежом. Для этого необходимо укреплять базу российского АПК, его кадровый и производственный потенциал, оснащать хозяйства современной техникой, повышать производительность труда, продвигать отечественные разработки в сфере селекции, генетики, биотехнологий для выпуска качественной, экологически чистой и безопасной продукции».

Октябрь 2018 г.,

Минеральные Воды, совещание по реализации потенциала АПК

«Ключевым, долгосрочным фактором устойчивого роста сельского хозяйства, конечно же, должно стать повышение качества жизни людей, тех, кто трудится на селе. Я обращаю внимание правительства, уже в этом году необходимо принять новую программу развития сельских территорий, и она должна заработать с 1 января 2020 года».

Декабрь 2019 г.,

Послание президента Федеральному Собранию

«С высоким напряжением, зачастую на пределе своих возможностей работали в этот период производители продуктов питания, предметов первой необходимости, а также связанные с ними в единую производственную цепочку логистические и транспортные компании, торговые сети, предприятия электронной коммер-

ции. В результате товары бесперебойно и круглосуточно подвозились в магазины, доставлялись покупателям на дом. При этом удалось не допустить резких скачков цен, оперативно локализовать и устранить временный дефицит по отдельным товарам, что важно, не за счет каких-то административных команд и понуканий, а на основе прозрачных рыночных механизмов. И конечно, хочу поблагодарить работников сельского хозяйства, которые обеспечивали бесперебойные поставки продовольствия, в сложных условиях эпидемии выполнили необходимый объем весенне-полевых работ, а значит, заложили основу будущего урожая».

Июнь 2020 г.,

Москва, совещание с представителями отраслей экономики, столкнувшимися с последствиями распространения коронавирусной инфекции

«Сельское хозяйство становится в полном смысле слова высокотехнологичной индустрией. Многие работы в значительной степени автоматизированы. Все шире внедряются цифровые решения, математическое моделирование, системы искусственного интеллекта и обработки больших данных. Активно развиваются такие междисциплинарные направления, как биоинформатика, биофизика, биохимия, то есть создание новых знаний и разработок в аграрной индустрии происходит на стыке самых разных наук».

Октябрь 2021 г.,

Москва, совещание по вопросам научно-технического обеспечения развития АПК

«Главное — это обеспечить постоянный, ощутимый рост качества жизни на селе для миллионов наших граждан. Здесь важно все: от модернизации и строительства новых, современных объектов социальной, транспортной инфраструктуры до реализации таких востребованных программ, как сельская ипотека. И вновь хочу подчеркнуть: дополнительные доходы, которые обеспечивает развитие сельского хозяйства, в первую очередь должны идти на поддержку наших людей, которые трудятся на селе».

Сентябрь 2022 г.,

совещание о ходе сезонных полевых работ

«На что хочу обратить внимание: нам ни в коем случае нельзя расслабляться. Да, достигнут рекордный урожай зерновых; да, у нас самообеспеченность по клю-

чевым, по всем практически ключевым продуктам; да, мы добиваемся хороших показателей на внешних рынках. По соотношению цена — качество мы безусловный лидер, а по продажам на внешнем рынке пшеницы — номер один».

Май 2023 г.,

Москва, совещание о ходе проведения весенних полевых работ

«Примерно в 150 стран мира направляется продукция наших сельхозпредприятий несмотря ни на какие создаваемые внешние сложности. И рынок расширяется, в том числе не только из-за количества производимой продукции, но и из-за качества. Все-таки качество российских продуктов питания остается очень высоким».

Март 2024 г.,

Ставропольский край, встреча с представителями АПК страны

«Сегодня Россия не только уверенно обеспечивает себя продуктами питания, но и является одним из главных поставщиков продовольствия на глобальный рынок. Нашу качественную продукцию — зерно, растительные масла, рыбу, кондитерские изделия и другие товары — знают и любят более чем в 160 странах мира. Все большую популярность как у наших граждан, так и зарубежных гостей приобретает агротуризм. Он позволяет ближе ознакомиться с отечественными традициями выпекания хлеба, изготовления сладостей, молочной продукции, виноделия и так далее и при этом лучше узнать историю наших регионов, богатейшую культуру народов России».

Октябрь 2025 г.,

видеообращение по случаю Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности

«За прошедшее время фермерское движение в России прошло большой путь, стало серьезной созидательной силой, достойно продолжило лучшие традиции крестьянского труда. Во многом благодаря вам, вашему рачительному отношению к земле, предприимчивости и инициативе во всех сферах АПК внедряются передовые технологии, реализуются востребованные проекты, расширяются площади сельхозугодий, меняется к лучшему культура производства».

Март 2026 г.,

обращение к участникам XXXVII съезда АКСОР

ОКСАНА ЛУТ: «НЕСМОТЯ НА ВСЕ ИННОВАЦИИ, КОТОРЫЕ СЕГОДНЯ АКТИВНО ВНЕДРЯЮТСЯ, НАША ОТРАСЛЬ НИКОГДА НЕ СМОЖЕТ РАБОТАТЬ БЕЗ ЧЕЛОВЕКА»

Укрепляя аграрную отрасль техникой и инновационными технологиями, важно не забывать о наращивании кадрового потенциала, уверена министр сельского хозяйства РФ Оксана Лут. Выступая на IV международном форуме «РОСТКИ: Россия и Китай — взаимовыгодное сотрудничество», она подробно рассказала, как ведется подготовка специалистов сегодня и объяснила, почему важно воспитывать профессионалов уже со школьной скамьи.

Текст: Альбина Астахова



Главный в поле. Тема подготовки кадров является в современных условиях ключевой для сферы сельского хозяйства, отметила в своем выступлении Оксана Лут. «Если посмотреть, как сейчас развивается мировая экономика, понятно, что все используют искусственный интеллект, он входит в нашу жизнь, применяется роботизация, цифровизация, но тем не менее, безусловно, наша отрасль несмотря на все инновации, которые сейчас активно в ней внедряются, никогда не сможет работать без человека, — подчеркнула она. — Поэтому для нас подготовка кадров, работа с людьми является ключевой задачей для успешного развития агропромышленного комплекса России, участия нашей страны в продовольственной безопасности всего мира».

По словам министра, в аграрной отрасли в настоящее время работает 6,4 млн человек. Ежегодная потребность в кадрах составляет 150 000 человек. «На наших предприятиях зачастую работают достаточно возрастные люди, многие уходят на пенсию, кто-то переходит в другие отрасли. Отсюда и складывается потребность в 150 тыс. человек, которых надо обновлять», — пояснила глава ведомства.

Кадры нужны с разным уровнем подготовки. Сейчас в агропромышленном комплексе трудятся 20% специалистов с высшим образованием, 40% — это рабочие профессии и 40% сотрудников отрасли — это люди с базовой подготовкой, которые работают на базовых производствах.

В последние годы работать с кадрами в России начали особенно внимательно.

«Мы выстраиваем сейчас комплексную систему подготовки кадров, начиная со школ, в рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», — сообщила Оксана Лут. — Мы начинаем формировать кадры, начиная с агротехнологических классов. По итогам прошлого года больше 1 000 классов у нас было создано по всей стране. В основном, конечно, они открываются в школах, которые находятся в сельской местности. По итогам этого года ожидаем, что количество таких классов достигнет 2 000, и к тридцатому году в соответствии с национальным проектом мы должны получить 18 000 агротехнологических классов, начиная с 7-го класса».

Профильная подготовка, по мнению главы Минсельхоза, необходима для того, чтобы и дальше обеспечивать себя потоком молодых людей как в СПО, так и в сфере высшего образования. В качестве регионального примера Оксана Лут привела Татарстан, где до конца года откроется уже 60 агроклассов.

Активно идет и вовлечение в сельскохозяйственное направление системы среднего специального образования.

«У нас в России 1 100 колледжей, которые имеют аграрное направление, и мы тоже постепенно вовлекаем их в нашу систему подготовки», — сообщила министр.

Свежий взгляд на посевную.

В стране действует больше пятидесяти высших учебных заведений аграрной направленности. «Это такая советская история. Фактически в каждом регионе у нас был аграрный институт, как раньше это называлось, теперь они стали университетами или академиями, которые готовят кадры для агропромышленного комплекса, — отметила глава ведомства. — Соответственно, они все по-разному развиваются, но выстроены так, чтобы готовить высококвалифицированные кадры, которые имеют новые знания в связи с трансформацией нашей отрасли».

Именно умение работать в новых условиях, новые навыки и подходы к отрасли являются особым требованием к профессионалам сегодня. «Это все, что связано с использованием беспилотных автопилотных систем, — пояснила Оксана Лут. — Например, по итогам этого года мы ожидаем, что порядка 13 млн га будет обрабатываться уже беспилотными



«ОЧЕНЬ НАДЕЮСЬ, ЧТО МЫ УВИДИМ ХОРОШИХ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ИЗ КИТАЯ ПО ТЕМ СОВРЕМЕННЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, КОТОРЫЕ СЕЙЧАС ДАЕТ «АГРОНТРИ».

системами, увеличиваем использование летательных агродронов. Понятно, что здесь есть объективные ограничения, связанные с разрешением на полеты, но тем не менее, каждый год обрабатываемые площади и площади, которые мониторятся беспилотниками, у нас увеличиваются». В отрасли выстраивается система дистанционного зондирования земли, и это направление сегодня также входит в образовательные программы для молодых специалистов.

Не менее активно внедряется роботизация и искусственный интеллект. «Мне кажется, вот куда бы я ни приехала, в какое учебное заведение, везде уже искусственный интеллект есть, дети с ним работают, — рассказала министр. — Молодым людям это проще, понятнее, они используют его и в своей жизни, и в обучении. Необходимо и дальше его развивать, давая ему какие-то новые смыслы. Поэтому здесь, я думаю, через два-три года мы будем иметь уже совершенно другую картину в агропромышленном комплексе, с точки зрения повышения производительности труда. Ведь все это и есть главные инструменты повышения производительности и повышения эффективности нашей отрасли».

Обучение по-соседски. Активно развивается в аграрном образовании российско-китайское сотрудничество. Сейчас в 17 агровузах Минсельхоза обучаются более 840 студентов из КНР, почти на 75% больше, чем годом ранее. К 2030 году их количество планируется увеличить до 3 тыс. Кроме того, реализуются совместные образовательные программы, в том числе двойных дипломов, и ведется взаимодействие по другим направлениям.

«Китай очень хорошо развивается с точки зрения сельского хозяйства и подходов к нему, и, конечно, здесь мы могли бы получить дополнительные знания, — считает Оксана Лут. — Ну и, собственно, свои знания, которые тоже у нас есть, мы готовы передавать коллегам из Китая. И мы не ограничиваемся только высшими учебными заведениями. У нас есть прекрасный конкурс для школьников «АгроНТРИ», в нем уже принимают участие китайские ребята».

Итоги конкурса будут подведены на площадке выставки «Золотая осень» в Москве. «Очень надеюсь, что мы увидим хороших победителей из Китая по тем современным направлениям, которые сейчас дает «АгроНТРИ», — сказала министр.

Ирина Дубинина: «При любом прогрессе актуален калининский принцип работы — опора на людей»

Агропромышленная компания «СеДеК» была основана в 1995 году. Основная деятельность — селекция, семеноводство и реализация семян овощных, цветочных, ягодных культур и семенного картофеля высокой репродукции. За треть века компания зарекомендовала себя как качественный производитель и надежный поставщик продукции, в ассортименте которой более 3 тыс. наименований сортов и гибридов. Об особенностях современного семеноводства и селекции рассказала генеральный директор компании Ирина Дубинина.



Ирина Николаевна, вы являетесь внучатой племянницей председателя Президиума Верховного Совета СССР Михаила Калинина. Он выходец из села, занимался аграрными вопросами. Вы занимаетесь семеноводством уже более 40 лет. Преемственность приоритетов на генном уровне. Как эту связь ощущаете в работе?

Конечно же, я горжусь тем, что Михаил Иванович — мой предок. Ощущение связи во всем. Выходец из крестьянской семьи, с детства знал, что такое труд на селе. Михаил Иванович курировал в правительстве сельское хозяйство, именно он стал инициатором создания в стране первых колхозов, кооперации и зерновых совхозов. Я всегда стараюсь прислушиваться ко всем, кто работает в сфере сельского хозяйства. Именно труженикам села мы обязаны тем, что имеем на своем столе свежие и качественные продукты. Это основа продовольственной безопасности нашей страны, и Михаил Иванович это четко понимал.

Какие взгляды Михаила Ивановича на сельское хозяйство сегодня особенно актуальны?

Думаю, это его отношение к условиям труда на селе и инфраструктуре. Он много ездил, общался с сельчанами. Для него было важно не только сколько собрали урожая, но и как живут те, кто его получает. Сегодня это звучит как запрос на устойчивое развитие сельских территорий: хорошие дороги, жилье, школы, достойные зарплаты. Без этого никак не удержать людей на селе. Еще он ценил системный подход, не разовые акции, а долгосрочные меры в виде пятилетнего этапа развития отрасли.

Как, на ваш взгляд, соотносятся традиционные ценности, о которых говорил Калинин, и современные агротехнологии: роботы, дроны, точное земледелие? Михаил Иванович уважал прогресс и понимал, что без механизации и науки деревня не выйдет на новый уровень. Сегодня дроны и датчики — это как трактор в то время: они экономят силы, помогают точнее расходовать ресурсы и бережнее относиться к почве. Но техника не заменит человека, нужны квалифицированные кадры, обучение, наставничество. И вот здесь снова работает калининский принцип: опора на людей. Если бы Михаил Иванович увидел современное крупное агропредприятие или небольшой фермерский кооператив, ему бы понравилось, что страна кормит себя, что есть сильные научные центры, селекция, племенное животноводство, кооперация. До сегодняшнего времени приоритетными направлениями в АПК остаются человеческий капитал, инфраструктура, качество жизни, кооперация, сбыт, экология и, конечно, наука и селекция.

Вашему предприятию около 40 лет. Помните с чего все начиналось?

Конечно. 1985 год. Перестройка. Первые кооперативы. Мы с мужем Сергеем Дубининым занимались тем, что выращивали различные сорта томатов, получали семена и поставляли их для реализации в кооперативы. Сегодня наши задачи стали более масштабными. Сейчас мы производим семена как на территории России, так и за рубежом: в Китае, Африке, Латинской Америке, Европе, Турции. Приоритет для нас — семена отечественной селекции.

Ирина Дубинина для многих стала примером женщины-руководителя в традиционно мужской отрасли. Она получила библиотечное образование, но нашла себя именно в селекции и семеноводстве. Вместе с мужем Сергеем Дубининым в 1988 году стала участником кооператива «Урожай», они сеяли и получали семена овощных и других культур. Сегодня их компания «СеДеК» — одно из ведущих семеноводческих предприятий в России.



Какие семена можно приобрести в агрокомпании «СеДеК»?

Это семена большинства овощных и цветочных культур, пряно-зеленные, сидераты и т. д. Семена, предназначенные для любительского рынка, дачников и огородников, а также профессиональные для товаропроизводителей. Также уже 25 лет мы занимаемся семеноводством картофеля. Сегодня у нас в производстве 20 сортов, которые пользуются популярностью, такие как ажур, ассоль, маяк, триумф для профессионального рынка и женечка, лидер, илона и многие другие для любительского. В коллекции, которую мы ежегодно возобновляем, порядка 100 сортов, мы их изучаем, оцениваем и по необходимости запускаем в масштабное производство. Конечно, есть и свои сложности. В отрасли все еще присутствует влияние иностранных компаний, которые в лихие 90-е завезли в Россию свой посевной материал. Многие отраслевые союзы все еще продолжают лоббировать их интересы. Поэтому сейчас наша задача развивать отечественное семеноводство, это даст возможность поддержать российских селекционеров, а на полках магазинов появится товарный картофель, выращенный из наших отечественных семян.

В чем секрет устойчивости вашей компании?

В грамотном планировании производства. Это дает возможность получения достойного урожая семян. За определенное время я научилась структурировать свою работу, строить план и организовать производственные процессы. План — это основа всего. В советский период именно планирование давало возможность экономике

работать без сбоев. Мы должны заранее знать, какое количество семян в тоннах или килограммах нам понадобится, чтобы обеспечить сельхозпроизводителей и дачников в полной мере. Для того, чтобы товаропроизводители знали, что вырастает из наших семян, мы регулярно в различных регионах страны проводим День поля, презентуем свои семена, наши специалисты рассказывают все о продукции. А для любителей — участвуем в различных выставках, наши стенды всегда одни из самых привлекательных. Коллектив грамотный, в штате работают агрономы, научные сотрудники, есть свои селекционеры, привлекаем молодежь.

Развивать отечественную селекцию без участия науки невозможно. Какая работа ведется в этом направлении?

Мы сотрудничаем со многими российскими и иностранными научными учреждениями, изучаем их ассортимент и, если он нас заинтересует, подписываем договор на дальнейшее использование их селекции. В Московской области у нас есть свой селекционно-семеноводческий центр (40 га). Туда приезжал председатель правительства Михаил Мишустин, мы показывали ему достижения в селекции и сортоиспытании овощных культур и картофеля. Его очень удивило, что мы выращиваем картофель сорта синеглазка, который он помнит из своего детства. Мы испытываем овощи и картофель на урожайность, устойчивость к климатическим условиям, районирование и другие характеристики, которые будут интересны товаропроизводителям. Также у нас есть две научные лаборатории: по проверке

семян на всхожесть и микрোকлональному размножению. Семена мы реализуем через собственные розничные магазины «Урожайная грядка», интернет-магазин и оптовую сеть продаж. Работаем с маркетплейсами. Наши семена знают, они пользуются популярностью.

На протяжении многих лет нам оказывает поддержку в семеноводстве картофеля правительство Московской области, благодаря чему мы можем быстрее масштабировать его объемы.

То есть компания уже вносит свою лепту в обеспечение показателей доктрины продовольственной безопасности?

Конечно. Мы предлагаем товаропроизводителям семена тех культур, которые относятся к продовольственной безопасности: капусты, лука, моркови, свеклы, картофеля.

Поделитесь профессиональными планами.

Продолжим заниматься селекцией и семеноводством, будем вводить новые более перспективные, устойчивые к климатическим условиям конкретного региона сорта. И конечно же, самый важный вопрос для всех работодателей сейчас — обеспечение отрасли кадрами. Мы продолжим работу, в том числе в рамках программы агрокласов, со школьниками сельских территорий, будем передавать им наши семена для выращивания овощей на пришкольных участках, объяснять ребятам, почему сельское хозяйство — это перспективно, стабильно и просто здорово.

Текст: **Валерия Якимова**

Зинаида Наден: «Нет достойнее профессии, чем выращивать и печь хлеб»

В 2026 году АО «Луганск-Нива» — одно из старейших перерабатывающих предприятий ЛНР — отмечает 90-летний юбилей. Предприятие было образовано в 1936 году, пережило Великую Отечественную войну, этапы восстановления, 90-е годы. С 2014 года работает в условиях военных действий, а затем проведения СВО. Но ни на один миг на комбинате не прекращали печь хлеб. Все это благодаря опытному, самоотверженному и дружному коллективу, подчеркивает председатель наблюдательного совета АО «Луганск-Нива», председатель Луганского отделения «Деловой России» Зинаида Наден.



В 2026 году исполняется 60 лет, как в России был учрежден профессиональный праздник сельских тружеников. В 1986 году праздник объединили с Днем работника пищевой промышленности, а в 1999-м он окончательно утвердился как День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, который отмечается во второе воскресенье октября.

«Тогда наша перерабатывающая отрасль относилась к Министерству заготовок СССР, — вспоминает Зинаида Наден. — И праздник профессиональный у нас был, это День работника перерабатывающей отрасли, а после — пищевой промышленности, но все равно поначалу его особо не отмечали, хотя самих аграриев чествовали всегда».

У Зинаиды Наден в этом году двойной профессиональный юбилей. В 2026 году исполняется 40 лет, как она возглавляет АО «Луганск-Нива», тогда это был комбинат, на который она пришла работать в 1980 году. А начинала свой трудовой путь в отрасль в 1970 году после окончания Академии пищевых технологий, бывшего Одесского мукомольного института. Для нее и коллег этот праздник не пустой звук. «В прошлом профессия переработчика была неприметной, — продолжает



Зинаида Гавриловна. — Оборудование было старенькое, а технологии появились значительно позже. Потом случился развал СССР, тяжелые 90-е годы. Но благодаря нашему отважному коллективу и специалистам удалось выстоять, а наши усилия позволили выйти на уровень союзного значения. Помню, именно тогда, еще будучи начальником цеха, я получила медаль ВДНХ СССР. Отрасль наша очень интересная, важная и уходит конями вглубь веков. У меня есть книга 1898 года издания, там четко прописаны вопросы хранения запасов для населения, армии, конных войск. Уже тогда к вопросу продовольственного обеспечения был научный, государственный подход. Развитию мукомольной отрасли в России всегда придавалось огромное значение. Все вопросы, связанные с хранением,

переработкой, обеспечением продовольственной безопасности, начинались с хлеба. Поэтому он всему голова. Ведь, как сказал поэт: «Когда сравнишь ты с золотом зерно, смотри, чтоб не обиделось оно. А что такое золото? Металл. Зато зерно — начало всех начал!» Труд работников сельского хозяйства, как и перерабатывающей отрасли всегда был непростым. Но сегодня мы все понимаем, что если не будет хлеба, тогда все обесценивается! Мы это прочувствовали в 2014 году. Многие помнят, когда на всей территории Луганска не было ни связи, ни воды, ни электричества, но хлеб был, его вывозили с завода и продавали прямо с машин. История движется по синусоиде, мы и подумать не могли, что окажемся в XXI веке в такой ситуации, когда 500-тысячный город остался буквально без ничего. Но благодаря нашим героическим женщинам и оставшимся мужчинам мы спасали город от голода. И это факт. Поэтому в год юбилея хочется поблагодарить всех, кто так или иначе причастен к профессии работника сельского хозяйства и перерабатывающей отрасли и искренне пожелать здоровья и мирного неба над головой!»

Текст: Валерия Якимова

Ренессанс селекции

Качественная перезагрузка селекции ярового рапса в России

Введение ограничений на ввоз семян гибридов из недружественных стран выявило системный дефицит качественных отечественных семян рапса. Однако в рамках масштабной трансформации рапсосоющей отрасли уже получены первые результаты — в производство внедрены отечественные гибриды ярового рапса Смена ТМ, Заря ТМ и Вега ТМ. Оригинатором их выступает компания СК «Астра», которая в следующем году отметит 10-летний юбилей.



Сергей Тучин, генеральный директор ассоциации «РАСПАПС»:

— Рапс прочно занял ключевое место в севообороте для многих сельхозпроизводителей, обеспечивая высокий уровень доходности. По данным отраслевых экспертов, эта культура входит в тройку самых маржинальных, уступая только подсолнечнику. Несмотря на то, что доля России в мировом валовом сборе составляет около 5% при рекордных 5,5 млн тонн в 2025 году, по объему экспорта рапсового масла страна вышла на второе место в мире.

Если доля рапса в севообороте редко превышает 10% во многих регионах, то агрономически обоснованная норма позволяет увеличить этот показатель до 20-25%. Для расширения посевных площадей потребуются обеспечение отрасли качественным семенным материалом. В настоящее время наблюдается дефицит семян гибридов ярового рапса в двух сегментах: классические гибриды для интенсивной технологии и гибриды с устойчивостью к гербицидам (имидазолинонам), позволяющие быстрее вводить в оборот залежные земли.



Дарья Шумилина, генеральный директор селекционной компании «Астра», селекционер:

— Селекция ярового рапса в России долгое время сталкивалась с системными барьерами, главным из которых был временной горизонт: создание нового гибрида классическими методами занимает не менее 12 лет. За это время запросы рынка могут меняться, а патогены усиливать свою вредоносность или утрачивать экономическое значение. Ранее отсутствовала эффективная кооперация между наукой и бизнесом. Сегодня ситуация изменилась благодаря компании «Астра», объединившей современные научные методы (мутагенез, клеточные технологии *in vitro*, создание линий удвоенных гаплоидов), реальные потребности аграриев и комплексное сопровождение «ФМРус». В Госреестре есть отечественные сорта, но гибридов F₁ не было. «Астра» представила первую тройку: Смена ТМ, Заря ТМ, Вега ТМ, устойчивых к трибенурон-метилу для борьбы с сорняками. В системе госсортоиспытаний находится сорт Богатырь КЛ, обладающий высокой адаптивностью к условиям Сибири и устойчивостью к имазамоксу. Ведется работа над высокоолеиновыми гибридами, востребованными перерабатывающими предприятиями.



Антон Диденко, и. о. руководителя отдела стратегического маркетинга и развития АО «ФМРус»:

— Даже самый урожайный гибрид рапса раскроет потенциал только при соблюдении технологии возделывания. В первые 25-30 дней после всходов надземная часть растет медленно, поэтому защита от сорняков в этот гербакритический период очень важна. Без гербицидной обработки сорные растения могут снизить урожайность рапса на 30-60%. На первом этапе, до 4 листьев, оптимальны почвенные гербициды сразу после сева — препараты на основе кломазона (Алгоритм, КЭ), С-метолахлора (Дифлайн, КЭ) или их баковая смесь надежно подавляют сорняки. На втором этапе, 4-8 листьев, выбор гербицида зависит от генетики гибрида или сорта. Для сорта Ларец от СК «Астра» применяют Ларт, ВР* на основе дикамбы (расширение регистрации), для гибрида Смена ТМ — Аргамак, ВДГ* на основе трибенурон-метила (расширение регистрации). Универсальной альтернативой служит Дикамерон, ВР (клопиралид + пиклорам). Сегодня селекция ярового рапса в России перешла в фазу активного коммерческого развития. Теперь отечественные компании, такие как СК «Астра», предлагают комплексные решения под запросы аграриев.

60 МГНОВЕНИЙ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АГРОПРОМА

В НЫНЕШНЕМ ГОДУ ДЕНЬ РАБОТНИКА СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
ОТМЕЧАЕТСЯ ШЕСТИДЕСЯТЫЙ РАЗ

Этот праздник объединяет свыше 6 млн человек — от агрономов и механизаторов до генетиков и технологов пищевых производств. Сегодня, как и в советские времена, государство старается по достоинству оценить вклад каждого из них в обеспечение продовольственной безопасности страны, создавая достойные экономические и социальные условия.

Текст: **Илья Самойлов**



Экономический и идеологический аспекты.

Всесоюзный день работника сельского хозяйства был установлен указом президиума Верховного Совета СССР 26 августа 1966 года и отмечался во второе воскресенье октября. Дата выбрана не случайно: к этому времени завершался основной цикл сельскохозяйственных работ и праздник служил отличным поводом для подведения итогов годового цикла. Можно было объективно оценить урожайность, количество собранной продукции и вклад работников АПК в экономику Союза, а заодно воздать по заслугам сельским рабочим, инженерам, агрономам, механизаторам — всем, кто, выражаясь современным языком, причастен к обеспечению продовольственной безопасности страны.

Кроме того, праздник, объединивший миллионы человек, стал ключевым аспектом советской идеологии. В условиях планового хозяйства, где земледелие играло важную роль в жизни государства, он превратился в мощный инструмент для стимуляции труда на селе и отражал желание высшего руководства увеличить производительность в колхозах и совхозах, улучшить снабжение населения продовольственными товарами, укрепить экономическую самостоятельность СССР. Празднование Дня работника сельского хозяйства тесно переплеталось с празднованием Дня работника пищевой промышленности, который согласно тому же указу отмечался в третье воскресенье октября. Это подчеркивало неразрывную связь между производством сельхозпродукции и ее переработкой, отражая полный цикл — от поля до прилавка.

Новые установки государства.

Учреждение обоих профессиональных праздников пришлось на период, когда Генеральным секретарем ЦК КПСС являлся **Леонид Брежнев**. В своих выступлениях он подчеркивал: «Никакие корабли, никакие атомы не играют той роли во внутренней жизни, какую играют хлеб, крупа, мясо, кефир, простокваша, маргарин и прочие вещи». Генсек признавал, что значительная часть семейного бюджета (52-56%) уходила на питание и дефицит продуктов подрывал стабильность всего общества. В этом он винил политику своего предшественника **Никиты Хрущева**, которая сильно навредила сельскому хозяйству: «кукурузная» и «мясная» кампании, ликвидация МТС, преобразование колхозов в совхозы, огра-

ничение приусадебных участков.

На мартовском пленуме ЦК КПСС 1965 года Леонид Брежнев выступил с докладом «О неотложных мерах по дальнейшему развитию сельского хозяйства в СССР». Он предложил комплекс мер, направленных на преодоление кризиса. Планировалось существенно нарастить инвестиции в аграрный сектор. Колхозам списывались задолженности по ссудам Госбанка.

ПРАЗДНОВАНИЕ ДНЯ РАБОТНИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ТЕСНО ПЕРЕПЛЕТАЛОСЬ С ПРАЗДНОВАНИЕМ ДНЯ РАБОТНИКА ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ЭТО ПОДЧЕРКИВАЛО НЕРАЗРЫВНУЮ СВЯЗЬ МЕЖДУ ПРОИЗВОДСТВОМ СЕЛЬХОЗПРОДУКЦИИ И ЕЕ ПЕРЕРАБОТКОЙ, ОТРАЖАЯ ПОЛНЫЙ ЦИКЛ — ОТ ПОЛЯ ДО ПРИЛАВКА.

Закупочные цены на сельхозпродукцию повышались в 1,5-2 раза. Устанавливалась надбавка 50% к основной цене за продажу зерна сверх плана. Колхозам и совхозам предоставлялась большая свобода в принятии решений, внедрялись элементы хозрасчета. Были сняты ограничения на размер приусадебных участков и количество скота, разрешена свободная торговля на рынке. С 1 июля 1966 года колхозники стали получать ежемесячную зарплату деньгами и натурой вместо обязательных трудодней.

В 1965 году вышло постановление ЦК КПСС с формулировкой: «Необходимо решительно покончить с практикой командного администрирования, искоренять случаи показухи». Сам Леонид Брежнев в том же году заявлял: «Мы должны положить конец практике командного администрирования и мелочной опеки, узурпирования полномочий руководителей колхозов и совхозов». Позже, на майском пленуме 1982 года, представляя Продовольственную программу, Генеральный секретарь вынужден был повторить: «Мы должны решительно избавиться от мелочного контроля в отношении колхозов и совхозов. Никому не позволено требовать от них выполнения заданий, не предусмо-

тренных государственным планом».

Подобные заявления и решения не могли не отразиться на настроении крестьян, оценке ими собственной роли в экономике СССР.

Праздник два в одном. В 1986 году День работника сельского хозяйства и День работника пищевой промышленности объединили в один — День работника

сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности агропромышленного комплекса, который стал отмечаться в третье воскресенье ноября. А в 1988 году его «слили» с Днем мелиоратора, после чего появился День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, также приходившийся на третье воскресенье ноября.

С распадом СССР традиция отмечать профессиональный праздник аграриев сохранилась и была официально установлена указом президента России **Бориса Ельцина** от 31 мая 1999 года. Этот день стал красным днем календаря для всех, кто трудится в сельскохозяйственной и перерабатывающей отраслях: фермеров, агрономов, механизаторов, животноводов и растениеводов, работников агропромышленных предприятий, сельскохозяйственных инженеров, специалистов по переработке и хранению сельхозпродукции, сотрудников научно-исследовательских институтов, руководителей компаний, кооперативов и коллективных хозяйств.

Каждый год в октябре в крупных городах и небольших населенных пунктах проходят торжественные мероприятия с поздравлениями виновников торжества, награждением лучших из лучших, выступлениями



творческих коллективов. Особо чествуют ветеранов отрасли, чья многолетняя и эффективная работа заложила фундамент для современных достижений.

В аграрных регионах организуются ярмарки сельхозпродукции, на которых можно приобрести свежие товары напрямую от производителей. Проводятся конкурсы профессионального мастерства среди комбайнеров, пахарей, животноводов, операторов перерабатывающих линий...

На выставках-ярмарках демонстрируются достижения ведущих сельхозпредприятий, передовые технологии в области растениеводства и животноводства, новые сорта культурных растений, обладающие высокой урожайностью и устойчивостью к болезням и вредителям, новые породы животных, отличающиеся высокой продуктивностью и адаптированностью к различным климатическим условиям.

А печатные и электронные СМИ готовят специальный контент, посвященный истории отечественного сельского хозяйства, начиная от коллективизации и заканчивая современными биотехнологиями, успехам аграрного сектора, жизни и работе скромных, но незаменимых тружеников.

Надежная опора суверенитета России.

Сегодня в агропромышленном комплексе России занято почти 30% работающих в сфере материального производства, задействована пятая часть производственных фондов, создается около трети валового национального дохода. Развитие АПК в решающей мере определяет уровень продовольственной безопасности государства и социально-экономическую обстановку в обществе.

«Напряженный, ответственный труд на земле, в полях, на предприятиях агропромышленного комплекса традиционно пользуется в России особым уважением и почетом, служит надежной опорой суверенитета страны, обеспечивая ее продовольственную безопасность и благополучие миллионов людей», — заявил президент РФ **Владимир Путин**, поздравляя аграриев с профессиональным праздником в 2025 году. По его оценке, за последние годы достижения отечественного АПК «стали предметом национальной гордости, примером динамичного, поступательного развития, успешного освоения самых современных, передовых технологий».

«Сегодня Россия не только уверенно обеспечивает себя продуктами питания, но и является одним из главных поставщиков продовольствия на глобальный рынок. Нашу качественную продукцию — зерно, растительные масла, рыбу, кондитерские изделия и другие товары — знают и любят более чем в 160 странах мира», — отметил глава государства. Он пообещал продолжить создание условий для дальнейшего развития аграрного сектора, укреплять его конкурентоспособность и технологический суверенитет, стимулировать собственные научные разработки в сфере селекции и генетики, в производстве сельхозтехники и пищевого оборудования, новых ветеринарных препаратов.

«Повысить эффективность отрасли помогут цифровые технологии, роботизация производств и искусственный интеллект. Важную роль в данном вопросе играет подготовка кадров и обучение специалистов новым компетенциям. Для этого продолжим совершенствовать систему про-



фессионального образования, расширять возможности для привлечения в АПК талантливой молодежи, для самореализации сотрудников, для появления в отрасли современных, хорошо оплачиваемых рабочих мест», — подчеркнул Владимир Путин.

Заместитель председателя Правительства РФ **Дмитрий Патрушев** также благодарен российским аграриям за то, что благодаря их трудолюбию и ответственности в стране «полностью обеспечена продовольственная безопасность, и значимость этого трудно переоценить». «Сегодня наша страна гордится одним из самых сильных и технологичных агропромышленных комплексов в мире. Опора на исторически крепкий фундамент и внедрение самых современных технологий позволяют достигать серьезных успехов. Мы сполна обеспечиваем себя основными продуктами питания и поставляем их в десятки стран мира», — заявил вице-премьер.

По его утверждению, для обеспечения стабильной работы отрасли сформирована прочная платформа государственной поддержки на всех этапах — от создания бизнеса до его масштабирования и выхода на внешние рынки. Отдельное внимание уделяется качеству подготовки профильных специалистов, которые в перспективе придут работать в агропром, а также созданию комфортных условий жизни на сельских территориях.

«За всеми результатами отрасли стоит ежедневный труд преданных своему делу людей. В отечественном сельском хозяйстве занято более 6 млн человек: агрономы, селекционеры, генетики, ветеринары, механизаторы, зоотехники, технологи пищевых производств, агроинженеры и



представители еще десятков других профессий. Мы благодарим каждого за любовь к родной земле и стремление приумножать достижения российского агропромышленного комплекса», — подчеркнул Дмитрий Патрушев.

Согласно поручению президента к 2030 году производство сельскохозяйственной продукции в России должно вырасти на 25%, а экспорт — в 1,5 раза. Порядка 40% всего объема сельхозпроизводства приходится на фермеров. Сегодня они сталкиваются с экономическими трудностями, проблемами сбыта. Несмотря на это президент АККОР **Владимир Плотников** не согласен с мнением о том, что в современных условиях выживут только крупные агрохолдинги. «Каждый год в России в оборот вводится 1 млн га земли — это заслуга фермеров. В их хозяйствах производится 33% отечественного зерна, 34% подсолнечника. Благодаря фермерам в стране выросло поголовье коров, овец... Одиночек не слышат, а нам нужно, чтобы власть услышала о наших проблемах. Когда мы вместе, то проще договариваться, отстаивать свои права перед государством, решать вопросы сбыта продукции», — уверен Владимир Плотников.

Признак сильной, независимой, уважающей себя страны. В последние годы День работника сельского хозяйства все чаще становится поводом для обсуждения перспектив российского села, без которого новые рекорды АПК будут невозможны. «Много без чего можно обойтись, но без родной деревни-кормилицы нам никак нельзя», — процитировала председатель Совета Федерации **Валентина**



Матвиенко слова известного русского писателя **Валентина Распутина**, выступая в конце мая на III Форуме тружеников села. По информации министра сельского хозяйства РФ **Оксаны Лут**, за последние семь лет на реализацию государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» из федерального бюджета выделено свыше 0,5 трлн рублей, ее мероприятиями охвачено около 17 млн жителей России. В 2026 году финансирование выросло еще на 12 млрд рублей, что позволило дополнительно охватить мерами господдержки 1 млн человек. Важный итог — порядка 200 тыс. семей улучшили свои жилищные условия на селе. Между тем, остается еще немало проблем. Одна из ключевых — кадровый голод в агропроме. Эта тема становится все более актуальной, особенно на фоне того, что Россия уже не только обеспечивает собственную продовольственную безопасность, но и наращивает экспортный потенциал. Для того чтобы в отечественном АПК было кому работать, в регионах создано около 1 тыс. агротехнологических классов, в которых обучаются более 16 тыс. школьников. А к 2030 году планируется создать еще не менее 18 тыс. таких классов. По мнению члена молодежного парламента при Законодательном собрании Калужской области **Юрия Кривченкова**, чтобы люди оставались на селе, необходимы комфортная среда, инфраструктура, работа и возможности для развития детей. «Национальные проекты позволяют решать эти задачи комплексно, что видно на примере моего родного Куйбышевского района. Нацпроект «Кадры» помогает найти работу, освоить профессию, повысить квалификацию. Социальные контракты в рамках

нацпроекта «Семья» способствуют тому, что жители с невысокими доходами открывают свое дело и увеличивают семейный заработок. Благодаря нацпроекту «Инфраструктура для жизни» благоустраиваются общественные пространства, реализуются крупные дорожные проекты. Нацпроект «Молодежь и дети» формирует базу для образования и раскрытия способностей. По нацпроекту «Культура» обновляются сельские библиотеки и дома культуры. Нацпроект «Продолжительная и активная жизнь» способствует развитию сети модульных ФАПов, а «Спорт России» — появлению новых спортивных объектов. Вместе с региональными и местными программами эти меры положительно сказываются на условиях жизни, работы и воспитания детей на селе. А значит, можно говорить о том, что нацпроекты работают и их реализацию необходимо продолжать. Село должно быть современным. Сельчане ждут дальнейших шагов по улучшению быта и уровня жизни», — рассказал Юрий Кривченков. Валентина Матвиенко уверена, что «самодостаточное, благополучное, крепкое село — признак сильной, независимой, уважающей себя страны». «Радует, что удалось переломить мышление о селе как о чем-то архаичном и депрессивном. Более того, переезд на село зачастую становится наиболее мудрым выбором жизненного сценария: здесь легче обзавестись собственным жильем, есть возможности для самореализации, карьеры. Не случайно и суммарный коэффициент рождаемости сельского населения остается выше городского — «пригородная» Россия остается демографическим двигателем страны», — отметила председатель Совета Федерации.

ЕСТЬ ТАКАЯ ПРОФЕССИЯ

ДЕНЬ РАБОТНИКА АПК – СИМВОЛ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТИ ЛЮДЯМ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИМ ПРОДБЕЗОПАСНОСТЬ СТРАНЫ

Как оценивается вклад агрокомплекса в ВВП России? Какие задачи стоят перед ним на современном этапе развития экономики? В чем заключается важность праздника? И что актуальнее всего пожелать этим людям, чтобы они и дальше трудились с максимальной отдачей? Ответы — в опросе федеральных и региональных спикеров, подготовленном нашей редакцией.

Текст: Никита Логвинов





Виталий Мосин, министр сельского хозяйства и продовольствия Московской области



Андрей Цапков, первый заместитель министра сельского хозяйства и продовольствия Белгородской области



Виталий Мосин:

— Агропромышленный комплекс Московской области играет важную роль как в экономике региона, так и в обеспечении продовольственной безопасности страны. В работе сочетаются традиционные методы хозяйствования с современными технологиями, что позволяет получать стабильные результаты и укреплять позиции. Подмосковье обеспечивает продовольствием крупнейшую агломерацию России — Московский регион, одновременно развивая присутствие на отечественном рынке и экспортное направление. Московская область лидирует в России по производству сыров, мороженого, кисломолочной и кондитерской продукции, мясных консервов, кормов для непродуктивных животных, овощей защищенного грунта. Например, тепличное производство выросло в 24 раза — с 5,5 тыс. тонн в 2014 году до 132,8 тыс. тонн в 2025 году, что позволило региону выйти на первое место в стране. Сильной стороной является сфера переработки — в области работает более 1 тыс. предприятий, которые последовательно наращивают выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью. Инвестиционная динамика подтверждает развитие отрасли. До конца 2026 года планируется реализация более 35 инвестпроектов с объемом вложений около 54 млрд рублей и созданием свыше 2 тыс. рабочих мест.

В числе приоритетов АПК Подмосковья — вовлечение в оборот земель сельскохозяйственного назначения, развитие мелиорации, поддержка малого агробизнеса и кооперации, реализация кадрового потен-

циала отрасли. Важными направлениями остаются технологическое развитие и импортозамещение. Примером является строительство селекционно-семеноводческого центра в Воскресенске мощностью 110-120 млн семян томатов и огурцов в год. Отдельно развивается молочное животноводство: до 2030 года запланировано 7 проектов с объемом инвестиций около 31 млрд рублей и дополнительной мощностью 156 тыс. тонн сырого молока в год. Появляются и новые для региона направления — в Кашире реализуется первый комплекс по производству куриного яйца мощностью 525 млн штук в год...

Профессиональный праздник работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности объединяет миллионы специалистов по всей России и подчеркивает стратегическую значимость отрасли. Это не только экономический сектор, но и основа продовольственной безопасности и устойчивого развития территорий. В Московской области значимость отрасли подтверждается ростом инвестиций, реализацией масштабных проектов и системной государственной поддержкой. В 2026 году из федерального и регионального бюджетов аграриям выделено 5,4 млрд рублей, для них действует 35 видов субсидий и грантов. Важно, что растет и общественное понимание роли АПК: сегодня сельское хозяйство — это современная и технологичная отрасль. В рамках федерального проекта «Кадры в АПК» развивается кадровый потенциал, ведется работа с молодежью, в том числе через систему ранней профориентации школьников в агротехнологических классах.



В преддверии профессионального праздника хочу выразить благодарность работникам сельского хозяйства и агропромышленного комплекса Подмосковья, а также всей России за профессионализм, ответственность и преданность своему делу. Желаю благополучия, стабильности и новых достижений. Пусть реализуются все намеченные проекты, внедряются современные технологии, а результаты труда получают заслуженное признание.

Андрей Цапков:

— Вклад Белгородской области в развитие экономики России необычайно высок. Наш регион сохраняет лидирующие позиции в АПК, занимая первое место в стране по производству скота и птицы в живом весе, свинины, мяса птицы и комбикормов, лидирует в выпуске продукции сельского хозяйства на один гектар пашни. Животноводство продолжает наращивать показатели: сегодня в области свыше 4,4 млн свиней, около 41 млн голов птицы, более 162 тыс. голов КРС молочно-го направления. Производство молока уже превысило 425 тыс. тонн, в планах на 2026 год — выйти на 729 тыс. тонн. По прогнозу, в нынешнем году все категории хозяйств произведут скота и птицы на убой в живом весе свыше 1,6 млн тонн. Белгородчина занимает второе место по числу производителей органической продукции и третье — по объему произведенной продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств. В целом по экспорту регион находится на седьмом месте. За 7 месяцев 2026 года экспорт АПК вырос на 28,1%. Область поставляет 187 видов продукции в 48 стран мира. Основными

направлениями в нынешнем году являются Индия, Беларусь, Казахстан, Китай, Турция и другие.

Несмотря на сложную оперативную обстановку АПК Белгородской области сохраняет за собой позицию ведущей, системообразующей отрасли региональной экономики с долей в структуре ВРП на уровне 23%. Приоритетными задачами были и остаются обеспечение продовольственной безопасности, устойчивое развитие сельских территорий, импортозамещение и рост престижа аграрных профессий среди молодежи. Область удерживает объемы производства, снижает зависимость от импортных семян и племенного материала через развитие отечественной селекции и семеноводства, а также производство критически важных кормовых добавок. День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности — необычайно важный праздник, ведь он объединяет всех, кто кормит страну — от тракториста в поле до рабочего на хлебозаводе. Его значимость заключается в благодарности за ежедневный труд (это возможность для всего общества сказать спасибо людям, чей тяжелый и часто незаметный труд обеспечивает продовольственную безопасность каждого города), в признании стратегической важности (способность страны прокормить себя без посторонней помощи — это основа ее независимости и стабильности), в популяризации профессий (праздник помогает привлечь молодежь в агропромышленный комплекс, показывая его современный высокотехнологичный облик), в подведении итогов (для самих работников это повод оценить результаты года, наградить

лучших специалистов и почувствовать гордость за свой вклад в общее дело). Уважаемые коллеги, дорогие труженики села и ветераны отрасли, искренне поздравляю вас с профессиональным праздником! Желаю крепкого здоровья, которое так необходимо в вашем нелегком деле, семейного благополучия и мира. Пусть погода всегда благоволит, техника никогда не подводит, а урожаи неизменно превосходят ожидания. Стабильности вашим предприятиям, достойной оплаты за самоотверженный труд и уверенности в завтрашнем дне!

Сергей Симоненко:

— Агропромышленный комплекс Брянской области — значимый элемент продовольственной системы России. Его вклад проявляется как в масштабах производства, так и в специализации на стратегически важных направлениях. Ключевые показатели демонстрируют устойчивую динамику: объем произведенной продукции в 2025 году достиг 185,3 млрд рублей (101,5% к уровню предыдущего года), что говорит о стабильном приросте даже в условиях внешних ограничений. Особую роль играют лидирующие позиции региона: первое место в РФ по валовому сбору картофеля и производству КРС на убой в сельхозорганизациях — это напрямую влияет на обеспечение базовых продуктов питания в масштабах страны; второе место в РФ по производству сыров — важный вклад в молочную отрасль и импортозамещение; четвертое место в РФ по урожайности зерновых и зернобобовых. Кроме того, 215 организации пищевой и перерабатывающей промышленности



Сергей Симоненко, директор департамента сельского хозяйства Брянской области



Евгений Сорокин, министр сельского хозяйства и продовольствия Луганской Народной Республики



Екатерина Маркова, министр сельского хозяйства Липецкой области

формируют добавленную стоимость и рабочие места, стимулируя развитие смежных отраслей.

На современном этапе перед аграриями Брянской области стоят следующие приоритетные задачи: ввод в оборот земель сельхозназначения и их эффективное использование, совершенствование технологий возделывания культур и внедрение новых сортов и гибридов, увеличение внесения минеральных удобрений и оптимизация питания растений, наращивание производства продукции животноводства. В целом задачи решаются достаточно успешно: регион удерживает и укрепляет лидерские позиции по ключевым направлениям. Однако остаются вызовы — от обеспечения кадрами до адаптации к санкционному давлению.

Профессиональный праздник работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности — это не просто формальная дата, а способ выразить признание огромному, зачастую незаметному со стороны труду. Его ценность в том, что он напоминает: ежедневное благополучие миллионов людей держится на работе аграриев. Это день, когда особенно остро чувствуется преемственность поколений: рядом с молодыми специалистами по праву чувствуют ветеранов, чьи опыт и мудрость стали фундаментом нынешних достижений. Праздник помогает укреплять престиж сельских профессий и объединять отрасль — давать возможность делиться наработками, обсуждать трудности и вместе искать решения.

В Брянской области эту значимость хорошо понимают. Власти поддерживают традицию торжественных мероприятий,

награждают лучших работников, публично отмечают успехи хозяйств. В медиа и соцсетях регулярно рассказывают о людях труда и успехах местных предприятий, а в самих районах устраивают ярмарки и локальные торжества.

Желаю аграриям и работникам перерабатывающей промышленности Брянской области и всей России крепкого здоровья и сил — ведь ваш труд требует и физической выносливости, и огромной душевной отдачи. Пусть погода и технологии помогают добиваться высоких результатов, а каждый сезон радует щедрыми урожаями и достойными надоями. Пусть любые новшества служат вам на пользу, а усилия всегда находят признание и поддержку. Пусть в семьях будут уют и спокойствие, а в работе — удовлетворение от того, что делаете важное и нужное дело.

Евгений Сорокин:

— Агропромышленный комплекс Луганской Народной Республики — это динамично развивающаяся отрасль, которая год от года наращивает производственный потенциал и вносит все более весомый вклад в продовольственную безопасность страны. Несмотря на сложности переходного периода и последствия восстановительных процессов наши аграрии демонстрируют устойчивую положительную динамику. Мы последовательно увеличиваем объемы производства в растениеводстве, животноводстве и переработке, расширяем межрегиональные поставки. Но наш вклад в экономику России не ограничивается количественными показателями. Мы активно участвуем в государственных программах, внедряем современные

агротехнологии, обновляем парк техники, возвращаем в оборот ранее неиспользуемые земли. Серьезное внимание уделяем восстановлению плодородия почв — в этом направлении активно работает агрохимическая служба, проводя обследования и разрабатывая рекомендации по эффективному применению удобрений. В рамках федеральных проектов открываем агротехклассы, формируя кадровый резерв отрасли. ЛНР становится полноценным звеном единого агропромышленного комплекса страны, и мы видим, что наш труд востребован и значим для общей продовольственной корзины.

День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности — не просто календарная дата, а символ признательности людям, которые ежедневно обеспечивают главную потребность человека — качественное и доступное питание. Праздник объединяет всех, кто трудится на земле, и тех, кто доводит продукцию до прилавка, подчеркивая базовую значимость их труда для государства. Уверен, что и власть, и общество осознают эту важность.

В ЛНР это проявляется особенно ярко: после всех испытаний люди остро чувствуют ценность стабильности и возможности работать на родной земле. Внимание государства к развитию села, растущий интерес потребителей к местным продуктам, искренняя благодарность ветеранов и молодых специалистов подтверждают, что труд агрария уважаем и является одним из приоритетов государственной политики. В преддверии праздника хочу обратиться ко всем, кто посвятил себя работе на земле — от механизаторов и животноводов до



ученых и руководителей агрохолдингов. В первую очередь — крепкого здоровья и благополучия вам и вашим близким. Ваш труд требует огромной самоотдачи, поэтому берегите себя. Аграриям ЛНР желаю сил и упорства. Мы прошли непростой путь, но впереди большие перспективы. Пусть каждый год радует стабильными урожаями, а работа приносит удовлетворение.

Екатерина Маркова:

— Липецкая область входит в число ведущих аграрных регионов России и является одним из основных производителей продовольствия. Имея одну из самых небольших сельхозплощадей в стране (чуть более 1% от всех сельхозугодий РФ), липецкий АПК является лидером по многим направлениям. Уже много лет регион стабильно

входит в число лучших в стране по сбору тепличных овощей. Занимает первое место в РФ по производству переработанного и замороженного картофеля, предназначенного для изготовления картофеля фри и картофельных долек. Входит в топ-5 отечественных производителей сахара, рапсового и соевого масел, детского питания, замороженных фруктов и ягод. Сейчас перед аграриями Липецкой области стоит несколько ключевых задач. Одна из них — рост производства продукции АПК к 2030 году на 25%. Для этого необходимо увеличить эффективность производства, работать над снижением себестоимости, применять научные разработки и передовые технологии. В регионе идет постоянная работа над повышением урожайности сельхозкультур и ростом продуктивности сельхозживотных. В 2025

году мы установили рекорд по урожайности зерновых (52,2 ц/га), в том числе кукурузы (90,1 ц/га), сои (25,1 ц/га) и рапса (24,1 ц/га). Надой молока на одну корову достиг 9709 кг. Произведено 925 млн штук яиц — исторический максимум для области.

Липецкая область — аграрный регион. Нам необходимы квалифицированные кадры, поэтому в школах открываются агротехнологические классы, где ребята углубленно изучают сельское хозяйство, посещают современные сельхозпредприятия. Многие предприятия приглашают на экскурсии школьников вместе с родителями.

Всем работникам сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности желаю крепкого здоровья и благополучия. Пусть их работа приносит щедрые



Роман Аликебедев, исполняющий обязанности министра сельского хозяйства Владимирской области



Руслан Хасанов, директор ФГБУ «Федеральный центр оценки безопасности и качества продукции агропромышленного комплекса»



Артем Белов, генеральный директор Национального союза производителей молока

урожаи, стабильный рост производства и удовлетворение от того, что они делают. Отдельно хочу поблагодарить ветеранов отрасли: без их самоотверженного труда и безграничной любви к родной земле сегодняшние успехи были бы невозможны.

Роман Аликебедев:

— Агропромышленный комплекс Владимирской области сегодня — это высокотехнологичный сектор, вносящий весомый вклад в укрепление продовольственной безопасности России. Несмотря на то, что регион относится к зоне Нечерноземья, владимирские аграрии стабильно демонстрируют результаты, выводящие область в число лидеров макрорегиона.

Главным триумфом нашей работы стал исторический рекорд: валовый надой молока превысил планку 555 тыс. тонн, которую планировалось взять только к 2030 году. Мы восстанавливаем промышленное свиноводство, благодаря чему за 2025 год производство мяса превысило 40 тыс. тонн. Птицефабрики региона произвели 576,3 млн штук яиц. Мы активно внедряем передовые агротехнологии: от выращивания ягод до возделывания мискантуса. Валовый намот зерна по итогам прошлого года увеличился до 301,3 тыс. тонн. Положительная динамика отмечается по картофелю и овощам. Такой результат — следствие системной работы и направленной господдержки отрасли, объем которой ежегодно составляет около 2 млрд рублей. На современном этапе развития перед

нами стоит ряд стратегических задач. Первая — технологическая модернизация. За 2025 год в области реализовано 15 крупных инвестпроектов, 11 из них — в молочном скотоводстве. Через механизмы лизинга хозяйства активно обновляют парк техники, закупая сотни единиц современного сельхозоборудования. Вторая задача — увеличение объемов производства. Регион полностью закрывает внутренние потребности по молоку, яйцам и картофелю. Но у нас есть еще ниши для возможного роста. Третья задача — кадровый суверенитет и развитие территорий, возвращающее жизни на селе престиж и комфорт. День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности — праздник особой государственной и человеческой значимости. Он объединяет десятки миллионов профессионалов, чей труд требует полной самоотдачи. В преддверии праздника выражаю глубокую признательность труженикам АПК Владимирской области и всей России за их благородный труд. От всей души желаю крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, благоприятной погоды и щедрых урожаев.

Руслан Хасанов:

— Прошедшее десятилетие стало знаковым для отечественного агропромышленного комплекса. Масштабная поддержка и стратегическое видение со стороны государства, грамотное регулирование отрасли в сочетании с предпринимательской инициативой и любовью к своему делу российских аграриев привели к принципиально иной роли

АПК. Россия не просто обеспечивает себя всеми основными продуктами питания, не зависит от импорта продовольствия и сельхозпродукции, но прочно утвердилась в роли гаранта глобальной продовольственной безопасности, а торговля сельхозпродукцией — одна из основных доходных статей российского бюджета. Мы стали нетто-экспортером продовольствия, и деятельность по расширению доступа российской сельхозпродукции на мировой рынок, открытию новых направлений поставок и укреплению отношений с существующими ведется системно и постоянно, не снижая оборотов.

Готовясь к «Золотой осени», мы в ЦОК АПК создали мультимедийный проект «Россия — житница мира». Это ретроспективная карта экспорта российского зерна и продуктов его переработки, охватывающая как раз десятилетний период и показывающая, как менялась роль нашей страны в обеспечении жителей планеты зерновой продукцией. За прошедшее десятилетие объем ее поставок вырос в два раза, существенно расширилась номенклатура. Контроль экспортных отправок — одно из основных направлений деятельности ЦОК АПК, и, готовясь к выставке, мы с удовольствием пересматривали страницы истории, вспоминая непрерывную работу учреждения по сбору и актуализации требований стран-импортеров, развитию сотрудничества с ключевыми международными ассоциациями, знакомству представителей зарубежных регуляторов с российской системой обеспечения безопасности и качества про-



дукции АПК, повышению доверия к ней и росту экспорта из России. Мы выросли вместе с отраслью и продолжаем делать все для ее поддержки и развития успеха. Я сам выходец из семьи колхозников, в юности работал с родителями в поле и не понаслышке знаю, чего стоит этот труд. Поэтому, прежде всего, я хотел бы выразить глубокое уважение к самоотверженной работе и профессионализму сельхозпроизводителей, силе, с которой они противостоят сложностям. Хочу пожелать стойкости, сохранения и увеличения поддержки со стороны Родины, понимания первостепенной важности этой работы. Ведь наши аграрии кормят страну и мир, а существует ли более достойная и важная миссия?

Артем Белов:

— За два десятилетия Россия прошла огромный путь от глубокой импортозависимости до статуса одного из ключевых игроков на мировом продовольственном рынке. На примере молочной отрасли этот прогресс виден особенно отчетливо. За 10 лет объем инвестиций в молочный сектор превысил 1,5 трлн рублей. Это позволило не просто заместить выпадающие объемы, но и выйти

на принципиально новый технологический уровень. Самообеспеченность молоком и молочными продуктами выросла с 77% до 87%, а производство товарного молока достигло рекордных 34 млн тонн. Мы входим в пятерку крупнейших производителей молока в мире, а по отдельным категориям, например, выпуску сыров, демонстрируем кратный рост.

Сегодня на первый план выходят задачи технологического суверенитета и повышения эффективности АПК. Для молочной отрасли это, в первую очередь, развитие собственной селекции и генетики, чтобы снизить зависимость от импортного племенного материала. Мы уже движемся в данном направлении, внедряя массовое генотипирование и создавая национальную систему оценки племенной ценности животных. Второй критически важный вызов — восстановление и стимулирование внутреннего потребительского спроса. Необходимо вернуть доверие потребителя к молочной категории, активно бороться с фальсификатом, подрывающим репутацию всей отрасли. Здесь мы видим прогресс: совместно с торговыми сетями подписана хартия о качестве, а

с 2026 года повышен НДС на продукты с заменителями молочного жира, что делает фальсификацию экономически невыгодной.

Третья задача — развитие экспортного потенциала, особенно в сегменте продукции с высокой добавленной стоимостью: сыров, сухих молочных продуктов, молочных ингредиентов. Это долгосрочная стратегия, и здесь мы только в начале пути.

День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности — дань уважения колоссальному труду людей, которые кормят страну. Его важность невозможно переоценить. Сельское хозяйство и переработка — это не просто работа, а образ жизни, связанный с землей, природой, с ответственностью за результат, который видят и ценят миллионы людей. В преддверии 60-летнего юбилея праздника хочу пожелать труженикам агропромышленного комплекса, прежде всего, здоровья и энергии. Ваш труд требует огромной самоотдачи, терпения и любви к своему делу. Пусть ваши усилия всегда приводят к хорошим результатам, а погода и рынок будут благосклонны.



Игорь Свириденко:

— Невзирая на сложности и вызовы мукомольная отрасль успешно справляется со своей задачей: обеспечивает население России одним из важнейших видов продуктов питания — мукой и крупами в ассортименте высокого качества в необходимых количествах и по доступным ценам.

Качество российской муки выше соответствующих показателей не только развивающихся стран, но и Китая, государств Европейского Союза. Оно высоко оценено тремя союзами, объединяющими предприятия хлебопекарной отрасли. Объемы удовлетворяются полностью. При необходимости отрасль может нарастить их, как минимум, еще на 15-20% (1-2 млн тонн в год). Цена муки и крупы (особенно гречневой) не выросла по сравнению с 2025 годом, не достигла максимальных значений, отмечавшихся в период пандемии 2020 года. Являясь основой питания россиян, хлеб, крупы, хлебопродукты играют первостепенную роль в продовольственной безопасности.

Объем производства мукомольно-крупяной продукции ограничен потребностями населения. Рост возможен только за счет развития экспорта. Поэтому



Игорь Свириденко, президент
Российского союза мукомольных и
крупяных предприятий

наш союз уделяет этому направлению особое внимание. С 2022 года произошло существенное увеличение поставок за рубеж — в отдельные годы до 600% от уровня 2021-го. Сейчас наша деятельность направлена на наращивание экспорта в КНР. Динамика по сравнению с 2025 годом составляет по отдельным видам продукции до 100%.

Профессиональные праздники являются событиями, которые позволяют подводить итоги (особенно, если есть чем гордиться), отмечать отличившихся, чувствовать дух единения и консолидации. В День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности проводится большое количество торжественных мероприятий как федерального, так и местного масштаба. В нашей отрасли проходят конкурс «Лучшая мельница России-2026», смотр качества муки и крупы. Лучшие сотрудники представлены к награждению знаками отличия, благодарностями и грамотами органов исполнительной власти. Поздравляю коллег с заслуженным признанием и желаю здоровья, мира, процветания, успехов и всяческих благ!

Василий Глуценко:

— В экономике России сельскому хозяйству принадлежит весьма значительная и многогранная роль, поскольку оно обеспечивает продовольственную независимость и безопасность страны, способствует развитию сельских территорий. Вклад товарного рыбоводства в обеспечение населения продовольствием характеризуется хорошими показателями: с момента принятия государственной программы



Василий Глуценко, председатель
правления Росрыбхоза

развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия производство товарной рыбы и рыбопосадочного материала выросло с 135,4 тыс. тонн в 2012 году до 382 тыс. тонн в 2025 году, или в 2,8 раза.

В целях дальнейшего наращивания объемов очень важно сохранить действующие меры господдержки АПК, в том числе товарного рыбоводства, а именно развитие системы льготного краткосрочного и инвестиционного кредитования и страхования, проведение противозащитных мероприятий, поддержку племенного дела, частичную компенсацию затрат капитального характера. Именно благодаря этим мерам были достигнуты сегодняшние результаты, включая импортозамещение.

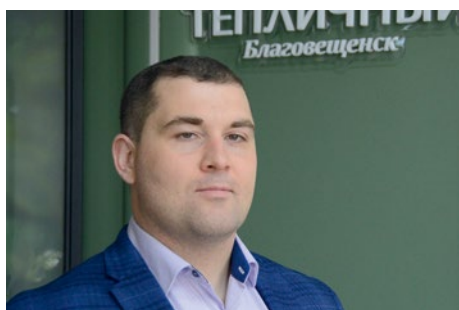
День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности считаем очень важным: он объединяет миллионы тружеников села, способствует консолидации отрасли, помогает демонстрировать достижения, обмениваться передовым опытом и ставить цели на будущее. Важность этого праздника, на наш взгляд, понимают представители власти и бизнеса. Он отмечается повсеместно с большим размахом, и его можно считать всенародным.

Желаем всем работникам и ветеранам сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности мирного неба, благоприятных экономических и политических условий, обеспечивающих эффективность их труда и достойную жизнь. И, конечно, здоровья, успехов, долгой активной жизни им и их близким.

Андрей Лозовский: «Покупатели ценят нашу продукцию за ее качество»

ООО «Тепличный» — это тепличный комплекс четвертого поколения.

На площади 10 га здесь выращивают томат, огурец и порядка 40 разновидностей салатных и зеленных культур. Для этого созданы два отделения, одно из которых представляет собой горизонтальную теплицу, а второе — вертикальную, так называемую сити-ферму, которая является одной из самых крупных в стране. Продукцию ООО «Тепличный» хорошо знают не только в Амурской области, население которой предприятие обеспечивает овощными культурами защищенного грунта на 100%, но и в других регионах ДФО.



«Покупатели ценят нашу продукцию за ее качество, — уверен генеральный директор ООО «Тепличный» Андрей Лозовский. — Его секрет кроется в неукоснительном соблюдении всех норм, правил, технологических карт, которые касаются выращивания растений, соблюдения пропорций в питании, выдерживания климата, правильного сбора урожая. Благодаря всему этому выращенные в наших теплицах овощи сохраняют свои свойства на протяжении довольно длительного времени, и это, бесспорно, одно из их главных конкурентных преимуществ». Минувший год для ООО «Тепличный» стал временем значимых результатов. Один из них связан с достижением всех поставленных агрономических планов. За это время было выпущено порядка 6,5 тыс. тонн продукции — больше, чем за все предыдущие годы. Увеличивать объемы удается за счет повышения квалификации кадров, которые более внимательно подходят к соблюдению условий выращивания овощных культур.

К слову, окончательное решение кадрового вопроса — еще одна победа прошедшего года. Если раньше на предприятии наблюдалась острая нехватка, то теперь штат полностью укомплектован.



Для работы с сотрудниками создан специализированный отдел, занимающийся их подбором и сопровождением. На предприятии хорошо развита система наставничества — главными проводниками для молодых сотрудников, делающих первые шаги в профессии, становятся старшие товарищи.

«Мы наладили хорошее взаимодействие со множеством учебных заведений и теперь выращиваем кадры практически со школьной скамьи, — рассказывает Андрей Лозовский. — Не только тесно сотрудничаем с профильными средними и высшими учебными заведениями, но и активно включились в проект по созданию агроклассов. Только в прошлом году в разных школах г. Благовещенска при нашей поддержке открылись пять агроклассов, в которых школьники получают

более глубокие знания в области химии, физики и биологии и имеют возможность изнутри ознакомиться с работой в сельском хозяйстве».

Предприятие нередко становится местом экскурсий для школьников — в теплицах проходят открытые уроки, ребят сопровождают в закулисы производственного процесса. У юных гостей это вызывает живой, неподдельный интерес.

Немалое внимание в ООО «Тепличный» уделяют и обучению сотрудников — здесь не только регулярно направляют работников на курсы повышения квалификации, профильные семинары и форумы в России и дружественных странах, но и стремятся поддержать их личные инициативы.

«Такая стратегия дает немалый эффект, — подчеркивает руководитель ООО «Тепличный». — Работа с кадрами и повышение их квалификации — направление, в котором мы планируем работать и дальше. В числе прочих перспектив — модернизация производства и дальнейшее развитие, которое позволит нам и впредь занимать достойное место на рынке».

Текст: Мария Аристова

6,5

тонны
продукции
в год

10

га теплиц

около
300

высококвали-
фицированных
сотрудников

более
40

лет
присутствия
на рынке

одна из крупнейших
в стране сити-ферм

поставки в
несколько регионов
Дальнего Востока



ВЫРАЩИВАЕМ ОВОЩИ КРУГЛЫЙ ГОД ДЛЯ ВАС



томаты



огурцы



салатные культуры



зеленные культуры

Команда ООО «Тепличный» уверена:

- в работе никогда нельзя отступать от поставленных задач
- необходимо постоянно повышать качество выращиваемой продукции
- повышение квалификации сотрудников и внедрение новых технологий — прямой путь к успеху



675028, Амурская область, м. о. Благовещенский, с. Чигири, ул. 1-я Тепличная, 28,
тел. +7 (4162) 210-264, info@teplichny28.ru

АННА КАСЬЯНЕНКО: «В НЫНЕШНЕМ ГОДУ ОСОБЕННО ХОЧЕТСЯ СКАЗАТЬ ДОНСКИМ АГРАРИЯМ И РАБОТНИКАМ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ СПАСИБО»

В эксклюзивном интервью журналу «Вестник АПК» заместитель губернатора — министр сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области Анна Касьяненко рассказала о том, какой вклад донской АПК вносит в обеспечение продбезопасности региона и всей страны, на какую поддержку со стороны государства могут рассчитывать местные сельхозпроизводители в условиях экономических и погодных вызовов, а также о том, как на Дону относятся к сельским труженикам и чего желают им в профессиональный праздник.

Текст: Илья Самойлов



Анна Владимировна, как вы оцениваете вклад агропромышленного комплекса Ростовской области в развитие экономики России, в обеспечение продовольственной безопасности страны? Я бы сказала так: донской АПК давно уже не просто важная часть экономики региона. Это один из тех секторов, от устойчивости которого зависит очень многое и в масштабах страны. Но при этом важно видеть не только цифры успехов, но и людей за ними.

За каждой тонной зерна стоит работа агрономов, растениеводов, механизаторов, за каждым литром молока — колоссальный труд животноводов. Кто-то в четыре утра выходит в поле, кто-то всю ночь следит за оборудованием на перерабатывающем предприятии. И от того, насколько слаженно работает вся эта большая система, в конечном счете зависит то, что каждый день оказывается на столах наших жителей. Ростовская область в этой системе занимает очень серьезное место. Мы входим в пятерку регионов России по объему сельскохозяйственного производства. На долю области приходится около 4% сельхозпродукции страны и более четверти производства в Южном федеральном округе. Сильные позиции и у пищевой промышленности: она формирует около 22% объема отгруженных товаров обрабатывающих производств региона. Последние три года для донских аграриев были особенно непростыми. Регион неоднократно сталкивался с чрезвычайными ситуациями, и сельхозпроизводителям приходилось буквально собирать урожай в условиях серьезных рисков. Тем ценнее результаты.



«ДОНСКОЙ АПК ДАВНО УЖЕ НЕ ПРОСТО ВАЖНАЯ ЧАСТЬ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА. ЭТО ОДИН ИЗ ТЕХ СЕКТОРОВ, ОТ УСТОЙЧИВОСТИ КОТОРОГО ЗАВИСИТ ОЧЕНЬ МНОГОЕ И В МАСШТАБАХ СТРАНЫ».

Ростовская область остается в числе ведущих российских регионов по производству основных видов продукции АПК: первое место у нас по консервированным овощам для кратковременного хранения, третье — по зерновым и зернобобовым, рафинированному растительному маслу, четвертое — по нерафинированному маслу и крупам, пятое — по овощам и хлебобулочным изделиям длительного хранения. Высокие позиции сохраняем также по подсолнечнику и молоку. И один из главных результатов нынешнего года — мы стали лидерами страны по валовым сборам ранних зерновых и зернобобовых — 13,6 млн тонн.

Так что, когда меня спрашивают о вкладе АПК в продовольственную безопасность России, я отвечаю с гордостью: донской край — это один из тех регионов, на которые страна может положиться. И, наверное, именно в этом я вижу главную силу нашего агропромышленного комплекса.

Какие задачи, стоящие перед донскими аграриями на современном этапе развития экономики страны, с учетом новых вызовов и новых возможностей вы считаете особенно важными? На сколько успешно они решаются?

Сегодня самая непростая задача — сохранить устойчивость хозяйств и одновременно продолжать развитие. Эти вещи сейчас особенно тесно связаны. Последние годы показали, что привычная модель работы может меняться очень быстро. Возникают сложности с реализацией урожая, меняется логистика, растут издержки. Поэтому важно не просто произвести продукцию, но и обеспечить ее сбыт, сохранить финансовую устойчивость предприятий, дать им возможность спокойно планировать следующий сезон. Вместе с Минсельхозом России были разработаны дополнительные меры поддержки. Речь идет о пролонгации льготных кредитов, отсрочке лизинговых платежей, моратории на банкротство сельхозпредприятий, компенсации части затрат на осеннюю посевную. Отдельное внимание мы уделяем логистике и поиску альтернативных направлений для грузовых потоков. И сейчас одна из самых важных задач уже совсем конкретная: провести озимый сев под урожай 2027 года. Несмотря на все сложности хозяйства должны войти в новый сельскохозяйственный цикл с необходимым запасом прочности. Но я бы не хотела, чтобы разговор о сегодняшних вызовах сводился только к мерам

поддержки. Нам необходимо смотреть дальше. В соответствии с национальными целями к 2030 году предстоит увеличить производство сельхозпродукции на 25% по сравнению с 2021 годом. Значит, нужно сохранять инвестиционную активность, запускать новые проекты, модернизировать предприятия.

Еще один важный вывод последних лет связан с диверсификацией. Когда погодные и другие риски становятся выше, нельзя делать ставку на одно направление. Поэтому нам особенно важно развивать животноводство. Это не только мясо, молоко и яйца. Это круглогодичная работа для людей в сельской местности, устойчивость самих хозяйств и развитие территорий.

И, конечно, нам нужно расширять рынки сбыта. Диверсифицировать экспорт, увеличивать ассортимент продукции, развивать соответствующую логистику. При этом внутренний рынок остается безусловным приоритетом: продукты питания, в том числе социально значимые, должны быть доступны жителям региона. Мне кажется, сегодня вообще важно научиться видеть в трудностях не только ограничения. Они заставляют нас искать новые решения, становиться гибче, вни-

мательнее относиться к тому, как устроено производство. И если нам удастся сохранить устойчивость, одновременно не остановив развитие, это будет очень серьезным результатом.

По вашему мнению, в чем заключается важность профессионального праздника — Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, объединяющего десятки миллионов работников? Понимают ли эту важность представители власти и рядовые граждане, в том числе в Ростовской области? В чем это проявляется?

Мне кажется, у этого праздника есть одна очень важная особенность. Он напоминает нам о труде, который обычно остается за кадром. Мы каждый день покупаем хлеб, молоко, мясо, овощи — и далеко не всегда задумываемся, сколько людей стоит за привычной возможностью просто прийти в магазин и выбрать продукты. А ведь сельское хозяйство не знает выходных в привычном смысле этого слова. Весной нужно вовремя выйти в поле, летом сохранить урожай, осенью убрать его. В животноводстве вообще невозможно сказать: сегодня праздник, поэтому коровы подождут. Такая работа требует ответственности, профессионализма и, я бы сказала, особого внутреннего отношения к своему делу.

Поэтому День работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности для меня, прежде всего, возможность сказать людям спасибо. Не формально, со сцены, а действительно поблагодарить тех, кто каждый день обеспечивает продовольственную безопасность страны. Конечно, это и повод рассказать о самой отрасли. О современных технологиях, новых предприятиях, молодых специалистах, о том, что сельское хозяйство давно вышло за рамки представления о тракторе и поле. Здесь нужны агрономы и инженеры, ветеринары и технологи, специалисты по цифровым системам, робототехнике, экономике. Нам важно, чтобы это увидели молодые люди и поняли: у сельского хозяйства есть будущее, причем, очень технологичное.

В Ростовской области отношение к людям труда вообще имеет особое значение. Мы видим это и по тому, как проходят профессиональные праздники на предприятиях, и по ярмаркам, конкурсам, встречах с ветеранами и молодыми



специалистами. Но, пожалуй, самый честный показатель отношения к профессии гораздо проще: когда человек говорит о своей работе с гордостью и знает, что его труд нужен.

И мне хочется, чтобы этот праздник был именно таким, с важным смыслом увидеть в труде аграриев основу устойчивости страны. Продовольственная безопасность начинается с ежедневной ответственности конкретных людей, поэтому поддержка должна выражаться не только в словах и наградах, но и в развитии села, создании условий для отрасли.

В преддверии профессионального праздника что бы вы пожелали работникам сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Ростовской области, а также всей России?

В нынешнем году особенно хочется сказать нашим аграриям и работникам перерабатывающей отрасли: спасибо вам за выдержку, за верность своему делу, за умение не отступать, когда обстоятельства требуют от человека больше обычного.

Сельское хозяйство вообще не любит ждать. Поле не перенесет сроки сева, урожай не будет ждать бесконечно, животные

не знают выходных. И потому каждый сезон требует не только профессиональных знаний, но и характера. В этом году его особенно хватало нашим людям.

Спасибо всем, кто продолжает работать, искать решения, поддерживать свои хозяйства, сохранять коллективы и смотреть вперед. Благодаря вам Ростовская область остается одним из ведущих аграрных регионов России.

Отдельно хочу поклониться ветеранам отрасли. Именно они создавали основу, на которой сегодня держится донской АПК, передавали знания, отношение к земле, понимание цены настоящего результата. И очень важно, чтобы эта преемственность продолжалась.

А всем труженикам отрасли я желаю самого главного: здоровья вам и вашим близким, уверенности в завтрашнем дне и сил для новых начинаний. Пусть следующий сельскохозяйственный год будет щедрее и спокойнее нынешнего. Пусть техника не подводит, погода помогает, вложенные усилия дают достойную отдачу, а дома всегда ждут родные люди.

И пусть у каждого будет простое, но очень важное чувство: я делаю нужное дело, и мой труд имеет значение.

С профессиональным праздником!

Качественный рост

«Коломенский» не только стремительно расширяет ассортимент, но и постоянно увеличивает производственные мощности

За последние 10 лет холдинг «Коломенский» прошел путь от локального московского хлебокомбината до крупнейшего хлебного производителя страны, выпускающего 2 тыс. тонн продукции в сутки. В его ассортименте — свежая хлебобулочная и кондитерская продукция, быстрозамороженные изделия и готовая еда. Ежедневно их поставляют в более чем 33 тыс. торговых точек.

Дмитрий Козлов



Стратегия компании строится на одном простом принципе — лучший продукт для массового потребителя во всех сегментах ежедневного потребления. Этому принципу подчинено все: разработка новых продуктов, строительство собственных заводов и покупка действующих предприятий с последующей модернизацией, запуск новых производственных линий и выход в новые категории. Если в 2018 году в состав «Коломенского» входило всего две площадки, то сегодня это 16 производственных комплексов в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге и Тверской области, где работает более 10 тыс. человек.

«В общей сложности с 2019-го по 2025 год мы инвестировали в развитие производственных площадок более 30 млрд рублей, — делится генеральный директор холдинга «Коломенский» **Дмитрий Козлов**. — Значительная часть этих средств пошла на строительство и оснащение завода «Коломенское поле». Работа над проектом началась в ноябре 2019 года, первые линии запустили в сентябре 2020-го, а полная плановая мощность была достигнута к 2025 году, спустя пять лет с момента запуска. Но и сегодня площадка продолжает развиваться, устанавливаются новые линии и в хлебе, и в кондитерке.

«Коломенское поле» неслучайно считается флагманом и визитной карточкой холдинга. Первая причина кроется в масштабе его площадей. Общая площадь завода превышает 40 тыс. кв. м, и здесь размещены не только производственные цеха, но и крупнейший распределительный центр «Коломенского», обеспечивающий логистику для всей структуры холдинга в московском регионе и за его пределами. Вторая причина — это производственные мощности: 500 тонн хлебобулочных и до 150 тонн кондитерских изделий в сутки. На сегодняшний день именно по объему хлебобулочной продукции аналогов «Коломенскому полю» нет ни в России, ни за рубежом. В-третьих, большую роль играет уровень автоматизации «Коломенского поля» — это самый автоматизированный хлебозавод в России. Высокопроизводительные линии мощностью до 60 тонн в сутки, современные технологии на каждом этапе производства от тестоведения до упаковки. Для контроля качества и безопасности продукции работает программа «Умное зрение», а также рентген-установки. На распределительном центре применяются уникальные логистические системы для оперативной отгрузки и доставки свежего хлеба.

«В целом уровень автоматизации и культуры производства, заданный на «Коломенском поле», является стандартом, на который мы ориентируемся при модернизации и развитии других площадок холдинга, — подчеркивает Дмитрий Козлов. — Благодаря автоматизации производство на «Коломенском поле» выстроено как единая система контроля и управления качеством от входящего сырья до упаковки. Контроль качества интегрирован в сам технологический процесс».

Опыт «Коломенского поля» холдинг планирует и впредь использовать в качестве образца для развития и совершенствования производственных процессов. Уже сейчас компания достигла максимально возможного радиуса доставки свежего хлеба в ЦФО и СЗФО — на расстояние более 500 км. Именно поэтому для еще большего охвата населенных пунктов она планирует создавать новые производственные площадки. Это позволит «Коломенскому» достичь главной цели — к 2030 году представить свою продукцию, включая свежий хлеб, практически во всех регионах европейской части РФ.

Текст: Мария Аристова

ШАГ ЗА ШАГОМ

КАК ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ АПК РАЗВИВАЛСЯ В 2026 ГОДУ



Для российского агропромышленного комплекса 2026 год получился довольно разнообразным: он одновременно стал периодом хороших результатов и непростых условий работы. Меняющиеся условия требовали новых подходов и быстрого реагирования, на этом фоне некоторые направления отечественного АПК развивались особенно активно. Мы постарались выяснить, благодаря чему это стало возможным, какими конкретно результатами отметился 2026 год и что, по мнению экспертов, ждет отрасль в обозримом будущем.

Текст: **Юлия Серебрякова** | Иллюстрация: **Александр Лютов**





Подводя итоги. Председатель правления Союза биотехнологических компаний (Союзбиотех) **Лев Деньгов** характеризует нынешний год как период перехода российского АПК от экстенсивного роста к более жесткому управлению экономической производством.

«Отрасль сохраняет высокий объем выпуска, но возможности дальнейшего наращивания физических объемов становятся ограниченными. Поэтому главным показателем эффективности сегодня выступает стоимость единицы продукции и способность предприятия управлять себестоимостью, — объясняет он. — В животноводстве ситуация развивается разнонаправленно. По данным аналитической платформы «Агроинсайт», свиноводство продолжает быть локомотивом отрасли — за семь месяцев текущего года производство свиней в живом весе на убой выросло на 4% и составило 3483 тыс. тонн. Здесь работает эффект новых мощностей и роста продуктивности комплексов, введенных в последние годы».

По мнению эксперта, птицеводство, напротив, продолжает терять объемы — -2,9% с начала года (3828,4 тыс. тонн). На фоне высокой базы прошлого года это выглядит как структурная коррекция сегмента, который последние годы был главным драйвером роста отечественного мясного производства. Что касается говядины, то за это время она показала отрицательный прирост в 1,4% — в этом сегменте сказывается многолетнее сокращение поголовья КРС.

Параллельно сохраняется экспортный потенциал, по оценкам отраслевых экспертов, экспорт свинины в 2026 году может составить порядка 430-440 тыс. тонн, т. е. около 9% внутреннего производства. По словам Льва Денягова, в первом полугодии экспорт всех видов мяса вырос примерно на 11% при высокой

базе предыдущего года. В свиноводстве Россия расширяет поставки в Китай, Вьетнам, Беларусь. В этом году открылось и новое направление — Филиппины, куда за первое полугодие поставили около 13 тыс. тонн свинины.

«Для России принципиально важно, что экспорт постепенно перестает быть просто инструментом реализации излишков и становится частью экономики производства», — подчеркивает председатель правления Союза биотехнологических компаний. Рост экспорта отечественного АПК отмечает и ведущий научный сотрудник Института финансово-промышленной политики и проблем экономической безопасности факультета экономики и бизнеса Финансового университета при Правительстве РФ, к. э. н. **Дарья Егорова**. По ее мнению, главным результатом 2026 года можно считать не объемы, а качество реализации: за январь-июнь экспорт продукции АПК вырос на 25,9% (до 22,4 млрд долл.), вывоз зерна и продуктов его переработки — на 69% (до 36,1 млн тонн).

«Валовой сбор зерна ожидается на уровне 135-137 млн тонн, что на 3-6% ниже рекорда 2025 года, при урожайности 44,6 ц/га, а сельхозпроизводство снизилось на 0,8% (скот и птица — 0,5%, молоко — 0,9%). Вывод — экстенсивные резервы исчерпаны, добавленная стоимость смещается в переработку, логику и экспорт», — подчеркивает эксперт.

В свою очередь доцент Финансового университета при Правительстве РФ **Ирина Карапетова** уверена, что 2026 год стал для российского агропромышленного комплекса периодом «фиксации зрелости».

«Главным итогом является не столько валовой сбор, который стабилизировался на высоких плановых значениях, сколько структурная перестройка эксперта, — отмечает она. — Мы



ПРОВЕДЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫХ ПРОГРАММ МОДЕРНИЗАЦИИ, ВНЕДРЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПОЗВОЛИЛИ ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, РАСШИРИТЬ МОЩНОСТИ И СОЗДАТЬ УСЛОВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.

перешли от массового вывоза сырья к экспорту продуктов с добавленной стоимостью».

Наиболее значимый показатель здесь, добавляет эксперт, рост глубины переработки сельхозпродукции внутри страны. Это демонстрирует выход из сырьевой ловушки и снижение зависимости от мировых цен на биржевые товары (пшеницу, подсолнечник).

«Инвестиции сместились с простого расширения земельного банка на проекты по глубокой переработке, селекции и генетике, что является фундаментом продовольственной безопасности следующего десятилетия», — рассказывает Ирина Карапетова.

Результаты на местах. Достойные результаты в 2026 году показывает целый ряд российских регионов. Среди них Новгородская область, где, по предварительным данным, за первое полугодие индекс производства продукции сельского хозяйства составил 101,5%. Большая часть приходится на продукцию животноводства, преимущественно, молочное и мясное скотоводство. Надой молока в расчете на одну корову в сельскохозяйственных организациях, по данным на 1 августа, составил 3877 кг, что выше уровня аналогичного периода прошлого года на 4,7%.

По итогам первого полугодия, Новгородская область занимает второе место в СЗФО по объемам производства птицы на убой (в живом весе). За семь месяцев 2026-го производство яиц увеличилось на 7,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Другой пример — Томская область, где в первом полугодии 2026 года высоких темпов развития животноводческой отрасли

достигли сельскохозяйственные предприятия всех категорий. Производство скота и птицы на убой составило 76,6 тыс. тонн, что на 3,5% больше, чем год назад. Особенно выросли объемы производства свинины. Животноводы региона значительно преуспели и в производстве молока — по итогам первых шести месяцев объем производства достиг 82 тыс. тонн, что на 14,3% больше показателей 2025 года.

«Такие результаты стали возможны благодаря реализации масштабных инвестиционных проектов и последовательной поддержке со стороны органов государственной власти, — уверена начальник департамента по социально-экономическому развитию села Томской области **Евгения Булкина**. — Проведение комплексных программ модернизации, внедрение современных технологий и оборудования позволили значительно повысить производственную эффективность, расширить действующие мощности и создать условия для дальнейшего развития отрасли».

В регионе в 2026 году заметно выросли и площади под масличные культуры — на 6 тыс. га. В этом году аграрии Томской области переходят на более маржинальные культуры. В планах — собрать урожай на 6,5 тыс. тонн больше, чем в 2025-м. В Тульской области в 2026 году выросла посевная площадь рапса, которая составила 135,4 тыс. га (годом ранее — 108,2 тыс. га), регион подтвердил общероссийскую тенденцию увеличения площадей под данной культурой. Общая же посевная площадь сельскохозяйственных культур в этом году составила порядка 914 тыс. га.

За восемь месяцев 2026 года наибольший прирост показало производство яиц — его объемы в регионе увеличились на 115,1 млн шт. по сравнению с прошлым годом.



Быть в тренде. Эксперты отмечают, что некоторые направления отечественного АПК в 2026 году развивались особенно интенсивно. Среди них цифровизация.

«Учитывая рациональный подход к формированию IT-бюджетов и строгий контроль за рентабельностью инвестиций, выбор технологий стал более прагматичным, — считает учредитель российского IT-бренда «Севен Групп» **Александр Мартынов**. — Прошла волна точечной цифровизации, когда бизнес внедрял новые технологии просто для того, чтобы не отставать от рынка и оставаться в тренде. Сейчас всем нужен осязаемый результат, чтобы не только сократить ручную работу, количество ошибок и в целом операционные расходы, но и получить возможность зарабатывать больше на эффективном управлении данными».

По мнению **Дениса Купцова**, ведущего менеджера по работе с корпоративными клиентами «СиСофт Девелопмент», одно из интенсивно развивающихся направлений цифровизации в АПК и связанных с ним пищевых производствах — проектирование и строительство всего спектра предприятий: высокотехнологичных животноводческих ферм и заводов по переработке сельхозпродукции.

«Подобные объекты характеризуются необходимостью проектирования и увязки между собой нескольких разделов, что требует от участников проекта особого внимания и согласованности для того, чтобы избежать нестыковок и критических ошибок, которые обнаруживаются на этапе строительно-монтажных работ и в итоге отрицательно влияют на стоимость и сроки сдачи объектов, — объясняет эксперт. — Исправление ошибок на этапе СМР гораздо дороже, чем на этапе проектирования, поэтому основной тренд — применение ТИМ».

По словам генерального директора ООО «ТруАгро» **Евгения Трубчанинова**, неотъемлемой частью высокотехнологичных предприятий АПК стали цифровые платформы и инструменты, созданные для комплексного управления предприятия и умной агрономии, а также встроенные в них развивающиеся инструменты искусственного интеллекта.

«Работа, направленная на оптимизацию процессов, управление рентабельностью и бережливым производством, позволяет аграриям наиболее оптимально вести деятельность», — подчеркивает эксперт.

В свою очередь Александр Мартынов отмечает важность обмена данными между различными источниками как внутри предприятия, так и за его пределами.

«Это задача, которая сейчас особенно остро стоит перед агрохолдингами, и они активно ищут способы ее решить, — отмечает он. — Суть в следующем: компании используют много IT-систем — и производственных, и учетных, и государственных, но они работают разрозненно. В результате получается, что агроном вносит информацию в одну систему, а бухгалтер ведет учет в другой. Ситуация усугубляется еще и тем, что одна и та же номенклатура в справочниках госреестров, ГИС и «Агросигнале» может называться по-разному. Это порождает ошибки, дублирование данных и существенно тормозит бизнес-процессы».

Именно поэтому, по мнению Александра Мартынова, самым востребованным трендом сегодня остается «сшивание» данных между производственным слоем, учетным контуром и государственными системами.

Как отмечает Ирина Карапетова, стандартом для крупных и средних хозяйств в 2026 году стало внедрение систем точного земледелия, что позволяет экономить до 15-20% ресурсов.

По мнению директора по развитию аналитической платформы «АгроИнсайт» **Любови Савкиной**, одним из перспективных направлений отечественного АПК является переход к модели управляемого кормления, когда рецептура формируется с учетом стоимости компонентов, питательности, продуктивности и конечной себестоимости продукции.

Другой тренд 2026 года — органическое производство, которое, отмечает Ирина Карапетова, перестало быть нишевой игрушкой и вышло в ритейл среднего ценового сегмента, подкрепленное государственными стандартами и развитием сертифицированной логистики.

Еще одно направление отечественного АПК, которое активно развивается в 2026 году, — селекция и генетика.

«После 2022 года был дан мощный импульс локализации семенного фонда. В 2026 году мы видим плоды: доля российских гибридов сахарной свеклы, подсолнечника и кукурузы значительно выросла», — подчеркивает Ирина Карапетова.

Дарья Егорова подтверждает: селекция и семеноводство стали



НАЦПРОЕКТ ФОКУСИРУЕТСЯ НА СЕЛЕКЦИИ И ГЕНЕТИКЕ, ВЕТПРЕПАРАТАХ, КОРМОВЫХ И ПИЩЕВЫХ ДОБАВКАХ, ТЕХНИКЕ И КАДРАХ, НО ЕГО РЕЗУЛЬТАТ СЛЕДУЕТ ОЦЕНИВАТЬ ТЕМ, НАСКОЛЬКО БЫСТРО ТЕХНОЛОГИЯ ДОХОДИТ ДО ХОЗЯЙСТВА.

точкой роста российского агропромышленного комплекса в нынешнем году. Этот список пополнили масличные, глубокая переработка и органика.

Учиться справляться с болью. По мнению Льва Деньгова, в 2026 году болевых точек у российских аграриев было несколько, и ключевая из них — стоимость капитала и рост себестоимости.

«Предприятия одновременно сталкиваются с дорогим финансированием, ростом стоимости кормов и кормовых компонентов, ветеринарных препаратов, оборудования, энергетики и логистики. При этом возможности переложить весь рост затрат на конечную цену ограничены покупательной способностью и конкуренцией», — объясняет он.

Вторая проблема, добавляет эксперт, — импортозависимость по отдельным технологическим позициям, что особенно заметно на рынке аминокислот, витаминов, ферментов, оборудования и отдельных видов сырья. Третья сложность — волатильность отрасли: важно понимать, куда движется рынок и где будет отрасль через 3, 6 и 12 месяцев. Кроме того, российский АПК сталкивается с кадровой проблемой. По мнению Льва Деньгова, современному аграрному предприятию нужны люди, способные работать на стыке технологии, экономики и аналитики.

Генеральный директор ООО «Агри Партс Рус» **Максим Белопухов** подтверждает: в отрасли действительно все острее ощущается кадровый голод — не хватает механиков, операторов и сервисных инженеров.

«Ежегодный дефицит специалистов в АПК достигает 160 тыс. человек, при этом более половины выпускников

аграрных вузов не идут работать по специальности», — отмечает он.

Однако это, по словам эксперта, не единственная болевая точка российских аграриев в 2026 году. Среди прочих — критический износ парка техники (по данным АСХОД, сегодня на российских полях более 50% тракторов и 45% комбайнов старше 10 лет), финансовое давление и дефицит качественных запчастей.

С экспертом согласна Ирина Карапетова, которая считает, что хотя импортозамещение идет активно, в сегментах высокоточной микроэлектроники и специфического оборудования для глубокой переработки сохраняется зависимость от параллельного импорта или восточных партнеров. По ее мнению, одной из болевых точек остается логистическая инфраструктура. «Развитие экспортных мощностей (порты, терминалы) все еще отстает от экспортного потенциала производителей, что создает бутылочное горлышко в периоды пиков отгрузок», — объясняет доцент Финансового университета при Правительстве РФ. В свою очередь основатель Tovian.ru **Евгений Карюкин** считает, что к основным барьерам можно отнести дорогой оборотный капитал при длинном производственном цикле, зависимость от погоды, кадровый дефицит, стоимость техники и нестабильность условий сбыта.

«Есть и разрыв между требованиями крупного покупателя и возможностями небольшого хозяйства. Переработчику нужна однородная партия с заданными характеристиками, сети — стабильный график, упаковка и документы, внешнему рынку — соблюдение фитосанитарных либо ветеринарных требований конкретной страны», — рассказывает эксперт. Развитию отечественного АПК мешает существование ценовых



ножниц, уверена Дарья Егорова: при умеренных ценах на зерно дорожают ГСМ, удобрения, логистика и труд, рентабельность в ряде южных регионов ушла в минус, короткие займы предприятий АПК выросли на 35%.

Справиться со сложностями. Для помощи аграриям на пути преодоления препятствий в 2026 году активно работают различные инструменты.

Например, в Новгородской области поддержка сельского хозяйства осуществляется за счет реализации государственной программы «Развитие сельского хозяйства в Новгородской области». «В ее рамках сельскохозяйственным товаропроизводителям выплачивают субсидии и гранты, — рассказывает министр сельского хозяйства Новгородской области **Владимир Татаренко**. — Совместно с АНО «Центр консалтинга и инноваций АПК» мы проводим с ними непрерывную работу, направленную на рост объемов производимой продукции, снижение издержек на ее производство и реализацию, повышение финансовой грамотности и компетенций».

В Томской области продолжается активное финансирование АПК в рамках госпрограммы «Развитие сельского хозяйства, рынков сырья и продовольствия»: субсидии и гранты получили более 40 хозяйств и 20 муниципалитетов.

Томским аграриям доступно более 40 видов государственной помощи по ключевым направлениям, среди которых — проведение сезонных агротехнологических работ, развитие элитного семеноводства, поддержка племенного животноводства и другие. В 2026 году, по словам Дарьи Егоровой, в России на четыре госпрограммы предусмотрено 542 млрд рублей, на субсидирование льготных кредитов — 150,1 млрд рублей, а на нацпроект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» — 19,8 млрд рублей.

«Эффект измерим: выросла самообеспеченность семенами, вакцинами и ветпрепаратами. Не хватает длинных денег на 10–15 лет, работающего агрострахования и компенсации удорожания техники», — отмечает она.

Эксперты сходятся во мнении, что национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» — один из наиболее важных элементов следующего этапа развития российского АПК. По словам Льва Деньгова,

если на предыдущем этапе основной задачей было обеспечить продовольственную безопасность через достаточные объемы производства, то сегодня задача усложнилась — необходимо обеспечить технологическую устойчивость производства.

«Речь идет о собственном оборудовании, генетике, ветеринарных препаратах, кормовых компонентах, биотехнологиях и других критически важных элементах производственной цепочки», — добавляет председатель правления Союзбиотеха.

Евгений Карюкин считает, что национальный проект правильно фокусируется на селекции и генетике, ветеринарных препаратах, кормовых и пищевых добавках, технике и кадрах, но его результат следует оценивать не количеством разработок, а тем, насколько быстро технология доходит до хозяйства, имеет понятную стоимость владения, сервис и доступные расходные материалы.

Нацпроект нашел широкое применение в разных регионах страны. Например, в Томской области активно реализуется инициированный в его рамках федеральный проект «Кадры в АПК». Одним из ключевых направлений в 2026 году стала организация производственной практики для студентов. Будущие аграрии получали оплату за свой труд наравне с постоянными сотрудниками, а 90% затрат предприятий на это компенсировало государство. Продолжается работа по целевому обучению, важным событием этого года стало открытие двух новых агротехнологических классов в Кожевниковском районе.

«Система «бесшовной» подготовки кадров, включающая агроклассы, целевое обучение и оплачиваемую практику, формирует устойчивый кадровый резерв для томского села», — подчеркивает Евгения Булкина.

Участие в нацпроекте «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» дало импульс развитию АПК и в Тульской области. Для эффективного партнерства с предприятиями АПК региона создан региональный кластер «Сельское хозяйство», объединяющий пять образовательных организаций и более 20 предприятий, на базе вузов открылись образовательно-производственные центры сельскохозяйственной отрасли, современные мастерские и зоны для различных видов сельхозработ.

Сейчас в регионе в различной стадии реализации находится 29 инвестиционных проектов в сфере АПК. В ближайшее



ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ АПК В 2026 ГОДУ – ЭТО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ ОТРАСЛЬ, КОТОРАЯ ПЕРЕШЛА ОТ ЭТАПА КОЛИЧЕСТВЕННОГО ЗАВОЕВАНИЯ РЫНКОВ К ЭТАПУ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА.

время планируется к вводу в эксплуатацию завод по глубокой переработке гороха, расширение мощностей по производству растительного масла и шрота, а также по хранению и переработке зерна.

«Запуск новых производств и модернизация текущих мощностей создают устойчивую базу для поступательного развития агропромышленного комплекса региона», — делится министр сельского хозяйства, природных ресурсов и экологии Тульской области **Оксана Вехина**.

Прекрасное далеко. Эксперты делают разные прогнозы относительно того, что ждет отечественный АПК в ближайшем будущем. Любовь Савкина уверена, что государственная политика должна смещаться от поддержки отдельных проектов к формированию устойчивых производственных цепочек внутри страны, а также ориентироваться на поддержку технологического развития и отечественного производства критически важных компонентов.

«Следующие несколько лет станут для российского АПК периодом, когда экономика каждой технологической операции будет иметь такое же значение, как объем произведенной продукции», — подчеркивает она.

По мнению основателя медиагруппы «Линтега», главного редактора изданий «Агроэксперт», «Ветеринария и жизнь» и «Питомцы» **Юлии Мелано**, задача отрасли на будущее — не подстраиваться под глобальные тренды, а самой их задавать.

«Необходимо не только наращивать объемы производства, но и формировать образ отечественного АПК как носителя изменений в технологиях, кадрах, продовольственной дипломатии.

Это один из главных вызовов для отрасли на ближайшее десятилетие», — уверена она.

Эксперты прогнозируют, что в обозримом будущем определяющими трендами станут селекционно-генетический суверенитет, глубокая переработка, цифровая прослеживаемость и ИИ-агротехнологии, экспорт высокой добавленной стоимости. По их мнению, преимущество получают компании, которые управляют экономикой всей партии, будут развиваться кооперация, контрактное производство, переработка ближе к сырьевой базе и автоматизация контроля. Российский АПК, по их мнению, ждет дальнейшая технологизация производства, развитие биотехнологий, консолидация и усиление экспортной ориентации.

Евгений Трубочанинов убежден, что в ближайшем будущем отечественный АПК столкнется с необходимостью массового осознания важности перехода в эпоху индустрии 4.0, а Александр Мартынов прогнозирует ужесточение регуляторного давления в связи с усилением курса на продовольственную безопасность и техсуверенитет, более активное внедрение ИИ, уход от точечной цифровизации к интеграции разрозненных IT-систем и решение проблемы кадрового голода.

Среди положительных трендов будущего Максим Белопухов выделяет ускоренную локализацию производства за границей, рост доли сервиса в выручке дилеров и консолидацию поставщиков.

«Отечественный АПК в 2026 году — это высокотехнологичная отрасль, которая перешла от этапа количественного завоевания рынков к этапу интеллектуальной оптимизации производства, — резюмирует Ирина Карапетова. — Будущее отрасли за синергией науки, IT-технологий и глубокой переработки сырья».

НИНА СУВОРОВА: «Я НИКОГДА НЕ МЕЧТАЛА РАБОТАТЬ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ, НО СУДЬБА РАСПОРЯДИЛАСЬ ИНАЧЕ»

Руководитель Иркутской областной организации Общероссийский общественной организации «Российский союз сельских женщин», председатель комитета сельских женщин при министерстве сельского хозяйства Иркутской области, член Общественной палаты региона Нина Суворова родилась в семье крестьянина, который долгие годы отдал работе на посту председателя колхоза. Ее мать трудилась там же. Несмотря на то, что юная Нина росла в среде людей, для которых работа с землей была делом всей их жизни, девушка никогда не мечтала связать свой путь с сельским хозяйством — она хотела стать педагогом.

Текст: Юлия Серебрякова

— Однако судьба распорядилась иначе. После окончания школы я успешно поступила в институт, но в какой-то момент совершенно точно осознала, что скромные финансовые возможности моей семьи не позволят мне его окончить. Благодаря присущему мне прагматизму решила не опускать руки, забрала документы, сдала еще два экзамена и поступила в заготовительный техникум. До сих пор считаю, что это было самым правильным моим решением.

После окончания техникума я получила направление в далекую от дома Тюменскую область — в поселок, где даже свет подавали всего на два часа в сутки. Именно здесь я прошла настоящую школу выживания и научилась справляться со сложностями. Мне было 19 лет, когда в моем подчинении оказались более 50 охотников. К каждому нужно было найти подход, с каждым поладить. Меня сразу стали называть Ивановной: Нина Ивановна — это было слишком громко для такой юной девушки. Со всеми подчиненными мы действительно стали родными людьми: через четыре года, когда я решила вернуться в родное Усолье-Сибирское, меня совсем не хотели отпускать.

После окончания Иркутского сельскохозяйственного института в 1970 году меня пригласили работать государственным инспектором по закупкам и качеству сельхозпродуктов по Усольскому району. Далее — муниципальная служба начальником отдела, заместителем председателя райисполкома, первым заместителем мэра. В отставку ушла с должности мэра Усольского района. До сих пор уверена,

что этот опыт был поистине бесценным, ведь тем, кто в 90-е годы достойно работал с полной отдачей, оказались не страшны никакие реформы.

Моя работа не всегда была связана с сельским хозяйством, но всегда с теми, кто отдает ему все силы своей души. Какой бы пост ни приходилось занимать, я видела свое предназначение в том, чтобы помогать работникам АПК решать вопросы их просвещения. Так своеобразно воплотилась в жизнь моя мечта стать педагогом. Когда мне было уже за 60, я поняла, что пора замедляться. Уволилась с работы и решила уйти на заслуженный отдых, но у судьбы снова оказались свои планы. Я получила сразу несколько предложений о работе: в областной администрации, Законодательном собрании и других организациях, где очень пригодился бы накопленный мною опыт. Проработав еще два года в городской администрации, я решила оставить и это место. Тогда последовали предложения вступить в аграрную партию, которую спустя несколько лет объединили с «Единой Россией». Я не смогла отказаться: вся моя профессиональная жизнь — это, по сути, история борьбы за условия жизни сельского населения и условия труда работников сельского хозяйства. А в декабре 2005 года пришло еще одно неожиданное предложение — меня пригласили стать председателем Иркутской областной организации Общероссийский общественной организации «Российский союз сельских женщин», которую мы зарегистрировали через месяц. Начинать с нуля было непросто, но все получилось.

Я возглавляю организацию уже 20 лет, и за это время мы с единомышленниками сделали очень многое: реализовали более 30 социально значимых проектов, участниками которых стали порядка 40 тыс. сельских жителей. Их результаты — это не просто цифры, а реальное улучшение качества жизни в поселениях, повышение ее комфорта, зарождение и укрепление традиций добрососедства. Очень большой пласт наших инициатив связан с поддержкой сельской семьи, юбилеями Победы, преемственности поколений. Я оцениваю результат своей работы по тому, насколько большой отклик в сердцах жителей получил каждый из этих проектов.

В общественной работе я опираюсь на те же принципы, что всегда лежали в основе моей профессиональной деятельности. Они базируются на умении организовать людей и стремлении оказать им помощь. Изменилось только то, что теперь я представляю интересы другой стороны и борюсь за комфортные условия жизни и работы на селе с точки зрения самого общества. Как и прежде, до конца стою на том, чтобы решить все проблемные вопросы, и всегда дохожу в этом стремлении до истины: с головой погружаюсь в историю проблемы, выстраиваю алгоритм ее решения и помогаю довести дело до конца.

Оглядываясь назад, понимаю, что большая часть моей жизни прошла именно так — в заботах об обществе, в работе, которая всегда была для меня отдушиной. Я горжусь тем, что умею трудиться, организовать людей, чувствовать их потребности и главное — умею их решать.



ОЛЬГА ОСИНЦЕВА: «Я РАБОТАЮ ТАМ, ГДЕ ЖИВУ, РЯДОМ С ТЕМИ, КОГО ЛЮБЛЮ»

Профессиональный путь Ольги Осинцевой начался в 2018 году, когда она пришла в «Григорьевские сады» студенткой — с тетрадкой, желанием научиться и смутным ощущением, что это что-то близкое ей. Тогда Ольга еще не знала, что останется здесь надолго. С тех пор прошло уже восемь лет, она возглавила производственный департамент, стала заместителем главного агронома «Григорьевских садов» и с радостью признает, что этот сад стал для нее не просто местом работы, а делом жизни.

Текст: **Мария Аристова**

— Самым сложным на первых порах было, пожалуй, научиться не бояться ответственности. Когда ты студентка, за тобой стоят наставники, ты можешь ошибиться, и тебя поправят. А когда ты сама начинаешь принимать решения, от которых зависит урожай, люди, целые процессы — это совсем другое ощущение. Я училась каждый день: у агрономов, у трактористов, у самой земли. И постепенно пришло понимание, что я могу: могу разобраться, могу взять на себя, могу довести до конца. Я прошла через все ступени карьерной лестницы: от практикантки до заместителя главного агронома и руководителя производственного департамента. Каждый шаг был осознанным, каждая ступень — заработанной. Это было не стремительным взлетом, а постепенным путем, на котором я росла вместе с предприятием. Я сталкивалась с разными сложностями — технологическими, организационными, человеческими. В сезон в моем подчинении до ста человек: трактористы, студенты, сезонные сотрудники. Ответственность за урожай, за логистику, за дисциплину. Бывали моменты, когда казалось, что все идет не по плану, когда нужно было принимать решения быстро, а времени на раздумья не было. Справиться помогло одно: я никогда не оставалась одна. Рядом были люди, которые поддерживали, и дело, в которое верила. И еще — я научилась не бояться просить помощи и задавать вопросы. Поняла — это не слабость, а сила. Несмотря на то, что неоднократно я хотела изменить свое решение и перейти в более спокойную профессию, каждый раз убеждалась в правильности сделанного

однажды выбора. Наше предприятие берет на работу трудных подростков — потерянных, неуверенных, тех, кого часто списывают со счетов. Мы выступаем для них наставниками. Они приходят не за деньгами, а чтобы их заметили, чтобы поверили, что они могут. Когда вижу, как они меняются, как начинают верить в себя, как учатся не сдаваться, я понимаю, что все это не зря. Когда дети из детских домов приезжают к нам в сад и уезжают с улыбками — они видят животных, участвуют в мастер-классах, и я знаю, что эти дни остаются с ними надолго. Когда понимаю, что наш труд отмечен наградами, что о нашем предприятии говорят как об одном из лучших в отрасли. В такие минуты осознаешь: ты на своем месте. И это не просто работа — это дело жизни, за которое я отвечаю перед командой и регионом. В моей профессиональной жизни было несколько поворотных моментов. Один из них, когда впервые взяла на себя ответственность за целое направление. Это было не сразу, постепенно. Но именно тогда стало понятно: я могу. Могу управлять процессами, вести за собой команду, принимать решения. Это стало точкой, после которой я перестала быть просто исполнителем и начала мыслить как руководитель. Еще один поворотный момент — это когда мы начали внедрять агротехнические приемы, которых нет нигде на Урале. Было страшно, а вдруг не сработает? А вдруг мы потеряем урожай? Но мы рискнули, попробовали — и получилось. Это научило меня тому, что не нужно бояться нового. Иногда именно смелые ре-

шения приводят к отличному результату. И еще — это работа с людьми. Когда я вижу, как студенты, которые приходят на практику неуверенными, постепенно растут, начинают понимать, брать на себя ответственность — это тоже своего рода поворотный момент. Потому что понимаешь: ты не просто работаешь, ты передаешь опыт, влияешь на чью-то жизнь. Сегодня в моей зоне ответственности — сотни гектаров, бессонные ночи над технологическими картами, тысячи решений. Я последовательно веду курс на механизацию. Внедряю новые подходы, которые позволяют сократить ручной труд и повысить эффективность, и горжусь тем, что мы не просто работаем по старым схемам — мы создаем новые, доказывая, что и в нашем регионе можно внедрять передовые технологии. Но работа в саду только часть жизни. Я организую праздники для детей из детских домов. Для меня это не просто мероприятие — это возможность подарить им тепло, внимание и веру в то, что они не одни. В моей команде — подростки, трудные, потерянные, выпускники детских домов. Моя задача — не просто научить обрезать ветки. Моя задача — научить не сдаваться. За плечами — волонтерство, благотворительность, десятки детских праздников. Дрова для социально незащищенных семей Григорьевского сельского поселения — не разовая акция, а системная забота. Отстаивание льготного электричества и газификации для жителей потому что, если не говорить за село, никто не услышит. Я работаю там, где живу. Рядом с теми, кого люблю.



ОБХОДНЫЕ ПУТИ

РОССИЙСКОЕ ЗЕРНО НОВОГО УРОЖАЯ ИЩЕТ ВЫХОД НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ

Минсельхоз РФ оценивает экспортный потенциал отечественных аграриев в 50 млн тонн зерновых при третьем в этом десятилетии урожае по валовому сбору (прогноз — 140 млн тонн). Цифры внушительные, но сложности с логистикой, связанные с боевыми действиями и западными санкциями, могут внести коррективы в работу трейдеров. Для этого и федеральные власти, и трейдеры ищут альтернативные маршруты экспорта зерна.

Текст: Сергей Кисин



Каравай не хуже. Новый сельхозгод принес отечественным зерновикам достаточно хороший урожай злаков — на начало сентября с 70% угодий было собрано уже 110 млн тонн (83,5 млн тонн — продовольственная пшеница) при внутренних потребностях страны 83-87 млн тонн. По утверждению министра сельского хозяйства России **Оксаны Лут**, это на 10,5 млн тонн больше, чем годом ранее. В Минсельхозе РФ прогнозируют валовый сбор урожая по году до 140 млн тонн (не считая переходящих запасов). Зерновым лидером стала Ростовская область, каравай которой заметно вырос по сравнению с прошлым годом (8,7 млн тонн). По

информации главы регионального ведомства **Анны Касьяненко**, по итогам уборочной кампании 2026 года Ростовская область заняла первое место в стране по валовому сбору зерновых и зернобобовых культур, собрав 13,6 млн тонн ранних зерновых. Обмолочено 3,3 млн га при средней урожайности 40,8 ц/га. Осимой пшеницы намолочено 12,2 млн тонн при урожайности 42,6 ц/га. По сообщению губернатора Краснодарского края **Вениамина Кондратьева**, в текущем году кубанские аграрии собрали 11,42 млн тонн озимой пшеницы, ячменя и гороха. Это на 2 млн тонн (21%) больше, чем в 2025 году. Основу урожая



В ТЕКУЩЕМ ГОДУ СБОР ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПШЕНИЦЫ УЖЕ ПРЕВЫСИЛ ПРОШЛОГОДНИЙ, КАК МИНИМУМ, НА 10 МЛН ТОНН, А УРОЖАЙНОСТЬ — НА 8%. ЭТО ОЗНАЧАЕТ, ЧТО ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РОССИИ СОХРАНЯЕТСЯ НА УРОВНЕ 50-60 МЛН ТОНН.

составляет озимая пшеница (9,5 млн тонн) при средней урожайности по краю 58,2 ц/га.

На Ставрополье урожай лишь немногим уступает рекордным показателям 2023 года (10,5 млн тонн) — в этом году валовый сбор составил 9,296 млн тонн. Проблему чуть было не создал всеобщий топливный кризис, но в регионе с этим вовремя справились.

«По поручению губернатора был определен сначала один региональный оператор, который доставляет топливо нашим аграриям, в том числе и маленьким КФХ. Затем глава края поручил организовать работу еще четырех регоператоров. И с 24 июля у нас всего пять региональных операторов по топливу», — рассказал министр сельского хозяйства края **Константин Ишков**.

В Волгоградской области на начало осени намолотили 5,5 млн тонн (5,9 млн тонн годом ранее), но у них еще вся осень в запасе, чтобы достичь прошлогодних показателей. Тем более, впереди массовая уборка кукурузы на зерно.

Сейчас уборка завершается в Поволжье и центре, аграрии работают над поздними зерновыми. По данным Оксаны Лут, в текущем году сбор продовольственной пшеницы уже превысил прошлогодний, как минимум, на 10 млн тонн, а урожайность — на 8%.

Это означает, что экспортный потенциал России сохраняется на уровне 50-60 млн тонн.

Не доедим, а вывезем? Но как раз на этой стадии и начинаются сложности. Не столько у аграриев, сколько у трейдеров, транспортников и специалистов по логистике. Ситуация на СВО складывается таким образом, что враждебная сторона ищет наиболее болезненные точки российского экспорта и наносит удары по ним. К примеру, по экспорту зерна, где Россия является мировым лидером.

С этой целью наносятся удары по азово-черноморским и балтийским портам, зерновым терминалам, сухогрузам в море. В том числе под нейтральными флагами и следующими в турецкие порты. Это вызвало ажиотаж на зерновом рынке, цены на котором достигли трехлетнего максимума. В начале сентября котировки декабрьского контракта в Чикаго выросли на 12% (274,48 долларов за тонну), в Европе — на 13% (рост с 233 до 240,5 евро за тонну). При этом российская пшеница в портах стоила 210-215 долларов за тонну на платформе FOB Новороссийска, то есть была более чем конкурентоспособна. Другое дело, что из самого крупного порта страны ее как-то надо безопасно вывезти.

«На цену российской пшеницы в наступившем сезоне повлияет множество факторов, — считает генеральный директор Института конъюнктуры аграрного рынка **Дмитрий Рылько**. — Во-первых, у всех ведущих ее импортеров — Турции, Алжира, Египта, Марокко, Туниса — ожидается очень хороший урожай этой культуры. Во-вторых, юг России (регионы ЮФО и СКФО) сможет вернуться к своим традиционно ведущим позициям в экспорте пшеницы и экспортировать более 37 млн тонн. Когда юг «падает» и есть хороший экспортный потенциал в других регионах, то оттуда начинает «подтягиваться» зерно. Экспортеры уходят на север и там дают хорошие цены. Когда огромный урожай на юге, то интереса к тому, чтобы взять дополнительные объемы в центре, Поволжье, Сибири уже меньше, что, естественно, отражается на цене. Однако все будет зависеть от геополитической ситуации на Азовском и Черном морях. Логистические риски в Азовско-Черноморском бассейне в текущем сезоне весьма высоки. При обострении ситуации производителей зерна и масличных ждут тяжелые времена, причем, основной удар придется на юг России. В этой связи экспортерам стоит обратить внимание на порты Балтийского моря, где обстановка пока



менее напряженная и страховые риски не столь значительны». «Проблема в том, что предложение пшеницы из Черного моря, традиционно одного из ключевых источников конкурентоспособного зерна, остается резко ограниченным. Во многих случаях покупатели переключаются на австралийскую и аргентинскую пшеницу из-за задержек и перебоев с российскими и украинскими поставками, платя заметно дороже за замещающие партии», — считает директор компании «СовЭкон» **Андрей Сизов**.

Удары же по Новороссийску, Туапсе, портам Кавказ, Темрюк, Таганрог привели к тому, что зерновой экспорт в портах Азово-Черноморского бассейна снизился с прошлогодних 5 до 1,8-2 млн тонн в месяц. На этом фоне российским зернотрейдерам приходится изменять привычные логистические маршруты и искать иные пути вывоза сыпучих грузов. Такое уже было четыре года назад, когда им срочно пришлось перестраивать грузопотоки, которые традиционно шли на европейский рынок через порты Балтики и сухопутные переходы на западной границе. Для этого зерно нужно будет перевозить по железной дороге, возможности для грузоперевозок по которой ограничены, а тариф недешев.

Федеральное плечо. Со своей стороны правительство ввело меры федеральной поддержки. Предусмотрены льготные перевозки к припортовым станциям Краснодарского края и северо-запада из 17 регионов, а также поставки на Дальний Восток из пяти регионов Сибири. Так с 1 июля по 30 сентября 2026 года на экспортные перевозки зерновых из ЮФО и СКФО в направлении портов Азово-Черноморского и Каспийского бассейнов на расстояние до 800 км действует скидка 11,5% к железнодорожному тарифу. В конце августа на субсидирование перевозок сельхозпродукции из регионов с традиционно высоким урожаем дополнительно выделили около 9,7 млрд рублей, чтобы трейдеры могли переориентировать грузы на более дальние порты по железной дороге. По словам гендиректора компании «ПроЗерно» **Владимира Петриченко**, российская Балтика имеет перевалку около 8 млн тонн зерна в год, а пять портов Прибалтики — около 23-25 млн тонн. В августе через них прошло порядка 100 тыс. тонн, в прошлом сезоне — около 1 млн тонн. Мощности портов: Вентспилс и Лиепая — по 2,5 млн тонн, Рига — 7,5 млн тонн, Клайпеда — 9-10 млн тонн, Мууга (Эстония) — около 2 млн тонн в год. При этом, по мнению Владимира Петриченко, размер дополнительных расходов при

переносе экспортных потоков с юга на северо-запад обойдется трейдерам в 40-50 долларов за тонну.

Существует еще и политический фактор. Прибалтийские власти намерены ввести ограничения для российского зерна (кроме транзита в Калининградскую область). Основные надежды трейдеров связаны с расширением возможностей отечественных терминалов на Балтике. Есть еще один способ поддержать российских зерновиков — федеральные интервенции. Аналитики надеются, что государственные закрома могут закупить порядка 10 млн тонн для поддержания рыночных цен.

Минсельхоз РФ еще в марте установил ценовые параметры на период с 1 июля 2026 года по 30 июня 2027 года, согласовав их с Федеральной антимонопольной службой России. Минимальная цена для продовольственной пшеницы 3-го класса составляла 14 630 за тонну с НДС, максимальная — 16 060 за тонну с НДС.

По данным агентства «Агроэксперт», государственная Объединенная зерновая компания уже объявила конкурсный отбор организаций и индивидуальных предпринимателей для хранения запасов федерального интервенционного фонда сельхозпродукции. Власти готовятся к возобновлению закупочных интервенций на фоне снижения цен на зерно и проблем с экспортной логистикой. Отбор проводится в 14 регионах России: Воронежской, Курской, Липецкой, Тамбовской, Рязанской, Волгоградской, Оренбургской, Пензенской, Самарской, Саратовской и Ульяновской областях, а также в Краснодарском и Ставропольском краях и Ростовской области. По информации заместителя генерального директора Объединенной зерновой компании и исполнительного директора Союза экспортеров и производителей зерна **Ксении Боломатовой**, после официального объявления Минсельхоза о начале интервенций торги будут проходить сессиями на Национальной товарной бирже. Участвовать в них смогут зарегистрированные сельхозтоваропроизводители. Ведомство определит предельную цену закупки, после чего аграрии будут конкурировать за объемы, доступные на конкретных элеваторах.

Кроме того, по словам Оксаны Лут, в проработке находятся пролонгация льготных кредитов и льготного лизинга, погектарная поддержка озимого сева, а также возможность введения моратория на банкротство хозяйств в течение сезона и сохранения статуса сельхозтоваропроизводителя. Для южных регионов рассматриваются закупочные интервенции зерна объемом от 1 млн до 3 млн тонн.

Земля, люди и масштабные цели

Сегодня ООО «Вязовский» запускает инвестпроект по мелиорации 500 га и строительству нового логистического центра по хранению, сортировке, отгрузке готовой продукции на 18 тыс. тонн

История отечественного агробизнеса знает немало примеров, когда на месте депрессивных хозяйств вырастали успешные предприятия. ООО «Вязовский» выделяется особой динамикой развития. Подготовительная работа началась в 2018 году, а в 2019-м на базе старого предбанкротного предприятия была проведена полная реорганизация. Новая команда фактически стартовала с нуля, имея в распоряжении скромный земельный банк 460 га.

Олег Мурзов



За прошедшие годы благодаря системному подходу и планомерной работе площади выросли до 6,5 тыс. га, при этом ежегодный прирост земель составляет порядка 3 тыс. га.

Главным активом и движущей силой любого аграрного проекта остаются люди. В ООО «Вязовский» сегодня трудятся около пятидесяти человек — коллектив молодой и ориентированный на постоянное развитие. Предприятие успешно развивается под руководством опытного и амбициозного руководителя **Олега Мурзова**, который с довольно молодого возраста трудится в сельском хозяйстве и знает все тонкости отрасли изнутри. Он убежден: без сплоченной команды достичь высоких результатов невозможно. Высокие требования руководителя к себе и коллегам сочетаются с развитой системой мотивации. На предприятии действуют надбавки за выслугу лет, выплачиваются оклад ко дню рождения, вручаются денежные премии ко Дню работника сельского хозяйства, оказывается материальная помощь. Для сотрудников из отдаленных сел хозяйство закупает автомобили. Кадровая политика строится с опорой на будущее: предприятие сотрудничает с профильным институтом, ежегодно принимает сту-



дентов на практику и привлекает лучших специалистов. Коллектив регулярно подтверждает высокий класс, ежегодно завоевывая дипломы и награды за успехи в возделывании зерновых и картофеля. Производственная система отличается высокой сбалансированностью. На полях хозяйства выращивают порядка 7 тыс. тонн пшеницы, 3 тыс. тонн сои, а также 2 тыс. тонн рапса и подсолнечника. Важнейшим направлением выступает картофелеводство, под которое отводится около 100 га. Продукция востребована далеко за пределами Пензенской области: она поставляется по всей России и отгружается на экспорт за рубеж. Технология возделывания базируется на бережном отношении к земле и соблюдении агрономических сроков. На полях полностью исключены лишние проходы

техники, а выгрузка и отвоз продукции осуществляются строго на краях загонов для предотвращения уплотнения грунта. Плодородие поддерживается бобовыми культурами в севообороте и внесением нескольких тысяч тонн органических удобрений ежегодно. В агрономической работе специалисты опираются на экспертизу Россельхозцентра Пензенской области и агрохимслужбы.

«Сегодня наше предприятие выходит на новый технологический уровень. В 2026 году мы подписали с правительством Пензенской области и губернатором соглашение о реализации масштабного инвестпроекта, к которому долго готовились. В наших планах — ввод почти 500 га мелиорируемых земель, расширение зерносушильного комплекса и увеличение мощности единовременного хранения картофеля с 6 до 18 тыс. тонн за счет строительства нового хранилища. Предстоит очень серьезная работа. Наш коллектив доказывает: стремление к качеству превращает старт с нуля в устойчивый и современный агробизнес», — отмечает генеральный директор ООО «Вязовский» Олег Мурзов.

Текст: **Елизавета Попова**

ЧТО ПОСЕЕШЬ, ТО И ПОЖНЕШЬ

ТЕНДЕНЦИИ И ВЫЗОВЫ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ СЕЛЕКЦИИ И СЕМЕНОВОДСТВА

Ни для кого не секрет, что в нынешних реалиях развитие отечественной селекции и семеноводства — уже не узкоспециализированная тема, а вопрос продбезопасности и технологического суверенитета России. Несколько лет назад аграрный сектор столкнулся с необходимостью ускоренного импортозамещения, в котором немалую роль играет семенная база. О том, каких результатов по этому направлению удалось достичь в 2026 году, в нашем обзорном материале.

Текст: Юлия Серебрякова

Подводя черту. Говорить об окончательных итогах 2026 года еще рано, но уже сейчас эксперты выделяют целый ряд тенденций развития отечественной селекции и семеноводства в нынешнем году.

«Последний заверченный год — 2025-й. По данным Минсельхоза, доля семян отечественной селекции в российском АПК достигла 69,3% против 67,6% в 2024 году и 60,3% в 2022-м. За три года прирост составил девять процентных пунктов», — отмечает кандидат сельскохозяйственных наук, эксперт в области климатически устойчивого сельского хозяйства и систем производства растительного белка с применением цифровых технологий **Жаннета Вологирова**.

При этом, по ее словам, в нынешнем году стало отчетливо видно другое: рост уже не такой быстрый, как на первом этапе импортозамещения. В августе министр сельского хозяйства РФ **Оксана Лут** говорила о выходе отрасли на своеобразное плато.

«Это закономерно. Заместить первые десятки процентов рынка проще, чем отвыкать следующие доли у материала, который годами отбирался хозяйствами по урожайности и технологичности, — считает Жаннета Вологирова. — Отдельно я бы не смешивала долю отечественной селекции с физическим производством семян в России».

На пути к самообеспеченности.

Доктрина продовольственной безопасности диктует определенные требования по отношению к самообеспеченности семенами. Ее общий ориентир — не менее

75% семян основных сельскохозяйственных культур отечественной селекции.

«По итогам 2025 года усредненный уровень самообеспечения России семенами, по официальным данным, составил 69,3%. В этом году порог в 70% должен быть пройден, вероятнее всего, итоговый по 2026 году уровень самообеспечения достигнет 71-72%», — делится директор по бизнес-аналитике маркетинговой группы «Текарт» **Анна Бровкина**.

По словам Жаннеты Вологировой, сейчас положение очень неоднородное: по зерновым и зернобобовым Россия существенно ближе к независимости, а по большинству таких культур потребность уже закрывается собственным производством. По масличным прогресс идет очень быстро: рапс приблизился к уровню 70%, подсолнечник — к 60%. Кукуруза с показателем 49,5%, по данным эксперта, находится примерно в середине пути.

«Самыми сложными позициями остаются картофель и сахарная свекла, — отмечает Жаннета Вологирова. — По картофелю на 1 января 2026 года самообеспеченность семенами отечественной селекции составляла 12,3%, по сахарной свекле — 24,2%».

Анна Бровкина объясняет это тем, что по культурам, где изначально была хорошая отечественная база (в первую очередь, зерновые), уровень самообеспечения семенами высокий, более 90%, а по культурам, которые исторически зависели от импорта семян, результаты пока далеки от целевых несмотря на то, что прогресс по импортозамещению есть.

При этом Жаннета Вологирова подчеркивает, что доктрина задает общий порог,

а федеральная научно-техническая программа содержит более детальные отраслевые ориентиры.

«Поэтому оценивать выполнение политики лучше не по одной средней цифре, а по траектории каждой группы культур», — считает эксперт.

По ее мнению, движение в сторону цели идет успешно, но последние проценты будут самыми трудными: здесь уже недостаточно просто нарастить количество российских семян, теперь требуется одержать победу в конкуренции по хозяйственным признакам.

Следуя тренду. Эксперты сходятся во мнении, что в России технологическая модернизация селекции идет неравномерно: часть инструментов, среди которых ДН-линии, культура тканей, маркер-ориентированная селекция, уже стали рутинной для ведущих научных центров, тогда как другие, в числе которых геномное редактирование, геномная селекция и автоматизированное фенотипирование, пока находятся на стадии внедрения.

«Происходит активный переход от классической селекции к гибридной модели, где традиционные полевые методы дополняются молекулярно-генетическими инструментами, цифровыми платформами и ИИ», — отмечает Анна Бровкина.

По ее мнению, самым массовым, зрелым и глубоко внедренным инновационным инструментом в стране является маркер-ориентированная селекция. Сложно представить крупные селекционные центры без автоматизации и роботизации. В свою очередь Жаннета Вологирова



отмечает, что самое заметное изменение заключается в переходе от селекции по одному признаку к работе с большими массивами генотипических, фенотипических и полевых данных. На базе Тимирязевского геномного центра создана платформа ускоренной селекции культур. Заявленная задача состоит в том, чтобы сократить цикл создания сорта или гибрида с 7-10 до 2-3 лет.

«На практике это означает сочетание генотипирования, молекулярных маркеров, высокопроизводительного фенотипирования, биоинформатики, геномного отбора и предиктивных моделей, — рассказывает эксперт. — ИИ здесь полезен, прежде всего, как инструмент ранжирования и прогноза».

Для России, по ее словам, особенно важна еще одна вещь — адресная селекция. Один и тот же гибрид не может одинаково хорошо работать от Кубани до Западной Сибири, поэтому цифровая селекция ценна не сама по себе, а возможностью быстрее создавать материал под конкретную сумму температур, дефицит влаги, тип почвы и набор болезней.

Сквозь преграды — в будущее.

Несмотря на существующие и эффектив-

но работающие меры поддержки и инструменты, призванные сделать развитие селекции и семеноводства в России более результативным, отрасль по-прежнему сталкивается с рядом сложностей. Среди них — неэффективная система роялти и недофинансирования селекции, проблемы с выводом разработок селекционных центров на рынок, разрозненность научной и производственной баз, нехватка квалифицированных кадров, зависимость от импортного оборудования и реагентов и введение квот на импорт семян, которое привело к бурному росту теневого рынка. Справиться с каждой из этих и прочих проблем — задача на будущее, в котором важно уделить внимание целому ряду направлений. Например, реформированию системы роялти и защиты прав селекционеров, досрочным государственным контрактам с селекционными учреждениями, стимулированию спроса на отечественные семена, созданию вертикально интегрированных семеноводческих кластеров, ускоренному внедрению геномных технологий, налоговым и таможенным льготам, расширению рынков сбыта и изменению кадровой политики, позволяющему привлечь в от-

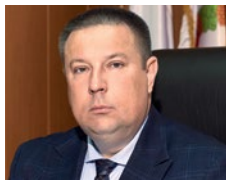
расль молодых ученых и талантливых специалистов.

По мнению Жаннеты Вологировой, в ближайшие годы наука должна быстрее переводить генетические коллекции и результаты исследований в готовый селекционный материал, бизнесу нужно входить в проекты раньше, не на стадии покупки уже созданного сорта, а на стадии ТЗ, государству имеет смысл продолжать финансирование общей инфраструктуры, но постепенно переносить оценку эффективности с количества созданных сортов на их реальное использование.

«И, пожалуй, самое важное: селекция должна работать на опережение. Сорт, который создается сегодня, выйдет в массовое производство уже в других климатических условиях, — уверена эксперт. — Если наука, бизнес, испытательная сеть и промышленное семеноводство будут работать как единая система, показатель 75% станет не конечной точкой, а промежуточным результатом. Для продовольственной безопасности важнее не формальная доля отечественных семян, а способность страны постоянно создавать конкурентоспособную генетику под меняющиеся условия производства».

Подставить плечо

В 2026 году исполняется 60 лет с момента учреждения Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, который был впервые установлен в СССР в 1966 году. Сегодня в России прилагается максимум усилий, чтобы поддержать отечественный АПК. Перед профильными ведомствами и учреждениями, такими как Россельхозцентр, стоит важная задача обеспечить всю необходимую, включая научную, поддержку растениеводческим предприятиям страны.



Россельхозцентр — связующее звено между наукой и практическим применением ее достижений в растениеводческой отрасли России. В его состав входит 69 филиалов в 82 регионах страны, действует 61 аккредитованная в Росакредитации испытательная лаборатория. Главная задача филиалов — это предоставление всесторонней поддержки аграриям, жителям сельской местности, дачникам, тем самым внося неоценимый вклад в построение устойчивой сельскохозяйственной отрасли экономики. ФГБУ «Россельхозцентр» оказывает широкий спектр услуг в области растениеводства.

В 2025 году учреждение провело анализ посевных качеств 9,5 млн тонн семян сельхозкультур, 0,7 млн тонн семенного картофеля, 96,9 млн штук посадочного материала садовых культур и винограда.

Россельхозцентр много лет проводит фитосанитарный мониторинг.

«Предотвращение угроз — это суть нашей работы по защите растений», — подчеркивает руководитель ФГБУ «Россельхозцентр» **Роман Ковальский**. — В 2025 году был проведен фитосанитарный мониторинг вредителей, болезней и сорняков на 182 млн га, подвергнуты фитоэкспертизе свыше 3,2 млн тонн семян, проведен клубневой анализ около 1,2 млн тонн картофеля. Организована системная борьба с такими особо опасными вредителями, как саранчовые, луговой мотылек. В том числе с использованием элементов ГИС и созданной

в учреждении программы «АгроЭксперт».

В сентябре 2026 года в Амурской области прошло одно из главных отраслевых событий Дальнего Востока «Амур Агрофорум». На пленарном заседании «Стратегия устойчивого развития растениеводства Амурской области» в своем выступлении Роман Ковальский подчеркнул особую важность поддержки аграриев и обозначил новые вызовы, стоящие перед отраслью. Устойчивый тренд на потепление, учащение экстремальных погодных явлений и миграции вредителей в более высокие широты диктует необходимость перехода на использование пластичных, скороспелых и стрессоустойчивых сортов сельскохозяйственных культур. А системный контроль на каждом этапе оборота семенного материала — основа для формирования цивилизованного рынка семян в России.

Запрограммировать урожай

Омская область расположена в зоне рискованного земледелия. В таких условиях сельхозпроизводители должны постоянно находиться в информационном поле, позволяющем принимать правильные производственные решения. В этом аграриям помогают специалисты филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Омской области, обладающие колоссальным опытом и знаниями в семеноводстве, защите растений и не только. На любой, даже самый сложный вопрос здесь всегда можно получить компетентный ответ или консультацию.



Площадь пашни Омской области составляет более 4 млн га, посевная площадь — порядка 2,8 млн. га. Основная доля в структуре посевных площадей отведена под зерновые культуры, однако в последние годы аграрии проявляют интерес к масличным культурам. В таком случае встает вопрос о накоплении вредных объектов, и здесь важно выбрать правильный подход к защите растений. «Первое, что должны знать наши аграрии, это с чем, когда и как бороться», — делится руководитель филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Омской области **Владимир Мороз**. — Наши

специалисты вовремя проводят фитосанитарный мониторинг, дают рекомендации как действовать в том или ином случае». Одно из важнейших направлений, которым занимается Россельхозцентр, в том числе в рамках госзадания — это проверка семян на посевные качества и зараженность болезнями. Семена должны отвечать требованиям ГОСТ и другим. Ежегодно специалисты филиала проверяют более 400 тыс. тонн семян сельхозкультур. Фитоэкспертиза позволяет оценить степень зараженности семенного материала патогенами. Для того, чтобы затраты, в том числе на покупку семян, были эффективными, товаропроизводителю важно понимать, каково качество и зараженность семян, с которыми он работает. Грамотная подготовка семян и следование предпосевным рекомендациям специалистов — залог по-

лучения программируемого урожая. Филиал развивает внебюджетную деятельность. «Мы оказываем порядка 40 видов услуг», — отмечает Владимир Мороз. — Помимо фитосанитарного мониторинга и проверки семян выполняем дезинсекцию складских помещений, проводим листовую диагностику, даем рекомендации по использованию агрохимикатов и стимуляторов роста, консультируем по широкому кругу вопросов. Мы единственные в области проверяем картофель на вирусы. В составе филиала работает современная испытательная лаборатория, оснащение которой регулярно модернизируется. С каждым годом объемы услуг растут. Это говорит о том, что аграрии стали чаще обращаться к компетентным специалистам, понимая необходимость и важность такой работы, причем, в долгосрочной перспективе».

Николай Котов: «Мы определяем качество семян, а значит, будущего урожая»



Слаженная работа специалистов филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Орловской области вносит свой вклад в развитие АПК региона. Специалисты РСЦ оказывают помощь сельхозтоваропроизводителям в подборе качественного семенного материала и не только.



Как рассказал руководитель Орловского филиала РСЦ РФ, испытательная лаборатория имеет аккредитацию в национальной системе (Росаккредитация) и ведет работу по определению посевных качеств семян и определению качественных показателей зерна. В 2026 году лабораторией исследовано свыше 11 600 проб семян, в том числе в рамках госзадания. Ежегодно растут объемы услуг по определению сортовых качеств семян. В 2026 году проведена апробация сортовых посевов на площади 110 тыс. га, поставлено 2550 геоточек семенных посевов в регионе.

В рамках госзадания проведен фитосанитарный мониторинг на площади 2248,4 тыс. га, который включает также мониторинг особо опасных вредителей и вредных объектов, карантинных для стран-импортеров в хозяйствах, ведущих отгрузку зерна на экспорт. По результатам обследований в целях информирования сельхозтоваропроизводителей и своевременной борьбы с вредными объектами в 2026 году выпущено 10 сигнализационных сообщений и 24 информационных листка. Проведена фитоэкспертиза семенного материала в объеме 8,5 тыс. тонн, клубневой анализ картофеля проведен в объеме 4,6 тыс. тонн.

В 2026 году специалисты выполнили поставленные перед филиалом задачи в полном объеме — это профилактическая обработка складских помещений в хозяйствах Орлов-

ской области против вредителей хлебных запасов в объеме 63,38 тыс. кв. м. Провели работу по борьбе с борщевиком Сосновского в Глазуновском, Мценском, Новодеревеньковском, Знаменском районах на площади 9 га. Реализовали план по обеспечению сельхозтоваропроизводителей органоминеральным удобрением «Гумат +7 «Здоровый урожай». Реализовали населению пакетированные семена овощных культур с логотипом ФГБУ «Россельхозцентр». Провели экспертизу состояния застрахованных посевов в рамках сотрудничества с ООО «Страховая компания «Согласие». Филиал работает с учебными заведениями, принимая на практику и трудоустроя студентов, а также направляя на профпереподготовку или повышение квалификации сотрудников в Орловский государственный аграрный университет имени Н. В. Парахина.

Зеленая экономика — устойчивое сельское хозяйство



Устойчивый рост экономики Кабардино-Балкарии в перспективе напрямую связывают с развитием органического земледелия. В дорожной карте АПК региона решение задачи комплексной экологизации лежит в плоскости реализации концепции зеленой экономики. В республике этому вопросу уделяется пристальное внимание, и ключевую роль здесь играет Кабардино-Балкарский филиал ФГБУ «Россельхозцентр».



«Наша республика — идеальное место для развития органического земледелия, — подчеркивает руководитель Кабардино-Балкарского филиала Россельхозцентра, кандидат с.-х. н. **Хасанбий Куржиев**. — Мы рассматриваем его как ключевую систему ведения сельского хозяйства. Оно ориентировано на сохранение плодородия почвы, здоровое состояние животных и высокое качество сельхозпродукции. И такая работа уже ведется». При региональном филиале РСЦ эту миссию выполняет биофабрика, продукция которой пользуется большим спросом и у местных аграриев, и

у сельхозпроизводителей других регионов: Татарстана, Башкортостана, субъектов ЮФО и СКФО. «Мы производим эффективные биологические средства защиты растений, — говорит главный энтофитопатолог биофабрики Россельхознадзора по КБР **Татьяна Кишева**. — Например, трихограмма — основное средство биологической борьбы с хлопковой совкой, луговым мотыльком, капустной белянкой, яблонной плодовой гусеницей и другими вредителями. Габробраксон — высокоэффективный паразит гусениц чешуекрылых вредителей. Мы являемся базовым центром по производству энтомофагов, и спрос на них растет, особенно с увеличением производства овощей закрытого грунта». Филиал РСЦ также производит биофунгицид на основе живых бактерий «Баксис Ж» для предпосевной обработки семян и защиты растений в период

вегетации. «У этого препарата высокая антагонистическая активность к широкому спектру возбудителей грибковых болезней растений, — отмечает главный микробиолог РСЦ по КБР **Джулета Черкесова**. — Он укрепляет иммунный статус растений и не вызывает резистентности патогенов. «Баксис Ж» можно применять в баковых смесях с химическими средствами защиты. Он экологичен, не оказывает вредного воздействия на здоровье человека, не влияет на флору и фауну. Еще один эффективный и безопасный препарат «Гумат «Здоровый урожай» — жидкое комплексное удобрение на основе природных гуминовых кислот. Оно активизирует работу полезных микроорганизмов, восполняет нехватку микро- и макроэлементов». Такие биопрепараты могут предложить сельхозпроизводителям в региональном филиале РСЦ.

РОЖДЕНИЕ БОЛЬШОЙ ВОДЫ

МЕЛИОРАЦИЯ УЖЕ 60 ЛЕТ ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЕЙШИМ
ФАКТОРОМ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Российские мелиораторы отмечают знаменательную дату: 60 лет назад их отрасль была провозглашена на высочайшем политическом уровне «важнейшей государственной задачей». Был дан старт строительству величайшей в истории человечества оросительной системы, которая и поныне верой и правдой служит стране, обеспечивая передовые позиции на мировом продовольственном рынке.

Текст: Сергей Семенов





Конечно, говорить о том, что мелиоративному комплексу в нашей стране всего 60 лет, было бы категорически неверно. Еще в Древней Руси предки умело использовали и сохраняли свои бескрайние пахотные земли. С того времени были выработаны принципы и отраслевая инженерная школа, которые можно смело считать передовыми, одними из лучших в мире. За столетия мелиорация прошла на русских землях путь от простейшей расчистки леса и дренажных траншей до крупнейших государственных программ осушения Полесья и орошения южных степей, от монастырских каналов Соловков до научной экспедиции **Докучаева** в конце XIX века, заложившей основу мелиорации как одной из ключевых отраслей обеспечения продовольственной безопасности страны на государственном уровне.

Но именно XX век, а точнее, вторая его половина обозначила мелиорацию как ключевую отрасль, планирование и развитие которой лежит в сфере жизненно важных интересов державы.

Судьбоносное решение. Постановление № 465, принятое ЦК КПСС и Советом Министров СССР 16 июня 1966 года вслед за майским пленумом ЦК, провозгласило мелиорацию земель «важнейшей общегосударственной задачей». Документ задавал амбициозные количественные ориентиры: за десятилетие предстояло увеличить площадь орошаемых земель на 7-8 млн га, осушенных — на 15-16 млн га, доведя общую площадь мелиорированных угодий до 37-39 млн га к 1975 году. Обозначенные задачи

поражали не только масштабами, но и охватом: здесь было орошение, осушение и обводнение пастбищ, известкование кислых почв, борьба с эрозией, посадки миллионов километров лесополос. Постановление впервые в отечественном земельном законодательстве отнесло мелиорированные земли не просто к сельхозугодьям, а к угодьям особой ценности, подлежащим повышенной охране, а также осудило как порочную практику отвода таких земель под промышленное и дорожное строительство. Для реализации программы еще в октябре 1965 года было создано Министерство мелиорации и водного хозяйства СССР, наделенное полномочиями по проведению единой технической политики в отрасли. Институционально постановление выстроило вертикаль от проектирования до эксплуатации всего того, что можно было отнести к улучшению почв. К строительству привлекались на подрядных началах министерства энергетики, транспортного строительства, монтажных и специальных работ, среднего машиностроения и связи. Постановление обязало машиностроительные ведомства с 1967 года организовать производства и комплексные поставки дождевальных машин, насосных станций и поливной техники, а «Союзсельхозтехнику» обеспечить их обслуживание и ремонт. Предписывалась паспортизация всех оросительных, осушительных и обводнительных систем с ведением мелиоративного кадастра. Финансирование было беспрецедентным: в 1966 году на мелиорацию направлено 1,7 млрд рублей, к 1985 году — 8,3 млрд.

Результат налицо. Результаты сказались быстро, хотя плановые темпы не выдерживались. За 1966-1970 гг. задание по орошению 2,57 млн га было выполнено примерно на 56% — введено около 1,43 млн га; задание по осушению 6 млн га — на 63%, около 3,8 млн га. В РСФСР за 1966-1980 гг. площади орошаемых и осушенных угодий расширились в 2,5 раза и достигли почти 9 млн га. К 1985 году в СССР орошалось 19,7 млн га против 9,8 млн в 1967-м, осушалось 14,6 млн против 7,5 млн — исторический максимум. В РСФСР орошаемые земли выросли с 1,5 до 6,5 млн га, осушаемые — до 5,4 млн. Мелиорированные земли, занимая около 4% сельхозугодий, давали до 16% валовой продукции растениеводства: весь рис и хлопок, две трети овощей, около половины фруктов и винограда, четверть кормов. К 1985 году инфраструктура Минводхоза насчитывала 26 научно-исследовательских и 68 проектно-изыскательских институтов, 3660 строительных организаций, около 400 трестов, порядка 90 тыс. единиц землеройной техники и 1,7 млн работников. Точка перелома со знаком минус наступила в 1985 году: расширение и модернизация отрасли были прекращены, а после 1991 года финансирование фактически обнулилось: государство сняло с себя ответственность за улучшение почв, и отныне сельхозпроизводителям предлагалось решать эту задачу самим. Уже к 2005 году площадь мелиорированных земель в России сократилась с 11,3 до 9,3 млн га, и этот провал преодолевается с большим трудом до сих пор. Важной вехой для отечественного мелиоративного комплекса стало принятие ФЦП



«Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения России на 2014–2020 гг.» — первой за четверть века целевой программы федерального уровня. Это позволило радикально изменить парадигму развития: ввод орошаемых земель вновь начал расти. Еще один значительный импульс отрасли придал запуск в 2022 году государственной программы эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса РФ. Общий объем финансирования комплекса на 2022–2031 гг. составил 754 млрд рублей, из которых 538,6 млрд — средства федерального бюджета.

За четыре года, с 2022-го по 2025-й, было профинансировано 825 проектов мелиорации на площади 241,5 тыс. га, на это было выделено 23 млрд рублей. В 2020–2025 гг. в рамках госпрограммы реализовано 1700 проектов по гидромелиорации общей площадью порядка 435 тыс. га с объемом федеральных средств около 33 млрд рублей.

Работы — непочатый край. Несмотря на вливания разрыв между наличием и фактическим использованием мелиорированных угодий остается значительным. По данным Минсельхоза на 2025 год, общая площадь мелиорируемых сельхоз-

угодий составляла 9,39 млн га, из них в сельхозпроизводстве используется 6,9 млн (73,7%), а 2,5 млн га остаются неэксплуатируемыми. Из 4,7 млн га потенциально орошаемых земель фактически поливается около 1,2 млн га — четверть потенциала. Сдерживают развитие отрасли сразу несколько факторов, в первую очередь дороговизна полива. Согласно информации федерального Минсельхоза, стоимость организации полива без инфраструктуры — около 200 тыс. руб./га, капельного орошения — до 800 тыс. руб./га. При текущем годовом финансировании (7,5 млрд рублей на 285 проектов в 2026 году) реально вводить не более 70 тыс. га ежегодно. Рост тарифов на воду, порядка 20–25% в год, делает орошение нерентабельным для значительной доли хозяйств, а также для целых направлений сельхозпроизводства. Государство ищет новые инструменты развития мелиоративного комплекса, в том числе на уровне предприятий и регионов. Так, в Астраханской области запущен пилотный проект концессионного соглашения по ремонту федеральных мелиоративных систем с привлечением частного капитала. А Минсельхоз совместно с Минпромторгом разработал план по производству отечественной поливной

техники, который поддержан в том числе мерами государственного протекционизма. К примеру, с 2027 года субсидии на импортные насосы урезаются с 50 до 20%, зарубежные системы капельного орошения субсидироваться не будут вовсе. Технологически отрасль переходит от открытых каналов к закрытым трубным системам. Новые дождевальные машины «Казанка», производящиеся на Казанском заводе оросительных систем, экономят 40% воды по сравнению с другой массовой машиной — «Фрегат». Распространенное капельное орошение на 50–60% эффективнее обычного полива, а подземное капельное орошение демонстрирует водосбережение свыше 50% при приросте урожайности 20–30%. Внедряются автоматизированные системы управления поливом на основе данных о влажности почвы и метеословиях. В осеннюю сессию 2026 года Госдума РФ планирует принять поправки к закону о мелиорации, закрепляющие жесткий юридический статус за мелиорируемыми участками и вводящие тотальный цифровой учет, который ликвидирует «серые зоны» без обозначенных границ. Ожидается, что эти меры существенно поддержат рост площади мелиорируемых земель в России.

В ОДНО

Онлайн-конференции — высокоэффективный

время

интерактивный формат коммуникации

В ОДНОМ

от департамента конгрессных мероприятий

месте

международного холдинга «ЕвроМедиа»

Охватываемые темы:

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



zoom

Преимущества:

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.



Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

info@ideuromedia.ru

Найти решение

Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан предлагает заказчикам целый спектр инструментов защиты

На протяжении многих лет ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан» успешно справляется со своей основной задачей — помогает хозяйствам региона обеспечивать растения оптимальными сроками влагообеспечения, повышать плодородие почв, эффективно использовать мелиоративные системы и создавать оптимальные условия для стабильного сельскохозяйственного производства.

Михаил Жигулёв



«Для этого мы выработали целую технологическую цепочку, — рассказывает директор ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан» **Михаил Жигулёв**. — За последние 10 лет преуспели в реконструкции уже существующих объектов мелиорации и строительстве новых. Из всего объема работ, выполненных в рамках отраслевой программы, 70% проведены нашими специалистами».

Организация активно занимается обслуживанием и строительством сельских водопроводов и водоводов не только для коллективного пользования, но и индивидуальных врезок для подачи воды в жилые дома.

Сотрудники Управления мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан всегда с готовностью откликаются на запросы, поступающие от населения, и благодаря этому помогают ему справиться с целым рядом сложностей.

Экономически выгодно. «Чаще всего к нам обращаются крупные хозяйства, большая часть которых занимаются животноводством и испытывают потреб-



ность в заготовке кормов или нацелены на выращивание сельскохозяйственных растений и сталкиваются с дефицитом влажности в регионе, — отмечает Михаил Жигулёв. — Из-за погодных условий нехватка воды — стандартная для нас ситуация, и мелиорация помогает ее решить. Это напрямую влияет на результаты работы хозяйства — при нормальном обеспечении кормовых культур влагой урожайность в нашем регионе повышается в два и даже два с половиной раза». Это, с одной стороны, приводит к вполне серьезному удешевлению производства кормовых культур. С другой стороны, при помощи мелиорации удастся повысить оперативность обеспечения кормами, которые будучи произведенными на орошаемых землях имеют более низкую себестоимость.

Тем, кто обратился в управление с таким запросом, предлагают полное сопровождение на протяжении всего процесса — от выбора проектной организации до оформления документов на субсидии. Сотрудники организации вместе с хозяйством проходят весь путь, включающий выбор земель под орошение, определение технических решений, проектирование, вхождение в программу, строительный и технический контроль. Обычно этот процесс занимает 1,5-2 года.

«Работа очень сложная и требует определенного опыта и знаний. Наши сотрудники уже более 10 лет успешно работают в этом направлении, а потому способны оказать каждому клиенту квалифицированную помощь, — рассказывает Михаил Жигулёв. — После завершения этого пути мы нередко слышим слова благодарности



и получаем положительные отклики: заказчики отмечают, что наделали бы немало ошибок, если бы действовали самостоятельно, без нашей поддержки. Это в очередной раз подтверждает, насколько полезна такая коллаборация с заказчиком и скольких проблем она позволяет избежать».

Оказать помощь. Нередко в управление обращаются за советом о том, как выстроить производственный процесс на переувлажненных почвах. Сотрудники организации выезжают на место, анализируют ситуацию и формируют рекомендации о том, что может заказчик сделать своими руками. Такие технические советы зачастую оказываются бесценными и помогают с минимальными затратами решить проблему переувлажнения почв. В рамках госзадания ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан» помогает хозяйствам в проведении культуртехнических работ и оформлении документов на получение субсидий.

«Что касается последнего направления, то это полностью наша инициатива, которая, как показывает практика, находит большой отклик у клиентов, потому что многие из них зачастую не имеют возможности погрузиться в условия программы, а потому не готовы идти по неизведанному пути, — объясняет директор ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан». — Такое взаимодействие не только полезно для заказчика, но и очень ценно для нас,



потому что оно лежит в основе нашего взаимодействия с хозяйствами из разных уголков региона».

Сохранить экологию. Другой запрос, с которым клиенты обращаются в организацию, — утилизация отходов животноводства. На этом направлении управление специализируется еще с советских времен, а потому накопило значительный опыт. Такая работа имеет большое значение с точки зрения не только урожая и выгоды, но и экологии. Дело в том, что неутилизированные отходы создают тяжелые экологические и биологические угрозы. Среди них загрязнение почвы и грунтовых вод, которое происходит из-за того, что токсичные вещества и избыток нитратов проникают в землю, делая почву непригодной для земледелия. В разлагающихся отходах, помимо прочего, быстро размножаются опасные вирусы, бактерии и паразиты, которые способны вызывать эпидемии животных, из-за этого загрязняется воздух и усиливается парниковый эффект. Несмотря на то, что утилизация отходов животноводства — непрофильное направление для управления, его сотрудники готовы помочь заказчикам советом, справиться с этим вопросом, не допуская возникновения проблемы.

Предупредить последствия.

Нередко в управление поступают запросы от администраций муниципалитетов, которые обращаются сюда с просьбой определить уровень грунтовых вод при реализации новых строительных проектов. «Иногда мы сталкиваемся с тем, что уже

после возведения новых жилых кварталов становится понятно — территория, на которой они построены, подтоплена. Из-за этого население испытывает серьезные неудобства: например, затопленными оказываются погреба или плохо растут плодовые деревья. Именно заблаговременное определение уровня грунтовых вод позволяет нивелировать эту проблему», — подчеркивает Михаил Жигулёв.

С уверенностью — в будущее.

Чтобы оперативно реагировать на все поступающие запросы и быть способным разрешить те или иные сложности, ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан» постоянно совершенствует свою работу и внедряет в нее все технические новинки. Например, сейчас организация активно использует возможность перехода на раструбную трубу ПВХО — она не требует сварки, достаточно ее механического соединения, что значительно облегчает, удешевляет и ускоряет работу при строительстве мелиоративных систем. С другой стороны, за последние два года управление освоило новое направление — техническое обслуживание, обеспечение работоспособности и подачи воды на мелиоративных системах индивидуального пользования.

«Эти направления, я уверен, будут определяющими для нас в ближайшие годы, — резюмировал Михаил Жигулёв. — Будем развивать их и совершенствовать нашу работу».

Текст: **Вера Чернова**

МИХАИЛ ЖИГУЛЕВ: «МЕЛИОРАЦИЯ – ЭТО МОЕ ПРИЗВАНИЕ»

Михаил Жигулев, директор ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан», работает в мелиорации с 1987 года. Он пришел в профессию по призванию и на протяжении почти четырех десятков лет радуется сделанному однажды выбору, с каждым днем все более убеждаясь в его правильности. Это решение было во многом предопределено любовью Михаила Анатольевича к воде — еще в школе, успевая по разным предметам, он больше всего погружался в гидрологию — науку о природных водах.

Текст: **Юлия Серебрякова**

— Несколько лет спустя, уже в университете, мне предложили работать в Министерстве мелиорации и водного хозяйства Республики Башкортостан, и это словосочетание — мелиорация и водное хозяйство — мне очень понравилось. Тогда я, не задумываясь, принял предложение одного из моих преподавателей и стал частью мелиоративной системы.

Первые полгода я работал в отделе регулирования малых рек, но уже поглядывал в сторону отдела мелиорации. Совсем скоро мне посчастливилось стать его частью, и с тех пор я ни разу уже не менял сферу деятельности. Моя заинтересованность и усердный труд дали свои результаты: спустя 1,5–2 года меня назначили начальником отдела эксплуатации мелиоративных систем, затем я перешел на работу в Башмелиоводхоз и занял пост заместителя генерального директора по строительству, а спустя еще немного времени уже после получения второго профильного образования возглавил организацию, где работаю и по сей день.

Не могу сказать, что этот путь был простым и беспрепятственным. Случалось всякое. Были и особенно поворотные моменты, которые помогали многое переосмыслить и по-новому взглянуть на дело всей моей жизни. Например, один из них пришелся на конец двухтысячных, когда в стране на рубеже двух веков формировалась единая мелиоративная служба. В Министерстве сельского хозяйства РФ появился департамент мелиорации под руководством очень грамотного и авторитетного директора **Георгия Гулюка**, и это стало важной вехой. Его сотрудники взялись за организацию работы всех региональных организаций и

делали все очень грамотно. Это было время, когда формировалась единая государственная политика в сфере мелиорации, составлялись программы, которых очень не хватало до сих пор. Момент, когда все в отрасли встало на свои места, оказался для меня временем мощного толчка — я в очередной раз убедился, что двигаюсь в правильном направлении. Быть свидетелем формирования основ государственного задания в области гидромелиорации, даже более того, участвовать в этом процессе — это дорогого стоит.

Тогда же начались бесконечные командировки в Москву — представители Башмелиоводхоза были вовлечены в процесс определения доли финансирования республики. Нередко случалось так, что в столице приходилось бывать по два–три раза в неделю. Да, такие поездки отнимали много времени и сил, но до сих пор я считаю этот период одним из самых продуктивных и знаковых в моей карьере. К нашему с коллегами мнению прислушивались, а мы многому учились, делились опытом и знаниями, своим видением ситуации, которая сложилась на местах, занимались огромной творческой работой. Ее результаты оказались очень достойными, начиная с 2012–2013 гг., система финансирования, определения государственного задания и приоритетных направлений заработала в полную силу. Благодаря этому работать в сфере мелиорации в организационном смысле стало намного проще.

За прошедшие годы я усвоил одну важную истину, в которой постоянно убеждаюсь все больше: мелиорация — вещь очень интересная и выгодная, хотя, не буду скрывать, очень дорогая. Правда, выгода,

которую удастся получить благодаря ей, всегда окупает затраченные средства. Это осознание до сих пор служит для меня мотивацией в работе. Более того, оно стало для меня своеобразным лозунгом, профессиональным кредо, и зачастую в те моменты, когда мне предоставляется возможность поспорить с кем-то на этот счет, я не отказываюсь от нее. Искренне радуюсь, когда удастся переубедить собеседника и приведу реалистичные и понятные аргументы, подтверждающие, что сложно переоценить роль мелиорации.

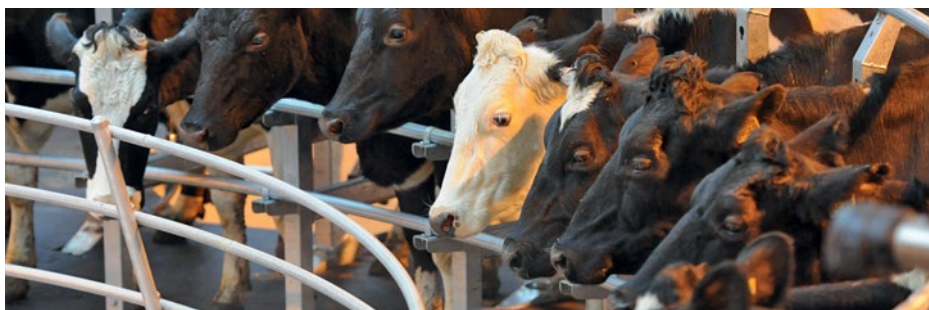
В своем стремлении находить все новые факты я решил вникнуть в экономическую основу ее результатов и взялся за написание кандидатской диссертации. Работа над ней заняла около трех лет и в 2006 году увенчалась успешной защитой. Тема диссертации связана с экономическими проблемами мелиорации, подкрепленными ситуациями и выводами, которые мне удалось сделать за годы работы в системе. Помимо присвоения статуса кандидата экономических наук, эта деятельность дала возможность в очередной раз убедиться в правильности профессионального выбора и моего мнения о том, насколько эффективна и важна мелиорация.

Полученные знания я активно использую и в своей каждодневной работе на посту директора ФГБУ «Управление мелиорации земель и сельскохозяйственного водоснабжения по Республике Башкортостан». Вместе с командой стремлюсь сделать все для того, чтобы создавать в регионе оптимальные условия для стабильного сельскохозяйственного производства, и, хочется верить, успешно справляюсь с этой задачей.



Людмила Нецадим: «Гатчинский округ — лидер инноваций»

Агропромышленный комплекс Гатчинского муниципального округа по производственным и экономическим показателям стабильно занимает одно из ведущих мест в Ленинградской области. В хозяйствах округа из года в год растет поголовье скота, производство мяса и молока. Доля округа в общем объеме продукции АПК Ленинградской области составляет по зерновым — 22%, маслу растительному — 26%, молоку — 11%.



Сегодня в сфере АПК работают 19 сельхозпредприятий, 8 предприятий сельхозпереработки, 54 действующих КФХ, свыше 58,7 тыс. ЛПХ, 313 садоводческих некоммерческих товариществ, 4 СПК. При всей multifunctionality ведущими сферами АПК остаются животноводство и растениеводство.

В апреле 2025 года состоялось торжественное открытие новых помещений для зоотехнической и ветеринарной служб, а также для обследования и размещения молодняка племязавода «Кобраловский» — признанного лидера в производстве молока и разведении племенного крупного рогатого скота голштинской породы. По данным за 6 месяцев 2026 года, удой молока на фуражную корову в СПК «Кобраловский» составил 6520 кг (+47 кг к уровню прошлого года), в АО ПЗ «Красногордейский» — 6851 кг (+309 кг). В целом по муниципалитету производство молока за полгода выросло на 2,7% к уровню 2025 года (38 997 кг). Производство скота и птицы на убой увеличилось на 1,3%, превысив 4310,6 тыс. тонн. Поголовье КРС составило 19 037 животных, дойного стада — 7520 голов. По оценкам руководства отрасли, объем производства продукции животноводства

к 2028 году может достичь 11,32 млрд рублей в действующих ценах. Помогает аграриям добиваться отличного результата господдержка и муниципальные субсидии. В рамках муниципальной программы «Развитие сельского хозяйства в Гатчинском муниципальном округе» в прошлом году аграрии получили 12,9 млн рублей. Средства направлялись на сохранение и увеличение посевных площадей картофеля и овощей, возмещение части затрат на дизельное топливо и другие мероприятия. Гатчинский округ увеличивает посевные площади, в том числе за счет мониторинга и изъятия неиспользуемых земель с последующим вовлечением их в сельхозоборот. Кадровый вопрос решается прямо сейчас — в Гатчинском округе на базе 7 школ уже созданы профильные агротех-

нологические классы. Транспортная доступность и близость к Санкт-Петербургу делают округ привлекательной территорией для инвестиций в агросектор. Перспективным направлением развития сельских территорий округа становится агротуризм. Для сельских территорий это дополнительный источник дохода, новые рабочие места и импульс для развития инфраструктуры. На территории округа разработаны туристические маршруты по фермерским хозяйствам. Осетровое хозяйство в Тяглино с уникальной коллекцией из семи видов осетровых рыб в этом году посетила министр сельского хозяйства РФ **Оксана Лут** и высоко оценила производство. Гатчинский округ демонстрирует редкий для многих территорий пример устойчивого роста в АПК. Сочетание крупных сельхозпредприятий, активных фермерских хозяйств, развитой переработки и ЛПХ создает сбалансированную аграрную экономику. Муниципальная поддержка, охватывающая как производственные, так и инфраструктурные аспекты, а также развитие агротуризма делают округ привлекательным для инвестиций и работы в агросфере.

Текст: **Сергей Кисин**

Полнорационный корм для собак ищет место на полке

Мясная Гатчинская Компания осваивает новое направление производства

ООО «МГК», известное как производитель свежего мяса и мясных консервов, три года назад начало выпускать полнорационный влажный корм для собак под брендом 1STNature («Первый натуральный»). Продукт разработан совместно с ветеринарами, прошел испытания на собаках заводчиков и показывает устойчивый рост продаж.



Мясная Гатчинская Компания с 2009 года производит и поставляет свежее мясо. Предприятие располагает собственными откормочными комплексами, где одновременно содержится до 10 тыс. голов КРС, и современным убойным пунктом. Производительность цеха обвалки достигает 75 тыс. кг в смену. В 2016 году компания открыла консервный завод мощностью более 2 млн банок в месяц. Сегодня он выпускает тушеную говядину и свинину, ветчину, паштеты, каши с мясом. На базе этого производства появилось и новое направление — полнорационные влажные корма для собак. Идея выпуска корма возникла три года назад. Поводом стала проблема собственника компании: у его собаки возникли сложности с питанием и шерстью, а после ухода ряда европейских брендов с рос-

сийского рынка подобрать подходящий продукт стало сложнее. «Мы поставили перед ветеринарами задачу разработать полнорационный влажный корм. И мы ее реализовали, хотя было непросто. Выбирали среди множества рецептов, провели много экспериментов», — рассказывает заместитель директора ООО «Мясная гатчинская компания» **Юрий Шевцов**. При разработке рецептуры специалисты стремились создать продукт, который мог бы использоваться как полноценный рацион. В составе — рубец, легкое, печень и премиксы с витаминами и минералами. Ветеринары участвовали в подборе компонентов и соотношении питательных веществ. Корм выпускается в банках объемом 525 и 140 г. Первый формат рассчитан преимущ

удобен для животных средних размеров. Производство влажного корма во многом повторяет технологический процесс изготовления мясных консервов для людей. Ингредиенты проходят подготовку и фаршесоставление, после чего продукт фасуют, стерилизуют и маркируют. Основное отличие заключается в составе и требованиях к балансу питательных веществ. Такое производство позволяет компании использовать уже существующую инфраструктуру консервного завода, не создавая отдельный технологический цикл. Производственные мощности позволяют выпускать около 2 млн банок в месяц. Главным вызовом для нового направления стал не выпуск продукции, а ее продвижение. 1STNature («Первый натуральный») продается через различные сети магазинов, где компания отмечает повторные покупки. Покупатели также обращаются в компанию, чтобы узнать, где приобрести корм. При этом в федеральный ритейл в необходимых объемах продукт пока не вышел. Компания имеет договоры с рядом сетей по консервной продукции, однако новому бренду пока не хватает известности. «На рынке нет аналогов этого корма. Но если у европейских брендов собачьих кормов есть узнаваемость, то нам ее пока не хватает, что мешает привлечь к себе внимание покупателей», — отмечает Юрий Шевцов. Компания готова сотрудничать с торговыми сетями. В дальнейшем планируется расширить линейку 1STNature («Первый натуральный») и выйти в сегмент влажных кормов для кошек.

Текст: **Ольга Медведева**

АЛЕКСАНДР ЕФРЕМОВ: «КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА МАЛОГО АГРОБИЗНЕСА ПОЗВОЛЯЕТ НЕБОЛЬШИМ ХОЗЯЙСТВАМ ПОВЫШАТЬ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ»

Сельское хозяйство Калужской области сегодня переживает масштабную модернизацию. Традиционные для региона отрасли животноводства и растениеводства успешно трансформируются под влиянием высоких технологий, а масштабная господдержка открывает новые горизонты как для крупных агрохолдингов, так и для начинающих фермеров. Земля, веками кормившая регион, сегодня работает по законам цифровой экономики.

Текст: **Елизавета Попова**



Молочное скотоводство исторически остается визитной карточкой агропромышленного комплекса Калужской области. В регионе стабильно функционируют более 70 передовых животноводческих комплексов. Тяжелый ручной труд сменяют цифровые решения: крупные предприятия оснащены компьютерными системами управления стадом, малый бизнес внедряет роботизированные доильные залы. За прошлый год калужские хозяйства надоили 624,7 тыс. тонн молока, на текущий момент прирост к уровню прошлого года составляет 5%. Племенное животноводство — стратегическое направление АПК региона. Племенная база молочного скотоводства включает 10 репродукторов, а доля племенного поголовья превышает 60%. Ключевой драйвер развития — селекция и генетика. С 2025 года в области действует программа генотипирования молочного КРС в рамках федерального проекта нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Уже обследовано около 4 тыс. животных голштинской породы, в 2026 году планируется обследовать еще более 9 тыс. голов. Работа позволяет управлять генетическим прогрессом стада и исключать геномные аномалии. Важный инфраструктурный шаг — запуск ООО

«Научно-производственный селекционный центр в скотоводстве имени Т. Г. Джапаридзе», который будет выпускать более 2 млн доз семени в год, следующий этап — биотехнологический центр, который в 2027 году запустит в промышленном масштабе технологию эмбриотрансфера для молочного КРС с использованием метода *in vitro*. Комплекс мер формирует в регионе современную племенную систему, где наука и биотехнологии становятся основой роста молочного скотоводства. Стабильно развивается и мясное направление. Производство скота и птицы на убой (в живом весе) в прошлом году составило рекордные 145,6 тыс. тонн. Темпы 2025 года сохраняются: за январь-июль 2026 года аграрии уже произвели 85 тыс. тонн продукции. Устойчивые результаты показывает и растениеводство. По итогам 2025 года регион вошел в число лидеров по производству овощей защищенного грунта: 3-е место в ЦФО и 5-е в России. Урожай тепличных комплексов составил 60,5 тыс. тонн, на текущий момент собрано 46 тыс. тонн. Передовые позиции регион занимает и в производстве цветов на срез: в 2025 году выпущено более 55 млн штук — 2-е место в ЦФО и 3-е в стране. Значимый вклад вносит грибоводство: ООО «Мастер Гриб»

обеспечивает 11% общероссийского объема шампиньонов, в прошлом году производство составило 10,5 тыс. тонн. Параллельно возрождается садоводство: в текущем году планируется заложить не менее 300 га многолетних насаждений и собрать более 8 тыс. тонн плодов и ягод. Успех на полях немыслим без развития сельских территорий. В 2026 году на реализацию госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» направлено порядка 1,2 млрд рублей — это новые инженерные коммуникации, ремонт и реконструкцию школ, детских садов и домов культуры во многих муниципалитетах. Особое внимание уделяется малым формам хозяйствования. В рамках федерального проекта «Развитие малого агробизнеса» выделено 200 млн рублей; уже распределено 74,9 млн по 7 грантам. «Комплексная поддержка малого агробизнеса позволяет малым хозяйствам не только наращивать производство, но и повышать экономическую устойчивость и конкурентоспособность. Достигнутые результаты подтверждают правильность выбранного курса, а прогнозные показатели демонстрируют потенциал дальнейшего роста», — отметил заместитель губернатора Калужской области Александр Ефремов.



**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«КАЛУЖСКАЯ МАШИННО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ
СТАНЦИЯ»**

РАБОТАЕМ С 2003 ГОДА

УСЛУГИ ПОЛЕВЫХ РАБОТ:

вспашка
предпосевная обработка почвы (дискование,
культивация)
посев сельскохозяйственных культур
заготовка кормов (силос, сенаж)
уборка зерновых культур и многолетних трав.

ПРОЧИЕ УСЛУГИ:

выполнение работ по содержанию и уборке дорог
в зимний период
создание и содержание противопожарных
минерализованных полос.

**СОБЛЮДАЕМ ТЕХНОЛОГИИ,
ЗАБОТИМСЯ О ЗЕМЛЕ!**

**ОПЫТНАЯ КОМАНДА МЕХАНИЗАТОРОВ.
В РАБОТЕ ИСПОЛЬЗУЕМ:**

тракторы «Кировец», «Беларус», БТЗ
кормоуборочную технику: кормоуборочные
комбайны КВК-800 «Добрыня», самоходные
косилки КСУ-1
зерноуборочные комбайны «Ростсельмаш»
(ACROS, РСМ).



**БОЛЕЕ 200 ЕДИНИЦ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ТЕХНИКИ И АГРЕГАТОВ.**



ООО «Калужская МТС»
248031, г. Калуга, ул. Дальняя, 3,
тел. +7 (4842) 700-446,
info@mts40.ru

переходите
на наш сайт



присоединяйтесь к
группе в ВКонтакте



Ставка на генетику

12,4 тыс. кг молока на корову и племенной молодняк для российских хозяйств

ООО «Оптинские просторы» — одно из крупнейших и динамично развивающихся животноводческих хозяйств Калужской области. Предприятие входит в агрохолдинг «РумелкоАгро», специализируется на молочном производстве и имеет статус племенного репродуктора по разведению крупного рогатого скота голштинской породы.



На предприятии содержится более 8 тыс. голов крупного рогатого скота, в том числе 4 тыс. коров. По итогам 2025 года средний удой на дойную корову составил 14 291 кг при жирности молока 3,81% и содержании белка 3,36%. Высокая продуктивность — результат эффективного применения современных технологий содержания поголовья. Племенная работа в хозяйстве ведется с 2021 года и объединяет геномную оценку, современные технологии воспроизводства и собственный опыт разведения голштинского поголовья.

«За время селекционной работы на базе молочных комплексов «Оптинские просторы» мы сформировали геномную базу данных, создали племенное ядро и разработали селекционный инструмент — индекс «РумелкоАгро», который рассчитывается в рублях и учитывает про-

дуктивность, здоровье и фертильность. Применяется подсадка эмбрионов методом *in vivo*, работу выполняют обученные и квалифицированные эмбриологи и техники-осеменаторы компании», — рассказывает операционный директор «РумелкоАгро» **Александр Сайков**. О высоком уровне племенной работы говорят и успехи на отраслевых площадках. В 2026 году хозяйство представило поголовье на Дне племенного животноводства: одна из телок заняла первое место в номинации «Лучшая телка по индексу МВБ», еще одна участница вошла в тройку лучших коров России. Благодаря высокой продуктивности поголовья предприятия «РумелкоАгро» входят в топ-8 рейтинга самых эффективных молочных хозяйств России по версии Milknews. Такие результаты — итог последовательной селекционной работы,

важным направлением которой стала геномная оценка молодняка. Анализ ДНК позволяет уже в раннем возрасте прогнозировать племенную ценность животного и точнее решать, как использовать молодняк. Для предприятия это возможность целенаправленно формировать стадо, уделяя внимание не только продуктивности, но и здоровью, фертильности и другим экономически значимым признакам.

При оценке молодняка используются данные крупнейшей мировой референтной базы CDCB. Лучшие животные хозяйства входят в 1% лучших в мире по индексу пожизненной прибыли (NM\$), и таких становится все больше. А применение собственного индекса «РумелкоАгро» связывает селекцию с экономикой предприятия, превращая ее в инструмент повышения эффективности.

Сексированное семя и эмбриотрансфер в сочетании с налаженным воспроизводством дают возможность получать значительное количество молодняка и для ремонта собственного стада, и для продажи. В 2025 году хозяйство реализовало 750 голов, в 2026-м по плану — 820, в 2027-м — 1000. Племенная продукция «Оптинских просторов» востребована и отечественными станциями искусственного осеменения, которым предприятие реализует племенных бычков. Хозяйство демонстрирует пример современного подхода к молочному животноводству: применение высоких стандартов качества содержания поголовья и освоение новых технологий его воспроизводства для получения качественного молока и эффективного поголовья.

Текст: **Ольга Медведева**



НПЦ | НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ
СЕЛЕКЦИОННЫЙ ЦЕНТР
В СКОТОВОДСТВЕ

*К вершинам успеха
с высокой генетикой!*

НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС В КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

1 СЕЛЕКЦИОННЫЙ ЦЕНТР

Здесь содержатся
быки-производители российской
и американской селекции.

2 БИОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Лаборатория трансплантации
эмбрионов, полученных методом
экстракорпорального
оплодотворения (*in vitro*),
лаборатория молекулярно-
генетической экспертизы.



Производство семени
быков-производителей,
представляющих элиту мирового
генофонда.



Реализация российской
программы быкопроизводства.



Разработка и внедрение
инновационных селекционных
программ работы со стадом.

Получить консультацию и приобрести продукцию
НПЦ можно у официального дистрибьютора —
«Молочная Компания Генетика»



Истинное счастье как стратегия

Миссия TH Group — обеспечить гармоничное сочетание экономического и социального развития

Вьетнамский концерн TH Group (True Happiness), основанный в 2009 году, — многопрофильная бизнес-организация, реализующая проекты в сельском хозяйстве, производстве пищевых продуктов, здравоохранении, образовании, фармацевтике и других направлениях. В основе деятельности TH Group лежат такие ключевые ценности, как настоящее счастье, общественное здоровье, производство полностью из натурального сырья, бережное отношение к окружающей среде, передовой образ мышления и гармония интересов.



Мягкая сила. Вся деятельность компании направлена на то, чтобы ее экономическое развитие шло в ногу с устойчивым социальным и экологическим развитием. Эту идею основательница группы, председатель стратегического совета TH Group **Тхай Хьонг** сформулировала для себя как «True Happiness — истинное счастье» и успешно воплотила ее в жизнь. Глубокая социальная ответственность, которая стала для группы главным ориентиром, то, чем известна сама Тхай Хьонг, сочетающая твердый характер, сильную волю и доброе сердце. Ее вклад в развитие общества и благополучие населения по достоинству оценили в 2020 году, тогда ей было присвоено государственное почетное звание «Герой труда периода обновления», которое является одной из высших государственных

наград Вьетнама. Получить ее могут граждане, добившиеся выдающихся достижений в производственной и профессиональной деятельности. Эта награда — далеко не единственная в копилке Тхай Хьонг. Ее достижения и работу отмечали в разные годы и в разных уголках Земли. Предпринимательница становилась обладательницей премий «Предприниматель с высокой социальной ответственностью» и «Влиятельная женщина-предприниматель АСЕАН», врученной в рамках Всемирного форума знаний, золотой премии Stevie Award в номинации «Предприниматель года». Тхай Хьонг была удостоена награды за выдающиеся достижения и вклад в развитие общества в Дубае и награды «Глобальный торговый посол». Несколько лет назад ее включили в список «10 женщин Азии, вносящих значи-

тельный вклад в устойчивое развитие», неоднократно она попадала в список 50 влиятельных женщин-предпринимателей Азии, опубликованный на страницах финансового журнала Forbes.

В 2025 году Тхай Хьонг обрела признание и на российской земле — из рук президента РФ **Владимира Путина** в Кремле она получила орден Дружбы за вклад в укрепление российско-вьетнамского сотрудничества в сфере продовольственной безопасности.

Новые возможности. Свою деятельность в России TH Group начал в 2016 году. На протяжении уже 10 лет группа создает здесь сельскохозяйственную продукцию международного качества из полностью натурального сырья. Во многом это становится возможным благодаря тому, что команда успешно сочетает передовые технологии, современные методы управления и научно-технические достижения. Как результат — на смену традиционным методам производства приходит высокотехнологичное сельское хозяйство. Спустя год после выхода на российский рынок основатель группы, председатель стратегического совета TH Group выступала на Восточном экономическом форуме.

«Я обращаюсь к России в период санкций — это совершенно естественно для нормального человека, ведь вьетнамская пословица гласит: когда ешь плоды, помни о том, кто посадил дерево. И до сих пор я хорошо помню, что в годы войны во Вьетнаме Россия, не жалея себя, оказывала огромную и действенную поддержку и помощь вьетнамскому народу в борьбе

за национальное освобождение, — отметила в своем выступлении Тхай Хыонг. — Эту бескорыстную поддержку и помощь вьетнамцы никогда не забудут. И я всегда рада возможности посетить прекрасную страну Россию».

День сегодняшний. Сегодня ТН Group продолжает развиваться и успешно работать на рынках разных стран. Последние пять лет стали для него временем выдающихся результатов. В 2020 году во Вьетнаме проект ТН Group «Высокотехнологичное централизованное молочное животноводство и переработка молока промышленного масштаба» с общим объемом инвестиций 1,2 млрд долларов США, признали крупнейшим в мире централизованным молочным комплексом с применением высоких техноло-



гий замкнутого цикла. Концерн считают одним из предприятий-первопроходцев, заложивших основу развития индустрии свежего молока во Вьетнаме, сегодня на его долю приходится почти половина этого сегмента. Кроме того, ТН стал первой вьетнамской компанией, которая официально экспортировала свежее молоко на рынок Китая.

В десятках государств продается целая линейка молочной продукции ТН Group, насчитывающая порядка 200 позиций. Среди них — питьевое молоко, питьевые йогурты, ореховое молоко, чай, ряженка, кефир. Особенно покупателям полюбили йогурты с ягодами, тропическими фруктами или алое вера, смесь молока с красным рисом, клубникой, соком апельсина, с добавлением орехов и прочие продукты, изготовленные из натуральных ингредиентов.

Подтверждением высокого качества каждой из этих позиций служат не только отзывы населения, но и признание профессионального сообщества: продукция концерна неоднократно удостоивалась международных наград на авторитетных выставках и ярмарках в России, ОАЭ, Кореи и других странах.

ТН Group продолжает свою успешную работу в Российской Федерации — в Мо-



сковской и Калужской областях работают молочно-товарные фермы, каждая из которых рассчитана на примерно 3 тыс. голов общего стада. Однако команда не собирается останавливаться на достигнутом и уверенно смотрит в будущее. Например, на начало 2027 году запланирован запуск собственного завода в Боровском районе Калужской области по переработке молока на 500 тонн в сутки, а весной стартует ком-

мерческая продажа молочной продукции в России. В планах ТН Group — выпускать не только качественные молочные продукты для российского рынка, но и новые продукты с формулами, полезными для здорового общества.



Текст: Вера Чернова

ИГОРЬ АРТАМОНОВ: «НАШИ АГРАРИИ РАБОТАЮТ С ОЧЕНЬ ВЫСОКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ»

Губернатор Липецкой области Игорь Артамонов по праву гордится достижениями регионального АПК. В агропромышленном комплексе сформированы условия для устойчивого развития на основе внедрения передовых технологий, строительства современных комплексов, модернизации производств. Губернатор выступил с поздравлениями аграриям для октябрьского номера журнала «Вестник АПК», посвященного 60-летию профессионального праздника работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности.



экономики Липецкой области. Более того, липецкий АПК является одним из основных производителей продовольствия страны и входит в число лидеров по производству переработанного картофеля, дрожжей, детского питания, тепличных овощей, сахара, растительных масел, замороженных фруктов и ягод. Наши аграрии полностью обеспечивают регион продовольствием, а излишки поставляют в другие регионы страны и за рубеж. Продукция липецкого АПК экспортируется более чем в 50 стран мира. Безусловно, достигнуть таких результатов мы смогли благодаря весомой и стабильной государственной поддержке и продуктивному сотрудничеству с Минсельхозом России. Большое внимание уделяется в регионе развитию сельских территорий и малых городов. И здесь Липецкая область выбрала комплексный подход. В регионе уже есть целые районы, где практически все социальные объекты, а это и школы, и детские сады, и различные спортивные объекты, и дома, и дороги построены или отремонтированы в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий». Это позволяет заметно улучшать условия жизни на селе, что положительно сказывается не только на социаль-

ном развитии территорий, но и на росте их экономического потенциала. Повторюсь, наше сельское хозяйство по праву считается одним из лучших в России. И за этим успехом стоит колоссальный труд и профессионализм наших аграриев. Именно они, демонстрируя преданность делу и любовь к родной земле, обеспечивают продовольственную безопасность региона и всей страны. Липецкие аграрии работают с очень высокой эффективностью. Мы регулярно встречаемся с представителями отрасли, знаем о всех проблемах, стараемся помогать людям. И эта постоянная адресная работа дает хороший результат. Инвесторы остаются в регионе, продолжают развивать свой бизнес. Более того, есть инвесторы, которые заинтересованы в том, чтобы начать реализацию новых проектов в Липецкой области. Агросектор региона не просто выдерживает внешние вызовы — он движется вперед. В области открываются новые современные комплексы, расширяется производство различных продуктов питания. И мы будем делать все, чтобы наш АПК развивался еще быстрее. Огромное спасибо нашим аграриям за их самоотверженный труд.

— Агропромышленный комплекс Липецкой области — одна из самых современных, инновационных, высокотехнологичных, энергообеспеченных и динамично развивающихся отраслей региона. Курс интенсивного развития сельского хозяйства, взятый в области в начале 2000-х годов, полностью себя оправдал. Сегодня региональный аграрный сектор превратился в системообразующую сферу

Сердце Доброго

Как один муниципальный округ в Липецкой области остановил депопуляцию и вернул на село 4,5 тысячи жителей

Добровский муниципальный округ Липецкой области — редкий пример того, как системная работа местной власти меняет демографическую статистику. За последние годы численность населения здесь не просто перестала сокращаться — она увеличилась на 4,5 тыс. человек. В апреле 2026 года глава Добровского округа Анатолий Попов стал обладателем всероссийской премии «Служение», победив в номинации «Развитие территории — благополучие жителей».



Проект «Комплексное развитие сельских территорий Добровского муниципального округа» признан лучшим в стране. Но сам победитель считает главным достижением то, что в его округе людям стало комфортно жить и работать.

Придя к руководству муниципалитетом в 2019 году, глава начал с ликвидации главной проблемы — отсутствия доступного и качественного жилья. Вопрос решали системно: за 5 лет в рамках различных госпрограмм на развитие социальной инфраструктуры было направлено порядка 7,5 млрд рублей. Эти средства позволили развернуть активное индивидуальное жилищное строительство: 65 домов по ИЖС, 29-квартирный жилой дом, еще 45 индивидуальных жилых домов находится в стадии строительства. Только в прошлом году в микрорайоне Молодежный села Доброе было сдано 20 новых квартир для молодых специалистов, а в селе Большой Хомулец появилось пять новых домов для учителей. В 2026 году завершится строительство еще 30 индивидуальных жилых домов в селах Доброе, Махоновно и Горицах.

Молодые специалисты могли получить квартиру в собственность за 10% от стоимости при условии работы по специальности не менее пяти лет. А те, кто отработал

на селе до десяти лет, — всего за 1%.

Такой подход позволил муниципальным властям в короткие сроки полностью закрыть кадровые потребности в наиболее проблемных сферах — образовании, медицине, культуре и АПК.

Параллельно со строительством жилья в округе развернулось масштабное обновление социальной инфраструктуры. По программе «Комплексное развитие сельских территорий» были построены детсад «Знайка» в селе Доброе на 100 мест, школа в селе Большой Хомулец на 264 места, досуговые центры культуры в Ратчино и Борисовке.

Отремонтирован ДК в селе Каликино, возведены ледовая арена, ФОК и медицинский корпус в селе Доброе. Завершен капремонт Добровской школы № 1 и детсадов «Золотой Петушок», «Сказка», «Малышок». Открыт первый в России агрокванториум (классы будущих агрономов), где готовят специалистов для АПК, работая на опережение кадровых запросов экономики.

Все это стало возможным благодаря действенной поддержке МСХ РФ. Именно федеральные инструменты дали муниципалитету финансовую базу для столь масштабных перемен.

Для решения экологических проблем в 2024-2026 гг. реализуется проект строительства системы очистных сооружений в селе Доброе и нового водозабора. Сегодня Добровский округ становится точкой притяжения не только для своих жителей, но и для гостей из других регионов. Половина посетителей бассейна в селе Доброе — приезжие. Люди едут в «добрый» район, как на экскурсию — посмотреть, как может выглядеть современное село, где есть работа, жилье, школы, спортивные объекты и культурные центры. — Я родился здесь и хочу, чтобы Добровский округ не давал о себе забывать, — говорит Анатолий Попов. — Увеличение населения на 4,5 тыс. человек — это конкретный результат работы всей нашей команды.

Успех Добровского округа — это наглядный пример того, как тесное сотрудничество муниципальной власти и федерального центра дает реальные, осязаемые результаты. Благодаря господдержке сельские территории получают второй шанс, а люди — веру в то, что жизнь на селе может быть комфортной, престижной и перспективной.

Текст: Вера Чернова

Молочные реки, картофельные берега

Как ГК «Трио» объединяет технологии, землю и людей

В 2026 году компания вошла в топ-30 самых эффективных молочных хозяйств России по продуктивности, заняв 24-е место в рейтинге «Милкньюс» и «Союзмолоко». Одновременно «Трио» — один из ключевых поставщиков картофеля для крупнейшего в России производителя картофеля фри, завода «Ви Фрай» в Липецкой области.



Геннадий Уваркин



«Наша компания с начала основания делает ставку на качество, инновации и устойчивое развитие сельского хозяйства, — подчеркивает генеральный директор ГК «Трио» **Геннадий Уваркин**. — Земля не терпит пренебрежения, она отвечает щедростью только на труд и знания. Мы гордимся тем, что вносим вклад в обеспечение продовольственной безопасности нашей страны».

Генетика и модернизация. Для получения молодняка компания использует сексированное (разделенное по полу) семя лучших племенных быков голштинской породы мирового уровня. Использование геномных тестов для определения племенной ценности всего молодняка на ферме позволяет определять потенциал будущих коров еще до того, как от них будет по-

лучено первое молоко. Для увеличения количества потомства от лучших телочек «Трио» совместно с компанией «Коджент Рус» в 2025 году создали эмбриональную лабораторию по получению и производству эмбрионов методом INVITRO. Мощность современной и высокооснащенной лаборатории составляет 6 тыс. эмбрионов в год и позволяет получать до 100 телят от одного донора.

Компания развивает научный и комплексный подход для ускорения генетического прогресса стада. Используя передовые методы и технологии хромосомного подбора пар, осеменение сексированным семенем и технологии эмбриотрансфера, «Трио» сокращает интервал между поколениями, наращивая генетический потенциал и увеличивая экономическую эффективность. При этом ключевые про-

цессы воспроизводства — от осеменения до подтверждения стельности — реализуются на принципах аутсорсинга: команда специалистов «Коджент Рус» работает непосредственно на фермах холдинга, обеспечивая результат в виде стельных животных. Выращивание молодняка происходит как для племенной продажи, так и для ремонта стада. По словам генерального директора «Трио» Геннадия Уваркина, именно такие технологии позволяют хозяйствам быстрее получать животных с более высоким генетическим потенциалом и повышать экономическую эффективность производства.

Поле, русское поле. Для обеспечения стада собственной кормовой базой земли компании расположены в Долгоруковском, Тербунском и Краснинском



районах Липецкой области. Здесь выращивают кукурузу, ячмень, сорго, однолетние травы. Ежегодный урожай зерновых — порядка 63 тыс. тонн. Дополнительно закупаются шроты, жмых, минеральные и витаминные добавки, а гранулированный комбикорм заказывается на тербунском заводе «МегаМикс».

Высокотехнологичное производство — и в растениеводстве. Под посевы картофеля выделено 3,4 тыс. га орошаемых земель, с которых собирают до 40 тыс. тонн. Для сохранности урожая построено овощехранилище мощностью 34 тыс. тонн с автоматизированной системой управления, контролем влажности и температуры, что позволяет равномерно, до следующего урожая, отгружать картофель крупнейшему производителю картофеля фри — компании «Ви Фрай». В структуре холдинга также работают собственный семенной завод производительностью 20 тыс. тонн в год и два элеватора на 76 тыс. тонн единовременного хранения.

Кадры для АПК: от агроклассов до трудоустройства. ГК «Трио» системно включилась в федеральный проект «Кадры в АПК». Компания ежегодно проводит экскурсии для школьников районов присутствия: ребята бывают на производстве, видят, как работают орошение и агродроны, посещают лабораторию, где проверяют качество семян и урожая. Проект «Кадры в АПК» формирует кадровую траекторию для агропрома со школы. Сегодня в России уже более 1 000 агротехклассов в 67 регионах, где обучаются свыше 16 000 школьников. К 2030 году планируется создать около 18 000 таких



классов. С 1 сентября 2026 года в лицее села Долгоруково начались занятия в агротехнологическом классе — 26 семиклассников выбрали специализации «Генетика и селекция растений», «Эффективное животноводство и современные корма» и «Агроинженерия». При финансовой поддержке «Трио» закуплено новое оборудование: гидропонные фермы для выращивания растений, анатомические модели животных, приборы для анализа качества продуктов, тренажер-симулятор трактора, комплексы для работы с беспилотными летательными аппаратами. По дизайн-проекту капитально отремонтирован кабинет биологии с зоной для теории и современной лабораторией, учителя прошли повышение квалификации и получают стимулирующие выплаты. Подписаны соглашения с Московской государственной академией ветеринарной медицины и биотехнологии имени К. И. Скрябина и Елецким государственным университетом им. И. А. Бунина. Для «Трио» это вклад в будущее отрасли, чтобы у ребят была возможность осознанно выбрать путь в сельское хозяйство и вернуться на родную землю уже специалистами.

Социальная миссия: от поддержки территорий до СВО.

Коллдоговор предприятия становился победителем областного конкурса «Коллективный договор, эффективность производства — основа защиты социально-трудовых прав граждан». В компании работает широкий спектр мер стандарта корпоративной поддержки демографии. С 2012 года «Трио» реализует собственную соцпрограмму по поддержке муниципальных районов присутствия. В ее рамках — помощь в благоустройстве, подготовке ко Дню Победы, поддержке школ и детсадов, а также благотворительных проектов. В 2012 году группа компаний «Трио» вместо новогоднего корпоратива направила средства на помощь детям, больным онкологией, устроив благотворительный новогодний марафон «Вместе делаем добро». С тех пор марафон стал доброй традицией,

собирающей средства для поддержки тяжелобольных детей в Липецкой области, и перерос в большую благотворительную общественную организацию «Вместе делаем добро». Подопечными фонда являются 118 детей. А завершает благотворительный новогодний марафон «Крещенская елка добра» — настоящий праздник для детей из малообеспеченных семей, детей с особенностями развития и ребят, оставшихся без попечения родителей. Сотрудники ГК «Трио» активно участвуют в благотворительной деятельности компании, своим примером привлекая к участию другие организации и жителей города и области. Благодаря работе фонда ежегодно проводится благотворительный спортивный фестиваль «Футбол в сердце», создана инклюзивная футбольная команда. Дети с особенностями развития получают возможность заниматься спортом, выходить на поле, чувствовать себя частью команды и бороться за победу наравне со всеми. В июле на околоземную орбиту была выведена «Ракета Мечты II» в составе миссии «Союза МС-29». На ее корпусе при поддержке «Роскосмоса», ГК «Трио», Европейского медицинского центра и других партнеров были нанесены рисунки детей с онкологическими заболеваниями из восьми стран. За этой гуманитарной акцией на космодроме Байконур следили сами авторы рисунков — дети, для которых мечта о космосе стала реальностью.

С начала специальной военной операции ГК «Трио» и ее учредители оказывают всестороннюю поддержку участникам СВО и их семьям. Сотрудникам, ушедшим на защиту Родины, и их семьям выплачивается ежемесячная доплата в размере 50 тыс. рублей, а также материальная помощь при поступлении на службу по контракту. Акционеры компании регулярно направляют средства на приобретение снаряжения для воинских частей.

Эти проекты — часть большой системной работы. Компания «Трио» уверена: бизнес силен не только экономическими показателями, но и тем, что он оставляет после себя в судьбах людей, в жизни родных сел и городов, в сердцах тех, кому помогли. Миссия компании, выстраивая успешный и эффективный бизнес в сельскохозяйственной отрасли, заботиться о людях, благополучии родного края, претворяя в жизнь социальные и благотворительные программы.

Текст: **Борис Харавин**

Яблочный октябрь

В Липецкой области выращивают морозоустойчивые яблони

Липецкое ЗАО «Агрофирма им. 15 лет Октября» (село Троекурово, Лебедянский район) развивает садоводство, переработку сырья и выпуск продукции под брендом «Красивая Меча» на собственных мощностях. Яблоки Черноземья выращиваются, главным образом, российских, североамериканских сортов, наиболее устойчивых к климату Центральной России. Продукция, в основном, расходуется в ЦФО, ее охотно приобретают оптовики и ведущие розничные сети страны. Доходы от любимого плода Евы и Париса позволяют компании на собственные средства проводить модернизацию и расширять закладку интенсивных садов.



Почти век назад в период коллективизации появился на свет совхоз им. 15 лет Октября, образованный путем слияния более мелких лебедянских колхозов. С 1992 года, после развала СССР, он превратился в агрофирму, специализирующуюся на садоводстве и растениеводстве. С 1986 года руководят совхозом-агрофирмой представители семьи Еремеевых — лучший пример трудовой династии отечественного образца. **Николай Еремеев** был многолетним директором совхоза и спас агропредприятие в лихие 90-е, когда не было средств на поддержание садов и большую часть фруктового урожая приходилось отправлять в переработку. Тогда удалось договориться с рядом кондитерских фабрик и заводов о поставке им дефицитного яблочного пюре. Сегодня во главе агрофирмы — его сын Дмитрий, развивающий бизнес уже за счет

вложений в интенсивное садоводство, к которому приступили в апреле 2011 года. Старые сады раскорчевали, провели рекультивацию и подготовку площадей к закладке новых. Заложили маточник клоновых подвоев, питомник, начали закладку садов собственными саженцами на шпалере с капельным орошением с плотностью посадки 4 x 1, 4 x 0,7. На данный момент площадь садов интенсивного типа составляет 1 300 га. Сортовой состав агрофирмы — беркутовское, лигол, хоней крисп, богатырь, гала, которые отлично хранятся в газовой атмосфере и имеют устойчивый покупательский спрос. В настоящее время 1,5 тыс. га земельных угодий отведено под садоводство, 7 тыс. — под растениеводство, 250 га — под выращивание ягодных культур (черная смородина и земляника). Кроме того, агрофирма располагает холодильниками с РГС для хранения 45 тыс. тонн продукции, перерабатывающими мощностями, на которых изготавливается яблочное пюре, стерильный продукт, идущий на производство детского питания и соков с мякотью, яблочный концентрат, джемы, повидло, соки под торговой маркой «Красивая Меча» — легендарная река русских летописей, известная со времен Куликовской битвы. Среди потребителей агрофирмы — крупнейшие

торговые сети страны: X5, «Лента», «Магнит», «Дикси», «Спар» и другие. Ежедневная отгрузка со складов достигает 200 тонн. В сезон количество рабочих в полях и на складах увеличивается до 750 человек. Есть желание развивать и собственную розницу. У агрофирмы свои фирменные магазины в Ельце, Лебедяни, Липецке, Троекурово. Руководство компании отдает дань истории и культуре. В советские времена цех переработки фруктово-ягодной продукции располагался в зданиях близлежащего Свято-Димитриевского Троекуровского Иларионовского женского монастыря. Усилиями агрофирмы исторический и духовный памятник постепенно восстанавливается и колокольным звоном приветствует новый урожай.

Текст: **Сергей Кисин**

AGROSALON

МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ

06-09 ОКТЯБРЯ 2026



РЕГИОНА

МВЦ «КРОКУС ЭКСПО», МОСКВА, РОССИЯ

От дистрибуции к комплексному развитию отечественного растениеводства

Как «Агротек» развивает производство в Липецкой области

Отрасль растениеводства сегодня все чаще говорит не только об урожайности, но и о том, что происходит до выхода техники в поле — с генетикой, семенами, технологиями защиты и питания растений. На этом этапе все заметнее становится роль компаний, которые еще недавно занимались преимущественно поставками, а теперь создают собственную производственную и научную базу. Один из таких примеров — ГК «Агротек».



В год, когда российский агропромышленный комплекс обсуждает технологии эффективного роста, показательно посмотреть не только на крупные государственные проекты, но и на компании, которые эту технологическую повестку реализуют непосредственно в регионах.

Для ГК «Агротек» такой площадкой стала Липецкая область.

Компания работает на аграрном рынке более 30 лет. За это время ее бизнес заметно изменился: от дистрибуции продукции для растениеводства — к собственной селекции, семеноводству, производству и комплексному агросопровождению.

На сегодняшний день ГК «Агротек» работает более чем в 50 регионах России и сотрудничает более чем с 7 тыс. сельхозтоваропроизводителей. В ее инфраструктуре — свыше 30 тыс. кв. м складских поме-

щений, 26 региональных складов и три распределительных центра. Собственная логистика включает более 100 единиц техники. В продуктовом портфеле — более 200 наименований семян, свыше 1 тыс. средств защиты растений и более 100 наименований внекорневых удобрений.

Но сейчас для компании важен уже не только масштаб дистрибуции.

От федеральной дистрибуции — к собственной селекции. Следующий этап развития ГК «Агротек» связан с созданием собственной селекционно-семеноводческой базы.

Логика здесь достаточно практичная: если раньше компания могла отвечать за то, чтобы аграрий получил необходимый ему продукт, то теперь стремится контролировать больше звеньев технологической

цепочки — от создания сорта или гибрида до его производства и рекомендации конкретному хозяйству.

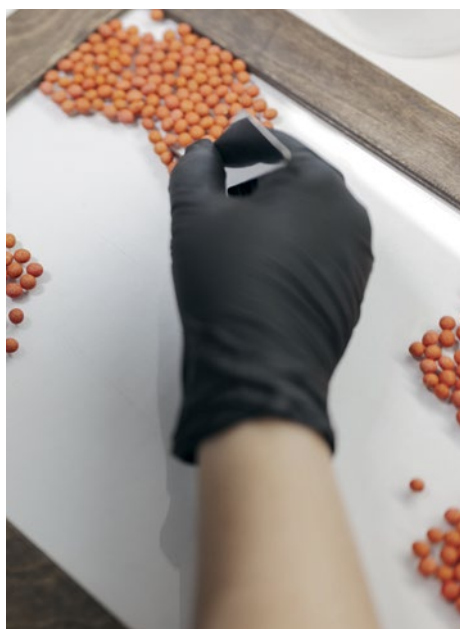
Селекционная работа ведется сразу в нескольких направлениях. В Краснодарском крае исследования сосредоточены на кукурузе и подсолнечнике, в Липецкой области — на сое, горохе, масличном льне и рапсе. Общая площадь селекционных площадок в двух регионах составляет 50 га. Дополнительно используются зимние питомники в Южной Америке, что позволяет получать два урожая в год и ускорять отдельные этапы селекционного процесса. В работе сочетаются классические методы селекции и современные технологии, в том числе маркерная селекция и спидбридинг. Компания реализует полный цикл: от первичных скрещиваний и отбора материала до испытаний, регистрации и промышленного производства семян.

Первым крупным направлением стала соя. Сегодня коммерческий портфель компании включает 15 сортов. Параллельно развивается работа с кукурузой, подсолнечником и рапсом.

В государственном реестре уже зарегистрированы гибриды подсолнечника АГРП 2302 и АГРП 2303, а также гибрид кукурузы АГРК 2503. На регистрацию поданы новые гибриды кукурузы — АГРК 2505 и АГРК 2506.

Для рапса в 2026 году компания заложила 17 демонстрационных посевов в 14 регионах России. Это позволяет проверять продуктивность и адаптивность новых сортов в разных природно-климатических условиях.

Таким образом, селекция для компании — часть производственной системы.



Липецкая площадка: производство рядом с полем.

В этой системе особое место занимает Липецкая область. В Грязинском районе работает семеноводческое хозяйство «Карамышевское». Его площадь составляет около 4,5 тыс. га, на которых выращиваются семена сои, гороха, рапса и подсолнечника. Еще одно направление работы хозяйства — семеноводство рапса, включая выращивание материала для дальнейшего размножения сортов.

Следующее звено — селекционно-семеноводческий центр «Агротек-Промцентр» в Елецком районе на территории ОЭЗ «Липецк».

Первая очередь комплекса была запущена в 2025 году. В нее компания вложила уже порядка 2 млрд рублей. Текущая проектная мощность центра составляет 45 тыс. тонн семян в год. Предприятие работает с зерновыми культурами, горохом, соей, рапсом, льном, кукурузой и подсолнечником.

Центр должен стать промышленным звеном полного цикла — от селекционной работы до выпуска готовой продукции, включая гибридные семена F1, элитные и репродукционные сорта.

Для региона это означает появление производства, которое непосредственно связано с одной из базовых потребностей современного растениеводства — доступностью качественного семенного материала.

Следующий шаг — промышленная экосистема.

На этом развитие проекта не заканчивается. До 2030 года планируется завершить

строительство второй очереди центра. Инвестиции в дальнейшее развитие площадки составят 2,5 млрд рублей. В ее состав войдут склад для масличных и бобовых культур, цех по приему и обмолоту кукурузы, операционный хаб для семян и химии, а также комплекс по производству удобрений. Штат на действующем предприятии составляет около 80 человек. После реализации второй очереди компания рассчитывает увеличить его еще примерно на 100 сотрудников. Так производственная площадка постепенно превращается из отдельного семеноводческого предприятия в более широкую агропромышленную инфраструктуру.

Отдельный бизнес — одна технология.

Производство семян для ГК «Агротек» не существует само по себе. В компании объединяют несколько направлений — селекцию, семена, средства защиты растений и системы питания. Линейка «Агромир» охватывает решения от предпосевной обработки до периода вегетации, а удобрения Polygro используются для точного питания растений, листовых подкормок и внесения через системы орошения. Это меняет саму модель работы с сельхозтоваропроизводителем.

Вместо того чтобы выбирать семена, защиту и питание как независимые продукты, хозяйство может получить технологическую схему, в которой эти элементы связаны между собой. При этом специалисты учитывают структуру посевных площадей, севооборот, почвенно-климатические условия, целевую урожайность и экономику конкретного хозяйства.

Здесь дистрибьюторская модель постепенно соединяется с производственной.

Своя база — длинная инвестиция.

Для российского АПК это особенно заметно в семеноводстве. Ни для кого не секрет, что создание собственной селекционной базы требует времени: между началом работы с генетическим материалом и появлением коммерческого продукта проходят годы испытаний и отбора.

Поэтому ГК «Агротек» одновременно развивает производство, научное сотрудничество и подготовку кадров. Компания участвует в Федеральной научно-технической программе развития сельского хозяйства, сотрудничает с профильными научными учреждениями, включая ФНЦ «ВИК им. В. Р. Вильямса» и ФГБНУ «ТатНИИСХ». Научные площадки используются также для практики студентов профильных вузов. В результате меняется и сама география бизнеса. Когда компания, которая работает более 30 лет, располагает сетью в 50+ лишним регионах и партнерством с тысячами сельхозпредприятий, начинает инвестировать в собственную генетику и производство, речь идет уже не просто о расширении ассортимента. Речь идет о переходе к другой степени контроля над продуктом — от семян и технологий до их промышленного производства и комплексного сопровождения хозяйства. Для Липецкой области такой проект становится частью более широкого развития агропромышленного кластера. Для самой компании — следующим этапом после дистрибуции.

Участие в ФНТП, инвестиции в инфраструктуру, сотрудничество с научными центрами и развитие кадрового потенциала формируют основу для дальнейшего роста. Как отмечает председатель совета директоров ГК «Агротек» **Николай Грушко**, миссия компании — помогать партнерам использовать свои ресурсы максимально эффективно, обеспечивая рост рентабельности сельхозпредприятий.

Текст: **Елена Солопова**

БОРИС ГРИБАНОВ: «КАЖДЫЙ ШЕСТОЙ КИЛОГРАММ РОССИЙСКОГО КАРТОФЕЛЯ ПРОИЗВЕДЕН В БРЯНСКОЙ ОБЛАСТИ»

Брянская область — регион с интенсивно развивающимся агропромышленным комплексом. Несмотря на то, что он занимает 60-ю позицию в общероссийском рейтинге по плодородию почв, применение современных агротехнических методов и передовых производственных практик позволяет региону уверенно входить в число лидеров российского АПК, отмечает заместитель губернатора Брянской области Борис Грибанов.



произвести порядка 1,8 млн тонн зерна, а всего зерновых и масличных культур — 2,4 млн тонн. Это выше прошлого года на 100 тыс. тонн. Наш регион является лидером в России по валовому производству картофеля, каждый шестой килограмм российского картофеля произведен в Брянской области. В 2025 году валовой сбор составил 1,62 млн тонн, в 2026 году планируется получить более 1,7 млн тонн. И таких воодушевляющих планов немало».

До 2005 года брянские аграрии практически не занимались возделыванием рапса и других масличных культур, а сегодня сельхозпроизводители стали наращивать производство высокомаржинальных культур. В 2025 году производство масличных культур составило 422,9 тыс. тонн, в том числе рапса — 247,7 тыс. тонн. В 2026 году планируется получить уже 545 тыс. тонн масличных культур, в том числе рапса свыше 400 тыс. тонн.

Ежегодно во всех категориях хозяйств производится более 300 тыс. тонн молока и более 600 тыс. тонн сельхозживотных и птицы в живом весе.

Несмотря на сложную обстановку брянский агропромышленный комплекс продолжает развиваться, планирует реализацию новых инвестиционных проектов по выращиванию свинины, производству мяса птицы и является драйвером экономики региона.

В Брянской области реализуются мероприятия по повышению кадровой обеспеченности сельскохозяйственных предприятий, для этого в общеобразовательных организациях создаются агротехнологические классы. На начало 2026–2027 учебного года агротехклассы



были открыты в 14 общеобразовательных организациях. Всего в регионе функционирует 21 агротехкласс, где обучаются 450 учеников. Преподают будущим аграриям 50 квалифицированных педагогов. В 2027 году планируется открыть еще 46 агротехнологических классов.

«Перед нами стоят непростые задачи, но от их решения зависит продовольственная безопасность не только региона, но и всей страны в целом. В перспективе — дальнейшее укрепление продовольственной безопасности, вовлечение в оборот новых сельхозземель, внедрение современных технологий и цифровизации сельского хозяйства, развитие переработки сельхозпродукции. Это позволит региону стать ключевым звеном в обеспечении России качественной отечественной продукцией», — подчеркивает Борис Грибанов.

Год за годом Брянская область демонстрирует лучшие результаты, каждый раз подтверждая свое лидерство по целому ряду направлений агропромышленного комплекса страны. В 2025 году Брянская область заняла 1-е место в России по валовому сбору картофеля и производству в живом весе крупного рогатого скота в сельхозпредприятиях. Также регион стал первым в ЦФО и вторым в России по поголовью КРС. Кроме того, по урожайности зерновых и зернобобовых культур область заняла четвертое место в стране и второе — по производству сыров. «В 2025 году объем произведенной продукции в действующих ценах составил 185,3 млрд рублей, — рассказывает Борис Грибанов. — Это 101,5% в сопоставимой оценке к уровню предыдущего года. По прогнозу в 2026 году в регионе планируется

Наука, образование, производство

Интеграция этих сфер в Брянском ГАУ является базисом подготовки специалистов для российского АПК

За 46 лет своей истории Брянский государственный аграрный университет стал центром научной, селекционной, образовательной работы на Брянщине. Вуз играет важную роль в обеспечении кадрами аграрного производства региона, в целом России, а также ближнего и дальнего зарубежья. Перед обладателем диплома Брянского ГАУ открываются все двери в ведущие сельскохозяйственные предприятия страны и мира.



Сергей Сычёв



Брянский ГАУ бережно хранит и приумножает традиции, заложенные поколениями преподавателей, ученых и выпускников. Огромный профессиональный опыт и приверженность своему делу позволяют коллективу вуза решать самые сложные вопросы и принимать верные решения в аграрной науке и практическом применении своих разработок.

В состав БГАУ входит более 100 структурных подразделений, в том числе агротехнологический колледж им. П. Д. Рылько, 4 филиала и 5 институтов. Особая гордость — опытный профессорско-преподавательский состав: 32 доктора и 89 кандидатов наук, 18 профессоров, 72 доцента, 113 педработников СПО. Обучаются в университете около 7000 студентов. Выпускники БГАУ занимают ответственные посты — это ученые и топ-менеджеры в ведущих сельхозпредприятиях не только России. «Мы гордимся своими выпускниками, а это более 35 тыс. квалифицированных специалистов с высшим и более 13 тыс. со средним профессиональным образованием, — делится ректор ФГБОУ ВО «Брянский ГАУ», доктор сельскохозяйственных наук, профессор **Сергей Сычёв**. — В их числе министр сельского хозяйства Беларуси **Юрий Горлов**,



директор ФНЦО, академик РАН **Алексей Солдатенков**, член-корреспондент РАН **Сергей Жевора** и многие другие достойные руководители, главные специалисты и ученые. Более 80% профессорско-преподавательского состава составляют выпускники нашего университета. Каждый вносит весомый вклад в развитие аграрного образования и науки.

Главную задачу вуза во все годы характеризует тезис «Образование, наука и практика для развития АПК». Стратегическими в научной деятельности БрянГАУ остаются направления селекции и семеноводства ягодных культур, в научно-практической работе — создание высокоурожайных и устойчивых сортов, гибридизация и селекционный материал, оценка устойчивости к болезням, биохимический анализ и прочее. Также ученые Брянского ГАУ занимаются разработкой адаптивных технологий возделывания сельхозкультур. Совместно с АПХ «Мираторг», «Красный Рог», ФИЦ картофеля им. Лорха и другими агропредприятиями они проводят исследования в области технологий возделывания картофеля, зерновых, кукурузы, озимого и ярового рапса. Серьезная работа ведется и в сфере мясного скотоводства. На данном



этапе в рамках выполнения задания Минсельхоза России — проведения фенотипирования культур, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, завершается работа по научному описанию и подготовке систематизированных данных для платформы предиктивной селекции на базе Тимирязевского геномного центра.

«Интеграция науки, образования и производства позволила коллективу ученых Брянского ГАУ добиться главных результатов: в науке — сосредоточиться на прикладных исследованиях, в образовании — продолжить подготовку высококвалифицированных специалистов и молодой научной смены, в производстве — расширить практическое применение своих разработок», — дополняет ректор.

Сегодня вуз занимает лидирующие позиции среди профильных высших учебных заведений Минсельхоза России, а его успехи не остаются незамеченными. На Всероссийской аграрной выставке «Золотая осень-2025» конкурсные работы ученых БрянГАУ получили золотую, три серебряных и бронзовую медали.

Текст: **Валерия Якимова**

Вкус со знаком качества

В Брянской области успешно реализуют редкий для промышленного АПК инвестиционный проект

Агрохолдинг «Кролково» запустил уникальный инвестиционный проект создания в Карачевском районе Брянской области современного промышленного кролиководческого комплекса. Его проектная мощность после ввода в эксплуатацию второго этапа составит 25,4 тыс. кроликоматок с единовременным содержанием до 300 тыс. голов. В руководстве холдинга не сомневаются, этот проект призван стать лидером промышленного кролиководства в России.



Первый этап комплекса уже введен в эксплуатацию. Его мощность составляет порядка 11,2 тыс. кроликоматок. После завершения строительства второго этапа инвестиционного проекта мощность производства увеличится до 25,4 тыс. голов кроликоматок с единовременным содержанием до 300 тыс. голов на откорме кроликов. Сегодня агрохолдинг «Кролково» выпускает широкий ассортимент продукции: мясо кролика, субпродукты, полуфабрикаты, диетические изделия, полнорационный комбикорм высокого качества для домашних и декоративных кроликов. На предприятии реализован полный цикл производства, действует селекционный центр, лаборатория, ветпункт. Обеспечен высокий уровень автоматизации систем микроклимата, кормления и поения, работает современный мясоперерабатывающий цех. Также

имеется парк авторефрижераторов, что позволяет в короткий срок доставлять свежую охлажденную и замороженную продукцию до покупателя как в Брянской области, так и соседних регионах.

На каждом этапе производства осуществляется строгий контроль качества и безопасности продукции. «Корпуса нашей кроликофермы изолированы друг от друга и максимально оснащены автоматизированными системами, — делится исполнительный директор ООО «Агрохолдинг «Кролково» **Владимир Хомченко**. — Современное оборудование обеспечивает постоянный контроль уровня температуры, влажности, скорости движения воздуха и освещения. Кроме того, на фермах автоматизированы процессы кормления, поения и навозоудаления. Предприятие работает в закрытом режиме, который предусматри-

вает полную изоляцию производственной «чистой» зоны от окружающей местности. Вход только через ветеринарно-санитарный пропускник, а въезд транспорта — через дезинфекционный барьер. Полнорационные апробированные высококачественные комбикорма собственного производства, произведенные из сырья, выращенного в Брянской области и соседних регионах, квалифицированный персонал, системный контроль биологической безопасности на всех участках производства, собственная ветеринарная служба позволяют нам на выходе достичь оптимальных показателей роста, сохранности, конверсии животных и тем самым получать высококачественную мясную тушку кролика как наиболее биологически полноценный и полезный продукт, кардинально отличающийся по вкусовым качествам в лучшую сторону от обычного кролика, мяса других домашних животных и птицы».

На предприятии выращивают кроликов французских гибридных линий новозеландской белой и калифорнийской пород селекции NYCOLE, завезенных из Франции и Венгрии. Эти животные характеризуются скороспелостью и быстрым набором живой массы. Самки отличаются высокой плодовитостью, молочностью и сохранностью молодняка (до 88-90%). От одной самки можно получить более семи окролов за год. Ритмичность производства мяса кролика происходит за счет хорошо продуманной технологии искусственного осеменения. Этим процессом занимаются специалисты, прошедшие специальное обучение на ведущих кролиководческих комплексах России.

Текст: **Валерия Якимова**

Инвестиции в интеллект

«Жуковское молоко» выращивает новые кадры с помощью школьных агроклассов

ООО «Жуковское молоко» — один из лидеров сыроделия в Центральной России — запускает образовательный проект по созданию агроклассов, чтобы готовить будущих технологов со школьной скамьи.



Предприятие с 70-летней историей, в последние годы широко известное своими элитными сырами с бело-голубой плесенью, в 2026 году приступило к реализации программы профильных агроклассов в школах. Класс открыли на базе МБОУ «Жуковская СОШ № 2 им. Е. П. Новикова» в Брянской области. Проект предполагает гармоничное сочетание фундаментальных естественно-научных знаний с практической работой, что позволяет школьникам не только подготовиться к экзаменам, но и получить реальные навыки, востребованные в пищевой биотехнологии.

Для агрокласса проведен капитальный ремонт специализированного кабинета, закуплено и оплачено оборудование на сумму более 5 млн рублей. В оснащенном классе учащиеся изучают



естественные науки и осваивают основы современных биотехнологий в пищевом производстве.

Образовательная инициатива стала закономерным этапом развития предприятия, которое за последние годы совершило рывок от маслозавода до производителя премиальных сыров. Сегодня в ассортименте — бри, камамбер, бресс-блю, авторские позиции, а с 2025 года — плавленые сыры. Мощности переработки выросли с 25 до 100 тонн молока в сутки, выпуск готовой продукции — с 2,5 до 10,2 тонны в смену.

Для расширения и увеличения производственной мощности была проведена модернизация производственных помещений. Приобретено новое оборудование, а также закуплены и введены в эксплуатацию резервуары для хранения

молока с термоизолированным корпусом и собственной холодильной установкой, предназначенной для быстрого понижения температуры молока с последующим автоматическим поддержанием ее на заданном уровне, а также с индивидуальной системой мойки. Дополнительно был приобретен свой автотранспорт для доставки молока и продукции. Регулярно приобретаются современные приборы для определения физико-химических свойств молока и сыра.

На предприятии разработана многоуровневая система контроля качества, которая начинается со входного контроля сырья до выпуска готовой продукции. Завод оснащен инновационным оборудованием, что позволяет обеспечивать наивысшее качество и максимально возможный выход готового продукта.

Активно развивается экспортное направление. Продукция востребована в странах Таможенного союза — Беларуси и Казахстане. В 2025 году в Беларусь отгружено 66,3 тонны, в Казахстан — 0,2 тонны; в первом полугодии 2026 года поставки продолжают расти. Высокое качество продукции ООО «Жуковское молоко» неоднократно подтверждено на престижных конкурсах. В 2025-2026 гг. на выставках «ПродЭкспо», «Золотая осень» и «Агрорусь» сыры бренда WhiteCheese from Zhukovka завоевали золотые медали в нескольких номинациях. Особого признания удостоились плавленые сыры Cream Collection Brie и Camamber, а также классические сорта с бело-голубой плесенью.

Текст: **Ольга Медведева**

Чистый вкус сыра

В Брянской области выпускают одни из самых вкусных и благородных сыров в России

ТНВ «Сыр «Стародубский» — это одно из крупнейших сыродельных предприятий России, предприятие входит в топ-10 по объему производства полутвердых сыров в России. Компания выпускает широкий ассортимент продукции, а ее сыры с успехом покоряют и гурманов, и шеф-поваров, начиная с классических вкусов и заканчивая авторскими рецептурами с благородной палитрой. За свою историю ТНВ «Сыр «Стародубский» зарекомендовало себя как производитель, для которого качество продукции — безусловный приоритет.



Компания выпускает более 300 наименований продукции. Это сыры твердые, полутвердые, плавленые, мягкие, рассольные, сливочное масло и сухая молочная сыворотка.

«Сыр «Стародубский» — активный участник программы импортозамещения, его продукция уверенно конкурирует с европейскими аналогами. Линейку твердых, выдержанных сыров «Эмандхоф» по праву можно назвать гордостью предприятия. «Новинки у нас появляются регулярно, совсем недавно мы презентовали первую линейку сыра в стаканах Emandhof, — рассказывает уполномоченный ТНВ «Сыр «Стародубский» **Александр Мокроусов**. — Это элитный сорт сыра различной выдержки с фруктово-ореховыми нотами. Этот формат очень удобно взять с собой на перекус в поездку,

на пикник, летнюю прогулку, пляж, в кино. Сыр Emandhof богат белком и кальцием. И как бонус, нет лактозы для тех, у кого есть непереносимость.

Из последних новинок — линейка натуральных плавленых пастообразных сыров: сливочный, с ветчиной, грибами, сыром пармезан. Эта продукция еще только начинает появляться на полках российских магазинов. В сутки линии перерабатывают более 600 тонн молока, которое поставляется с предприятий местного и других регионов. Оно всегда свежее, имеет хорошее качество, высокое содержание казеина и по микробиологическим показателям соответствует высшему сорту. Все анализы сырья проводят по ГОСТ в приемной лаборатории предприятия.

Готовая продукция поставляется по всей России. Предприятие сотрудничает с ло-

кальными, а также крупными федеральными торговыми сетями: Х5, «Магнит», «ВкусВилл», «Дикси», «Ашан», «Самокат», «Мираторг». Компания дорожит каждым покупателем и гордится репутацией надежного поставщика натуральных продуктов из настоящего молока. Здесь активно внедряют прогрессивные технологии и инновации, работают над расширением рынков сбыта и обновляют ассортимент.

Коллектив нацелен на результат, трудится с большой самоотдачей и любовью к своему делу. Сейчас в штате 730 человек. «Сыр «Стародубский» — социально ответственный бизнес. Здесь поддерживают семьи с детьми, молодежь, занимаются благотворительностью и не забывают о своих ветеранах производства. «Девиз нашего предприятия «Спешите делать добрые дела». И мы всегда готовы помочь и помогаем всем, кто в этом нуждается! В наших планах освоить рынок элитных выдержанных сыров, занять прочные позиции на полках крупных федеральных сетей, а в перспективе попробовать экспорт в Китай сухой молочной сыворотки», — подчеркивает Александр. Продукция компании не раз удостоивалась самых высоких наград. На выставке «Золотая осень» в 2024 году золотые медали получили масло «Крестьянское 72,5%», сулугуни, «Сыр творожный сливочный» ТМ Lattesco, сыр Hard Extra ТМ Emandhof колотый, сыр Emandhof Hard, брынза. В этом году предприятие снова участвует в выставке и надеется на самые высокие награды.

Текст: **Валерия Якимова**

Продолжая дело отца

Земля Брянщины знаменита своими аграрными растениеводческими династиями. Одна из них — семья Байбашевых, которая более 20 лет выращивает зерновые культуры в Карачевском районе. ИП «Глава КФХ Байбашева» — одно из лучших сельхозпредприятий в регионе, основанное в 2004 году Камалутдином Байбашевым. Сегодня бразды правления перешли к его сыну Джамалутдину Байбашеву. Его мечта — передать дело отца своим сыновьям и привить им любовь к земледелию.



КФХ Байбашева выращивает яровую и озимую пшеницу и ячмень, а также сою и рапс. «В нынешнем сезоне яровые пшеница и ячмень показали себя лучше, чем озимые, — рассказывает глава КФХ Джамалутдин Байбашев. — Урожайность яровой пшеницы поднялась до 66 ц/га, ярового ячменя — 65 ц/га. Озимую пшеницу собрали 61 ц/га, а ячменя — 52 ц/га. Озимый рапс дал 44ц/га. Урожай в этом году нас порадовал».

В хозяйстве построена крепкая производственная база: для сушки и хранения зерна есть просторные зернохранилища, навесы, склады. Мощность единовременного хранения — 8-9 тыс. тонн. Парк сельхозтехники систематически модернизируется, закупаются более современные модели, позволяющие механизаторам работать в комфортных условиях. Активно внедряют и цифровые технологии, а также работают с молодежью. В 2025 году выступили организатором агроклассов для школьников. Основателем предприятия был отец нынешнего руководителя, кандидат сельскохозяйственных наук, заслуженный работник сельского хозяйства России **Камалутдин Байбашев**. Он хоть и находится на заслуженном отдыхе, тем не менее, за советом у него дело не станет. «Его опыт и колоссальные знания бесценны, — делится

Джамалутдин. — А ведь когда-то начинал с 50 га земли и небольшого предприятия. Со временем стали прирастать площадями, раскорчевывали, проводили мелиоративные мероприятия, культуртехнические работы. Сегодня в хозяйстве уже почти 2 тыс. га угодий. Для него главным всегда была забота о земле. Он меня этому учил, этому буду учить своих сыновей и я. У меня их пятеро, и моя заветная мечта, чтобы они, так же как и я в свое время, выбрали земледелие. Я раньше был военным, а в 2019 году решил заняться сельским хозяйством, перенимать опыт отца. И ни разу не пожалел о своем выборе. Буду счастлив, если хоть один из моих сыновей продолжит дело отца и деда». В 2025 году Джамалутдин Байбашев стал победителем в номинации «Лучший руководитель АПК 2025 года». Семье есть чем и кем гордиться.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



Информационное агентство
ЕуроМедиа

Здесь вы найдете последние
новости отраслевой повестки
и рейтинговые исследования
в областях:

образования | здравоохранения | экономики |
социальной защиты | строительства | агропромышленного
комплекса | спорта.



Главные новости

в вашей отрасли

Подпишитесь!

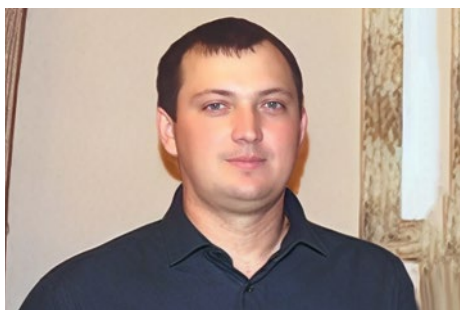
РЕКЛАМА

В заботе о земле

В Брянской области применяют щадящие технологии обработки сельскохозяйственных почв

ООО «Русичь» — одно из передовых сельскохозяйственных предприятий не только Севского района, но и всей Брянской области. В хозяйстве с 2014 года выращивают зерновые культуры: пшеницу, рапс, сою и получают достойные урожаи. Все дело в бережном отношении к земле. По итогам 2025 года за значительный вклад в развитие аграрного производства и достижение высоких производственных показателей в области сельского хозяйства генеральный директор ООО «Русичь» Иван Фокин стал лауреатом приза губернатора Брянской области «Золотой колос».

Иван Фокин



Для ООО «Русичь» забота о земле — это не просто технология, а целая философия. Здесь землю воспринимают как живой организм, сверяют каждый шаг с законами природы, дают почве «выдохнуть» в севообороте, ухаживают, возвращая все, что взяли. Регулярный мониторинг состава, бережное отношение к ресурсам, уважение к природе позволяют аграриям получать от нее щедрые дары. В итоге — стабильные урожаи без истощения экосистемы.

В хозяйстве применяют целый комплекс мер: проводят агрохимические и культуротехнологические мероприятия для улучшения плодородия, питания почвы. Это позволяет нивелировать риски сохранения запасов продуктивной влаги и питательных веществ в земле. «Мы стали уделять больше внимания данному показателю, — рассказывает генеральный директор ООО «Русичь» Иван Фокин. — За землей надо ухаживать, и здесь важную роль играет комплексный подход. Вопрос не только в наличии влаги, а еще в грамотно используемой системе обработки почвы, качестве сева, глубине заделки семян. Все эти аспекты напрямую влияют на продуктивное кущение растений. Есть и агроэкологические



аспекты, такие как гумусонакопление. Все эти вопросы важны. Мы стараемся жить в гармонии с природой, не нарушать ее законы, заботимся о почвах, следим за составом и влагой, применяем щадящие технологии обработки почв, что дает возможность с каждым годом повышать в ней содержание гумуса. В нашем деле должен быть баланс, а земле нужен хороший уход, только при таком подходе она одаривает нас хорошим урожаем». В хозяйстве стараются работать над улучшением плодородия почв на долгосрочную перспективу. Но это не единственный ключевой вопрос в сельском хозяйстве. «Заниматься сельским хозяйством — всегда было дело непростое, — подчеркивает Иван. — А сегодня особенно. Первая причина, почему мы сегодня оказались в непростых условиях, — это

плотное насыщение российского рынка западной сельхозтехники последние 30 лет. Мы не должны были только ее покупать, но и развивать свое производство. Случись чего, логистика ломается, запчастей нет, процесс тормозится.

Сегодня нам нужно быстрее и эффективнее развивать производство отечественной техники, тогда процесс импортозамещения пройдет максимально безболезненно. Если не удвоить усилия, дальше будет сложнее, ведь ресурс имеющейся техники не вечен. И нужны высокопроизводительные машины. Для их производства полезным будет изучение опыта других стран. Нам нужно качество, технологичность, надежность и обязательно универсальность машин. Многофункциональность важна, чтобы можно было пахать, сеять, опрыскивать, использовать прицепное оборудование для внесения минеральных удобрений, средств защиты растений и тому подобное. А на технике, которая не соответствует современным запросам сельхозпроизводства, далеко не уедешь. Значит, нам всем предстоит колоссальная работа, и мы к этому готовы».

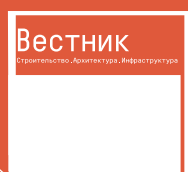
Текст: Валерия Якимова

Инфраструктурный медиахаб

Первое в России отраслевое медиа, работающее по принципу маркетплейса.

Инфраструктурный медиахаб — это:

Отраслевой журнал
«Вестник»



Сайты
и лендинги



Чат-боты



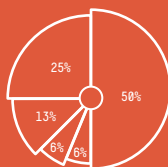
Собственная
подкаст-студия



Видеопродакшн



Аналитический центр



Департамент конгрессных
мероприятий



Диджитал-агентство



Сайт
медиахаба



Подкаст
о медиахабе



Вы можете комбинировать различные форматы контента: от цифровых решений и ивентов до печатной продукции, обеспечивая полноценное покрытие всех аспектов вашей медиастратегии.

На благодатной почве

АПК Севастополя успешно развивается в разных направлениях

Для агропромышленного сектора г. Севастополя 2026 год стал временем успешной реализации целого ряда инициатив. Какие-то из них оказались дебютом, а какие-то уже сложившейся и любимой традицией.

В числе первых — предоставление гранта «Агромотиватор» в размере 4 млн рублей. Его получателем стал ветеран специальной военной операции, который с помощью полученных средств сможет воплотить в жизнь свою предпринимательскую инициативу.

Антон Клешко



«Это мероприятие мы провели впервые, и оно стало важной вехой в истории АПК нашего города, — уверен директор Департамента сельского хозяйства и потребительского рынка г. Севастополя **Антон Клешко**. — В числе прочих результатов то, что в 2026 году мы оказали поддержку 10 молодым специалистам, получившим единовременную выплату в размере более 200 тыс. рублей, и намерены масштабировать этот опыт на последующие годы. Это дополнительный драйвер для привлечения на сельскохозяйственные предприятия молодых кадров, от которых напрямую зависят результаты работы во всех направлениях». Успехи в самых разных сферах сельского хозяйства г. Севастополя не заставили себя долго ждать: в рамках проекта развития К(Ф)Х в этом году будет осуществлена закладка малинового ягодника на площади 0,7 га и приобретено оборудование по хранению и заморозке ягоды, а виноградарские предприятия в нынешнем году планируют собрать более 27 тыс. тонн винограда, что на 28% больше, чем в 2025-м. Успешно развивается и рыбохозяйственный комплекс.

«Во многом такой успех — заслуга системной поддержки аграриев, — подчеркивает Антон Клешко. — Например, работает



целый комплекс мер поддержки для развития виноградарства: предприятия могут получить субсидии на молодые виноградники возрастом до 4 лет включительно, на виноградники в плодоносящем возрасте и проведение уходовых работ».

Что касается рыбохозяйственного комплекса, то в 2024 году в рамках реализации госпрограммы «Развитие рыбохозяйственного комплекса» предусмотрено трехлетнее возмещение затрат на операционные расходы по зарплате сотрудников г. Севастополя. В условиях динамичного развития АПК города ключевую роль в поддержке фермеров играет АНО «Севастопольский центр сельхозкомпетенции». Созданная в 2019 году, организация за прошедшие годы стала важным звеном между государством и сельхозтоваропроизводителями региона. Центр предоставляет широкий спектр услуг как на безвозмездной, так и на платной основе.

«Фермеры могут получить помощь по технологическому сопровождению производственной деятельности, оформлению земельных участков в собственность и аренду, финансовому планированию и налогообложению, — рассказывает директор АНО «Севастопольский центр сельхозкомпетенции» **Людмила Максакова**. —



Особое внимание уделяем получателям бюджетной поддержки — наши специалисты помогают формировать необходимые пакеты отчетных документов для подачи в Департамент сельского хозяйства и потребительского рынка города Севастополя. На протяжении уже нескольких лет мы активно работаем с ветеранами СВО, желающими начать или развивать аграрный бизнес». С начала 2026 года сотрудники организации оказали более 110 консультационных услуг, подготовили для предприятий 12 заявок на получение господдержки и два проекта по направлению «Агробизнес». В основе всей этой работы лежит индивидуальный подход к каждому клиенту. Особая роль уделяется преемственности поколений для создания и укрепления кадрового потенциала в сельхозпредприятиях и развитию органического земледелия. «Наша организация — это не просто консультационная структура, а действенный механизм господдержки аграриев, обеспечивающий эффективное использование бюджетных средств и устойчивое развитие субъектов малого и среднего предпринимательства», — резюмировала Людмила Максакова.

Текст: **Вера Чернова**

Здоровье животных — безопасность животноводческой продукции и людей

Государственная ветеринарная служба Севастополя представлена Главным управлением ветеринарии и подведомственным ему учреждением — Севастопольским ветеринарным центром

Ветеринарные специалисты работают в различных подразделениях: ветеринарных клиниках и пунктах, лабораториях ветеринарно-санитарной экспертизы на агропродовольственных рынках и ярмарках, в городской лаборатории ветеринарии и на перерабатывающих предприятиях.

Возглавляет ветеринарную службу Севастополя начальник Главного управления Николай Дмитрив.



«Ветеринарная служба — это не только лечение домашних и сельскохозяйственных животных, а в первую очередь отрасль, которая выполняет комплекс важных мероприятий, направленных на обеспечение биологической, продовольственной безопасности, эпизоотического и ветеринарно-санитарного благополучия в регионе, — говорит Николай Дмитрив. — В Севастополе ежегодно проводятся мероприятия по профилактике, диагностике и мониторингу, в том числе в дикой фауне, особо опасных заразных болезней животных. На сегодняшний день все сельскохозяйственные животные и птица зарегистрированы во ФГИС ВетИС «Хорриот».

Это в совокупности позволяет планировать и эффективно проводить профилактические мероприятия, а также оперативно принимать меры, предусмотренные законодательством в случае выявления болезней».

Как отмечает Николай Дмитрив, для профилактики бешенства животных на территории Севастополя ежегодно организовывается более 100 выездных пунктов вакцинации домашних

животных, а в лесных массивах проводится иммунизация диких хищников против бешенства.

Он напомнил, что для развития государственной ветеринарной службы Севастополя построен ветеринарный комплекс на ул. Могилевской, 16. В нем открылась ветеринарная клиника с терапевтическим и хирургическим отделениями, рентген-кабинетом, стационаром и клинической лабораторией.

Она оснащена современным ветеринарным лечебно-диагностическим оборудованием, а также автомобилем скорой помощи, который позволяет проводить диагностику и операции на выезде.

Введен в эксплуатацию новый лабораторный комплекс на ул. Бутырской, 9, в котором открыт химико-радиологический отдел. С 2025 года в лаборатории помимо микробиологических исследований пищевой продукции проводятся другие виды исследований, а также определяют фальсификацию молочной продукции.

Городская лаборатория ветеринарии проводит полный комплекс исследований. Это позволило севастопольским

производителям снизить затраты на логистику и беспрепятственно поставлять продукцию на общероссийский рынок и за его пределы.

По его словам, для обеспечения безопасности пищевой продукции, реализуемой на рынках и ярмарках, работают стационарные и передвижные лаборатории ветеринарно-санитарной экспертизы, оснащенные современным оборудованием.

Николай Дмитрив отметил, что продолжается укрепление материальной технической базы ветеринарной службы. В районе Фиолентовского шоссе достраивают инфекционно-диагностическую лабораторию. Она сократит время доставки проб и проведения исследований биоматериала животных в Севастополе, а также ускорит принятие мер при выявлении заразных болезней.

С 2018 года на выставке «Золотая осень» севастопольская ветеринарная служба ежегодно получает золотые медали за эффективность противоэпизоотических мероприятий.

Текст: Валерия Якимова

Виноград с морской душой

«СВЗ-Агро» наращивает урожай и расширяет посадки белых сортов

ООО «СВЗ-Агро» в этом сезоне планирует собрать около 1400 тонн винограда — примерно на 30% больше, чем годом ранее. Хозяйство сохраняет старые виноградники, делает ставку на белые сорта и в ближайшие три года собирается заложить новые лозы на 52 га.

Сергей Волков



История предприятия начинается с совхоза, основанного в 1940 году. После освобождения Крыма сюда переселялись люди из разных регионов Советского Союза. Совхоз назвали в честь советской летчицы, Героя СССР **Полины Осипенко**. Сегодня «СВЗ-Агро» входит в состав АО «Севастопольский винзавод» и специализируется на выращивании винограда с последующей реализацией виноделам. Виноградники хозяйства занимают более 600 га и расположены в районе села Осипенко под Севастополем. Здесь выращивают алиготе, пино нуар, рислинг, ркацители, совиньон, мускаты, мерло, шардоне и другие винные сорта. Столовые сорта составляют не более 5% от общего объема виноградников.

По словам директора предприятия **Сергея Волкова**, в этом году благоприятные

погодные условия в период созревания винограда позволили увеличить урожай примерно на 30% по сравнению с 2025 годом.

«Плановый урожай на этот год — 1400 тонн винограда. Самый яркий лидер по росту урожая — пино нуар», — отметил Сергей Волков.

Одно из преимуществ хозяйства — близость к морю. Виноградники находятся на расстоянии двух километров от побережья. Морской климат снижает риск возвратных заморозков, которые весной могут повредить растения и снизить урожайность.

Местные условия особенно заметны на мускате. По словам Сергея Волкова, виноград показывает достойные для виноделов показатели по сахарам, кислотности и потенциальному содержанию спирта. Колле-

ги из «Солнечной Долины», по его словам, отмечают мускат белый и мускат янтарный из этой зоны и используют их в купажах. Основное внимание в хозяйстве уделяют защите растений, прежде всего, от мучнистой росы. Планы обработки разрабатываются на основе многолетнего опыта. Для этих целей используют препараты отечественных производителей группы компаний «Август», «Шанс» и т. д. При этом предприятие не делает ставку на большое количество новых агротехнологий. Почвы, по словам руководителя, достаточно плодородны и не требуют дополнительных удобрений. Некоторые виноградники, заложенные еще в советское время, продолжают давать хороший урожай.

В хозяйстве работают 85 человек, средний возраст — около 45 лет. Есть дефицит механизаторов. При этом, как отмечает Сергей Волков, сезонные зарплаты позволяют говорить о достойном уровне оплаты труда. На предприятии сохраняется и преемственность поколений. Один из самых ярких примеров — виноградарь **Надежда Семькина**, которая продолжает работать в профессии более 60 лет подряд. «Она настоящий эталон преданности человеку своему делу», — говорит Сергей Волков. В хозяйстве за последние годы изменилась сортовая структура: около 80% посадок занимают белые сорта и только 20% — красные. В ближайшие три года предприятие планирует заложить новые виноградники на 52 га свободных земель вокруг Осипенко. В приоритете — алиготе, рислинг, ркацители и мускат белый.

Текст: **Валерия Якимова**

Вино с характером

Близость к морю и горам накладывает отпечаток на вкус и аромат продукции «Артвин»

«Артвин» представляет собой динамично развивающееся винодельческое хозяйство, расположенное на высокогорном плато Кара-Тау. Долгое время оно было известно исключительно как производитель ягод, фруктов и винограда, но в 2017 году здесь провели комплексную техническую модернизацию, которая повлекла за собой создание собственной линии вин под одноименным брендом.

Игорь Вахрушев



Сегодня на 870 га команда винодельни выращивает высококачественный виноград. Основу посадок составляют старинные лозы возрастом от 30 до 35 лет, а в планах на будущее — ежегодно расширять площади молодых посадок, используя более 30 культивируемых сортов. Из выращенного винограда на предприятии производят до 120 тыс. бутылок вина в год. В 2025 году оно получило лицензию на запуск собственной линии розлива, и на сегодняшний день здесь появилась линия производительностью 4 тыс. бутылок в час. Кроме того, в этом году открывается новый цех розлива элитных вин премиум-класса.

В ассортименте «Артвин» — тихие и игристые вина. В 2025 году у главного винодела компании **Игоря Вахрушева** совершенно неожиданно во время

просмотра старого семейного альбома родилась идея создать уникальную коллекцию тихих вин. Среди пожелтевших фотографий его детства были снимки у Графской пристани, на Малаховом кургане, у Владимирского собора... Севастополь был не просто городом, а частью его жизни, корнями, воспоминаниями о теплых семейных вечерах и прогулках по живописным улицам. «Почему бы не рассказать эту историю через вино?» — подумал винодел. Так ассортимент «Артвин» пополнила коллекция «Достопримечательности». Уникальный стиль продукции винодельни формируется благодаря сотрудничеству с ведущими крымскими и зарубежными виноделами, что позволяет внедрять передовые технологии. Не последнюю роль играют почвы и климат. Плато Кара-Тау, где располагается винодельня, является примером гармоничного сочетания горных массивов и морского побережья. Климатические особенности региона оказывают значительное влияние на метаболические процессы в виноградной лозе, способствуя формированию уникальных органолептических характеристик и высокой ценности конечного продукта.

«Наш терруар, обладающий исключительной природной эксклюзивностью, представляет собой уникальный объект для виноделия, — отмечает генеральный директор АО «Артвин» **Алексей Гутарин**. — Почвы плато Кара-Тау в Крыму — каменистые, карбонатно-известковые, с высоким содержанием щебня, гальки, песка, ракушек и глины. Они хорошо дренируют воду, позволяют удерживать кислотность в ягодах и формируют вина с плотной текстурой, выраженным терруарным характером и хорошим потенциалом к выдержке». Команда винодельни считает своей миссией создание исключительных вин, отвечающих строгим стандартам качества. Несмотря на то, что в хозяйстве имеется виноградоуборочный комбайн, 80% винограда здесь собирают только вручную, тщательно отбирая лозы, чтобы сохранить идеальную кислотность и свежесть.

«Это позволяет нам получать высококачественный виноматериал, который отражает истинный характер терруара и нашу страсть к виноделию», — резюмирует Алексей Гутарин.

Текст: **Вера Чернова**

РАЗНОНАПРАВЛЕННЫЙ УСПЕХ

АПК УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПОКАЗАЛ ВЫСОКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Несмотря на то, что 2026 год оказался не самым простым для аграриев, работники сельскохозяйственной отрасли Ульяновской области с достоинством приняли все вызовы и продемонстрировали высокие результаты по целому ряду направлений. Среди них урожай зерна. В нынешнем году, как и в прошлом, удалось перейти высокий символический рубеж — намот 2 млн тонн.

Текст: **Вера Чернова**



Такой урожай означает, что Ульяновская область с большим запасом удовлетворяет внутреннюю потребность в зерне, которая составляет 900 тыс. тонн. С другой стороны, в регионе по итогам восьми месяцев отмечают увеличение объемов производства животноводческой продукции. По сравнению с аналогичным периодом возросли объемы производства на убой (в живом весе) КРС, овец и коз, птицы. Более, чем на 2% увеличилось производство яиц, а валовой надой молока по сравнению с прошлым годом вырос на 1,7%. Во многом развитие молочного животноводства и наращивание объемов производства связано с повышением продуктивности коров. Этому способствует целенаправленная работа по улучшению генофонда стада.



В Ульяновской области интенсивно развивается индустриальное рыбоводство — выращивание рыбы в бассейнах и установках замкнутого водоснабжения, увеличивается производство ценных видов рыбы. 2026 год подтвердил такую тенденцию.

«Секрет успешной работы в этом направлении — региональные меры государственной поддержки по возмещению части затрат на приобретение рыбопосадочного материала, комбикормов для рыбы, строительных материалов и оборудования для рыбоводства», — отмечает министр агропромышленного комплекса и развития сельских территорий Ульяновской области **Алексей Леушкин**.

Другое достижение 2026 года связано с тем, что темп роста производства продуктов питания в регионе остается более высоким, чем среднероссийский. Быстрее всего увеличивается производство растительного масла, говядины, свинины, рыбной продукции, готовых кормов для сельскохозяйственных животных и еще целого ряда продукции.

В Ульяновской области активно вовлекают в оборот земли сельскохозяйственного назначения. В нынешнем году их общая площадь достигла 3034,6 га. В

ближайшем будущем в регионе реализуют еще четыре проекта по проведению культуртехнических мероприятий. Важное достижение 2026 года — привлечение инвестиций в АПК. Сейчас в регионе реализуют 17 инвестпроектов в сфере растениеводства, животноводства, птицеводства, переработки и элеваторов на общую сумму 4,2 млрд рублей.

В Ульяновской области полным ходом идет благоустройство сельских территорий в рамках госпрограммы КРСТ. В числе проектов 2026 года — ремонт обелиска в честь погибших в ВОВ в Сенгилеевском районе и благоустройство памятника Великой Отечественной войны в Павловском районе.

Больших успехов удалось достичь по реализации нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Благодаря этому в Ульяновской области за последний год заработали 12 агроклассов, более 50 сельских учителей прошли курсы повышения квалификации, а почти 50 учителей и специалистов УлГАУ им. П. А. Столыпина получили стимулирующие выплаты.

«Развитие кадрового потенциала — одна из приоритетных задач, которая стоит перед нами на ближайшее будущее. Кроме того, мы будем работать над наращиванием объема производства продукции сельского хозяйства, увеличением ее экспорта, привлечением инвестиций, развитием цифровизации сельского хозяйства и прочими направлениями, которые позволят повысить качество жизни на селе и увеличить эффективность сельского хозяйства», — резюмировал Алексей Леушкин.

Сделать жизнь вокруг лучше

Таков основной девиз «Агро-Инвест Плюс»

Компания «Агро-Инвест Плюс», входящая в ГК «Проминвест», хорошо известна в Ульяновской области. И дело не только в выдающихся результатах и лидирующих позициях по размеру валового дохода и обороту среди сельхозпроизводителей региона, но и в особенном подходе к работе, в основе которого лежит стремление сделать жизнь вокруг себя счастливее и комфортнее. Предприятие специализируется на зерновых и масличных культурах и за прошедшие годы выстроило крепкие отношения с крупными российскими переработчиками и экспортерами, внедрило строгие стандарты выращивания и обработки продукции.



В 2026 году «Агро-Инвест Плюс» отметила 10-летний юбилей, и ее команда с уверенностью говорит о том, что прошедшее десятилетие стало для компании временем значительного роста основных показателей. Этот тезис подтверждают цифры: инвестиции составили 2,1 млрд, по сравнению с 2016 годом посевные площади предприятия увеличились в три раза — с 10 тыс. га до 28 тыс. га, валовый сбор зерновых и технических культур вырос до 100 тыс. тонн, а урожайность повысилась с 24 до 52 ц/га.

Еще одно подтверждение успеха компании то, что она регулярно занимает первые и призовые места конкурсов и прочих профессиональных состязаний районного уровня. Например, в 2020 году «Агро-Инвест Плюс» стала лидером рейтинга по индикативным показателям деятельно-



сти предприятий Карсунского района, в 2025-м — победителем в номинации «За вклад в комплексное развитие сельских территорий». В том же году компания одержала победу в ежегодном областном конкурсе «Лучший работодатель в сфере содействия занятости населения Ульяновской области». Предприятие неоднократно становилось победителем областного соревнования и признавалось «Лучшей сельскохозяйственной организацией». «Успех пришел к нам не сразу, — делится директор ООО «Агро-Инвест Плюс» **Михаил Хазов**. — Он стал возможен благодаря большой работе всей нашей команды, обучению в передовых хозяйствах РФ и внедрению их опыта, инвестициям в агротехнику, которые дали возможность добиться высоких результатов. Особенно важное для нас направление — работа с молодежью, которую воспитываем еще со школьной скамьи».

Для этого предприятие реализовало ряд проектов: современный агро-класс-лаборатория в Языковой средней школе им. Н. М. Языкова, «Точка роста» в Устьуренской средней школе им. Н. Г. Варакина и Чуфаровской средней школе им. В. М. Смолина, Центр

информационных технологий в Ульяновском государственном аграрном университете им. П. А. Столыпина. Овладение профессией невозможно без практики, предприятие трудоустраивает молодых специалистов и практикантов профильных учебных заведений. Для сотрудников построен 20-квартирный жилой дом, в базовом поселке Языково Карсунского района произведен капитальный ремонт дома культуры, осуществляется адресная помощь бойцам СВО и членам их семей. «Реализация социально значимых проектов — это возможность участвовать в социально-экономическом развитии района, в улучшении качества жизни людей на селе. Вместе с ростом выручки у нас растет не только зарплата сотрудников, но и расходы на благотворительную помощь и поддержку различных инициатив в сфере образования, культуры и сохранения традиций, — подчеркивает Михаил Хазов. — Мы уверены, что именно такой социально ответственный подход позволит нам не останавливаться на достигнутом, реализовать весь потенциал, и, наконец, сделать жизнь вокруг нас лучше».

Текст: **Вера Чернова**

Рука помощи

Главная миссия СХПССПОК «Калита агротех» — поддержка фермерских и личных подсобных хозяйств

Сельскохозяйственный потребительский, снабженческо-сбытовой, перерабатывающий, обслуживающий кооператив «Калита агротех» в этом году отмечает 10-летний юбилей. В 2016 году его основатели поставили перед собой цель объединить фермерские и личные подсобные хозяйства, на постоянной основе обеспечивать их топливом, удобрениями, запчастями и прочими товарно-материальными ценностями и помогать с реализацией продукции.

Александр Вальков



В 2018 году кооператив выиграл свой первый грант. Полученные средства послужили хорошим подспорьем для развития: удалось приобрести автотранспорт, начать строительство сушильного комплекса и спроектировать крупозавод.

Постепенно кооператив развивался и разрастался, если в 2016 году он объединял всего пять хозяйств, то сегодня их число превысило два десятка, и это неудивительно, ведь члены СХПССПОК «Калита агротех» имеют гарантированный сбыт, всегда обеспечены удобрениями, запчастями и прочими необходимыми для работы инструментами. Иногда, в случае особой необходимости кооператив даже выдает своим членам кредит.

Основная специализация СХПССПОК «Калита агротех» — растениеводство: на площади порядка 3 тыс. га выращивают лен, горох, пшеницу, кукурузу и подсолнечник. Производимую продукцию реализуют не только в родном регионе, но и за его пределами — в Саратовской, Астраханской и Пензенской областях, других субъектах РФ. В числе ее покупателей крупные, известные по всей стране предприятия.



«Всю прибыль, получаемую от продаж, мы направляем на строительство крупозавода, проект которого подготовили еще несколько лет назад. За прошедшее с тех пор время возвели здание и приобрели оборудование, а в будущем году планируем официально завод открыть, — рассказывает председатель СХПССПОК «Калита агротех» Александр Вальков. — Крупозавод рассчитан на производство 25 тонн в сутки, т. е. 5-6 тыс. тонн готовой продукции в год».

Приобрести оборудование для него удалось благодаря гранту, полученному в 2021 году в рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий». Временем новых побед стали для кооператива последние два года — удалось собрать хороший урожай и закрыть

кадровый вопрос. Сегодня здесь нет ни одной свободной вакансии — штат полностью укомплектован настоящими профессионалами своего дела, которые, придя в кооператив однажды, остаются на долгие годы.

Во многом секрет такого командного успеха — плотная и продуктивная работа с учебными заведениями: студентам предоставляют места для практики с возможностью дальнейшего трудоустройства. Молодых сотрудников СХПССПОК «Калита агротех» обеспечивают служебным жильем. Кооператив и впредь намерен двигаться прежним курсом. В планах на ближайшее будущее — завершить проект по строительству крупозавода, освоить тепличное направление и обновить парк техники.

«Чтобы удешевить продукцию, собираемся в следующем году приобрести газопоршневый генератор, — делится Александр Вальков. — Что касается теплиц, то это более долгосрочные планы. Хотим освоить это направление в 2028-2029 гг. и с его помощью еще более усилить позиции кооператива на рынке».

Текст: Вера Чернова

Не хлебом единым

СПК (колхоз) имени Калинина — достойный пример градообразующего предприятия

СПК (колхоз) имени Калинина — сельхозпредприятие, известное по всей Ульяновской области и за ее пределами и отметившее в прошлом году столетний юбилей.

Созданное в период коллективизации, оно внесло огромный вклад в победу в ВОВ, выстояло в постсоветские годы и продолжает развиваться в наши дни, демонстрируя выдающиеся результаты и внося большой вклад в совершенствование жизни

Вешкаймского района и всего региона. Неслучайно в 2020 году колхозу присвоили звание «Предприятие трудовой доблести России».

Ряхим Камаев



из этих направлений и получает самую высокую прибыль в районе. За столь высокие показатели колхоз неоднократно получал правительственные награды. «Во многом это результат того, что мы внедряем в работу энергосберегающие технологии и современные методики, постоянно следя за новинками. Например, несколько лет назад закупили технику, позволяющую вести нулевую обработку земли, благодаря чему сократили энергозатраты на 30%, а весь объем полевых работ выполняем в оптимально короткие сроки», — делится председатель СПК (колхоз) имени Калинина **Ряхим Камаев**. Что касается новых технологий в животноводстве, то в колхозе успешно внедрено рациональное доение коров и система племенной работы, автоматизированный учет, механизация и автоматизация трудоемких процессов.

Сельхозпредприятие постоянно обновляет парк техники, и это еще один секрет его успеха. Нередко сотрудники колхоза становятся первопроходцами, как в случае с использованием бункера-накопителя «Лилиани», который несколько лет назад стали применять на уборке первыми в районе. За последние 10 лет колхоз полностью обновил парк зерновых комбайнов, прицепной, почвообрабатывающей и посевной техники, грузовых и специальных автомобилей. Благодаря этому удалось создать максимально комфортные условия для работников.

«Для нас это важно, ведь главная опора села — люди, работающие на земле. Добиваться хороших результатов нам помогает не только современная техника, но и грамотные специалисты, — подчеркивает

Ряхим Камаев. — Мы гордимся тем, что в нашей команде много молодежи. Это результат тесного сотрудничества с учебными заведениями. В колхозе трудятся обладатели государственных наград и почетных званий, есть заслуженные работники сельского хозяйства РФ и Ульяновской области, почетные работники АПК России».

Для сотрудников колхоз на собственные деньги строит жилые дома и оказывает им всяческую поддержку. Такая кадровая политика — личная заслуга руководителя сельхозпредприятия Ряхима Камаева. Свою трудовую деятельность он начал в 1978 году, прошел трудовой путь от инженера до руководителя и отдал работе в сельском хозяйстве около 50 лет. Главным учителем для председателя за эти годы стал **Анатолий Киселев**, проработавший в колхозе почти четверть века. Высокий профессионализм, умение анализировать ситуацию и находить правильные пути решения проблемы позволили Ряхиму Камаеву создать крепкую команду единомышленников, для которой он всегда остается примером.

Под руководством председателя работники колхоза, являющегося градообразующим предприятием, принимают активное участие в благоустройстве прилегающей территории, оказывают помощь в развитии села и решают социальные вопросы.

«Наша миссия — не только успешно развиваться самим, но и делать все возможное для развития района», — резюмировал Ряхим Камаев.

Текст: **Мария Аристова**

В СПК (колхоз) имени Калинина выращивают зерновые и зернобобовые культуры, однолетние и многолетние травы, подсолнечник, лен, кукурузу на силос, производят мясо и молоко, изготавливают колбасные изделия. Здесь занимаются разведением КРС симментальской породы — предприятие имеет статус племенного репродуктора. Из года в год добивается высоких результатов по каждому

Николай Лаврушин: «Не дать погибнуть селу»

В Сурском районе Ульяновской области в селе с поэтичным названием Чеботаевка уже более сорока лет живет и работает человек, чья биография — это история российского села последних десятилетий. Николай Лаврушин, директор выросшего из советского колхоза ООО «Чеботаевка», заслуженный работник сельского хозяйства РФ, почетный гражданин Ульяновской области — один из тех руководителей, кто в 1990-е не разменял коллективное хозяйство на личный капитал, а сохранил его для людей.



Директор «Чеботаевки» — руководитель старого типа. По убеждению Николая Лаврушина, если бы «Чеботаевка» была для него бизнесом, он отцепил бы все убыточные предприятия и зарабатывал только на прибыльных. Но мясная отрасль сегодня в большинстве своем убыточна, а он ее не закрывает: «Я считаю, что делать этого не следует по той причине, что там работают люди».

Убытки покрываются прибылью от растениеводства. Так создаются условия для жизни всего населенного пункта. Выращиваются зерновые, зернобобовые и масличные культуры (пшеница, ячмень, овес, кукуруза, горох, подсолнечник и многолетние травы). В этом году удалось собрать 23 тыс. тонн зерна. Урожайность зерновых была на приличном уровне — 35 ц/га. Общий объем сельхозугодий — 11,7 тыс. га, из них пашни — 10,7 тыс. га. Это позволяет развивать и животноводство: на фермах содержат около 1400 голов крупного рогатого скота, в том числе более 420 коров дойного стада черно-пестрой отечественной породы. Она была выведена в СССР в 1930–1940-х гг. путем скрещивания местного скота с животными голландской, остфризской и других черно-пестрых пород.



«В свое время развала мы избежали, живем и здравствуем по сей день, — говорит Николай Лаврушин. — А там, где есть ферма, там будет село. Где есть село, есть жизнь».

Николай Лаврушин не просто сохраняет хозяйство — он его развивает. За последние годы в оборот было введено 694 га неиспользуемых земель, разработаны электронные карты полей, все посевные площади показывают высокую урожайность.

Сегодня ООО «Чеботаевка» — крупное современное многоотраслевое предприятие, специализирующееся на животноводстве и растениеводстве. При Лаврушине стало центром социальной жизни села. В 2012 году на его средства была возведена часовня Казанской иконы Божьей Матери, построены хоккейная и футбольная



площадки, благоустроен парк. За заслуги в области АПК и многолетнюю добросовестную работу Николай Лаврушин в 2024 году награжден орденом Александра Невского, удостоен ордена Почета и ордена Дружбы, звания «Почетный работник агропромышленного комплекса России».

В 2024 году его село включили в программу комплексного развития сельских территорий. За счет в том числе и средств «Чеботаевки» был благоустроен мемориальный комплекс в память Великой Отечественной войны.

Сам Лаврушин так формулирует философию успеха: «Мы все вместе создаем будущее, основанное на уважении к Родине и сохранении ее ресурсов для последующих поколений. Наша сила — в команде и постоянном стремлении к чему-то новому».

Но, пожалуй, главная награда — это то, что село Чеботаевка живет. Развивается хозяйство, есть рабочие места, благоустроен парк, стоит часовня на Безымянной горе. В стране, где сотни деревень исчезли с карт, это результат, который дороже любого ордена.

Текст: Дина Нелидина

Сила родной земли

В Большеигнатовском районе Республики Мордовия расположено одно из самых успешных и передовых сельскохозяйственных предприятий региона — крестьянско-фермерское хозяйство под руководством Владимира Кабаева. История этого хозяйства — яркий пример того, как искренняя любовь к родной земле, помноженная на упорный труд, стратегическое мышление и государственную поддержку, способна привести к впечатляющим результатам. Сегодня имя Владимира Кабаева известно далеко за пределами района, а созданное им хозяйство стало крупным молочным предприятием, задающим высокие стандарты для агропромышленного комплекса.



А начиналось все почти два десятилетия назад, в далеким 2007 году. Тогда молодой выпускник Владимир, отказавшись от комфортной городской жизни, вернулся на малую родину. Видя, как местный колхоз постепенно угасает, твердо решил: сидеть сложа руки нельзя. Вместе с отцом они рискнули основать скромную семейную ферму, располагавшую на старте всего десятью коровами. Это был тернистый

путь проб, ошибок и преодолений, но вера в собственные силы и преданность избранному делу позволили переломить ситуацию. Руководствуясь мудрой поговоркой где родился, там и пригодился, фермер шаг за шагом возрождал разрушенную инфраструктуру, расширял угодья и увеличивал поголовье. Сегодня масштаб впечатляет даже бывалых аграриев. В хозяйстве насчитывается 1850 голов крупного рогатого скота, из которых 800 составляют высокопродуктивные дойные коровы. Производственные показатели вызывают искреннее уважение: ежегодно здесь получают порядка 6,5 тыс. тонн отборного молока и 98 тонн мяса. Особой гордости заслуживает надой на одну фуражную корову, достигающий рекордных 11,5 тонны. Качественная натуральная продукция из

Мордовии успешно завоевывает рынок и поставляется напрямую в крупнейшие федеральные торговые сети. «Однако останавливаться на достигнутом мы не привыкли. В ближайших планах КХФ — реализация масштабного инвестиционного проекта: строительство современной площадки для откорма крупного рогатого скота. Новый комплекс будет рассчитан на тысячу голов мясного скота и еще тысячу голов молочного направления. Это не просто цифры в бизнес-плане, а стратегический шаг к увеличению объемов производства отечественной говядины и созданию новых рабочих мест для местных жителей. Сегодня на нашем предприятии уже трудятся 111 человек — у них есть стабильная работа и достойная зарплата», — подчеркнул глава КФХ Владимир Кабаев.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

12



форматов размещения



печатная версия, сайт журнала, версии для планшета, смартфона и умных часов, блоги, интерактивные издания, маркетплейсы, социальные сети, стриминговые сервисы, информационное агентство, видеохостинги.

РЕКЛАМА

ВИТАЛИЙ ПЛАТОНОВ: «СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО – ДВИЖУЩАЯ СИЛА ЭКОНОМИКИ МОРДОВИИ»

Республика полностью закрывает потребности по основным видам продукции, а по молоку и молокопродуктам достигла самообеспечения 228%. В ПФО только Мордовия выращивает зеленый горошек. С 2021-2025 гг. производство валовой сельхозпродукции выросло на 61%, зарплата в отрасли — более чем в два раза.



«Сельское хозяйство — движущая сила экономики Мордовии. Для нас это отрасль традиций и настоящих успехов. Во многом это результат внимания главы республики **Артема Здунова** к АПК и селу», — говорит министр сельского хозяйства и продовольствия республики **Виталий Платонов**. Главная специализация Мордовии — животноводство. В 2026 году планируется получить порядка 574 тыс. тонн молока, более 490 тыс. тонн мяса, свыше 1,66 млрд штук яиц — 1 место в России на душу населения. В 2025 году переработано продукции на 200 млрд руб., около 100 млрд приходится на ГК «Талина» и «Хорошее дело». Они же выступают среди ключевых инвесторов крупных проектов, реализуемых в республике, развивая животноводство, переработку и инфраструктуру на селе. За прошлый год произведено 169 тыс.

тонн колбасных изделий — 4-е место в России после Москвы, Московской и Владимирской областей. Также выпущено 162 тыс. тонн сахара. Сыры Мордовии — отдельное направление гордости: за прошлый год выпущено более 20 тыс. тонн. Это качество, традиции и мастерство, делающие местную продукцию узнаваемым символом региона. В 2025 году продукция отгружалась в 22 страны: молочная, кондитерская, ликеро-водочная, колбасные изделия, овощные и молочные консервы. В растениеводстве Мордовия развиваются зерновые, зернобобовые, технические и масличные культуры, картофель, овощи и плодово-ягодные культуры. Посевная площадь — 769 тыс. га. В 2025 году собрано почти 2 млн тонн зерна, более 1 млн тонн сахарной свеклы, почти 88 тыс. тонн овощей. «Мир цветов» — крупнейший производи-

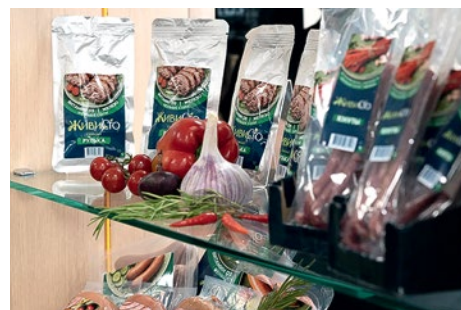


тель роз в России (12% рынка). Мордовия в числе лидеров по объему производства органической продукции в России. Проект «Органика детям» при поддержке главы республики и Россельхозбанка охватывает 15 тыс. малышей в более чем 60 детсадах Саранска и расширяется на школьников. ООО «Биосфера» — пионер органического земледелия: более 5 тыс. га, свыше 600 голов КРС, более 50 наименований продукции. ЛВЗ «Саранский» выпустил первую в мире органическую водку «Чистые Росы», сертифицированную в России, США и ЕС. Важное направление — комплексное развитие сельских территорий. За 2021-2025 гг. на госпрограмму КРСТ направлено 6,9 млрд рублей. Это позволило реализовать более 400 мероприятий по строительству, ремонту и благоустройству на селе и улучшить качество жизни 250 тыс. жителей. На 2026 год на реализацию госпрограммы предусмотрено еще 1,8 млрд рублей. «На 2027 год ставим не менее амбициозные задачи. Для Мордовии аграрный комплекс — не просто отрасль экономики, а источник гордости, стабильных результатов и возможностей для современных технологий и новых поколений специалистов», — Виталий Платонов.

Бесценный вклад

ГК «Талина» инвестирует в развитие АПК и производство продуктов нового поколения

ГК «Талина» — агропромышленная, вертикально интегрированная группа с замкнутым циклом производства, которая входит в перечень системообразующих предприятий России. В ее составе имеются предприятия по растениеводству, изготовлению комбикормов, индустриальному разведению и откорму свиней, мясопереработке, производству кормов для домашних животных. Благодаря этому предприятие не зависит от поставщиков сырья и может контролировать качество на каждом этапе производства.



Компания занимает первое место в России по производству мясных снеков и третье — по выпуску колбасных изделий и кормов для животных, а также лидирует в производстве товаров под собственными торговыми марками. Продукция «Талины» представлена в 83 регионах России и девяти дружественных странах. ГК реализует масштабную инвестиционную программу. Одним из ключевых направлений является развитие свиноводческого кластера в Республике Мордовия. Свиноводство — одно из базовых направлений деятельности компании. По итогам 2025 года ГК «Талина» заняла девятое место в рейтинге Национального союза свиноводов среди крупнейших российских производителей свиней на убой, выпустив 183,5 тыс. тонн продукции в живом весе. Производственные активы группы включают 12 комплексов в Мордовии и Ульяновской области, а общее поголовье превышает 800 тыс. свиней. В 2025 году ГК «Талина» приступила к строительству шести новых свиноводческих комплексов в нескольких районах РМ. Каждый из них рассчитан на 4 800 голов маточного стада и будет работать по замкнутому циклу воспроизводства, выращивания и откорма. В рамках инвестиционной программы ГК «Талина» развивает Рузаевскую производ-

ственную площадку. Ее мощность составляет 173 тыс. тонн продукции в год, или 554 тонны в сутки. На площадке работают более 1,5 тыс. человек. Здесь реализуются четыре инвестиционных проекта. Завод по производству мясных снеков мощностью до 12 тыс. тонн в год введен в эксплуатацию в 2024 году, а остальные три проекта находятся на стадии реализации. Строительство завода замороженных полуфабрикатов — пельменей, блинов с начинкой и продукции во фритюре мощностью до 46 тыс. тонн в год планируется завершить в третьем квартале 2026 года. В конце 2026 года будет введен в эксплуатацию завод хлебопекарной продукции мощностью 40 тыс. тонн в год, где будут выпускать замороженные пиццу и чиабатту. Тогда же завершится вторая очередь завода влажных кормов для домашних животных. После ввода оборудования его мощность составит 72 тыс. тонн. С 2025 года ГК «Талина» развивает новое направление: при поддержке НМИЦ терапии и профилактической медицины Минздрава России компания разрабатывает продукты нового поколения. Основой разработок стало создание и совершенствование линейки пищевых продуктов, предназначенных для систематического употребления в пищу и направленных на компенсацию дефицита

эссенциальных нутриентов в рационе питания, достижение научно обоснованного положительного влияния на здоровье, заключающегося в снижении уровня системных воспалительных процессов, профилактику возраст-ассоциированных заболеваний и увеличение продолжительности здоровой жизни. Следующим этапом стало создание продуктов нового поколения под торговой маркой «ЖивиСТО». «ЖивиСТО» — бренд повседневных продуктов, который помогает получать больше энергии благодаря продуманному составу, высокому содержанию белка и витаминов. Продукция бренда способствует сохранению энергии, хорошего самочувствия и внутреннего ресурса для того, что действительно важно. Цель проекта «ЖивиСТО» — создание продуктов нового поколения для ежедневного потребления, которые помогают лучше чувствовать себя сегодня и сохранять ресурс на долгие годы. Миссия «ЖивиСТО» — сделать достижения науки о здоровом долголетии частью повседневной жизни миллионов людей. «ЖивиСТО» — современная экосистема продуктов и решений для формирования осознанного образа жизни и повышения качества жизни человека.

Текст: Вера Чернова

АМГАЛАН ДАРМАЕВ: «ВСЕ НАШИ ШАГИ НАПРАВЛЕННЫ НА ТО, ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ АГРАРНЫЙ СЕКТОР БУРЯТИИ УСТОЙЧИВЫМ, САМОДОСТАТОЧНЫМ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫМ»

Сельское хозяйство Республики Бурятия показывает стабильный рост несмотря на сложный климат и экономические вызовы. За последние пять лет объем производства продукции агропромышленного комплекса республики увеличился на 70,7%. При этом производство в сельском хозяйстве выросло на 40,6%, а в пищевой и перерабатывающей промышленности — на 86,1%. Эти показатели связаны с постепенной модернизацией отрасли и переходом к технологичным методам переработки сырья.



ЗА ПЯТИЛЕТНИЙ ПЕРИОД ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА МЯСА УВЕЛИЧИЛСЯ НА 25,3%, А ПО СОСТОЯНИЮ НА СЕНТЯБРЬ ТЕКУЩЕГО ГОДА ЗАФИКСИРОВАН РОСТ НА 5,4%.

республики заработал Научно-технический совет, координирующий взаимодействие ученых, бизнеса и власти. После затяжного спада в семеноводстве удалось восстановить цепочку сотрудничества между БурНИИСХ, семеноводческими хозяйствами и сельхозпроизводителями. На сегодняшний день доля сортов местной селекции по зерновым культурам составляет 69%. Бурятский НИИСХ в 2026 году увеличил площади под семенные посевы в десять раз — с 20 до 200 га. Параллельно в республике продолжается работа по возвращению в оборот неиспользуемых земель.

Постепенно восстанавливается система мелиорации, необходимая для стабильного земледелия. Так, в Селенгинском районе реконструируют оросительную систему на площади более 113 га. Здесь индивидуальный предприниматель **Баранова** восстанавливает поливные сети для выращивания облепихи, совмещая современные технологии полива с традиционным для республики садоводством.

Изменения коснулись овцеводства и коневодства. Бурятия вошла в федеральную дорожную карту по переработке шерсти, что помогло решить многолетнюю проблему сбыта сырья. В апреле 2026 года в центральном офисе АО «Петербургская биржа» стар-

товали торги тонкой бурятской шерстью. Для защиты интересов производителей был создан Союз овцеводов Бурятии. «Мы продолжаем развивать табунное коневодство: с сельхозакадемией и Госплемслужбой создали три племенных хозяйства для сохранения генофонда. Наш приоритет — продовольственная безопасность республики. В первом квартале 2027 года в Гусиноозерском планируется запуск тепличного комплекса площадью 19,2 га. Это позволит получать до 17 тыс. тонн овощей в год, повысит самообеспеченность республики до 26,7% и создаст 278 рабочих мест. Инвестиции идут и в смежные отрасли. Так, свинокомплекс «Восточно-Сибирский», направляет 1 млрд рублей на развитие Тодогтинской оросительной системы на 1,75 тыс. га. Также запускается кожевенный завод «Чанартай арьс» для глубокой переработки сырья, а к 2030 году планируется выход на полную мощность комплекса «Наследие» в Джидинском районе по производству эко-говядины. Все наши шаги направлены на то, чтобы сделать аграрный сектор Бурятии устойчивым, самодостаточным и конкурентоспособным», — говорит министр сельского хозяйства и продовольствия Республики Бурятия Амгалан Даармев.

Традиционно для Бурятии мясное животноводство продолжает развиваться. За пятилетний период объем производства мяса увеличился на 25,3%, а по состоянию на сентябрь текущего года зафиксирован рост на 5,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Вместе с тем в республике осваивают и новые направления, дополняющие животноводческую базу. В регионе развиваются новые производственные направления. Речь идет о выращивании масличного рапса, сбыт которого обеспечивает новый масличный завод ООО «Альянс плюс». Также развивается выращивание лекарственных растений для производства БАДов и фитопродукции. Обе отрасли перспективны с точки зрения доходности и поставок на экспорт. Важную роль в этих процессах играет научное сопровождение. При Минсельхозпрод

От Бурятии до федеральных сетей

Один из крупнейших мясопереработчиков Восточной Сибири расширяет географию поставок, развивает производство и укрепляет позиции в федеральных торговых сетях

Отсчитывая свою историю с 1937 года, ООО «Бурятмяспром» гармонично сочетает многолетний производственный опыт с передовыми международными стандартами безопасности пищевой продукции. В 2027 году компания отметит свой 90-летний юбилей. Сегодня это современное высокотехнологичное предприятие, специализирующееся на выпуске мясных консервов, колбасных изделий и полуфабрикатов, которое непрерывно расширяет географию поставок в регионы России и сотрудничает с федеральными и региональными торговыми сетями.



Флагманским направлением деятельности «Бурятмяспрома» выступает производство мясных консервов, чья мощность достигает 150 тыс. банок за одну смену. Именно эта категория формирует основную долю продаж благодаря безупречному сочетанию стабильного потребительского спроса, длительного срока хранения и удобства транспортировки, что позволяет организовывать крупные поставки на значительные расстояния.

Производственный потенциал предприятия также позволяет ежесуточно выпускать до 20 тонн колбасной продукции и до 5 тонн полуфабрикатов за смену. Богатый и продуманный ассортимент насчитывает 355 SKU, среди которых 65 позиций консервов, 207 видов колбасной и мясной продукции и 83 позиции полуфабрикатов. Дополняет производственную структуру собственная фирменная розница, объединяющая 27 торговых точек, 25 из которых работают в Улан-Удэ и две в Иркутске. Федеральный масштаб компании и ее высокую конкурентоспособность подтверждают рыночные показатели. По данным исследования Ntech за 2024 год, «Бурятмяспром» вошел в топ-10 производителей консервированной говядины в исследованных торговых сетях России. Предприятие



уверенно заняло шестое место с долей 5,4%, а продажи его продукции выросли на 167,9%. Эти результаты отражают укрепление позиций бренда в категории мясных консервов и рост востребованности продукции за пределами домашнего региона. Фундаментом высокого качества выступает стабильность производства и безопасность продукции, которые обеспечиваются действующей системой менеджмента безопасности пищевой продукции ISO 22000:2018 и многоступенчатым контролем на всех этапах. Собственная аттестованная лаборатория непрерывно проверяет поступающее сырье, сопровождает технологический процесс и проводит испытания готовой продукции. Такой подход позволяет контролировать ключевые параметры качества — от приемки ингредиентов до выпуска готовых партий.

География присутствия продукции «Бурятмяспрома» охватывает Сибирь, Дальний Восток и Центральную Россию. Компания активно сотрудничает с федеральными и крупными региональными торговыми сетями, среди которых «Пятерочка», «Магнит», «Лента», «Светофор», «Слата», «Самбери» и «Командор». Развитая партнерская сеть позволяет компании обеспечивать присутствие в разных регионах и



выстраивать регулярные поставки. Успехи предприятия регулярно получают высокое отраслевое признание. Продукция «Бурятмяспрома» с успехом демонстрировалась на международной выставке «Продэкспо» в 2024 и 2026 гг., а также была отмечена в рамках проектов «100 лучших товаров России» за 2024-2025 гг. и «Сибпродовольствие-2025». Эти результаты дополняют производственные и рыночные показатели, демонстрируя востребованность продукции и соответствие предприятия требованиям отрасли.

«Сегодня «Бурятмяспром» продолжает расширять географию поставок, развивать ассортимент и укреплять компетенции в производстве мясных консервов, колбасной продукции и полуфабрикатов. Сочетание опыта, производственных мощностей, контроля качества и работы с крупными торговыми сетями создает основу для увеличения объемов поставок и дальнейшего присутствия предприятия на российском рынке», — отметила генеральный директор ООО «Бурятмяспром» **Бэлигма Даржаева**.



БУРЯТМЯСПРОМ®

Текст: **Валерия Якимова**

Аграрный прорыв

ООО «Наследие» создает комплекс промышленного откорма КРС на 5 тыс. голов с инвестициями свыше 700 млн рублей

Республика Бурятия продолжает укреплять свой аграрный потенциал за счет реализации масштабных инвестиционных инициатив. Ярким примером успешного партнерства государства и бизнеса стал проект компании ООО «Наследие», которая уверенно претворяет в жизнь планы по созданию комплекса промышленного откорма КРС в Джидинском районе. История этого предприятия началась в мае 2022 года с планов заняться овощеводством в Закаменском районе. Однако в конце 2023 года руководство приняло стратегически важное решение о кардинальной смене вектора развития и переориентации на животноводство.



Новый этап потребовал масштабных маневров. Компания оперативно подыскала крупный массив сельскохозяйственных земель общей площадью около 6,5 тыс. га, но уже в соседнем Джидинском районе. Успешному развитию проекта способствовала активная поддержка со стороны региональных властей. В марте 2024 года между Правительством Республики Бурятия и ООО «Наследие» было подписано официальное инвестиционное соглашение. В соответствии с документом правительство предоставило инвестору земли в долгосрочную аренду сроком на 49 лет. Инвестор в свою очередь взял на себя серьезные обязательства: за счет собственных средств построить комплекс по промышленному откорму молодняка КРС единовременным содержанием на 5 тыс. голов. Объем капитальных вложений по соглашению должен был составить не менее 500 млн рублей при создании, как минимум, 55 новых рабочих мест. На практике темпы реализации проекта превзошли первоначальные планы. Уже в 2025 году аграрии ввели в хозяйственный оборот 4 тыс. га земли. На этих угодьях развернулось выращивание как коммерческих культур — пшеницы и рапса, успешно реализованных на рынке, так и

кормовых сортов, включая ячмень, овес и горох, необходимых для формирования прочной кормовой базы будущего животноводческого комплекса. Параллельно велось строительство первой профильной площадки, на которую поставили 600 голов молодняка КРС, закупленного у местного населения.

Текущий 2026 год ознаменовался полным вовлечением в производственный процесс всей площади арендованных земель — засеяно 6,4 тыс. га. Для эффективной обработки угодий в период с 2024-го по 2026 год компания сформировала парк современной техники отечественного и зарубежного производства. Чтобы минимизировать потери урожая и обеспечить глубокую переработку зерна, к концу 2026 года завершится строительство 6 современных складов, элеватора, а также монтаж технологической линии для производства комбикормов. Значимых результатов предприятие достигает и в мясном направлении. Первая партия молодняка, поставленного на откорм в прошлом году, отправится на забой в октябре 2026-го. Ожидается, что выход чистого мяса с одной головы составит от 290 до 300 кг. Полученная продукция пойдет как на обеспечение собствен-

ных нужд холдинга, так и на открытый рынок для реализации мелкооптовым покупателям. На первом этапе забой осуществляется по давальческой схеме на мощностях сторонних предприятий, однако уже в середине 2027 года «Наследие» планирует запустить собственный специализированный убойный цех, необходимое оборудование уже закуплено и доставлено на объект.

Более того, к ноябрю 2026 года компания завершит возведение еще 4 откормочных площадок, что позволит до конца года поставить на откорм уже 2,5 тыс. голов молодняка. Общий объем инвестиций по результатам 2026 года превысит 700 млн рублей, а по итогам 2027-го достигнет порядка 1 млрд рублей. При этом количество вновь созданных рабочих мест уже в 2026 году превысило 75.

«Мы постепенно перевыполняем ранее взятые на себя обязательства и при этом рассматриваем возможности развития в сторону более глубокой переработки продукции с целью увеличения маржинальности деятельности в рамках одного предприятия», — подчеркнул владелец ООО «Наследие» **Очир Жигжитов**.

Текст: **Елизавета Попова**

Время перемен

30 инвестиционных проектов и новая социальная инфраструктура меняют облик района

Джидинский район Республики Бурятия сегодня наглядно доказывает, что современная сельская агломерация может быть не только хранительницей традиций, но и динамично развивающимся экономическим пространством. Главным катализатором этих изменений стала государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий», благодаря которой в районе формируется принципиально новая среда, позволяющая молодым семьям видеть перспективы для своих детей.

Валерий Шагжитаров



Стратегия районных властей опирается на принцип: социальное благополучие жителей должно подкрепляться созданием высокотехнологичных рабочих мест. Сегодня главный экономический эффект от реализации госпрограмм заключается в стремительном росте частных инвестиций. В районе уже реализуются 30 инвестиционных проектов на сумму более 4 млрд рублей. Важную роль в этом процессе играет грантовая поддержка — четырнадцать проектов запущены по линиям «Агростартап» и «Семейная животноводческая ферма». Флагманом аграрного сектора выступает ООО «Наследие», возводящее откормочный комплекс на 5 тыс. голов КРС. Проект не только увеличивает объемы производства мясной продукции, но и создает 54 высококвалифицированных рабочих места. На землю приходят работать молодые агрономы, ветеринары и зоотехники — именно те специалисты, на которых возлагаются основные надежды по возрождению и модернизации сельского хозяйства. В планах предприятия — запуск убойного цеха и собственного элеватора, что позволит закрыть полный цикл производства и обеспечить продовольственную безопасность региона. Однако даже самые достойные условия труда не смогут удержать специалистов на селе без развитой инфраструктуры. В районном



центре, селе Петропавловка, по программе КРСТ построен новый детский сад на 150 мест и возведен современный спортивный зал для школы, в которой обучаются более тысячи ребят. Кроме того, отремонтирован ключевой участок дороги, связывающий Петропавловку с соседними селами. Позитивные изменения происходят и в небольших населенных пунктах. В селе Цагатуй распахнул двери новый детский сад «Ургы» на 50 мест, оснащенный игровыми комнатами, комфортными спальнями, удобным лифтом и специализированными залами. С 2024 года учреждение получило особый статус — Центр бурятского языка Джидинского района. Там же, при Цагатуйской школе имени Н. С. Сосорова, появился уникальный для района многофункциональный спортивный комплекс площадью более 18 тыс. кв. м, включающий мини-стадион, футбольное поле с искусственным газоном, беговые дорожки, а также волейбольную и баскетбольную площадки. В рамках смежных федеральных программ обновляются школы, детские сады и учреждения культуры по всему району. В Петропавловке капитально отремонтированы Детская школа искусств, Центр дополнительного образования детей, начал работу Молодежный центр.



Комфортная среда формируется повсеместно: в селах Гэгэтуй, Желтура и Энхор построены новые детские и спортивные площадки, а в селе Зарубино смонтировано уличное освещение. Огромный потенциал заложен в развитие сельского туризма: фермер **Серафима Дармаева** получила грант на создание центра «Боргойская степь». Еще одно направление — кластер по выращиванию, сбору и переработке лекарственных растений и дикоросов для создания дополнительных доходов фермеров. «Сегодня мы готовимся к новому этапу. Сформирован долгосрочный план развития Джидинской сельской агломерации до 2029 года для участия в конкурсе Минсельхоза России. В приоритете капитальный ремонт больницы, гимназии, еще одного детского сада, культурно-спортивного комплекса, центрального стадиона, а также модернизация тепловых сетей и дорожного покрытия. Такой подход гарантирует привлекательность Джидинского района для местного населения и предпринимателей», — подчеркнул глава МО «Джидинский район» **Валерий Шагжитаров**.

Текст: Вера Чернова

Забота о селе

Кабанский район встречает свое столетие, меняя качество жизни

На карте Республики Бурятия Кабанский район занимает стратегически важное место. Расположенный на стыке ключевых транспортных артерий страны, он связывает автомобильными и железнодорожными магистралями Москву, Читу и Владивосток, а также открывает прямые транзитные пути в Монголию и Китай. Но основное богатство этого края — не только геополитическое положение или уникальное природное и духовное наследие. Главным ресурсом земли всегда остаются люди. Чтобы сохранить человеческий капитал, району необходимы комфортные условия, в которых хочется жить, строить дома и воспитывать детей.

Алексей Сокольников



В 2027 году Кабанский район отметит свой 100-летний юбилей. К этой вековой вехе территория подходит в статусе одного из самых динамично развивающихся муниципальных образований региона. Исторически сложившись как сельскохозяйственный край, сегодня район демонстрирует пример масштабной модернизации. Только за 2025 год общий объем инвестиций в территорию составил внушительные 4,1 млрд рублей, которые были направлены на капитальное строительство, масштабные ремонты и закупку передового оборудования.

Мощным толчком для обновления сел стала программа «Комплексное развитие сельских территорий Республики Бурятия». За 2018–2025 гг. на ее реализацию выделено 538 млн рублей, что позволило кардинально обновить коммунальную и социальную инфраструктуру, улучшить жилищные условия и отремонтировать ключевые дороги.

Ярким примером таких перемен стал районный центр — село Кабанск. В 2021 году здесь реализовали проект обустройства площадки под жилищную застройку на сумму почти 140 млн рублей: в новом микрорайоне с нуля проложили 6,5 км водопроводных сетей, провели электричество, установили уличное освещение, постро-



или дороги с тротуарами и обустроили современную спортивную площадку. Не менее значимые работы прошли и в других поселениях. В селах Брянск и Тресково построили и реконструировали почти 10 км водопроводных сетей стоимостью более 30 млн рублей, обеспечив жителей качественной питьевой водой. В селе Выдрино в 2024 году завершили капитальный ремонт 8,2 км важного автодорожного участка, направив на это 324,4 млн рублей. Эффективность работы признана на федеральном уровне: на всероссийской выставке «Золотая осень» администрация Кабанского района удостоена серебряной медали за эффективную реализацию проектов комплексного развития территорий.

Параллельно с инфраструктурой укрепляется и агропромышленный комплекс. Кабанский район уверенно удерживает статус одного из главных продовольственных центров Бурятии. Сегодня местный АПК объединяет 9 крупных организаций, 9 потребительских кооперативов, 10 предприятий пищевой и перерабатывающей отрасли, 33 фермерских хозяйства и более 10,5 тыс. личных подсобных хозяйств. По итогам 2025 года район признан лучшим муниципальным



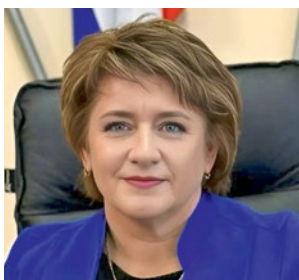
образованием республики за наибольший вклад в увеличение объемов сельскохозяйственной продукции.

Местные аграрии занимают первое место в Бурятии по валовому сбору картофеля, второе — по овощам и третье — по производству молока, а предприятие ООО «Рубин» признано лучшей сельскохозяйственной организацией всей республики. «Государственная поддержка экономики Кабанского района напрямую ориентирована на жителей. Так, субсидия Минсельхоза Бурятии для СПК «Кабанский рыбозавод» помогла сохранить 25 рабочих мест в период ограничений на вылов омуля. Главным ориентиром развития станет юбилейный 2027 год, к которому для села Кабанск сформирован комплекс мероприятий на сумму 554,2 млн рублей, включая около 55 млн внебюджетных средств. На эти деньги отремонтируют среднюю школу и дом культуры, обновят стадион «Колос», а также модернизируют очистные сооружения и инженерные сети. Такой системный подход превратит район в современный и комфортный для жизни край», — отмечает глава администрации м. о. «Кабанский район» **Алексей Сокольников**.

Текст: **Елизавета Попова**

Марина Савельева: «Сегодня можно с уверенностью сказать: бичурские аграрии идут в ногу со временем»

Бичурский район Республики Бурятия уверенно смотрит в завтрашний день, опираясь на свой главный и самый ценный капитал — людей. Для местных жителей работа на земле — это не просто ключевая отрасль экономики, а многовековой образ жизни, основа самобытного менталитета и преемственности поколений. В агропромышленном комплексе района трудится более 30% трудоспособного населения, внося неоценимый вклад в обеспечение продовольственной безопасности не только муниципалитета, но и всей республики.



Ежегодно аграрии района засевают зерновыми культурами — пшеницей, ячменем, овсом и рожью более 13 тыс. га. Еще 15 тыс. га отведено под кормовые культуры, что формирует прочную базу для животноводства. Стратегическим приоритетом последних лет стало возвращение в сельскохозяйственный оборот заброшенных пашен, пустовавших по 20-30 лет. За прошедшую пятилетку в культуру было успешно введено свыше 5 тыс. га залежных земель.

Этот масштабный и крайне трудоемкий процесс сопровождается системным внедрением современных агротехнологий, развитием системы мелиорации и планомерным обновлением машинно-тракторного парка. Разумеется, столь бурное развитие невозможно без ощутимой государственной поддержки: за пять лет район получил 795,5 млн рублей. Местные аграрии активно привлекают субсидии и гранты по программам «Агростартап», «Семейная ферма», а также средства на развитие материально-технической базы СПОК, что создает новые рабочие места и ускоряет модернизацию.

Бичурский район стабильно удерживает позиции в топ-5 ведущих аграрных территорий Бурятии: 2-е место — по валовому надою молока, 3-е место — по поголовью



овец и коз. 4-е место — по производству мяса на убой, 5-е место — по поголовью крупного рогатого скота. Фундамент этого успеха — 10 сельскохозяйственных организаций, около 65 крестьянских (фермерских) хозяйств, три потребительских кооператива и более 8,8 тыс. личных подсобных хозяйств. В районе активно работает и переработка: действуют маслозавод, мясоперерабатывающие цеха и хлебопекарни. Качественные изменения затрагивают не только поля и фермы, но и повседневную жизнь сельчан. В рамках госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» в 2020-2025 гг. в район привлечено 349,8 млн рублей. Из них 16,5 млн рублей направлено на реализацию 17 общественно значимых инициатив: обустроено 12 детских и спортивных площадок в десяти населенных пунктах, смонтировано наружное освещение на 6 улицах в селах Окино-Ключи и Старые Ключи, отремонтировано 6 водокачек в Покровке и Топке. Флагманским проектом стало «Комплексное развитие села Бичура» с объемом инвестиций 256,3 млн рублей (2022-2023 гг.). В райцентре построили новое здание Детской школы искусств, возвели открытые физкультурно-оздоровительные комплексы



сы при Бичурских среднеобразовательных школах № 1 и № 2, капитально отремонтировали районный дом культуры, детский сад «Подснежник» и центральный стадион. Проект получил высшее признание — золотую медаль 25-й Российской агропромышленной выставки «Золотая осень» за лучший комплексный подход к развитию сельской инфраструктуры.

Преобразования продолжились: в 2023 году отремонтировали 17,6 км дорог на ключевых улицах райцентра (Ленина, Коммунистическая, Калинина, Кирова). За 2023-2024 гг. возведено 6 жилых домов (350 кв. м) для молодых специалистов. «Сегодня можно с уверенностью сказать: бичурские аграрии идут в ногу со временем. Упорный труд, государственная поддержка, активная молодежь, внедрение новых технологий и бережное отношение к традициям — фундамент, на котором строится будущее района. Через 5-10 лет Бичурский район видится передовым, экологически чистым агропромышленным кластером Дальнего Востока», — отмечает глава Бичурского муниципального района Республики Бурятия Марина Савельева.

Текст: Дина Нелидина

Место, где молодежь выбирает остаться

Миллиардные вложения и активность граждан превращают район в центр притяжения

Курумканский район Республики Бурятия сегодня демонстрирует один из самых успешных примеров участия в государственной программе «Комплексное развитие сельских территорий» (КРСТ). За период с 2020 по 2026 гг. здесь успешно реализовано 16 крупных мероприятий, общий объем финансирования которых превысил 1,1 млрд рублей. Эти инвестиции уже трансформируют облик района, доказывая, что современный уровень комфорта возможен далеко за пределами крупных городов.

Леонид Будаев



Главным символом перемен в районе стало завершение строительства новой современной поликлиники в с. Курумкан. Стоимость этого масштабного проекта, реализуемого по направлению «Современный облик сельских территорий», составила 1 030 млн рублей. Появление медицинского учреждения такого уровня — колоссальный шаг вперед для всего местного здравоохранения. Однако комфортная жизнь в глубинке складывается не только из крупных строек, но и из решения ежедневных бытовых вопросов. Параллельно в районе велась планомерная работа по модернизации дорожной, коммунальной и социальной инфраструктуры. Так, в районном центре был проведен капитальный ремонт дороги по улице Школьной стоимостью более 37 млн рублей. В селах Курумкан и Майск появилось современное уличное освещение, на которое направили 5,2 млн рублей, а на обновление изношенных тепловых сетей выделили 7 млн рублей. Важным направлением работы стала поддержка специалистов и создание условий для досуга детей. В рамках программы пять молодых семей получили социальные выплаты на строительство собственного жилья общей площадью 360 кв. м. Для юных жителей района обустроили пять но-

вых детских игровых и спортивных площадок. Кроме того, качественные изменения дошли и до специализированных служб: районный филиал ветеринарии получил новый мобильный ветеринарный пункт на базе высокопроходимого автотранспорта стоимостью 9,3 млн рублей.

Эффект от реализации КРСТ специалисты называют мультипликативным, ведь новые объекты не просто улучшают быт, но и запускают глубокие экономические процессы. Наличие современных общественных пространств кардинально меняет восприятие села молодежью. Для молодых семей благоустроенная среда становится решающим аргументом в пользу того, чтобы остаться на малой родине и строить здесь дома. Программа дала мощный импульс и для развития малого бизнеса. Обустройство инфраструктуры у туристических локаций стимулирует местных предпринимателей открывать придорожные кафе, сувенирные лавки и пункты проката сапбордов. Жители района активно регистрируются в качестве самозанятых, предлагая услуги гидов. Повышение транспортной доступности открыло новые возможности для внутреннего туризма, сделав уникальную природу Баргузинского заповедника и Джергинского заказника доступной

для жителей республики и гостей со всей страны. Район не останавливается на достигнутом. На 2027-2028 гг. администрация подала заявку в Минсельхоз РФ на сумму 536,2 млн рублей для развития с. Курумкан. Средства пойдут на капитальный ремонт школы, детского сада, обновление дорог и жилье для работников АПК.

«Госпрограмма «Комплексное развитие сельских территорий» стала для нашего района реальным инструментом изменения качества жизни людей. За последние годы мы смогли решить накопленные проблемы в социальной инфраструктуре, создать современные общественные пространства и улучшить условия для жизни и работы на селе, — говорит глава муниципального образования «Курумканский район» **Леонид Будаев**. — Впереди новые задачи. В 2027 году планируем продолжить работу по благоустройству, капитальному ремонту социальных объектов, развитию дорожной сети, поддержке малого агробизнеса и агротуризма. Наша главная цель — сохранить набранный темп развития и сделать так, чтобы каждый житель района чувствовал положительные изменения в своей повседневной жизни».

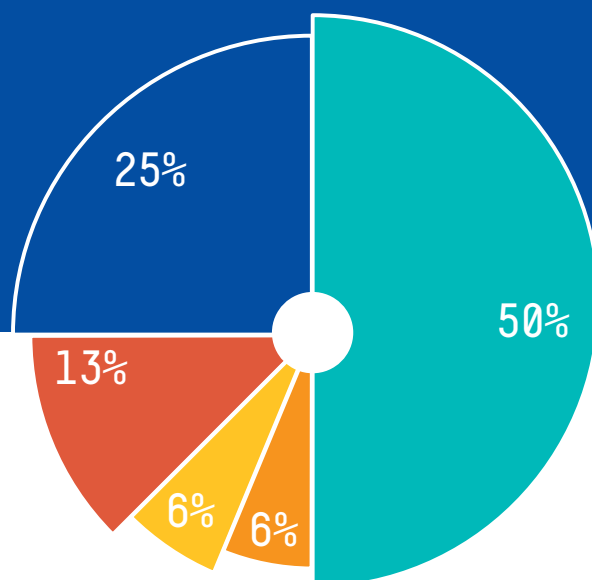
Текст: **Елизавета Попова**

Аналитический центр «ЕвроМедиа»

Рейтинг

это уникальная возможность
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»: выполнит исследование рынка с прозрачной методикой, подготовит рейтинг с участием ведущих игроков, проведет презентацию исследования, расскажет о нем профильной аудитории.



5 способов использовать информацию
об участии в рейтинге в интересах
своей компании

1. Размещение на ваших ресурсах (сайте).
2. Продвижение в социальных сетях вашей организации.
3. Упоминание в рамках просветительских программ через уголки для посетителей.
4. Рассказ в ходе рекламных акций вашей компании.
5. Нанесение на корпоративную промодукцию:
«Участник рейтинга...».

Узнать
подробнее

Е20 лет



Три века молочной реки

В Гагрском районе поддерживают древние традиции молочного животноводства

Образцово-показательная семейная ферма КФХ Адгура Хагуш (Гагрский район Республики Абхазия) на сегодняшний день является ярким примером сохранения животноводческих традиций Апсны, которые бережно хранятся уже на протяжении трех веков. Особо ценным для местных животноводов является то, что им удалось сохранить абхазскую породу коров и увеличить поголовье за счет скрещивания ее с наиболее продуктивными и подходящими для здешнего климата породами европейских буренок.



Фамилия Хагуш известна не только в Абхазии, но и далеко за пределами республики. Ее представители оставили свой след в истории, культуре и самых различных сферах экономики этого черноморского государства. В частности, животноводстве, являющимся ключевой отраслью сельского хозяйства страны.

«Наша семья уже много лет занимается разведением скота в Абхазии. И мой отец, и дед, и прадед работали в этой сфере, я просто продолжаю их дело, — рассказывает руководитель крестьянско-фермерского хозяйства Адгур Хагуш. — Производим не только молоко, но и перерабатываем его.

К примеру, изготавливаем дедовским способом творожный сулугун,

который пользуется огромной популярностью у потребителей. Для изготовления одного килограмма сыра требуется порядка десяти литров молока. Готовый продукт жарится, коптится, добавляется в мамалыгу, яичницу».

Свежий продукт коптится в открытой сыроварне на открытом огне, на дровах.

Специализация КФХ — разведение скота смешанных пород мясо-молочного стада. Основой для разведения служит автохтонная абхазская порода, известная своей устойчивостью к болезням, которую скрещивают с другими породами для получения животных, наиболее приспособленных к местному климату.

Поголовье составляют породы швиц-

кая, чисто абхазская, помесь абхазской с джерсейской, швицкой, абердин-ангусской, красной датской.

В настоящее время поголовье КФХ составляет чуть более 200 голов. Из них приблизительно половина — дойное стадо, остальные — порядка сотни быков мясных пород (помесь абхазской с абердин-ангусской и швицкой с абердинами).

«Мы сделали ставку на научное скрещивание, — рассказал Адгур Хагуш. — Пытаемся подобрать породу, которая была бы оптимальна для приморского, южного, жаркого климата».

К продуктивным дойным коровам в КФХ относятся с особым трепетом. Ухаживают за ними, моют, чистят, доят под классическую музыку.

Результат, как говорится, на прилавке. Из добытого сырья изготавливают сулугун, мацони, творог, масло. Готовая продукция продается на местных рынках и в абхазской розничной сети. Кроме того, здоровыми, экологически чистыми продуктами местного производства кормят гостей республики, отдыхающих в доме отдыха «Питиус» в Пицунде, который также принадлежит компании Адгура Хагуш.

Таким образом, море, солнце, здоровое питание, прекрасный отдых от КФХ и «Питиуса» несут прекрасное настроение и заряд на новые свершения для туристов и гостей Абхазии.

Текст: Валерия Якимова

ДОМ ОТДЫХА «ПИТИУС»



ПОЛВЕКА НА НИВЕ ГОСТЕПРИИМСТВА



- Расположен в живописном месте Пицунды, в окружении античных и исторических памятников.
- Пицундская сосна и самшит выделяют эфирные вещества и создают целебный микроклимат.
- 10-этажный корпус на берегу Черного моря.
- 126 номеров (улучшенные и стандарт), из которых 90 с видом на море.
- Ресторан с национальной кухней, живая музыка.



Республика Абхазия,
г. Пицунда,
тел.: 8-800-775-26-23,
+7-940-91-000-91,
bron@питиус.пф

НЕСПОНТАННЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

ДОРОГИЕ КРЕДИТЫ ЗАСТАВЛЯЮТ ИНВЕСТОРОВ В АПК ЛУЧШЕ ПРОРАБАТЫВАТЬ ПРОЕКТЫ

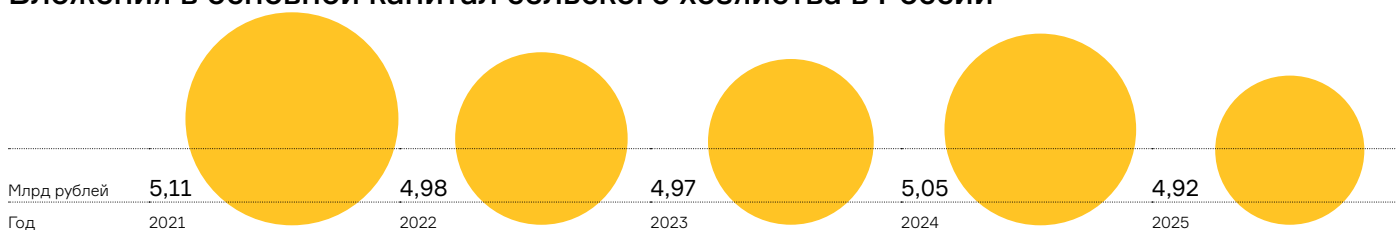
Агропромышленный комплекс и во времена мировой политической турбулентности подтверждает свой статус локомотива российской экономики — это отражается не только в объемах производства, но и в инвестиционной привлекательности отрасли. В центре внимания инвесторов — глубокая переработка, товары высокой добавленной стоимости, пользующаяся спросом на мировом рынке отечественная агропродукция.

Текст: Сергей Семенов | Иллюстрация: Александр Лютов





Вложения в основной капитал сельского хозяйства в России



Источник: Росстат

Отечественный сельхозсектор продолжает расти, причем, темпами быстрее, чем в среднем растет экономика РФ. Ни западные санкции, ни боевые действия, мешающие вывозу продукции за рубеж, не смогли остановить российский аграрный экспресс. Согласно данным Росстата, в 2025 году производство сельхозпродукции выросло на 4,9%, в основном, за счет растениеводства: сказался один из лучших за последние годы урожаев (138,8 млн тонн). Более того, согласно прогнозу Минэкономразвития, АПК продолжит свой рост и в ближайшие годы. Так, экономисты видят увеличение объема сельхозпродукции в 2026 году на 3,9%, в 2027 году — на 2%, а в 2028 году — на 2,8%. Таким образом, аграрный сектор растет не только в моменте — это устойчивый тренд, который просто не могут не замечать инвесторы. Конечно, в 2025 году был небольшой откат по цифрам (-3,6% отраслевых инвестиций по сравнению с 2024 годом), однако в 2021-2024 гг. был сделан такой задел (в среднем за год в этот период +8,4%, по данным Центробанка РФ), что небольшой выдох отрасли говорит, скорее, не о проблемах, а о стабилизации.

Все же, общемировые тенденции такой глобализированной отрасли как сельское хозяйство игнорировать сложно. При этом стоит отметить, что если физический объем инвестиций немного сократился, то номинально (в текущих ценах) вложения в отрасль (с учетом лесного хозяйства, рыболовства и рыбоводства) увеличились с 734 млрд руб. в 2024-м до 768 млрд в 2025-м. Инвестиции в основной капитал только сельского хозяйства (без вспомогательной деятельности, оказания услуг) выросли соответственно с 602,1 млрд руб. до 637 млрд.

Контролируемое охлаждение. Эксперты, анализирующие рынок сельского хозяйства, говорят, что заметно меньше стало даже заявлений о новых инвестпроектах. Все дело в том, что после успешного импортозамещения в 2014-2022 гг. для отрасли настал новый этап технологического перевооружения для глобальной конкуренции. Отрасль входит в фазу качественных изменений, где успех проекта будет определяться не только объемами производства, но и способностью агробизнеса адаптироваться к новой реальности, его готовностью проводить модернизацию и инвестировать в цифровизацию. «Инвестиционный цикл, запущенный госпрограммой развития АПК и увеличения агроэкспорта, в целом закончен, отрасль вышла на стабильный уровень производства и расширения мощностей, которое обычно становится драйвером новых вложений, в условиях стагнации спроса на внутреннем рынке действительно требуется меньше», — отмечает руководитель аналитического департамента Газпромбанка **Дарья Снитко**.

В 2026 году АПК будет переходить от инерционного роста 2023-2024 гг. к фазе охлаждения, которое коснется как внутреннего, так и внешних рынков. Базовым сегментам расти некуда, потребление пищи находится на стабильном уровне, импортозамещение большинства продуктов уже произошло, а экспорт растет небыстро.

Зато у компаний есть время заняться теми активами, которые были построены или приобретены в минувшие годы экстенсивного роста. Так, если посмотреть на рейтинг инвестпроектов АПК, который традиционно составляется осенью аналитическим центром «ЕвроМедиа», можно заметить, что в нем довольно много проектов, направленных на

реконструкцию или апгрейд уже действующих предприятий.

«Сектор не остановился, но стал заметно более осто-
рожным в запуске новых проектов, что хорошо сочета-
ется с общей картиной 2025 года: сельхозпроизводство
в России выросло на 4,9%, но увеличение объемов
выпуска продукции не перешло в сопоставимое повы-
шение инвестиций, что типично для периода дорогих
денег и более консервативного финансового планиро-
вания», — рассказал руководитель проектов практики
«Потребительский сектор и АПК» Strategy Partners
Вадим Аникин.

Новый вектор. «Иными словами, производство в про-
шлом году росло, в основном, за счет загрузки уже создан-
ных мощностей и восстановления урожая, тогда как новые
капитальные вложения сдерживали высокая стоимость фи-
нансирования и давление на рентабельность», — поясняет
Вадим Аникин. При этом на уровне всей экономики сельское
хозяйство демонстрировало более устойчивую инвестици-
онную динамику по сравнению с другими секторами. По
оценке ЦБ, именно АПК в 2025 году стал одним из лидеров
по уровню деловой и инвестиционной активности, при этом
загрузка производственных мощностей оставалась близкой
к историческому максимуму.

На фоне заполненности традиционных рынков сельхозпро-
дукции низких переделов инвесторы ищут ниши, которые
пока еще относительно пусты либо исторически, либо в
силу сложности производства. Так, в топе рейтинга много
проектов по глубокой переработке зерновых. Это ответ

АПК В 2025 ГОДУ СТАЛ ОДНИМ ИЗ ЛИДЕРОВ ПО УРОВНЮ ДЕЛОВОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ.

бизнеса на потребности экономики и, конкретно, пищевой
промышленности, нуждающейся в отечественных препа-
ратах и пищевых добавках. Крупнейший проект глубокой
переработки реализует «Росхим», который строит в Волго-
донске огромный комплекс по производству аминокислот за
44,4 млрд рублей.

Еще одно востребованное направление — тепличные ком-
плексы, которые выходят в одну из немногих пока еще не
полностью заполненных ниш свежих овощей и зелени, а
также почти неосвоенное российскими аграриями произ-
водство садовых цветов. Здесь одним из главных инвесторов
выступает компания «Рост», уже построившая целый ряд
значимых ТК, а сейчас завершающая реализацию еще двух
комплексов. Самый масштабный отраслевой проект из за-
явленных реализуется группой «Уралхим», которая при под-
держке Самарской области построит крупнейший в России
завод удобрений. На производстве планируют выпускать
около 1,8 млн тонн карбамида в год. Проект предусматри-
вает создание порядка 340 новых рабочих мест, увеличение
налоговых поступлений в бюджет региона.

30 крупнейших инвестиционных проектов АПК

№	Проект	Инвестор	Направление	Регион	Сумма инвестиций
1	Комплекс по производству карбамида	«Уралхим»	удобрения	Самарская область	124,7
2	Завод аминокислот «Донбиотех»	«Росхим»	глубокая переработка зерна	Ростовская область	44,4
3	Мясоперерабатывающий кластер в Тульской области	«Черкизово»	мясопереработка	Тульская область	40
4	Завод глубокой переработки кукурузы	«Амирист»	глубокая переработка зерна	Ростовская область	34,7
5	Тепличный комплекс «Воронеж-Агро»	«Династия»	теплицы	Воронежская область	22,7
6	Тепличный комплекс «Ольгинский»	«ЭКОкультура»	теплицы	Ростовская область	22,6
7	МЭЗ по переработке рапса	«Русагро»	масложир	Кемеровская область	21,4
8	Мясоперерабатывающий комплекс	«Атлантис»	мясопереработка	Калининградская область	21
9	Реконструкция комплекса «Самарский бройлер»	«Ресурс»	птицеводство	Самарская область	19,9
10	Сахарный завод	Международная сахарная корпорация	сахар	Ростовская область	18,1

11	Элеватор и МЭЗ	«Сигма»	масложир	Челябинская область	15,3
12	Зерноперерабатывающий комплекс	«Атлантис хлеб»	зернопереработка	Калининградская область	15
13	Цветочный тепличный комплекс «Сибирь»	«Рост»	цветоводство	Липецкая область	13,5
14	2-я очередь теплиц «Иванисово»	«Иванисово»	теплицы	Московская область	11,8
15	Комплекс по выращиванию и сортировке цветов	Рузский АТК	цветоводство	Московская область	11
16	3-я очередь Новороссийского зернового терминала	«Деметра-холдинг»	зерновая логистика	Краснодарский край	10,8
17	Завод глубокой переработки зерна	«Малком»	глубокая переработка зерна	Тамбовская область	10,5
18	Цеха лецитина и шрота	«Содружество»	масложир	Курская область	10,8
19	Производство растительного масла	«ЭФКО»	масложир	Тульская область	10,7
20	Модернизация теплиц «ЛипецкАгро» и «Елецкие овощи»	«Рост»	теплицы	Липецкая область	10,3
21	Машинно-технологическая компания	«Росагролизинг»	агросервис	Башкортостан	10
22	Модернизация ЗТК «Тамань»	«Деметра-Холдинг»	зерновая логистика	Краснодарский край	9
23	Маслоэкстракционный комплекс «Хомай»	«Хомай»	масложир	Башкортостан	7
24	Строительство двух свинокомплексов «Агроэко»	«Агроэко»	свиноводство	Тульская область	6,2
25	Строительство двух свинокомплексов «Мираторг»	«Мираторг»	свиноводство	Брянская область	6,2
26	Птицеводческий комплекс	«Лето»	птицеводство	Московская область	6
27	Птицеводческий комплекс «Тверской бройлер»	«Ресурс»	птицеводство	Тверская область	5,8
28	Теплицы 5-го поколения	«Кедр»	теплицы	Астраханская область	5,5
29	Молочный комплекс	«ЭкоНива»	молочное животноводство	Самарская область	5
30	Завод декстрозы и сорбитола	«Астон»	глубокая переработка зерна	Рязанская область	4

Как мы считали. В рейтинг вошли реализуемые инвестиционные проекты в сфере агропромышленного комплекса на территории Российской Федерации по состоянию на 2026 год. Основанием для ранжирования послужила сумма инвестиций в млрд рублей. Информация для составления топ-листа предоставлена региональными органами исполнительной власти, курирующими вопросы развития АПК, пищевой промышленности и инвестиционной деятельности. В единичных случаях для составления рейтинга применялись открытые данные, опубликованные на инвестиционных порталах, а также данные самих компаний.

Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги аналитического центра
МИД «ЕвроМедиа» на сайте
нашего журнала

НЕ ТОЛЬКО ИСКУССТВЕННЫЙ

РОССИЙСКИЙ АПК СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ ТЕХНОЛОГИЧНЫМ

Технологичность сельского хозяйства стремительно растет. Прошли времена, когда корм курам насыпали ведрами вручную, а доильные аппараты на фермах были редкостью: конкурентоспособные предприятия вынуждены практически полностью исключить ручной труд. Очередной этап «умной» революции в АПК — повсеместное внедрение нейросетей, которые так или иначе используют не менее трети отечественных сельхозпроизводителей. Если раньше машины забрали у человека физический труд, то теперь активно забирают и умственный.

Текст: Сергей Семенов



Наперекор устоям. Сельское хозяйство России уже второй год работает под флагом нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», который подразумевает не просто обеспечение доступности продуктов питания и замещение импорта, но и технологический суверенитет, а шире — резкий рост технологичности отрасли. Это коренное изменение парадигмы развития. Ранее, в 2000-2010-х гг., перед аграриями стояла задача количественного обеспечения россиян продовольствием, а затем повышение эффективности всего АПК в целом для того, чтобы у страны появился экспортный потенциал. И задача эта была успешно решена. Россия уверенно занимает лидирующие позиции по экспорту зерновых; мясо птицы, растительное масло, кондитерская продукция востребованы по всему миру и где-то являются брендом качества, а где-то, как в странах Африки, и вовсе залогом выживания населения. Но сегодня, когда конкуренция на мировом рынке сама по себе сильно ужесточилась, а нерыночные механизмы, используемые былыми лидерами в лице США и ЕС, ее только усложняют, борьба идет за каждый доллар себестоимости и эффективности. А значит, работавшие до того механизмы успешности в сельском хозяйстве перестают работать. Выход — в тотальном переустройстве всего производственного цикла на основе новых технологий. И отрадно, что в России этот процесс имеет явно выраженную коллаборацию: инициирован бизнесом и поддержан государством. Вообще, агропромышленный комплекс в России во все времена считался отраслью крайне консервативной и не слишком оперативно внедряющей новшества, предпочитая, как правило, жить по заветам предков. Однако на смену общинному земледелию, а затем и коллективизации пришел формат агропроизводства, в котором доминируют крупные, в том числе международные продовольственные холдинги: к счастью или наоборот, они разрушили многовековой уклад отечественного села. Мегакомпании, такие как «Мираторг», «Русагро», «Содружество», «ЭкоНива» стали локомотивами инновационного развития российского АПК. Шведская DeLaval, например, первой ознакомила отечественных аграриев с роботизированным доением, но именно «ЭкоНива» поставила данную технологию на промышленные рельсы, открыв в 2013 году первый полностью роботизированный животноводческий комплекс. «ЭкоНива» не остановилась на

В РОССИИ ВОСТРЕБОВАНА ПРАКТИЧЕСКИ ВСЯ ЛИНЕЙКА АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ: ОТ ГЕНОМНОЙ СЕЛЕКЦИИ И ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ ДО ИОТ-ДАТЧИКОВ И СИСТЕМ ПРОГНОЗНОЙ АНАЛИТИКИ.

импортных роботах. Позже холдинг разработал собственную доильную карусель «Нива-Ротор» — роторный доильный зал российского производства. Первая установка на 72 места была смонтирована на комплексе «Гусево» в Калужской области. Это яркий пример, как крупный международный бизнес сначала приводит новую технологию в страну, затем масштабирует, а после делает повседневной.

Плюс цифровизация. В 2019 году Минсельхоз РФ запустил проект «Цифровое сельское хозяйство», одной из ключевых целей которого был рост производительности труда в «цифровых» сельхозпредприятиях в два раза к 2024-му. О достижении данной цели в результате реализации проекта не сообщалось, но при этом агроведомство информировало, что за последние 10 лет производительность труда в АПК увеличилась на 55%, что связано с внедрением цифровых технологий, автоматизацией процессов и государственной поддержкой данных инициатив. Показатель был получен сравнением оборота отрасли, приходящегося на одного работника, в 2015 и 2024 гг. без учета увеличения цен, которое составило минимум 50%, то есть по факту цифра значительно скромнее. Тем не менее, динамика производительности труда в сельском хозяйстве прирастает темпами выше средних по экономике. Так, по данным Росстата, если в среднем по всем отраслям за период 2015-2024 гг. данный показатель прибавил 12,8%, то по сельскому хозяйству рост составил почти 39%. В настоящее время, судя по критериям оценки уровня цифровизации в регионах, основной фокус госпроекта

«Цифровое сельское хозяйство» сместился к внедрению и использованию государственных платформенных решений, таких как ФГИС «Зерно», «Семеноводство», модуль «Агрорешения», «Аргус-Фито», «Сатурн», электронная образовательная среда «Земля знаний», платформа цифрового государственного управления сельским хозяйством, а также к повышению цифровой грамотности кадров.

Аналитики Россельхозбанка отмечают, что российский рынок агротехнологий развивается динамично и синхронно с международным: если карту мировых агротехнологий наложить на отечественные разработки, то совпадение окажется в пределах 70-80%. По данным аналитиков Центра развития финансовых технологий Россельхозбанка, в 2024-2026 гг. число агротехнологических стартапов в России выросло на 30%. Одно из ключевых преимуществ российского аграрного пространства — масштаб и разнообразие, отмечают аналитики банка. У России не только самый большой в мире земельный банк, но и огромный разброс условий для ведения сельского хозяйства: от Крайнего Севера до тропиков. Это создает как возможности для значительного потенциала роста урожайности и эффективности, так и вызовы: сложности логистики, контроля и равномерного внедрения технологий на удаленных участках. Биоразнообразие выращиваемых культур требует точечного подхода в каждом регионе. Именно поэтому в России востребована практически вся линейка агротехнологических решений: от геномной селекции и цифровых платформ до IoT-датчиков и систем прогнозной аналитики.

Скованные одной нейросетью. Один из главных трендов нынешнего этапа развития отечественного сельского хозяйства — не просто тотальное внедрение технологий искусственного интеллекта, а делегирование ему все более значимых полномочий. **Елена Батурова**, заместитель председателя правления Россельхозбанка, отмечает, что особенно интересна комбинация возможностей нейросети с другими инновационными факторами. Так, к примеру, работает пара робот + ИИ. «ИИ анализирует данные с датчиков и камер в реальном времени, чтобы машина принимала решения, где снизить скорость, какой участок обработать интенсивнее, избежать препятствия. Разработка новых био-

разлагаемых покрытий, умных упаковок или композитов для сельхозтехники — здесь прорыв в материаловедении часто становится базой для интеграции с ИИ и робототехникой», — отмечает Елена Батурова.

Эксперт уточняет, что искусственный интеллект меняет подходы и в генетике. Так, если раньше на создание нового сорта или улучшение породных характеристик уходило 10–15 лет, то сейчас симбиоз big data, молекулярной биологии и алгоритмов машинного обучения позволяет ускорить этот процесс в несколько раз.

ИИ активно применяют в точном земледелии, где благодаря нейросетевым алгоритмам, учитывающим огромные массивы информации (спутниковые снимки, данные беспилотников, метеосводки, цифровые карты полей), можно дозированно и точно вносить удобрения, подкормки, средства от вредителей, а также поливать и сегментированно обрабатывать почву. ИИ даже научили предсказывать урожай, в зависимости от этого производитель может корректировать не только сельхозработы, но и планировать сбыт, хранение, логистику полученной сельхозпродукции.

Не менее значим вклад ИИ в разработку ветеринарных решений, в том числе вакцин и средств защиты животных. С помощью ИИ моделируют антигенные структуры патогенов, предсказывают иммунный ответ и оптимизируют составы препаратов. Алгоритмы машинного обучения анализируют огромные массивы данных: состав ингредиентов кормов, физиологические показатели животных, данные с датчиков (температура, активность, время жвачки). На основе этого ИИ предлагает оптималь-

ные рецепты, может предлагать замены компонентов, чтобы снизить стоимость без потери качества и даже динамически корректировать состав в реальном времени, если у животного меняются потребности. Птицефабрика «Чамзинская» внедрила технологию искусственного интеллекта для улучшения качества поставляемой на рынок продукции. В компании рассказали, что ежегодно фабрика отгружает свыше 150 тыс. тонн продукции, такой объем обеспечивает курятиной 5 млн человек в год. «Каждый день на конвейер птицефабрики поступает около 7000 тушек для сортировки, их нужно проверить на наличие дефектов. Отбраковка проводилась вручную. Из-за этого случались ошибки: сотрудники могли пропустить некондиционный товар. Это ставило под угрозу качество продукции и репутацию компании, а также приводило к потерям, составляющим до 5% общего объема производства. Кроме того, для сортировки требовалось много сотрудников, это увеличивало расходы на оплату труда», — рассказали в пресс-службе компании.

Сортировку тушек доверили машинному интеллекту. Для этого была внедрена система ML Sense, которая с помощью технологии машинного зрения с высокой точностью фиксирует на изображениях мельчайшие дефекты продукции (для съемки используются видеокamеры с разрешением до 16384 px и частотой захвата кадров до 200 KHz). Система анализирует массив изображений, классифицирует дефекты и автоматически принимает решение о сортировке. Если обнаружен дефект, система включает сигнал оповещения, контроллеры передают сигнал на отбра-

ковщик, который автоматически снимает некондиционную продукцию с конвейера. Собственную нейросеть обучали на самом предприятии: для этого было сделано порядка 5 тыс. снимков с примерами различных дефектов тушек кур. «Внедрение автоматизированной системы контроля качества помогло птицефабрикекратно ускорить процесс сортировки и повысить производительность в целом. Точность распознавания дефектов мяса птицы с помощью AI достигает 99%, что повышает эффективность системы контроля качества», — заверили на птицефабрике «Чамзинская».

А вообще, можно смело говорить, что искусственный интеллект вошел в повседневную жизнь аграриев страны. По крайней мере, именно такой вывод можно сделать на основе исследования компании «Еврохим», которое она провела среди своих партнеров в АПК.

Согласно результатам исследования более половины респондентов (54%) уже используют нейросети для решения бытовых задач. Если говорить исключительно о профессиональной агрономической информации, то этот показатель еще выше — 63%. При этом лишь 21% участников опроса применяют ИИ для повышения своих профессиональных компетенций. Чаще всего нейросети помогают аграриям составлять схемы минерального питания растений, объяснять сложные агрономические термины, определять болезни сельскохозяйственных культур по описанию или фотографии, а также быстро находить необходимую справочную информацию.

Вместе с тем, несмотря на растущую





ЧАЩЕ ВСЕГО НЕЙРОСЕТИ ПОМОГАЮТ АГРАРИЯМ СОСТАВЛЯТЬ СХЕМЫ МИНЕРАЛЬНОГО ПИТАНИЯ РАСТЕНИЙ, ОБЪЯСНЯТЬ СЛОЖНЫЕ ТЕРМИНЫ, ОПРЕДЕЛЯТЬ БОЛЕЗНИ СЕЛЬХОЗКУЛЬТУР ПО ОПИСАНИЮ ИЛИ ФОТОГРАФИИ, НАХОДИТЬ СПРАВОЧНУЮ ИНФОРМАЦИЮ.

популярность нейросетей они получили довольно низкую оценку доверия. Многие участники исследования отмечали, что воспринимают ответы ИИ лишь как отправную точку для поиска решения и предпочитают сверять рекомендации с профессиональной литературой, собственным опытом или консультациями специалистов.

«Это важный сигнал для всего рынка: будущее агрономического знания нельзя просто переложить на стандартные нейросети. У фермеров есть запрос на специализированную и выверенную информацию», — сказала директор департамента маркетинга «Еврхима» **Татьяна Гребенникова**.

Региональный компонент. Некоторые российские регионы стали настоящим образцом чуткости и внимания к новым технологиям. К примеру, Краснодарский край, который справедливо считают главной житницей России, реализует стратегию цифровой трансформации АПК региона. Эта работа включает в себя целый ряд направлений, в том числе создание цифрового реестра земель сельхозназначения, разработку механизма автоматического прогнозирования урожайности четырех основных сельскохозяйственных культур, формирование банка данных в сфере животноводства, мониторинг целевого использования земель сельхозназначения и создание цифрового двойника растениеводческой и животноводческой ферм. Кубанские аграрии совместно с минсельхозом региона первыми в стране разработали и запустили систему эффективного управления сельскохозяйственной отраслью с помощью цифровой информационно-

аналитической системы «Единый центр дистанционного спутникового мониторинга АПК Краснодарского края». Система предназначена для инвентаризации и паспортизации объектов сельхозпроизводства, контроля использования земельных ресурсов, соблюдения севооборотов и сохранения плодородия почв. Сегодня в регионе порядка 250 хозяйств используют цифровые технологии в растениеводстве на площади около 1,2 млн га.

Одно из передовых хозяйств Кубани ГК «Прогресс Агро» новые технологии внедряет по двум ключевым направлениям: цифровизация и генетика. В рамках цифровизации холдинг реализует проект «Точное земледелие», который включает в себя дифференцированное внесение удобрений, точный сев — программу по использованию «умной» техники для посева семян равномерно на одной глубине, что увеличивает урожай на 15-20%, автопилот — программу, позволяющую проводить сев и уборку культур при помощи компьютера, комплексную систему «История поля», которая позволяет полностью контролировать все процессы растениеводства. Активно использовались в хозяйстве и дроны, однако сейчас на юге в связи с проведением спецоперации на Украине эта технология поставлена на паузу. Тем не менее, специалисты компании уже успели получить навыки по опрыскиванию культур с помощью беспилотников — это дает необходимую точность внесения веществ на конкретные участки поля, а также бережет верхний плодородный слой почвы. В рамках направления генетики в животноводстве холдинг применяет генотипирование КРС и получает генетические

паспорта животных, что позволяет эффективно проводить селекционную работу, направленную на увеличение количества получаемого молока. В марте 2024 года на одной из ферм ГК «Прогресс Агро» родился первый в России теленок, клонированный по технологии handmade. Применяют в «Прогресс Агро» и искусственный интеллект. В частности, ИИ управляет подкормкой пшеницы, а также контролирует кормовые столы на молочных фермах.

Еще один лидер цифровизации в сельском хозяйстве России — агрохолдинг «Степь». Здесь активно внедряют в производство российские цифровые инструменты, в том числе собственные разработки. «Цифровые продукты внедрены на всех этапах производства и представляют собой цифровую экосистему на полях, — подчеркивает генеральный директор АО «Агрохолдинг «Степь» **Андрей Недужко**. — Фермы агрохолдинга оборудованы цифровой системой управления стадом, которая позволяет в онлайн-режиме контролировать здоровье и продуктивность животных, а также качество молока. Все это помогает оптимизировать процессы, исключить человеческий фактор и снизить издержки в конечном счете».

Активно используют аграрии Кубани и технологии прогнозирования погоды. Во многих сельскохозяйственных предприятиях установлены инновационные метеостанции, которые являются инструментом для принятия решений. Они позволяют качественно планировать проведение полевых операций, которые напрямую зависят от погодных условий, а также накапливать базу данных, формируя историю каждого поля.

Чистая планета

Санкт-Петербургская компания «ЛЕНЭКО» запустила новый проект в области зеленой энергетики

Экологическая устойчивость — это один из способов борьбы с загрязнением окружающей среды, где ключевым элементом является переход на использование биотоплива в транспортной отрасли. Этот принцип уже много лет является драйвером для Санкт-Петербургской компании «ЛЕНЭКО». Сегодня компания представляет новый проект — «Рыжик — наша удача». Наш вклад в развитие национального проекта «Биоэкономика».



Компания «ЛЕНЭКО» много лет реализует международный проект по переработке устойчивого органического сырья для биоэкономики замкнутого цикла, сокращения выбросов парниковых газов с целью предотвращения мирового климатического кризиса.

Основателем и директором «ЛЕНЭКО» является председатель международной ассоциации поставщиков и переработчиков устойчивого сырья (МАПУС) «Эко-эффективность», председатель комитета по инновационным экологическим технологиям в сфере переработки отходов и вторичных ресурсов Санкт-Петербургского отделения «Деловой России», многократная обладательница престижных наград и премий **Лариса Горбачева**. В 2025 году среди предприятий МСП на федеральном этапе всероссийской

премии «Экспортер года» заняла первое место в номинации «Лучшая женщина-экспортер», а компания стала лидером по количеству призовых мест. В сентябре 2026 года на международной агропромышленной выставке «Агрорусь-2026» получила золотую медаль в номинации «За достижение в области инноваций в АПК» «Отработанное растительное масло ТМ «ЭКОЭФФЕКТИВНОСТЬ» биокomпонент для биотоплива». И в этом же месяце стала обладательницей всероссийской премии «Экспортер года. Сделано в России» (Москва, ВДНХ), заняв первое место. «Рыжик — наша удача» — под такой эгидой в 2026 году компания «ЛЕНЭКО» запустила пилотный проект: 35 га под рыжик посевной в Ленинградской области. Примечательно, что он стартовал на фоне 35-й международной агропромышленной выставки «Агрорусь». «Символическое совпадение цифр оказалось удачным поводом показать, как отраслевые тренды превращаются в конкретные поля и технологии. Мы начинаем формировать сырьевую базу для «зеленого» авиатоплива там, где раньше земля простаивала. Это не просто посевы — это первый шаг к устойчивой цепочке от поля до крыла», — делится Лариса Горбачева.

Рыжик интересен для производства устойчивого авиационного топлива (SAF) высокой масличностью — до 45% и пригодностью для переработки по технологиям HVO/HEFA. С одной тонны семян получают 330-400 л масляной основы, а на 35 га при урожайности 1,3 т/га можно собрать порядка 45 тонн сырья. Это уже достаточный объем для обработки

технологических режимов на пилотных установках.

Важный плюс проекта — вовлечение в оборот ранее неиспользуемых земель, что повышает добавленную стоимость территорий и укрепляет ESG-профиль цепочки производства топлива.

Для рынка SAF ключевым вызовом остается масштабирование сырьевой базы, и такие «пилоты», как проект «ЛЕНЭКО», помогают снизить технологические и экономические риски. Сегодня 35 га — это данные, опыт и стандарты, которые завтра позволят уверенно масштабироваться.

«Рыжик посевной — это, несомненно, удача для всех нас, — подчеркивает Лариса Горбачева. — У этой незаслуженно забытой сельхозкультуры колоссальный потенциал, он обладает уникальными свойствами и возможностью многопланового использования, в том числе в производстве биотоплива, в частности, авиационного экологичного топлива SAF. И мы будем активно развивать это направление. Нам предстоит проведение НИОКР в формате от поля до производства биопродукции с высокой добавленной стоимостью. Мы планируем взаимодействовать в рамках проекта и на международном уровне. Недавно были участниками бизнес-миссии Санкт-Петербургского центра поддержки экспорта, ездили в Египет и нашли партнеров по этому направлению. Вопросы сотрудничества будут касаться и производства биотоплива, и развития биоэкономики в целом».

Текст: **Валерия Якимова**



ЛЕНЭКО

В ГАРМОНИИ С ПРИРОДОЙ
И ВРЕМЕНЕМ

РЫЖИК — НАША УДАЧА!

Возрождаем возделывание альтернативной масляничной культуры



ЕСТЬ РЫЖИК ИГРОВОЙ



ЕСТЬ РЫЖИК ГРИБНОЙ



А НАШ РЫЖИК —
ПОСЕВНОЙ!

Применяется

диетическое питание
медицина и косметология
лакокрасочная и мыловаренная
промышленность
производство биотоплива
авиационное экологичное топливо SAF

Рыжиковый жмых

корма и комбикорма
пищевая промышленность
удобрение
сфера переработки (белковые
концентраты)

Проведение НИОКР — от поля до биопродукции
с высокой добавленной стоимостью.

Рыжик посевной — культура с
большим потенциалом, уникальными
свойствами и возможностью
многопланового использования.
Многофункциональность рыжикового
масла делает его ценным сырьем.



196084 г. Санкт-Петербург,
ул. Заставская, 33, лит. П, пом. 12 Н,
тел.: (812) 701-07-21, 8-800-775-77-03,

e-mail: info@leneko.info, ecoeffektivnost@mail.ru,
www.leneko.info, www.ленэко.рф, www.экоэффективность.рф

КРУПНАЯ РОГАТАЯ ИНЖЕНЕРИЯ

ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО ПОДКЛЮЧЕНО К ВАЖНЫМ НАУЧНЫМ ПРОЕКТАМ

Пока все внимание в мире сосредоточено на военных конфликтах, ударах по логистике и параличу нефтяного и зернового рынка, на российских фермах происходит тихая революция. Во многих агропредприятиях коров уже доят роботы, искусственный интеллект составляет индивидуальный рацион для каждого животного, а геномный анализ еще на эмбриональной стадии предсказывает будущую молочную продуктивность. Отечественное животноводство превращается из вечно отстающего и дотационного сегмента в высокотехнологичную индустрию, управляемую данными и алгоритмами.

Текст: Сергей Кисин





Андроиды захватывают ферму. Заместитель министра сельского хозяйства России **Роман Некрасов** в конце 2025 года заявил: цифровые технологии в селекции животных достигли масштабного уровня, и эти решения способны снизить себестоимость производства на 25-30%.

На первой роботизированной ферме сельхозпредприятия «Хлебinka» в Челябинской области 226 коров обслуживают четыре робота. Каждая корова самостоятельно заходит в доильный бокс, где робот считывает данные электронного ошейника, определяет индивидуальную норму комбикорма и выполняет дойку. Электронные ошейники на каждом животном в реальном времени отслеживают пищеварение, температуру тела и двигательную активность. При доении робот по четвертям вымени проверяет электропроводность, температуру и цвет молока: как только появляется кровь, молоко этой коровы автоматически изолируется, чтобы проблемный продукт не попал на рынок. На всю ферму в смену достаточно трех сотрудников: оператора, специалиста по кормам и доярки (дойра). Средний надой на корову достигает 29 л в день, отдельные высокопродуктивные животные дают до 52 л, а общий суточный надой составляет 6 тонн.

Похожая картина складывается в Удмуртии. В конце 2025 года в Игринском районе на ферме «Рассвет» запущена первая в районе роботизированная ферма, оснащенная доильными роботами «Мерин», автоматизированной системой кормления и автопоилками с подогревом. Ферма рассчитана на 140 голов и стала 24-й роботизированной фермой в республике. При этом сама площадка «Рассвет» имеет прочную базу: более 1200 коров и среднегодовой надой 11 300 кг — четвертый результат в Удмуртии.

В прошлом году первая роботизированная ферма сельскохозяйственного производственного кооператива «Присухонское» на 260 коров открылась и в деревне Фофанцево Вологодского округа. Собственник вложил в проект порядка 105 млн рублей, модернизировал бывшее откормочное предприятие, расширил площади, заменил систему навозоудаления, вентиляции, напольные покрытия и стойловое оборудование, построил новый молочный блок с оборудованием для быстрого охлаждения молока. В работе фермы применяются отечественные доильные роботы «Волшебник», полностью автоматизировавшие процесс дойки.

Председатель СХПК «Присухонское» **Александр Казаков** пояснил, что роботизированная система самостоятельно распознает каждую корову по чипу, анализирует данные и определяет, нужно ли ее доить. После этого робот проводит гигиеническую обработку вымени и аккуратно подключает доильные стаканы. Один «Волшебник» способен обслужить до 75 коров и обеспечить суточный надой до двух тонн высококачественного молока.

А руководство крупнейшего молочного холдинга страны ГК «ЭкоНива» намерено реализовать целую программу по внедрению роботов в животноводческую сферу. С начала года роботы уже действуют на животноводческих комплексах холдинга в «Добрино», «Петропавловка», «Бобров» и «Верхний Икорец» в Воронежской области, на комплексах «Курская Васильевка», «Наратлы», «Семено-Макарово» Приволжского федерального округа, а также на комплексе «Елбань» в Новосибирской области. «Внедряя роботов в производственные процессы, мы облегчаем ручной труд. Для нас важно сохранять высокое качество сырья и одновременно ускорять темпы производства, именно поэтому мы внедряем современные методы работы и инновационные технологии. К тому же, в условиях дефицита персонала роботизация и автоматизация процессов становятся производственной необходимостью», — сообщил глава отдела механизации животноводства агрохолдинга «ЭкоНива» **Алексей Лосев**.

Попасть в сети ИИ. Если роботы замещают физический труд, то искусственный интеллект вторгается в сферу, которая прежде сильнее всего зависела от опыта старшего поколения — принятие селекционных решений. В Московской области руководитель сельхозпредприятия СПАК «Кузьминский» **Олег Хахунов**, победитель аграрного конкурса платформы «Россия — страна возможностей», уже применяет ИИ для управления воспроизводством стада. Разработанная им программа управления стадом «Арка» вышла на российский рынок и используется 238 сельхозпредприятиями, в том числе в Казахстане и Беларуси. В систему встроены ИИ-советники, обученные на данных 300 тыс. животных, который объясняет отклонения показателей и предлагает решения. Модуль «Прогноз стада» показывает динамику поголовья на год вперед, автоматически рассчитывает валовое производство молока, прогнозирует количество отелов и соотношение бычков и телочек.



Олег Хахунов также тестирует «умные» ошейники и готовит к выводу на рынок робота добровольного доения «Поток» — его планируется представить в 2026 году.

Государство поддерживает это направление. По словам Романа Некрасова, Россия планирует обеспечить чипирование всех сельскохозяйственных животных и создать генетическую базу данных по 13 племенным породам. Индивидуальная идентификация нужна не только для прослеживаемости продукции, прежде всего она дает селекции опору на факты. «Если ты знаешь, какие хозяйственно полезные признаки есть у животного и какие риски генетических отклонений, планировать селекционную работу проще», — поделился Роман Некрасов.

Лабораторная работа. В конце 2025 года в лаборатории Санкт-Петербургского государственного университета ветеринарной медицины родился необычный теленок. Его отец — американский голштинский бык Балкип с индексом TPI 3490, мировым топ-уровнем, мать — высокопродуктивная корова из Ленинградской области с надоем более 14 тонн за 305 дней. Теленок получен методом экстракорпорального оплодотворения (IVP). Суть технологии такова: у коровы-донора получают ооциты, дозревают их в лаборатории, соединяют со спермой выбранного быка для формирования зиготы, культивируют до 6-7 дней, замораживают и пересаживают корове-реципиенту. Если все проходит успешно, через 278 дней рождается теленок с заданными генетическими характеристиками.

Ректор вуза Кирилл Племяшов говорит прямо: «Этот теленок — не случайная удача, а результат многолетней системной работы». Применение метода IVP позволяет ускорить селекционный процесс до 40%, поскольку сокращает интервал получения племенных быков. Средний надой в Ленинградской области вырос с 4000–5000 кг в 1980-х до 10 600 кг, а в отдельных хозяйствах превышает 14 000 кг.

В Краснодаре ученые Кубанского государственного аграрного университета идут другим путем. Они разрабатывают единый контур из генетики, биотехнологии и ветеринарии, цель которого — повысить выживаемость эмбрионов на 5–7% и увеличить число жизнеспособных эмбрионов, получаемых от одного высокоэффективного донора, в 2,5 раза. Проект рассчитан на выпуск конкретных биопрепаратов к 2031 году, индустриаль-

ные партнеры — Молочная генетическая компания и агрофирма «Агрокомплекс».

Параллельно в Курчатовском институте создана отечественная система геномного анализа животных. Она не только снимает зависимость от иностранных компаний, но и за счет новых протоколов работы с данными снижает стоимость генотипирования. Исследователи изучают, как селекционными средствами улучшить питательную ценность свинины, например, чтобы железо или отдельные аминокислоты накапливались в мышцах, а не выводились из организма.

На практике этой техникой овладели в Липецкой области. Руководство ГК «Трио» внимательно относится к селекции и своевременно использует разделенное по различным полам семя. В настоящее время уже использовано более 40 тыс. доз сексированного семени, внедрены программные решения STgenetics для селекционной работы и с 2023 года активно развивается геномная оценка животных. Генная инженерия позволяет обеспечить более высокую рождаемость телочек. За счет этого в руководстве компании планируют с 2027 года продавать ежегодно на российском рынке порядка 3 тыс. голов.

На ферме для молодняка построена современная эмбриональная лаборатория, позволяющая получать эмбрионы по технологиям IVF/IVV.

По словам генерального директора группы компаний «Трио» Геннадия Уваркина, именно такие технологии позволяют быстрее получать животных с более высоким генетическим потенциалом и повышать экономическую эффективность производства. «Отбор яйцеклеток уже в девять месяцев позволяет сократить интервал между поколениями, как минимум, на пять месяцев, тем самым ускоряя генетический прогресс», — отметил он.

От лечения к профилактике. На фоне высокой продуктивности меняется и подход к здоровью животных. Антибиотики долго применялись как стимуляторы роста, но вызванная ими резистентность стала глобальной угрозой общественному здоровью. Альтернативы постепенно переходят из лабораторий в практику.

В Ставропольском крае ученые Северо-Кавказского федерального университета разработали пробиотик нового поколения



РОБОТИЗИРОВАННЫЕ ФЕРМЫ РЕШАЮТ ПРОБЛЕМУ ДЕФИЦИТА КАДРОВ И ТЯЖЕЛОГО ТРУДА, ИИ-ПЛАТФОРМЫ ПРЕВРАЩАЮТ ДАННЫЕ ОТДЕЛЬНЫХ ЖИВОТНЫХ В ПРИМЕНИМЫЕ РЕШЕНИЯ, ГЕНОМНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УСКОРЯЮТ ГЕНЕТИЧЕСКИЙ ПРОГРЕСС.

для повышения иммунитета новорожденных телят. Технология такова: молочнокислые бактерии генетически модифицируются так, чтобы продуцировать интерферон- γ — ключевой белок иммунной системы. По словам руководителя проекта **Людмилы Горовой**, «теленку фактически дается команда усилить собственный иммунитет». Пробиотик не содержит антибиотиков и вредных примесей вроде липополисахаридов, а его цель — сократить использование антибиотиков и снизить падеж молодняка.

В мировом масштабе системно оцениваются шесть основных групп заменителей антибиотиков: пробиотики, пребиотики, фитогенные соединения, органические кислоты, ферментные препараты и бактериофаги. В обзоре Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН отмечается, что пробиотики и фитогенные соединения изучены глубже всего, однако разнородность схем испытаний, доз и производственных систем пока ограничивает содержательные сопоставления. Масштабные полевые оценки — обязательный шаг перед широким внедрением.

«Нижняя логика» цифровизации. Если собрать разрозненные кейсы в одну цепочку, выстраивается ясная логика: роботизированные фермы решают проблему дефицита кадров и тяжелого труда, ИИ-платформы превращают данные отдельных животных в применимые решения, геномные технологии ускоряют генетический прогресс с самого начала, здоровье стада смещается от лечения к профилактике. При этом звенья не изолированы: данные электронных ошейников могут попадать в селекционную базу, а записи доильных роботов возвращаться в оптимизацию моделей кормления.

Другой ракурс дает практика холдинга «Агросила». В 2025–2026 гг. компания направила 375,4 млн рублей на селекцию животных, развернув на двух молочных комплексах «Азнакай» и «Сарман» полную цепочку оборудования: от скребков для навозоудаления и водонагревателей до автоматических танков охлаждения молока с промывкой. Важнее другое: там тестируют новое ПО для управления стадом и кормления, которое автоматически собирает по каждому животному данные о надоях, весе, осеменениях и лечении, в реальном времени контролирует здоровье, оптимизирует рационы и отслеживает воспроизводительную функцию.

На макроуровне компания построила крупнейшую в России частную сеть RTK — 17 базовых станций на 330 тыс. га с точностью навигации 2 см. Хотя она обслуживает, прежде всего, растениеводство, та же инфраструктура создает основу для точного управления и в животноводстве.

Цифровая трансформация российского животноводства — не просто замена людей машинами. Ее глубинный смысл в том, что основание для решений смещается от органов чувств и опыта человека к показаниям датчиков и выводам алгоритмов. Здорова ли корова, каким семенем ее осеменить, какой рацион давать — эти суждения переопределяются данными. А государственные программы чипирования и создания генетических баз данных задают институциональные рамки перемен. Проблемы, впрочем, остаются. Доступны ли цифровые решения малым хозяйствам? Смогут ли системы разных производителей обмениваться данными? Успеет ли регуляторная рамка за темпами развития генетических и пробиотических продуктов? Ответы на эти вопросы определяют, насколько далеко пойдет начавшаяся трансформация.

ПОГОЛОВЬЕ В ЦИФРЕ

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ОБЛЕГЧАЮТ КОНТРОЛЬ ЗА ЗДОРОВЬЕМ ЖИВОТНЫХ

В 2026 году ветеринария выходит за пределы привычной схемы осмотр — лечение — контроль. В центре работы традиционно остаются здоровье животных, безопасность продукции и защита хозяйств от инфекций. Но инструменты меняются: к лабораторной диагностике, вакцинации и выездной работе специалистов добавляются цифровой учет, прослеживаемость лекарств, анализ производственных данных, системы мониторинга и искусственный интеллект.

Текст: **Наталья Приходько**

Учет ради профилактики. Один из ключевых этапов года — завершение очередного этапа маркирования и учета сельскохозяйственных животных. До 1 сентября 2026 года владельцы личных подсобных хозяйств должны были поставить на учет в компоненте «Хорриот» ФГИС «ВетИС» домашнюю птицу и кроликов, если их в хозяйстве больше 10 голов. Если их меньше десяти, то срок учета — до 1 сентября 2029 года. Оленей и верблюдов регистрируют независимо от количества. Обязательный учет животных осуществляется с 2024 года, это поэтапный процесс — крупный и мелкий рогатый скот, свиньи, пушные звери, пчелы и ряд других животных уже учитываются в хозяйствах различной формы собственности. Система «Хорриот» формирует цифровую историю животного от идентификации до сведений о ветеринарных обработках. Для хозяйств это возможность более точно планировать вакцинацию и диагностику. Для региональных служб — возможность быстрее сопоставлять данные при возникновении рисков. Цифровой учет не отменяет работу ветеринарного врача. Он сокращает время на поиск сведений и позволяет специалисту сосредоточиться на состоянии животных, причинах отклонений и профилактике заболеваний. Следующий шаг — более тесная интеграция данных об учете поголовья, перемещениях животных и ветеринарной сертификации продукции.

Прослеживаемость лекарств: от упаковки до хозяйства.

В 2026 году расширяется обязательная маркировка ветеринарных препаратов.

С 1 марта 2026 года вступили в силу изменения в правила маркировки лекарственных препаратов для ветеринарного применения. Теперь участники оборота наносят средства идентификации на потребительскую упаковку и передают в систему мониторинга сведения о маркировке и вводе продукции в оборот. Задача маркировки шире контроля за движением товара. Она связана с качеством терапии, соблюдением условий хранения и ответственным применением антибактериальных средств. В производственном контуре сведения о препарате, его происхождении и применении становятся частью общей системы ветеринарной безопасности.

Минсельхоз РФ готовит риск-ориентированный подход к контролю применения антибиотиков. Основанием для проверки может стать выявление в животноводческой продукции остатков лекарственных средств, которые не были введены в оборот и не отражены в информационных системах. Акцент делается на предупреждении рисков.

«Основная задача — профилировать риски, а не применять наказания к животноводам», — подчеркивает директор Департамента ветеринарии Министерства сельского хозяйства РФ **Мария Новикова**.

Параллельно растет значение отечественной ветеринарной фармацевтики. По данным ЦРПТ, в январе-июне 2026 года в оборот было введено 91 млн ветпрепаратов, из них 72,7% — российского производства. С 2026 года предусмотрены субсидии на модернизацию производственных площадок и научных центров, работающих над вете-

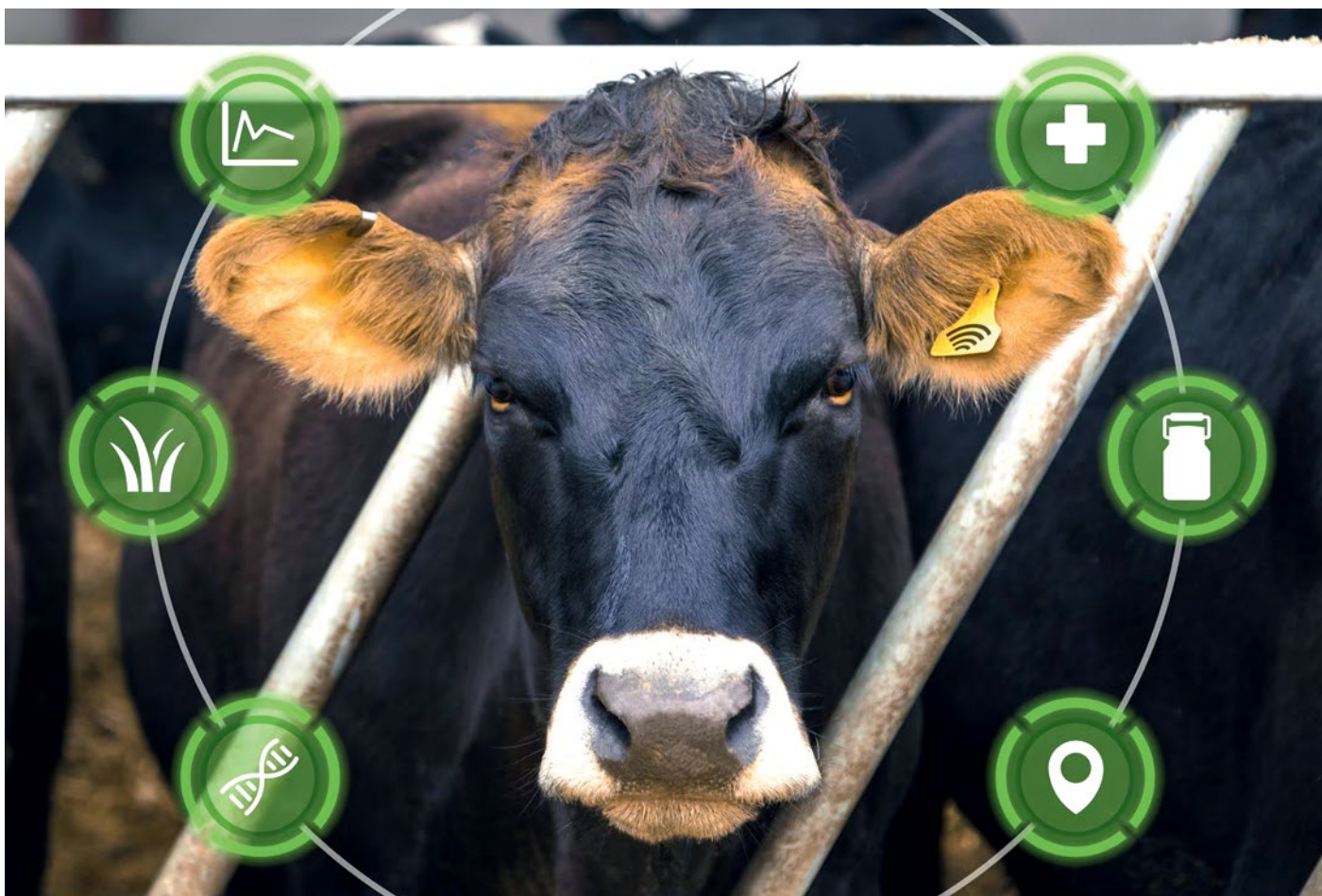
ринарными лекарствами. В федеральном бюджете на эти цели предусматривалось более 1 млрд рублей.

«Мы не ставим себе задачу достичь 100% импортозамещения, потому что говорим о выборе. Тем не менее, мы считаем, должна быть «золотая акция» у отечественных производителей. То есть у них должна быть возможность полностью в случае, если это понадобится, обеспечить наш рынок», — сказала Мария Новикова в одном из интервью.

Диагностика становится быстрее.

Ветеринарная наука в 2026 году сосредоточена на разработке диагностических средств, вакцин и методик контроля заболеваний. ВНИИЗЖ продолжает разработку диагностических средств, вакцин и методик лабораторного контроля. Среди запланированных работ — методы оценки иммунитета животных, вакцинированных против лептоспироза, диагностики болезни Ауески, определения отдельных групп антибиотиков в пищевой продукции, а также выявления опасных патогенов в кормах и пищевом сырье. Институт также ведет разработки для КРС, мелкого рогатого скота, свиноводства, птицеводства и аквакультуры. Отдельное направление связано с рыбоводством: ученые разрабатывают ПЦР-метод для выявления РНК вируса инфекционного некроза гемопозитической ткани. Такой инструмент может использоваться при контроле ввозимой икры и посадочного материала.

Для предприятий важна не только скорость получения результата, но и возможность связать лабораторные данные с



производственной ситуацией. Результаты исследований, сведения о прививках, перемещении животных, параметрах микроклимата и кормлении постепенно становятся одной рабочей базой. Это позволяет точнее определять, на каком этапе требуется дополнительное обследование, а где достаточно скорректировать профилактическую схему.

Искусственный интеллект: помощник, а не замена врача.

Искусственный интеллект входит в ветеринарную практику, хотя пока остается инструментом для отдельных задач. В 2026 году ученые Донского государственного технического университета представили платформу Pullar на основе ИИ для анализа микроскопических изображений в ветеринарной и медицинской диагностике. Такие решения ускоряют первичную обработку большого массива изображений и помогают специалисту находить участки, требующие внимания. На животноводческих предприятиях технологии машинного зрения и датчики отслеживают активность животных, потребление корма и воды, температуру, микроклимат в помещениях. При отклонении от привычных показателей

система формирует сигнал для специалиста. Например, «Агроэко» совместно с Тимирязевской академией апробирует систему компьютерного зрения для анализа походки и оценки экстерьера коров. По данным разработчиков, точность идентификации животных достигает 99%, а точность локализации контрольных точек на теле — 97%. Система предназначена для раннего выявления признаков хромоты.

Уже в ближайшем будущем, по словам статс-секретаря — заместителя министра сельского хозяйства РФ **Максима Увайдова**, технологии ИИ могут повысить точность прогнозирования в растениеводстве, сократить расход удобрений и средств защиты растений, а также помочь выявлять заболевания животных на ранней стадии. В ветеринарии алгоритмы могут ускорять обработку данных, но окончательное решение по-прежнему принимают и будут принимать специалисты, сопоставляя цифровые данные с клинической картиной и условиями конкретного хозяйства. Алгоритм ускоряет обработку информации, но не заменяет профессиональный опыт.

Для обучения систем искусственного интеллекта нужны качественные и раз-

меченные данные: истории болезней, изображения, результаты лабораторных исследований. Поэтому вместе с разработкой алгоритмов растет значение единых подходов к сбору, хранению и обмену ветеринарной информацией.

Новые технологии меняют требования и к ветеринарному специалисту. Сегодня ему необходимо уверенно работать с клиническими протоколами и лабораторными исследованиями, а также понимать принципы учета, прослеживаемости и анализа данных. На предприятиях все чаще востребованы специалисты, способные вести профилактическую работу вместе с зоотехниками, технологами, инженерами и операторами цифровых систем.

В 2026 году ветеринария еще теснее связана с ежедневным управлением животноводческим предприятием. Профилактика опирается на наблюдение и данные о поголовье, диагностика — на новые лабораторные методы, а цифровые сервисы берут на себя часть учетных и контрольных операций. Это помогает хозяйствам точнее организовывать ветеринарные мероприятия, поддерживать безопасность продукции и планировать развитие производства.

Валерия Евграфова: «Сегодня ВНИИЗЖ разрабатывает новую вакцину против АПП свиней»

В подведомственном Россельхознадзору ФГБУ «ВНИИЗЖ» разрабатывают новую вакцину против актинобациллезной плеввропневмонии (АПП) свиней в форме суспензии. О значении заболевания для отрасли, причинах создания нового препарата и перспективах его вывода на рынок рассказала заведующая лабораторией профилактики бактериальных болезней ФГБУ «ВНИИЗЖ», кандидат ветеринарных наук Валерия Евграфова.



Почему АПП остается значимой проблемой для промышленного свиноводства?

Это одно из наиболее распространенных бактериальных заболеваний свиней. При сверхостром и остром течении падеж в неблагополучных группах может достигать 30–50%. При хронической форме летальность обычно не превышает 5–10%, однако экономический ущерб остается значительным: снижаются среднесуточные привесы, ухудшается конверсия корма, возникает необходимость вынужденного убоя. Тяжесть заболевания зависит от физиологического состояния животных, условий содержания, вирулентности циркулирующих серотипов возбудителя и наличия сопутствующих инфекций. В условиях высокой плотности поголовья болезнь может быстро распространяться, поэтому эффективная профилактика имеет принципиальное значение.

В ФГБУ «ВНИИЗЖ» уже выпускается вакцина против АПП. Зачем понадобился новый препарат?

Действительно, у нас есть эффективная вакцина «ВНИИЗЖ-АПП» в форме эмульсии. Сегодня на российском рынке представлены отечественный эмульсионный и импортный суспензионный препараты. При

этом около 55% клиентов отдают предпочтение импортной вакцине. Причина не в более высокой эффективности зарубежного препарата, а прежде всего в стремлении ветеринарных специалистов минимизировать риск возможных локальных воспалительных реакций при массовой иммунизации. Поэтому наша задача — создать отечественную высокоэффективную вакцину в форме суспензии и полностью закрыть потребность российского свиноводства в этом сегменте.

Насколько лекарственная форма важна для предприятий?

Это действительно значимый фактор. Суспензионные вакцины удобны для интеграции в существующие схемы вакцинации и массового применения на крупных свиноводческих предприятиях. При этом обе формы решают одну основную задачу — формируют иммунитет против АПП.

Что дает вакцинация с экономической точки зрения?

Вакцинация — это не только защита животных, но и инструмент управления производственными рисками. При эффективной профилактике и соблюдении схем иммунизации можно значительно сократить, а в

некоторых случаях практически полностью отказаться от применения антибиотиков. Это позволяет снижать затраты, повышать качество продукции и соответствует современному подходу к ответственному использованию антимикробных препаратов.

На каком этапе находится разработка?

Сейчас проводятся доклинические исследования безопасности и иммуногенности препарата, в том числе оценивается его резорбция в месте введения. В конце 2026 года планируем перейти к клиническим испытаниям, в 2027 году — подать препарат на государственную регистрацию и вывести его на рынок.

Какой результат станет главным?

Для нас важно не просто завершить научный проект, а создать востребованный на практике препарат. Новая вакцина даст российским свиноводческим предприятиям отечественную альтернативу импорту и дополнительные возможности для эффективной специфической профилактики АПП. Это станет вкладом в эпизоотическое благополучие и технологическую устойчивость отечественного свиноводства.

Текст: Полина Леонидова

На страже ветеринарно-санитарного благополучия

Непрерывная работа как залог успеха

Ветеринарная служба Ставропольского края сегодня — это управление ветеринарии, краевая ветеринарная станция по борьбе с болезнями животных, краевая ветеринарная лаборатория, пять городских и 24 районные станции по борьбе с болезнями животных, в состав которых входит 20 районных ветеринарных лабораторий и лаборатория диагностики бруцеллеза животных. Именно системная, ежедневная и непрерывная работа каждого из ее специалистов лежит в основе благополучия региона по заразным болезням животных.

Денис Тарануха



Такую работу в регионе проводят из года в год. Так, в 2025-м на территории Ставропольского края проведено более 1 млрд вакцинаций животных и птиц, более 7,3 млн лабораторных и диагностических исследований. «Благодаря проводимым ветеринарным профилактическим и противоэпизоотическим мероприятиям удалось стабилизировать эпизоотическую ситуацию по многим особо опасным болезням животных. Также в крае снизилось количество очагов бруцеллеза и лейкоза КРС», — делится начальник управления ветеринарии Ставропольского края **Денис Тарануха**.

Особое внимание уделяется проведению мониторинга эпизоотической ситуации по карантинным и особо опасным болезням животных, на основании которого прогнозируется состояние эпизоотической ситуации и разрабатывается комплекс мероприятий по ограничению распространения возбудителей болезней. В целях профилактики гриппа птиц и африканской чумы свиней в 2025 году на территории края проведено более 121 тыс. мониторинговых исследований домашних и диких птиц и исследовано более 36 тыс. проб биологического материала свиней.

Чтобы обеспечить безопасность производимой в регионе животноводческой про-

дукции, здесь проводят целый комплекс ветеринарно-санитарных мероприятий, организована многоступенчатая система контроля за соблюдением существующих ветеринарно-санитарных требований. Ежегодно на территории края ветеринарные специалисты станций по борьбе с болезнями животных проводят более 198 млн ветеринарно-санитарных экспертиз животноводческой продукции. В результате этой работы удается выявлять и не допускать в реализацию продукцию, не отвечающую требованиям безопасности.

Государственная ветеринарная служба Ставропольского края входит в группу лидеров по количеству оформленных исследований: за первое полугодие 2026 года в системе «Веста» оформлено свыше 3,5 млн исследований. Кроме того, на территории региона проводится колоссальная работа по оформлению ветеринарных сопроводительных документов, которых за указанный период оформлено свыше 1,3 млн. В целях минимизации рисков возникновения заразных болезней животных в крае внедрена программа по организации сбора и утилизации биологических отходов, в настоящее время обеспечиваемая 5 автомобильными и 28 стационарными крематориями. Управление ветеринарии

Ставропольского края активно участвует в реализации проекта «Эффективный регион». Начиная с 2025 года, реализовано четыре проекта с применением методов бережливого производства, а два проекта сейчас находятся в процессе реализации. «Это позволило значительно сократить время протекания рабочих процессов, уменьшить трудозатраты сотрудников управления на их проведение и повысить качество выполнения», — подчеркивает Денис Тарануха.

В рамках этого проекта в 2026 году управление ветеринарии успешно прошло партнерскую проверку качества на соответствие образцу местного уровня. Оценка проводилась на основе качества применения методов бережливого производства в деятельности управления, и по итогам организации присвоили местный статус образца. «Работа государственной ветеринарной службы Ставропольского края по обеспечению эпизоотического, ветеринарно-санитарного благополучия и развитию материально-технического обеспечения носит непрерывный характер, и в этом главная причина ее успеха», — резюмировал Денис Тарануха.

Текст: **Вера Чернова**

КТО ВШИРЬ, КТО ВГЛУБЬ

РОССИЙСКИЙ ПИЩЕПРОМ ИЩЕТ НОВЫЕ ПУТИ ДЛЯ РОСТА

Первое полугодие 2026 года показало неоднородную динамику российской пищевой промышленности. Одни сегменты наращивали производство и экспорт, другие столкнулись со снижением рентабельности и инвестиционной активности. Устойчивым трендом при этом выступает углубление переработки: производители расширяют ассортимент продукции с высокой добавленной стоимостью, модернизируют мощности и ищут новые рынки сбыта. Общими вызовами для отрасли остаются рост себестоимости, доступность финансирования и необходимость сохранять инвестиционную активность.

Текст: Ольга Медведева



Молочная перестройка. Молочная отрасль в первом полугодии 2026 года показала разнонаправленную динамику. По данным Национального союза производителей молока («Союзмолоко»), выпуск товарного молока вырос на 0,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув 13,5 млн тонн. Основной прирост обеспечили сельхозорганизации (они дали 2,6%), тогда как в личных подсобных хозяйствах производство сократилось на 6,5%. В «Союзмолоке» отмечают, что одновременно с изменением структуры производства восстанавливается потребительский

спрос. По оценке отраслевого союза, в январе-мае 2026 года потребление молочной продукции выросло примерно на 3,8% к уровню прошлого года. Наиболее заметная динамика наблюдалась в отдельных категориях переработанной продукции: производство творога, по данным «Союзмолока», увеличилось на 7,5%, сыров — на 4,4%, сливок — на 9,2%. «Если говорить о структуре спроса, то здесь происходят заметные сдвиги. Люди голосуют рублем за более качественные и функциональные продукты, а не за базовые позиции. Розничный канал показывает прирост на 5–11% в зависимости от



ОДНА ИЗ ТЕНДЕНЦИЙ МЯСНОГО РЫНКА – РАЗВИТИЕ ПРОДУКЦИИ, ОРИЕНТИРОВАННОЙ НА ИЗМЕНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СПРОСА И УДОБНЫЕ ФОРМАТЫ ПОТРЕБЛЕНИЯ.

категорий, что говорит о постепенном восстановлении спроса после падения прошлого года», — отметил генеральный директор «Союзмолока» **Артем Белов**.

Положительную динамику показывает и внешняя торговля. По данным «Союзмолока», в январе-мае экспорт российской молочной продукции увеличился на 14% в натуральном выражении и достиг 104 тыс. тонн. Наибольший вклад в рост поставок внесли сыры и творог, кисломолочная продукция, мороженое, молоко и сливки.

В «Союзмолоке» ожидают, что по итогам 2026 года экспорт продукции в молочном эквиваленте может увеличиться на 8-15%. В отрасли продолжается расширение ассортимента и развитие направлений, ориентированных в том числе на внешние рынки.

Рост производства и экспорта происходит на фоне сохраняющейся нагрузки на производителей. По данным «Союзмолока», в июне операционная себестоимость производства молока выросла на 4,2% год к году. При этом в союзе отмечают снижение инвестиционной активности, в том числе на фоне высокой стоимости кредитования.

«Основные причины — ослабление мер государственной поддержки и увеличение стоимости заимствований. Если раньше кредиты для производителей молока выдавались под 2-3% годовых, то в 2026 году ставки выросли до 6,3-9,1%», — рассказывает Артем Белов.

По мнению эксперта, восстановление внутреннего спроса и рост экспорта создают дополнительные возможности для отрасли, однако дальнейшее расширение производства будет зависеть в том числе от себестоимости продукции и доступности инвестиций.

Мясо уходит вглубь. В мясной промышленности динамика также различалась по отдельным сегментам. По данным Росстата, производство говядины, свинины, баранины и других видов мяса увеличилось на 4,6%, до 2 млн тонн. Вместе с тем выпуск мяса и пищевых субпродуктов птицы снизился на 4,2%, до 2,5 млн тонн, а производство колбасных изделий сократилось на 1,9%, до 1,2 млн тонн.

На фоне неоднозначной отраслевой статистики крупные производители продолжают инвестировать в расширение ассортимента и развитие продукции с более высокой степенью переработки. Одним из таких примеров является группа компаний «Дамате», которая развивает производство полуфабрикатов из индейки. «Сейчас мы видим устойчивый тренд на готовую продукцию. Потребителям важно, чтобы такая продукция была полезна для здоровья и позволяла экономить время. «Дамате» работает над ассортиментом и предлагает новые форматы продукции, которые позволяют включать индейку в рацион быстро и без усилий», — сообщили в пресс-службе компании.

По данным компании, объем производства продукции глубокой переработки ежегодно увеличивается в среднем на 20%. В ассортимент входят ветчины, сосиски, сыровяленые колбасы и другие продукты из индейки.

Продолжается и развитие сегмента полуфабрикатов. До конца 2026 года «Дамате» планирует увеличить мощности по производству рубленых и натуральных полуфабрикатов со 120 тыс. до 155 тыс. тонн в год. Компания также расширяет линейку готовой продукции.

Этот пример отражает одну из тенденций мясного рынка — развитие продукции, ориентированной на изменение потребительского спроса и удобные форматы потребления.



Вместе с тем отрасль работает в условиях роста затрат. Так, в «Дамате» отмечают увеличение стоимости отдельных компонентов кормов, включая витамины, аминокислоты и минеральные добавки, а также упаковки. Рост себестоимости при относительно стабильных ценах реализации оказывает давление на рентабельность производителей.

На сегодняшний день ситуация в мясной переработке остается неоднозначной, однако крупные игроки продолжают инвестировать в расширение ассортимента и развитие продукции с более высокой добавленной стоимостью.

Мука стагнирует. Переработка зерна остается одним из значимых сегментов пищевой промышленности. В первом полугодии 2026 года производство муки составило 4,3 млн тонн, что на 0,3% меньше, чем за аналогичный период прошлого года. В то же время выпуск круп увеличился на 7,1%, до 0,9 млн тонн. По оценке Российского зернового союза, объемы внутренней переработки зерна в последние годы в целом остаются стабильными. «С точки зрения переработки у нас мало что меняется. Потребление застряло на уровне 80 млн тонн с копейками, и в общем оно не растет», — рассказал президент Российского зернового союза **Аркадий Злочевский**.

Одной из проблем остается ситуация в мукомольной отрасли, где рентабельность производства муки продолжает снижаться. «У мукомолов с рентабельностью проблемы. Она и дальше продолжает уменьшаться. Сейчас цены на зерно падают и, стало быть, и на муку тоже», — подтвердил глава Зернового союза.

Как отмечает президент Российского союза мукомольных и крупяных предприятий **Игорь Свириденко**, рентабельность мукомольного бизнеса остается крайне низкой — на уровне 0,5–1,5%. Давление на отрасль усиливают внедрение ФГИС «Зерно», рост логистических расходов (за три года на 40%) и подготовка к обязательной маркировке «Честный знак», которая стартует 1 ноября 2026 года. Тем не менее, ранее запущенные инвестиционные проекты продолжают реализовываться. Как подчеркивают в Российском зерновом союзе, сокращение потока новых вложений не означает полной остановки модернизации: предприятия завершают проекты, уже обеспеченные финансированием. Однако в целом инвестиционная активность в зернопереработке начала снижаться вслед за зерновым сектором.



Дальнейшее развитие отрасли будет во многом зависеть от состояния внутреннего спроса, рентабельности предприятий и инвестиционной активности.

Виноград и туризм. Винодельческая отрасль в первом полугодии 2026 года показала неоднородную динамику по регионам. В топ-3 по объемам производства вина вошли Краснодарский край, Крым и Северная Осетия. Ростовская область заняла десятое место: здесь было произведено 148 тыс. дал вина — на 29,4 тыс. дал меньше, чем за аналогичный период прошлого года.

При этом снижение выпуска в отдельных регионах не означает отказа производителей от развития. Компании продолжают расширять собственную сырьевую базу, ассортимент, каналы продаж и направления переработки, делая ставку на продукцию с большей добавленной стоимостью и локальные сорта винограда.

Показателен пример АО «Цимлянские вина» в Ростовской области. Предприятие полного цикла располагает 584,56 га плодоносящих виноградников в двух терруарах. С 2023 года компания заложила еще 214 га молодых виноградников, преимущественно с автохтонными и локальными сортами. Расширение собственной сырьевой базы должно обеспечить возможности для развития существующих и запуска новых продуктовых линеек.

Ассортимент предприятия включает 17 коллекций и более 80 образцов тихих и игристых вин — от базового до премиального и коллекционного сегментов. В 2026 году компания также расширяет предложение для канала NoReCa. Среди наиболее востребованных категорий производитель отмечает красные сладкие игристые и сухие выдержанные красные вина из автохтонных сортов. Еще одним направлением развития становится расширение географии продаж. Продукция предприятия представлена во всех регионах России, а с осени 2026 года компания планирует начать поставки в Казахстан.

Одновременно винодельческие предприятия развивают туристическую составляющую бизнеса. «Цимлянские вина» расширяют программу экскурсий и планируют создать рядом с виноградниками туристический комплекс с отелем, рестораном, дегустационной и музейной зонами.

На фоне снижения производства вина в отдельных регионах отрасль продолжает развиваться за счет других инструментов роста. Производители расширяют собственную сырьевую базу,

работают с локальными сортами, увеличивают ассортимент, осваивают новые каналы продаж и развивают винный туризм.

Масло в плюсе. Масложировая отрасль в первом полугодии 2026 года показала уверенный рост. По данным Росстата, за январь-июль производство масложировой продукции увеличилось. Абсолютным лидером по объемам остается подсолнечное масло — 4 659,6 тыс. тонн, прирост к прошлому году составил почти 6% (+259,6 тыс. тонн). Наиболее высокие темпы роста зафиксированы в рапсовом сегменте: выпуск вырос на 24,38%, до 992,4 тыс. тонн за счет расширения посевных площадей и роста экспорта. Соевое масло также показало стабильную положительную динамику — эта позиция выросла на 12,71%.

Одним из наиболее заметных проектов стал запуск в сентябре маслоэкстракционного завода группы компаний «Содружество» в Амурской области. Предприятие проектной мощностью более 1 млн тонн сои в год должно усилить возможности переработки масличных культур на Дальнем Востоке.

Вместе с тем, расширение мощностей увеличивает конкуренцию переработчиков за сырье. По оценке Масложирового союза, дефицит масличных по итогам года может составить около 2,5 млн тонн. Наиболее заметная диспропорция между объемами производства сырья и мощностями переработки сохраняется в отдельных регионах.

«Новых крупных инвестпроектов в ближайшее время не будет, дальнейший рост будет носить восстановительный характер», — отметил исполнительный директор Масложирового союза России **Михаил Мальцев**.

Одним из ключевых направлений развития отрасли остается экспорт. При этом дальнейшее увеличение поставок требует

решения вопросов, связанных с логистикой и стоимостью транспортировки продукции.

Как отмечают в Масложировом союзе, одним из факторов, влияющих на финансовые результаты предприятий, является рост логистических расходов. Особенно значим этот вопрос для компаний, работающих в регионах с высокой концентрацией экспортных потоков.

Отдельная проблема — доступность финансирования. Для сохранения инвестиционной активности отрасли необходимы более доступные кредитные ресурсы, а также поддержка экспортной логистики.

Говоря о господдержке, Мальцев подчеркивает необходимость компенсации логистических издержек и доступного финансирования. Лимиты по программе компенсации транспортных расходов на экспорт исчерпаны, что снижает конкурентоспособность. Введение нулевого железнодорожного тарифа приветствуют, но средств мало — мера работает точно.

«Учитывая длинные циклы производства и высокую капиталоемкость отрасли, нам жизненно необходима пролонгация программ льготного кредитования как на пополнение оборотных средств, так и на инвестиционные цели», — резюмируют в союзе.

Разные отрасли — общая задача. Итоги первого полугодия 2026 года показывают, что российская пищевая переработка развивается неравномерно. В одних сегментах растет выпуск отдельных категорий продукции и расширяется экспорт, в других основными задачами становятся поддержание рентабельности и сохранение инвестиционной активности. При этом практически для всех сегментов пищевого прома общими остаются вопросы себестоимости, доступности финансирования и загрузки мощностей.

Ориентир — на натуральность

Приозерский молочный завод, являющийся обособленным подразделением АО ПЗ «Красноозерное», — это современное, высокотехнологичное предприятие, которое занимается производством натуральной молочной продукции. Он появился на рынке несколько десятилетий назад, но свою современную историю ведет с 2013 года, которая стала для предприятия новой вехой.



В ассортименте завода — более 40 наименований молочной продукции: молоко, кисломолочные продукты, полутвердые сыры, плавленый сыр и продукты с пробиотиками. В этом году перечень пополнила безлактозная линейка — специально для «Вкусвилл» предприятие запустило производство безлактозной сметаны, молока и двух видов йогурта. Сейчас полным ходом идет разработка высокобелкового йогурта. «Свои продукты мы создаем на основании

анализа рынка и спроса покупателей, именно поэтому каждую нашу новинку население встречает так тепло, — делится директор Приозерского молочного завода **Сергей Клешев**. — Покупатели ценят продукцию завода за ее стабильное качество, натуральность и классический вкус».

На предприятии внедрена и функционирует система менеджмента качества на основе ККТ, работают производственная лаборатория и контролеры ОТК. Для повышения качества продукции на заводе, начиная с 2014 года, провели сразу несколько масштабных реконструкций, благодаря которым удалось автоматизировать все основные технологические операции.

«Это позволяет свести к минимуму производственные ошибки, — отмечает Сергей Клешев. — С каждым днем мы все больше убеждаемся в том, что движемся в пра-

вильном направлении, и самым ценным подтверждением этого становятся отзывы наших покупателей и признание профессионального сообщества».

Продукция Приозерского молочного завода неоднократно становилась победителем и лауреатом отраслевых конкурсов, ежегодно участвует в выставках и конкурсах разного уровня. Она является обладателем знаков «Гарантия качества» и «Роскачество». Одно из последних достижений — награда за безлактозный йогурт, отмеченный на конкурсе «Можно покупать». Предприятие не собирается останавливаться на достигнутом: в планах на ближайшее будущее — приобретение фасовочного оборудования и инвестиции в упаковку, что позволит предложить покупателю еще более привлекательный продукт.

ЕЩЕ НЕ РОСТ, НО УЖЕ ЗРЕЛОСТЬ

НА СМЕНУ ЭКСТЕНСИВНОМУ РАСШИРЕНИЮ САДОВЫХ ПЛОЩАДЕЙ ПРИХОДИТ УСИЛЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА И ИНФРАСТРУКТУРЫ ХРАНЕНИЯ И ПЕРЕРАБОТКИ

Прирост площадей многолетних садовых насаждений, оцениваемый в 2026 году в 8,5 тыс. га, и доля отечественных саженцев на уровне около 95% говорят о смене модели развития отрасли. Если в предыдущее десятилетие ключевым вопросом было сколько заложить, то сегодня на первый план выходит задача как распорядиться заложенным.

Текст: Глеб Постнов

Что стоит за цифрами роста.

Ежегодная закладка около 8,5 тыс. га многолетних насаждений — темп, который в отраслевом сообществе оценивают как устойчивый, хоть и не революционный. Для сравнения: в отдельные годы пиковых кампаний по импортозамещению прирост достигал 15 тыс. га. Однако нынешняя динамика заслуживает отдельного внимания, поскольку сопровождается качественным сдвигом — ростом доли отечественных саженцев.

Зависимость от импортного посадочного материала была одним из главных уязвимых мест отрасли. Сегодня ситуация меняется: питомниководство превращается в самостоятельный сегмент садоводческой отрасли, а российские саженцы начинают выходить на внешние рынки. Показательный пример: фермерское хозяйство **Сергея Акашева** из Кировского округа Ставропольского края в феврале 2026 года отправило первую партию саженцев малины в Узбекистан — 60 тыс. штук. Экспортный потенциал формируется не только в товарной продукции, но и в генетике, и это принципиально меняет позицию России на рынке.

Есть ли перспективы экспорта.

По данным Минсельхоза, в 2025 году сбор плодов и ягод в России составил 2,1 млн тонн. К 2030 году поставлена задача довести этот показатель до 3 млн тонн. Самообеспеченность внутреннего рынка яблоками, по оценкам ведомства, превысила 80%. С учетом выхода молодых интенсивных садов на полную мощность достижение 100% к 2028 году рассматривается как реалистичный сценарий. Однако самообеспеченность — не синоним насыщенности рынка в течение всего года. Сезонные колебания предложения и необходимость импорта в межсезонье остаются структурной особенностью отрасли. Россия пока не может обеспечить равномерное снабжение яблоками и ягодами с августа по июль без внешних поставок. Решение этой задачи лежит уже не в плоскости садоводства как такового, а в развитии мощностей хранения и переработки.

Экспортное направление пока также находится в начальной стадии. Поставки российских яблок за рубеж невелики и сосредоточены преимущественно на рынках СНГ — Беларуси и Узбекистана. Выход на рынки дальнего зарубежья осложняется фитосанитарными требованиями

и таможенно-тарифным регулированием.

Более перспективным выглядит экспорт переработанной продукции: джемов, желе, мармеладов и консервированных фруктов. За семь месяцев 2026 года экспорт джемов и желе вырос на 10% в стоимостном выражении, достигнув почти 30 млн долларов, причем, география поставок включает Монголию и страны Центральной Азии. При этом интересный результат в системе экспорта тех же яблок неожиданно показывает Ставропольский край.

В совокупности с рекордными сборами зерна (9,3 млн тонн в 2026 году) успехи в садоводстве Ставрополя формируют новую экспортную повестку. Если раньше регион ассоциировался исключительно с пшеницей и подсолнечником, то к концу 2026 года он заявляет о себе как одним из главных фруктовых садов страны, способном обеспечивать продовольственную безопасность макрорегиона качественными яблоками отечественного производства круглый год, и выходить на внешние рынки, в частности в Индию, о чем еще 28 августа 2026 года проинформировал президента России **Владимира Путина** губернатор Ставрополя **Владимир Владимиров**. «Со времен Советского



Союза мы никогда не экспортировали в Индию саженцы яблони. В этом году мы экспортируем туда 500 тыс. Мы сегодня производим 5 млн саженцев, фактически это хорошо идет», — сообщил губернатор. Площадь плодово-ягодных насаждений в Ставропольском крае демонстрирует стабильный прирост: если в 2024 году она составляла 12,4 тыс. га, то по итогам 2025 года достигла 12,7 тыс. га. В текущем сезоне 2026 года сады расширятся еще на 250 га. Основой ставропольского садоводства остаются яблони, занимающие 5,3 тыс. га, что составляет три четверти всех плодовых насаждений региона. Отрасль имеет четкую географическую локализацию. Крупнейшие массивы интенсивных садов сосредоточены в Георгиевском, Изобильненском, Кочубеевском, Буденновском и Труновском округах. Именно эти территории обеспечивают валовой сбор, который только за осенний сезон 2026 года уже превысил отметку 5,6 тыс. тонн яблок (сорта гала, вильямс прайд, джонаголд). Всего в производстве задействовано около 50 сельхозпредприятий и фермерских хозяйств. Подотрасль развивается такими темпами, что регион от импортозамещения приступил к экспорту.

СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ ЗАЯВЛЯЕТ О СЕБЕ КАК ОДНОМ ИЗ ГЛАВНЫХ ФРУКТОВЫХ САДОВ СТРАНЫ, СПОСОБНОМ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ МАКРОРЕГИОНА КАЧЕСТВЕННЫМИ ЯБЛОКАМИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА КРУГЛЫЙ ГОД.

При этом Ставрополье делает ставку на суперинтенсивные технологии. В планах осеннего сезона 2026 года — закладка 122 га новых садов и расширение площадей питомников на 137 га, что позволяет сократить срок вступления деревьев в стадию товарного плодоношения с традиционных 5-7 до 2-3 лет. Важную роль играет кооперация. В регионе активно работают центры компетенций, где агра-

риям помогают перейти с экстенсивных методов ведения хозяйства на капельный полив и фертигацию (питание растений через систему орошения). Благодаря субсидированию затрат на уход за многолетними насаждениями рентабельность яблоневых садов в промышленных садах края держится на уровне 18-22%, что делает отрасль привлекательной для банковского кредитования.



Три вызова для отрасли. При этом в отрасли есть факторы, которые существенно мешают ее дальнейшему развитию. Так, выступая на совещании в Минводах, заместитель министра сельского хозяйства РФ **Андрей Разин** прямо признал, что Северному Кавказу выпадает «достаточно большое количество различных испытаний», которые подбрасывает природа. Град, возвратные заморозки, ранняя весна с последующим похолоданием — эти сценарии становятся нормой. Ответ отрасли — не адаптация к отдельным погодным событиям, а системная перестройка агротехнологий. Градозащитные сетки, службы активного воздействия на градовые процессы, подбор сортов с разными сроками цветения — это уже не экспериментальные решения, а элементы стандартной практики в передовых хозяйствах.

«Пока мы каких-то сложностей и проблем, которые бы существенным образом влияли на объемы урожая, не фиксируем. Град ущерб, конечно, приносит, сейчас подсчитываем. Но у нас уже есть определенная культура производства: сады оснащаются градозащитными сетками, отдельно работает градобойная служба, все сюрпризы природы мы стараемся сводить к минимуму и обеспечивать стабильный урожай», — заявил Андрей Разин.

Проблема кадров в садоводстве стоит острее, чем в растениеводстве в целом. Промышленный сад требует квалифицированных агрономов, специалистов по защите растений, механизаторов, способных работать с узкоспециализи-

зированной техникой. Механизация частично снимает напряжение — в Челябинской области, например, при закладке новых смородиновых плантаций делают ставку на максимальную механизацию от посадки до уборки комбайном. Однако полностью проблему это не решает: даже высокомеханизированный сад требует квалифицированного агрономического сопровождения.

Высокие процентные ставки — еще один фактор, который особенно чувствителен для российского садоводства из-за длительного инвестиционного цикла. От закладки сада до первых товарных урожаев проходит от трех до пяти лет. В этих условиях субсидирование закладки и ухода за многолетними насаждениями становится не просто мерой поддержки, а условием выживания бизнеса.

В Нижегородской области на эти цели в 2026 году направят 62,2 млн рублей — в полтора раза больше, чем годом ранее, о чем сообщил министр сельского хозяйства и продовольственных ресурсов региона **Николай Денисов**. Субсидия покрывает до 80% затрат на закладку насаждений или уход за ними. По его словам, в 2025 году заложено почти 25 га многолетних насаждений, в том числе 14,2 га интенсивных садов, 6,6 га ягодников, 4 га плодовых питомников. Общая площадь многолетних насаждений в регионе составляет 531 га, из них 365 га — в плодоносящем возрасте.

К слову, нижегородский кейс показателен. Регион, не относящийся к традиционным зонам промышленного

садоводства, наращивает субсидии и закладывает интенсивные сады. Это подтверждает сложившийся общий тренд — садоводство «идет на север». Однако без решения проблемы длинных кредитов (льготные ставки, инвестиционные кредиты на 10–15 лет) даже щедрые субсидии не гарантируют устойчивости проектов.

Как устоять. Специалисты уверены, что решение проблем есть. Во-первых, необходима технологическая интенсификация. Интенсивный сад с плотностью не менее 800 деревьев на гектар дает не только более высокую урожайность, но и позволяет достичь доли товарных яблок до 75% против значительно более скромных показателей в традиционных садах. Это меняет экономику отрасли: даже при росте издержек на закладку выход товарной продукции с гектара растет быстрее. Второе — необходима вертикальная интеграция в переработку. Хозяйства, расширяя плантации, одновременно строят собственные комплексы по производству сублимированных ягод и фруктово-ягодных наполнителей для кондитерской промышленности. Это не просто диверсификация, а попытка уйти от зависимости от свежего рынка с его волатильностью и сезонными ограничениями.

В-третьих, необходим пересмотр географии садоводства. Традиционно отрасль концентрировалась на Северном Кавказе и в Краснодарском крае, которые дают в сумме около 95% яблок. Но изменение климата и технологические возможности открывают ниши для ре-



гионов, где раньше промышленное садоводство считалось нерентабельным. Челябинская область, Урал, отдельные территории Центрального федерального округа — везде появляются проекты, опирающиеся на подбор культур под конкретные условия местности, а не на попытки воспроизвести южные технологии.

Ставка на собственные силы.

В Ростовской области промышленное садоводство сегодня переживает ренессанс: из нишевого направления оно превращается в высокотехнологичный и инвестиционно-привлекательный сегмент российского агробизнеса. По данным регионального минсельхоза, к началу 2026 года общая площадь многолетних насаждений в хозяйствах всех категорий превысила 30 тыс. га. Ключевой тренд — не экстенсивное расширение, а переход на интенсивные и суперинтенсивные технологии. В 2026 году в Ростовской области активно развивается сеть фруктохранилищ с регулируемой газовой средой (РГС). Это позволяет хранить урожай практически до нового сезона, обеспечивая бесперебойные поставки в торговые сети как внутри региона, так и за его пределами. Кроме того, растет доля садов, ориентированных на промышленную переработку: соки, пюре и концентраты. Это создает подушку безопасности для аграриев в годы с высоким урожаем, когда цены на свежие фрукты могут проседать. Критически важным вопросом для региона остается импортозамещение в сегменте посадочного материала. В 2026

году в регионе значительно наращены мощности собственных питомниково-водческих комплексов, что позволяет снизить зависимость от европейских поставщиков саженцев и адаптировать сорта (гала, фуджи, ред делишес, а также отечественные разработки) к засушливому климату Дона. Особое внимание уделяется устойчивости к болезням и стрессам. Селекционеры и агрономы совместно работают над созданием идеального донского яблока и косточковых культур, которые смогут конкурировать на полке с продукцией из Краснодарского края и зарубежья.

Несмотря на позитивную динамику отрасль сталкивается с вызовами. Главные из них — климатические риски (возвратные заморозки и летняя засуха) и кадровый голод. Для решения проблемы дефицита квалифицированных садоводов в 2026 году активно внедряются программы целевого обучения и привлечения специалистов из других регионов.

Ростовский кейс — это модель «догоняющего развития»: регион входит в отрасль, когда федеральные правила игры уже сформированы, а технологии доступны, что дает хорошее преимущество — можно сразу закладывать интенсивные сады и строить хранилища, минуя этап экстенсивных насаждений. Среди рисков — высокая конкуренция с соседним Краснодарским краем и зависимость от орошения. Устойчивость донского садоводства будет определяться не столько площадями, сколько доступом к воде и электроэнергии для фертигации.

Заложил — управляй. Эксперты считают, что темп 8,5 тыс. га в год и высокая локализация саженцев — это сегодня показатели зрелости, а не роста. Отрасль переходит от задачи заложить как можно больше к задаче эффективно управлять заложенным. В этом переходе выигрывают те, кто инвестирует в хранение, переработку и управленческую инфраструктуру, а не только в расширение площадей.

Ключевая развилка ближайших лет — сможет ли отрасль не просто достичь 3 млн тонн к 2030 году, но и сделать так, чтобы этот объем доходил до потребителя без сезонных провалов и с прогнозируемой экономикой для производителя. Ответ на этот вопрос лежит за пределами собственно садоводства — в холодильной логистике, селекции, подготовке кадров и, конечно, макроэкономической стабильности, от которой напрямую зависит доступность кредитных ресурсов для многолетних проектов. Если текущие темпы закладки сохранятся, а доля интенсивных садов будет расти, Россия может выйти на самообеспеченность по яблокам к 2028–2030 гг. Однако экспортный прорыв в сегменте свежих яблок маловероятен без решения фитосанитарных и логистических вопросов. Наиболее реалистичный сценарий — наращивание экспорта переработанной продукции (джемы, желе, концентраты, сублиматы) и поставки саженцев в страны СНГ и Центральной Азии. Именно эти два направления могут стать драйверами валютной выручки отрасли к 2030 году.

РЫБА ИЩЕТ ГЛУБИНУ

ДЛЯ РАЗВИТИЯ РЫБНОЙ ОТРАСЛИ НУЖНА КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА И ВНЕДРЕНИЕ НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК

Россия полностью обеспечивает себя основными видами продовольствия, а рыбную продукцию закупают более 160 стран. Первое полугодие 2026 года рыбохозяйственный комплекс завершил с устойчивыми производственными показателями, однако на фоне рекордного экспорта отрасль столкнулась с ростом издержек, исторической долговой нагрузкой и климатической нестабильностью.

Текст: Ольга Медведева



Камчатка держит удар. Сезон «А» минтаевой путины крупнейшее рыбопромышленное предприятие Камчатки «Океанрыбфлот» завершило с выполнением плановых показателей по освоению квот. Однако главный вызов, как отмечают в компании, лежал не в погоде и логистике, а в экономической плоскости. «Мы столкнулись со значительным ростом операционной себестоимости судосудок.

Судовое топливо, обслуживание двигателей, флотское снабжение, расходные материалы, упаковка, портовые сборы — выросло в цене абсолютно все», — констатируют в «Океанрыбфлоте». Благодаря корректировкам графиков снабжения и контролю закупок флот отработал сезон ритмично и без простоев. Проблема издержек усугубляется долговой нагрузкой. По данным ВАРПЭ, совокупный

долг российских рыбопромышленных предприятий по итогам первого квартала 2026 года превысил 1,1 трлн рублей. Этот уровень сформировался в результате исполнения масштабных инвестиционных обязательств в рамках программ инвестквот и крабовых аукционов. В «Океанрыбфлоте» считают, что дополнительную поддержку предприятиям могли бы оказать субсидирование процентных

ставок по ранее привлеченным инвестиционным кредитам и мораторий на рост дополнительной фискальной нагрузки.

Климат меняет прогнозы на сезон «Б».

В «Океанрыбфлоте» фиксируют серьезные сдвиги гидрологического режима и кормовой базы в дальневосточных морях. По оценке компании, климат становится все более значимым для прогнозирования промысловой обстановки. «Климатический фактор стал ключевой переменной, из-за которой классические прогнозные научные модели начинают давать сбои», — заявили в пресс-службе предприятия.

Особые риски связаны с прибрежным рыболовством: подходы горбуши и кеты становятся менее предсказуемыми. При этом крупнотоннажный флот сохраняет возможности для промысла. Основной вылов во втором полугодии, по прогнозу предприятия, обеспечат минтай в Беринговом и Охотском морях, а также тихоокеанская сельдь и кальмар.

СМП: маршрут пока неблизкий.

Северный морской путь (СМП) остается перспективным направлением для доставки дальневосточной рыбы в центральные регионы России. Однако его использование пока ограничено экономическими и технологическими факторами.

Как считают в «Океанрыбфлоте», перевозка рыбы по СМП пока остается невыгодной. К середине 2026 года проблема, по оценке компании, сохранила актуальность.

Среди препятствий — нехватка специализированного рефрижераторного контейнерного парка на восточном плече, дефицит обратной загрузки из европейской части страны и длительные контрольные процедуры при формировании партий. «Рыба — живой продукт, и в работе с такой продукцией есть ряд нюансов, которые необходимо учитывать. Арктическая трасса — стратегическое направление для страны, мы первыми заинтересованы в том, чтобы дальневосточная рыба шла в центральные регионы России кратчайшим путем. Но сам транспортный коридор становится привлекательным для бизнеса только тогда, когда он технологически бесшовен и экономически предсказуем», — подчеркивают в компании.

В «Океанрыбфлоте» выделяют три условия развития СМП: синхронизацию рейсов с пиками дальневосточных путин, формирование гарантированного обратного грузопотока и ускорение ветери-

нарных и таможенных процедур за счет цифрового оформления документов.

Наука смотрит в лиманы. Состояние водных биоресурсов остается одной из ключевых проблем южного рыбохозяйственного комплекса.

По данным Южного научного центра РАН, запасы азовских проходных и полупроходных рыб снизились до самой низкой отметки за всю историю наблюдений.

На грани исчезновения оказались популяции судака, леща и чехони, резко снизились запасы сазана, тарани и рыбца. Основу вылова сегодня составляют пилегас, хамса, тюлька и бычки, а в Таганрогском заливе доминирует серебряный карась. Среди причин изменения структуры запасов ученые называют осолонение моря, маловодность и антропогенные факторы.

СЕГОДНЯ ИЗУЧАЮТСЯ ВОЗМОЖНОСТИ ВОЗОБНОВЛЕНИЯ ПРОМЫСЛА РУССКОГО ОСЕТРА В АЗОВСКОМ МОРЕ ПОСЛЕ 25-ЛЕТНЕГО МОРАТОРИЯ.

В этих условиях ЮНЦ РАН предлагает сделать ставку на пастбищную аквакультуру в азовских лиманах. В мае 2026 года ученые признали искусственное разведение в нерестово-выростных хозяйствах малоэффективным. В качестве альтернативы рекомендовано развивать рыбохозяйственную мелиорацию лиманов, использовать мелководья для пастбищной аквакультуры и привлекать организации, наносящие ущерб водным биоресурсам, к компенсационному зарыблению совместно с рыбоводными хозяйствами. Уже ведется разработка комплексной программы биологической мелиорации лиманов Азовского моря, включая формирование маточных стад белого амура и толстолобика.

Осетровые: восстановление требует технологий. Отдельное направление работы ученых — восстановление осетровых видов. В ЮНЦ РАН создан криобанк, где хранятся замороженные сперма и икра элитных особей. Разработаны технологии, позволяющие русскому осетру достигать половой зрелости значительно быстрее, чем в дикой природе. «В настоящее время изучаются возможности возобновления промысла русского

осетра в Азовском море после 25-летнего моратория. В популяции русского осетра сформировалась разновозрастная структура с особями длиной свыше 105 см, массой 15-25 кг и возрастом 14-16 лет», — отметили ученые ЮНЦ РАН.

Однако наличие крупных особей само по себе не означает готовности популяции к промышленному промыслу. Для принятия решения необходимы комплексные исследования запасов и воспроизводства.

Аквакультура требует длинных денег.

Для развития рыбоводства недостаточно природных ресурсов и технологических решений. Отрасль капиталоемкая, а инвестиционные проекты имеют длительный цикл окупаемости.

В ЮНЦ РАН отмечают, что при высоких ставках кредитования строительство но-

вых ферм и модернизация действующих хозяйств становятся менее привлекательными для инвесторов. Среди приоритетных направлений поддержки ученые выделяют строительство и реконструкцию рыбоводных заводов, замещение импортных кормов, разработку вакцин, создание племенных хозяйств в форелеводстве и марикультуре, упрощение экологической экспертизы и льготное кредитование.

Разные направления — общая задача.

Первое полугодие показало, что российская рыбная отрасль сохраняет производственный потенциал, но сталкивается с растущей стоимостью его поддержания. Для добывающих предприятий ключевыми задачами остаются контроль себестоимости, обслуживание инвестиционных обязательств и адаптация к изменению природных условий. Для логистики — создание экономически предсказуемых маршрутов, включая СМП. Для аквакультуры — долгосрочное финансирование и развитие отечественной технологической базы.

Дальнейшая динамика будет зависеть от того, насколько эффективно бизнес, наука и государство смогут соединить производственные задачи с долгосрочным развитием отрасли.

СОВЕТСКИЕ ЛОЗУНГИ О ТРУДЕ

И там, где не было воды,
И там, где злится вьюга, —
По всей стране взрастим сады:
От севера до юга.
Пусть виноград во все края
Шагает с вишней рядом,
И станет родина моя
Большим цветущим садом!

Колхозники, с бахчей, садов и огородов
богатый урожай готовьте для народа!

Зорко охраняй социалистический
урожай!

Посеем в пору, соберем зерна гору!

Доярки, добьемся высоких удоев
от каждой фуражной коровы!

Где молодежь растят с любовью, там
будет больше поголовья!



Ни дня не теряя, ни часу,
За пультом и за рулем
По самому высшему классу
Уборку хлебов проведем!

В разгаре сельская страда,
Работай творчески, умело...
Производительность труда
Не словом повышай, а делом!

Колхозники, с бахчей, садов и огородов
Богатый урожай готовьте для народа!

Трудиться на селе — наш долг и честь!
Окончил школу — специальность есть!

На поля — призыв народа,
Нет семьи без огорода!

Труд человека кормит, а лень портит!

Отчего, соображай, здесь обильный
урожай?
Нет другого мнения — дело в удобрении!

Мелко пахать — урожая не видеть!

Энергию, волю — хлебному полю!

ЖИВИСТО

Продукты бренда
разрабатываются с учётом
влияния на провоспалительный
индекс, снижение которого
способствует замедлению
процессов старения



Сбалансированный
состав

РЕКЛАМА



Пониженное
содержание
соли



Витамин D₃



Содержит
железо (Fe)



Доказанный
положительный
эффект для
здоровья



БРЯНСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ



800 100 73 77



info@bmk32.ru



bmk-milk