

Отраслевой журнал

ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Пищепром. Переработка. Оборудование.



ДМИТРИЙ ПАТРУШЕВ:

«МЫ НА УРОВНЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА
ПРОДОЛЖИМ КОНТРОЛИРОВАТЬ ДИНАМИКУ
ПОСТАВОК ТЕХНИКИ АГРАРИЯМ»



OKIL-SATO

ЗНАКИ ВАШЕГО ОТЛИЧИЯ

ЭТИКЕТКИ



ТЕРМОУСАДОЧНЫЕ / САМОКЛЕЯЩИЕСЯ КРУГОВЫЕ / ЧЕСТНЫЙ ЗНАК

- 📍 Санкт-Петербург +7 (812) 327-57-37
- 📍 Москва +7 (495) 269-39-93
- 📍 Екатеринбург +7 (343) 385-69-96
- 📍 Самара +7 (846) 267-38-30; 📍 Омск +7 (3812) 36-20-69
- 📍 Великий Новгород +7 (816) 233-51-40
- 📍 Новосибирск +7 (383) 334-09-30
- 📍 Краснодар +7 (861) 212-10-19

OKIL-SATO.RU



Отраслевой журнал

ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Пищепром. Переработка. Оборудование.

ГОД ПРОВЕРКИ НА ПРОЧНОСТЬ

КАПРИЗЫ ПОГОДЫ 2025 ГОДА

НЕ ПОМЕШАЛИ РОССИЙСКИМ

АГРАРИЯМ СОБРАТЬ БОГАТЫЙ УРОЖАЙ



«ВЕСТНИК АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»

СПЕЦИАЛЬНЫЙ

ВЫПУСК

КО ВСЕРОССИЙСКОМУ

ДНЮ ПОЛЯ

12 форматов размещения



Печатная версия, сайт журнала, версии для планшета, смартфона и умных часов, блоги, интерактивные издания, маркетплейсы, социальные сети, стриминговые сервисы, информационное агентство, видеохостинги.

«АПК-2026: рост, экспорт, технологии»

В 2026 году ожидается прирост сельхозпроизводства почти на 4% к 2025 году. Могут ли внедрение цифровизации в отрасли, усиление программ господдержки обеспечить этот рост и способствовать наращиванию экспорта.

Ежегодный отраслевой рейтинг

Топ-30 проектов глубокой переработки агросырья — предприятия, модернизированные с участием господдержки до 2026 года.

Специальный проект ко Всероссийскому дню поля

Зерновой экспорт-2030: сможет ли Россия удержать позиции на мировом рынке при росте квоты на экспорт зерновых в 2026 году. Риски и возможности для производителей. Интенсивное растениеводство без деградации почв.

Портрет региона

Выступления руководителей регионов РФ, отраслевых министров, ведущих экспертов сферы АПК.



Единая горячая линия:
8 800 200-89-49

vestnikapk.ru
ideuromedia.ru


евромедиа
PRINT DIGITAL ONLINE

Учредитель и издатель:

ООО «Издательский дом «МедиаЮг»

Главный редактор журнала: **Елена Викторовна Бакеева**
 Заместитель главного редактора: **Анжелика Целикова**
 Обозреватели: **Алла Ленько, Валерия Якимова, Андрей Чумичев, Сергей Кисин, Юлия Серебрякова, Дина Нелидина, Елизавета Попова**

Дизайн-макет: **Сергей Номерков**Иллюстрации: **Александр Лютов**Руководитель отдела дизайна: **Светлана Ферулева**

Дизайн-верстка: **Игорь Иваненко, Ирина Арутюнова, Наталья Виноградова**

Корректор: **Наталья Лаврентьева**Фотографы: **Андрей Бойко, Дмитрий Волбушко**

Фото предоставлены: **ТАСС, Минсельхоз РФ, личные архивы экспертов, героев публикаций и рекламодателей**

Отдел PR и Digital: **Ирина Борисова**, тел.: 8-952-560-06-92Служба логистики: **Олег Гусев, Юрий Заноза, Владимир Козлов**

Служба дистрибуции: **Юлия Дейнеко**, тел.: 8-918-554-68-21,
 8 800 200-89-49 (доб. 43)

Адрес редакции, учредителя и издателя:

344022 г. Ростов-на-Дону, БЦ «Аристократ»,

ул. Б. Садовая, 162/70, 4-й эт., пом. 5-15,

тел.: 8 800 200-89-49, секретарь редакции Елена Червоная,

e-mail: info@mediayug.ru

Адреса обособленных подразделений ООО «ЕвроМедиа»:

115280 г. Москва, ул. Ленинская Слобода, 19, оф. 58/1,

БЦ «Омега Плаза», тел.: 8 800 200-89-49,

info@mediayug.ru

191023 г. Санкт-Петербург, ул. Караванная, 1 А, пом. 9-10,

тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 55), info@mediayug.ru

420061 г. Казань, ул. Н. Ершова, 1 А, БЦ «Корстон»,

тел.: 8 800 200-89-49, info@mediayug.ru

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере
 связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации:

ПИ № ФС 77-45190 от 25.05.2011 г. Любое заимствование публикаций

возможно только по согласованию с редакцией информационно-

аналитического журнала «Вестник агропромышленного комплекса».

В случае нарушения указанного положения виновное лицо несет

ответственность в соответствии с действующим законодательством

РФ. Рекламные публикации размещаются в журнале в соответствии

с ФЗ № 38 «О рекламе» от 13.03.2006 г.

Подписано в печать 12.12.2025 г.,

дата выхода в свет — 20.12.2025 г.

Бумага мелованная. Печать офсетная.

Отпечатано ИП Акман Ю.Д.

3444000, г. Ростов-на-Дону, пер. Крепостной, 183, офис 40,

manager@akman.ru

Заказ: № 1328

Тираж: 10 000 экз.

Цена свободная

Директор издательского дома:

Дмитрий Волчук

Дирекция по работе с органами власти:

Анастасия Коломийцева, тел.: 8-918-554-54-69

Координаторы проекта: **Елена Курочкина, Рита Бабалян, Ольга Ноздрина, Татьяна Опацкая, Татьяна Востокова, Наталья Власенко, Маргарита Пестова, Виктор Родионов**

Над выпуском работали: **Любовь Немец, Александр Дерюгин, Екатерина Эйсмонт, Юлия Заярная, Екатерина Свириденко**



ООО «ЕвроМедиа» ®

свидетельство 819246 от 08. 07. 2021 г.



Аналитический центр «ЕвроМедиа»:

Сергей Семенов,

тел.: 8-961-274-00-77



Digital-агентство:

Дарья Ступко,

тел.: 8-918-589-59-57



Журнал издается при содействии

автономной некоммерческой организации

«Центр развития СМИ»

Самая актуальная информация
 на сайте информационного
 агентства «ЕвроМедиа»



Читайте новости
 в телеграм-канале
 «ЕвроМедиа»



Ивент-мероприятия
 департамента конгрессных
 мероприятий «ЕвроМедиа»



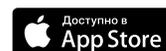
Слушайте подкасты
 «ЕвроМедиа»



Сайт журнала

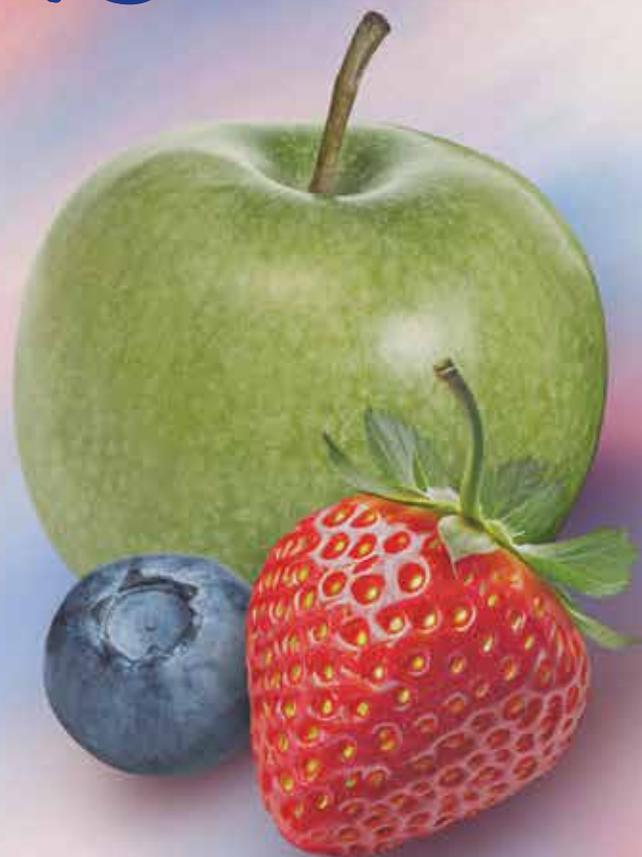


Социальные сети



PRO ЯБЛОКО

**ЗДЕСЬ ФОРМИРУЕТСЯ
БУДУЩЕЕ
РОССИЙСКОГО
САДОВОДСТВА**



9-11 июня 2026

МВЦ «МинводЫЭКСПО»

ОРГАНИЗАТОРЫ:



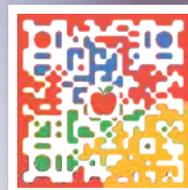
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ



**ПОДРОБНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ >
О ВЫСТАВКЕ**



В номере:

14-19 | Актуально

12 | «Продолжим помогать и поддерживать наших производителей»

14 | **Михаил Мишустин:** «Отрасль адаптировалась к текущим вызовам, оперативно реагирует на потребности внутреннего рынка»

18 | **Дмитрий Патрушев:** «Там, где мы раньше применяли продукцию иностранной селекции, уверенно начинают внедряться наши российские семена»

28-41 | Итоги года

28 | Год проверки на прочность

34 | Технологии, открывающие возможности

vestnikapk.ru



20 | Тема номера:

Больше технологий — больше еды



Форум

42 | Витрина аграрного роста

Отраслевой рейтинг

48 | Увидели землю



Закрытый грунт

78 | Количество переходит в качество

Молоко

80 | От фермы до стола

Животноводство

84 | Важная птица

88 | Невзирая на контексты

Рыбная отрасль

92 | Знать, куда плыть

Развитие села

94 | Кому на селе жить хорошо

11-13
ФЕВРАЛЯ
2026

СИМФЕРОПОЛЬ
ТЕРМИНАЛ В



МИНИСТЕРСТВО
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ



ГОСУДАРСТВЕННОЕ АГЕНТСТВО
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ



ГОСУДАРСТВЕННОЕ АГЕНТСТВО
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ



АГРО ЭКСПО КРЫМ

XIV МЕЖДУНАРОДНАЯ
АГРАРНАЯ ВЫСТАВКА



Сельхозтехника
и оборудование



Растениеводство



Животноводство



Цифровое сельское
хозяйство



Агропромышленная
переработка



Агрообразование и наука



Средства защиты растений,
удобрения



Пчеловодство



Виноградарство
и виноделие



Сельский туризм



Фермерские продукты
и ремесленное производство



Господдержка и инвестиции



ЭКСПОКРЫМ



+7 (978) 900-90-90



info@expocrimea.com



expocrimea.com

РЕКЛАМА 16+



Редакционный совет:

Владимир Кашин —
председатель Комитета
Государственной думы по аграрным
вопросам, академик РАН

Василий Иванов —
заместитель губернатора
Волгоградской области

Александр Родин —
президент АККОР (Ассоциация
крестьянско-фермерских хозяйств)
Ростовской области

Юрий Паршуков —
директор Зернового союза
сельхозпроизводителей Ростовской
области

Тахир Хадеев —
заместитель председателя
Комитета Государственного
Совета Республики Татарстан
по экологии, природопользованию,
агропромышленной
и продовольственной политике

Владимир Денисов —
исполнительный директор
ИД «ЕвроМедиа»

Агропромышленный комплекс

Новости, рейтинги,
экспертные мнения
и рекламные возможности —
одним кликом.



Технологии выходят в поля

Капризы погоды не помешали российским аграриям в нынешнем году снова собрать достойный урожай. Эксперты считают, что во многом этому способствовало применение наукоемких интенсивных технологий возделывания сельхозкультур, позволившее увеличить урожайность, оптимизировать структуру посевных площадей и повысить эффективность использования материально-технических ресурсов. Как отметил на стратегической сессии по развитию агропромышленного сектора и обеспечению продовольственной безопасности России 11 ноября премьер-министр РФ Михаил Мишустин, сельское хозяйство адаптировалось к вызовам и обладает заделами для роста экспорта продукции.

2025 год в целом можно считать временем системных перемен для отечественного АПК. Цифровизация отрасли перешла от перспективы к реальности: смарт-фермы, спутниковый мониторинг посевов, роботизированные комплексы и сквозная аналитика меняют производство от поля до переработки. Цифровые сервисы ускоряют процессы и формируют новый подход к управлению данными.

Технологии переосмыслили и роль человека в отрасли, где компетенции важнее должностей. Аграриям нужны навыки работы с данными, автоматизацией и устойчивым развитием. Уходящий год стал еще и началом кадрового обновления: внедряются переобучение, центры компетенций и наставничество. Готовить молодую перспективную смену для отрасли теперь решено, что называется, с пеленок: с 1 сентября открылось свыше 600 агротехклассов для 12 тыс. школьников в рамках проекта «Кадры в АПК» нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». К 2030-му их будет 18 тыс. с профильными предметами и практикой на предприятиях. Все 44 аграрных вуза обновляют программы по агрономии, агроинженерии и ветеринарии, интегрируя IT, агрокибернетику, анализ данных, БПЛА и ИИ совместно с бизнесом; на цифровых кафедрах «Приоритет-2030» IT-квалификацию прошли более 5 тыс. студентов.

За этот год вместе с отраслью менялся и «Вестник АПК»: мы увеличили наш пул экспертов, ввели новые тематические проекты, расширили цифровые форматы. Мы видим, что сегодня у отрасли есть главное — люди, технологии и сформированный запрос на развитие. Поэтому редакция журнала уверена, что 2026 год станет временем, когда эти ресурсы сложатся в понятные управленческие решения, новые производственные модели и реальные возможности для каждого, кто связывает свою карьеру с АПК.

Елена Bakeeva, главный редактор, bakeeva@mediayug.ru

В ОДНО

Онлайн-конференции — высокоэффективный

ВРЕМЯ

интерактивный формат коммуникации

В ОДНОМ

от департамента конгрессных мероприятий

МЕСТЕ

международного холдинга «ЕвроМедиа»

Охватываемые темы:

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



zoom

Преимущества:

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.



Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

info@ideuromedia.ru



№2|2025



Иван Фокин, генеральный директор ООО «Русичь»:
— Отечественный агропромышленный сектор сегодня, действительно, переходит на новую ступень развития. Во многом это стало возможным благодаря достойным урожаям, развитию экспорта, активному внедрению передовых технологий. Но эти достижения не должны нас расслаблять. Понадобится много усилий, чтобы не просто сохранить достигнутые результаты, но и приумножить их. И здесь определяющую роль будут играть совместные усилия аграриев, органов власти, тех, кто производит сельхозтехнику и оборудование, удобрения, средства защиты растений, корма и другое. Конечно, нужно продолжать развивать экспорт, осваивать новые рынки. А для этого наша отечественная продукция должна иметь высокое качество и конкурентные преимущества. Обеспечение продовольственной безопасности имеет стратегически важное значение для страны. Вот почему сегодня столько усилий прилагается для решения этого вопроса во всех ключевых направлениях АПК. И эта стратегия полностью оправдана. Страна с таким территориальным ресурсом, научным и кадровым потенциалом не может не обеспечить себя продовольствием.

См. статью «Стол для своих», стр. 30



Руслан Алисултанов, глава комитета по экспорту Национального союза производителей молока («Союзмолоко»):
— Российская молочная отрасль вышла на высокий уровень самообеспечения, на рекордном уровне — потребление внутри страны. Это фундамент, который позволяет работать на внешних рынках без ущерба для российского потребителя. Основные направления экспорта молочной продукции — страны СНГ, Китай и Ближний Восток. В перспективе — Северная Африка и Юго-Восточная Азия. Для развития экспорта необходимо сформировать актуальную, обновляемую и доступную для всех базу нормативных документов иностранных государств, упростить сертификацию, адаптировать упаковку и объединять усилия производителей для продвижения. Пока наша отрасль занимает недостаточную долю в общем объеме аграрного экспорта. Производители молочной продукции стремятся активнее выходить на рынки Ближнего Востока, Африки, Китая. Для этого необходимо эффективное отраслевое объединение, поскольку проблемы у всех общие: сертификация, господдержка и прочие.

См. статью «Илья Ильющин: «Структура аграрного экспорта продолжает трансформироваться», стр. 44



Елена Трошина, директор департамента технологического развития Минсельхоза РФ:
— Цифровизация меняет рынок труда: спрос на низкоквалифицированный труд падает, а на экспертов растет. Российские ИИ-решения превосходят зарубежные аналоги по функционалу и стоят дешевле. Модернизация производств — ключевой элемент цифровой трансформации, направленный на сокращение потерь и оптимизацию ресурсов. Благодаря внедрению цифровых решений в период с 2013 по 2023 годы производительность труда в отрасли выросла почти на 55%. Сегодня беспилотные летательные аппараты, искусственный интеллект сокращают затраты и повышают урожайность. БЛА обрабатывают до 5 га в час, снижая расходы на технику в 4-5 раз. Они работают там, где другая техника бессильна. Системы точного земледелия увеличивают урожай зерновых на 17%, а экономию удобрений — на 15%. В животноводстве ИИ-системы мониторинга здоровья скота повышают продуктивность. Роботизация в переработке улучшает качество упаковки, повышая эффективность до 42%. В 73 регионах созданы цифровые карты земель. В 2026 году будет запущена новая госсистема учета племенных ресурсов.

См. статью «Нас не догонят», стр. 102

141,5 млн тонн зерновых и зернобобовых в бункерном весе собрали российские аграрии к середине ноября.

7594 человека из 89 регионов России и еще 11 стран зарегистрировались на конкурс «Лидеры АПК», который проходит впервые и организован президентской платформой «Россия — страна возможностей» совместно с Минсельхозом России.

15% составил рост товарооборота между Россией и Белоруссией в аграрной сфере в прошлом году, за январь-август нынешнего года этот показатель вырос еще на 22%.

80 проектов по агролесо- и фитомелиорации реализовано в рамках госпрограммы «Земля». За четыре года на реализацию проектов по агролесо- и фитомелиорации направлено свыше 590 млн рублей федеральной поддержки. Эти мероприятия позволяют защищать и восстанавливать сельхозугодья, подверженные ветровой эрозии и опустыниванию.

55,2 млрд долларов должен составить объем экспорта продукции АПК к 2030 году согласно задаче, поставленной президентом РФ.

13% составил рост экспорта мороженой рыбы и морепродуктов из России с начала 2025 года, в том числе поставки мороженой рыбы увеличились на 22%, рыбного филе — на 17%, рыбных консервов — на 10%, ракообразных — на 9%.

14% общего сельхозпроизводства сегодня обеспечивают российские фермеры. При этом в отдельных важнейших направлениях доля фермерской продукции значительно выше, например, по зерну она составляет порядка 30%.

«ПРОДОЛЖИМ ПОМОГАТЬ И ПОДДЕРЖИВАТЬ НАШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ»



Вячеслав Гладков,
губернатор Белгородской области:

— Вот уже много лет Белгородчина остается лидером в Российской Федерации по производству продукции на гектарах пашни, свинины, мяса птицы, комбикормов. Наша область входит в пятерку лидеров по общему объему производства сельхозпродукции и в десятку по объему экспорта продукции агропромышленного комплекса. В Центральном федеральном округе мы занимаем второе место по валовому производству молока. Эти впечатляющие достижения — результат упорного труда, профессионализма и любви к выбранному делу. Благодаря этому нелегкому труду АПК региона продолжает развиваться: аграрии внедряют передовые технологии, ученые создают новые сорта и гибриды, научные разработки в пищевой промышленности выводят нашу продукцию на новый уровень. Правительство РФ оказывает Белгородской области существенную поддержку с учетом стратегической важности нашего агропромышленного комплекса. По итогам 2024 года господдержка составила 6 млрд рублей, а в этом году планируется 7,7 млрд. И мы продолжим помогать и поддерживать наших производителей.



Андрей Воробьев,
губернатор Московской области:

— На 27-й Российской агропромышленной выставке «Золотая осень» представили цифровые проекты Подмосковья в АПК. Главная тема — технологичное сельское хозяйство, где цифра и ИИ работают на результат. Мы в числе лидеров по производству овощей закрытого грунта. В теплицах уже работает платформа «Эко-вижн» компании «ЭКО-культура» — «мозг», который управляет производством, мониторит состояние растений и контролирует наличие вредителей. Потери сократились вдвое, а прибавка составила 30 тонн овощей с гектара в год. Система «Арка» на основе ИИ подмосковной компании «Маслов Групп» полностью замещает зарубежные разработки. В числе разработчиков выпускники нашего физтеха. Умный трекер «Пульс» следит за здоровьем животных, определяет лучшее время для создания потомства, а вся информация собирается в единой карте каждой коровы. Встроенный ИИ-ассистент помогает спланировать работу и подсветить слабые места.



Владимир Солодов,
губернатор Камчатского края: — По предварительным итогам 2025 года Камчатский край подтвердил лидирующую позицию в рыбной отрасли страны. У нас добывается по удельному весу 41% дальневосточных уловов и 31% общероссийских. Для нашего региона рыбохозяйственный комплекс является системообразующей отраслью и ведущим работодателем. Он играет главенствующую роль в закреплении населения и развитии прибрежных поселков. Благодаря взвешенной государственной политике и закреплению рыболовных участков на долгосрочную перспективу, реализации программы инвестиционных квот за последние годы рыбохозяйственным комплексом Камчатского края достигнуты серьезные положительные результаты. Первое — это обеспечение значительного роста объемов добываемых водных биологических ресурсов. По сравнению с началом 2010-х годов уловы камчатских рыбаков выросли вдвое и составляют в последние три года от 1,5 до 1,8 млн тонн. Второе — дает свой эффект системная борьба с браконьерством. Существенно сократился объем незаконного промысла, был закрыт дрейфтерный лов лососевых рыб.



Юрий Слюсарь,
губернатор Ростовской области: — Аграрная сфера для донского региона в числе главных. Несмотря на снижение показателей сельхозпроизводства в этом году перерабатывающие предприятия сырьем будут обеспечены. Это результат титанического труда наших аграриев несмотря на все трудности и капризы погоды. Наша ключевая цель — формирование высокопроизводительного, экспортно ориентированного агропромышленного комплекса. И здесь есть чем гордиться: только за девять месяцев этого года объем экспорта мясной и молочной продукции с Дона вырос в 1,3 раза. Нашу продукцию поставляют в Китай, страны Африки и Ближнего Востока — география впечатляет. Будем работать над развитием направлений растениеводства, востребованных у потребителей, в том числе импортеров из числа дружественных стран. Прежде всего, потребность есть в нишевых зернобобовых культурах — нуте, горохе, чечевице и масличных. Одним из приоритетов для нас является развитие глубокой переработки. Реализация проектов в этой сфере позволяет увеличить производство продукции с высокой добавленной стоимостью.

AGROSALON

МЕЖДУНАРОДНАЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА СЕЛЬХОЗТЕХНИКИ

06-09 ОКТЯБРЯ 2026

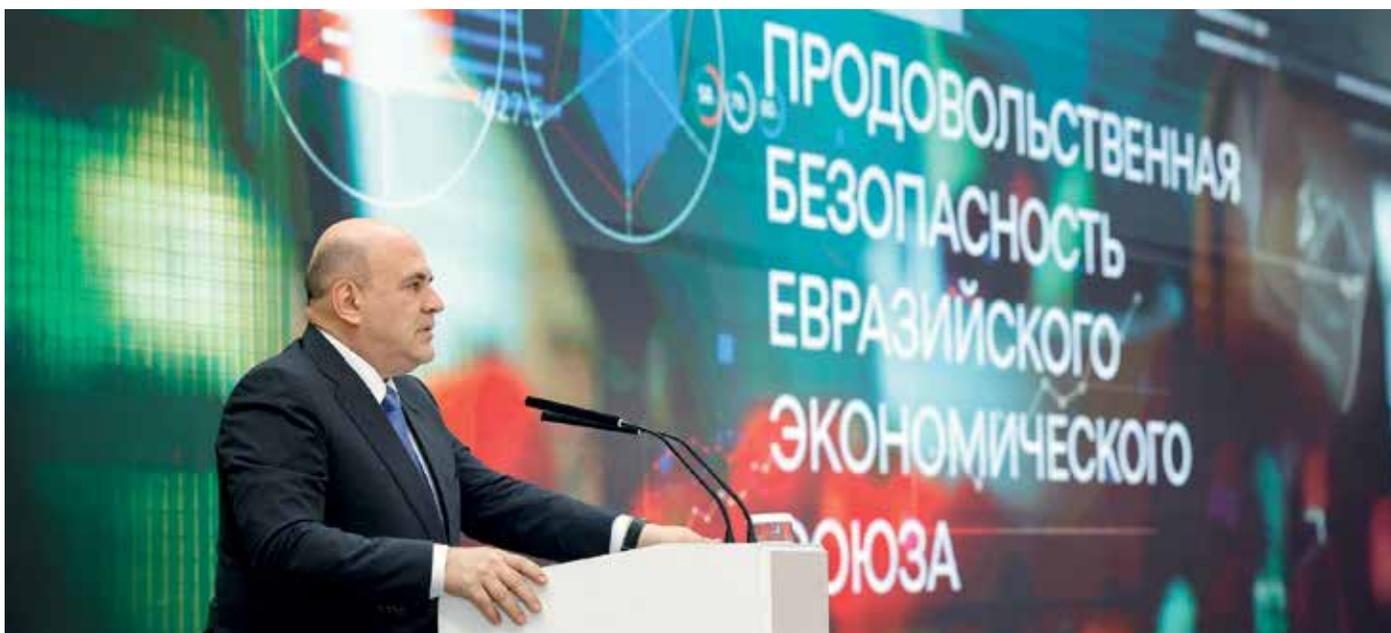


МВЦ «КРОКУС ЭКСПО», МОСКВА, РОССИЯ

МИХАИЛ МИШУСТИН: «ОТРАСЛЬ АДАПТИРОВАЛАСЬ К ТЕКУЩИМ ВЫЗОВАМ, ОПЕРАТИВНО РЕАГИРУЕТ НА ПОТРЕБНОСТИ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА»

Продовольственный суверенитет государства продолжает оставаться в зоне особого внимания российского правительства. В ноябре премьер-министр РФ Михаил Мишустин провел стратегическую сессию о развитии агропромышленного сектора и обеспечении продовольственной безопасности страны.

Текст: Сергей Иванов



Открывая сессию, председатель Правительства РФ подчеркнул, что развитие сельского хозяйства и обеспечение продовольственной безопасности страны неразрывно связаны между собой задачи, которые уже несколько лет подряд с успехом решают отечественные аграрии.

Основы продовольственной безопасности. «Заслуги сельхозпроизводителей неоднократно отмечал президент. Он подчеркивал, что за последние годы достижения нашего агропромышленного комплекса стали настоящим предметом национальной гордости, — отметил Михаил Мишустин. — Отрасль адаптировалась к текущим вызовам, оперативно реагирует на потребности внутреннего рынка.

Есть также у нас и весомые заделы для наращивания экспортного потенциала продовольствия и сырья. Меняется уровень и качество жизни граждан на селе. Идет обновление системы подготовки кадров. Намного больше стали применяться соответствующие цифровые технологии».

По словам премьер-министра, такие результаты являются показателем последовательной, системной государственной поддержки сектора, которую правительство готово оказывать и впредь для достижения национальных целей, определенных главой государства, среди которых — укрепление технологического лидерства нашего агропрома. И это обеспечит конкурентоспособность отрасли в долгосрочной перспективе.

«Один из ключевых вопросов в сфере нашего внимания — это качество и объемы снабжения внутреннего рынка, — сказал Михаил Мишустин. — По итогам прошлого года мы с запасом обеспечили себя зерном, мясом, рыбой, растительным маслом и сахаром. Приближаемся также к целевым значениям Доктрины продовольственной безопасности по молоку, картофелю и овощам. Рассчитываю, что и дальше результаты будут не ниже уже достигнутых». Такой прогноз, считает российский премьер, во многом основан на предварительных итогах уборочной кампании. В стране несмотря на погодные сложности собрано свыше 135 млн тонн зерна. В очередной раз установлены рекорды по урожаям

зернобобовых, по сое, рапсу, фруктам. Выросло также и производство молочной продукции, сыров. «Во многом за счет инструментов развития этого сектора, которые хорошо зарекомендовали себя ранее. В первую очередь это льготное кредитование, субсидирование приоритетных отраслей, помощь малым и средним хозяйствам, а также потребкооперации. И еще льготный лизинг оборудования для пищевого и возмещение части затрат на переработку молока», — пояснил председатель правительства. Востребованной мерой государственной поддержки являются и гранты в сфере сельского туризма. Сегодня идет реализация 88 таких проектов из 91, которые были отобраны в этом году. «Предоставляем также ветеранам и участникам специальной военной операции средства для начала своего дела в агропромышленном комплексе. Их получают в 11 регионах страны», — добавил Михаил Мишустин.

Региональную специфику стараются учитывать и при выделении других видов господдержки. Так, продолжается работа по тепличному овощеводству на Дальнем Востоке, идут средства для развития аграрной отрасли в Донецкой и Луганской народных республиках, Запорожской и Херсонской областях. «Постановлением правительства закрепили оказание дополнительной поддержки им для племенного животноводства. И еще для закладки садов и ухода за ними», — отметил премьер. Как сообщил Михаил Мишустин, до конца года планируется завершить инвентаризацию земель сельхозназначения по всей стране. «А это миллионы гектаров пашни, использование которых позволит нарастить объемы производства в агропроме», — подчеркнул он.

Технологии и кадры. Несомненно, важным условием для повышения эффективности агропромышленного комплекса является внедрение современных технологий, в том числе цифровых решений и автоматизации процессов. Как подчеркнул Михаил Мишустин, такой подход открывает широкие возможности для прогнозирования урожайности сельхозкультур. Можно вовремя обнаруживать

вредителей, рассчитать количество удобрений, отслеживать состояние поголовья животных, выстроить загрузку производственных площадок с наибольшей результативностью, а также применять иные отечественные технологии для улучшения качества продукции и снижения издержек. «Принципиально важный момент — скорость внедрения инноваций. Нужно максимально сократить сроки вывода на рынок новых разработок, — считает премьер. — Эти методы уже позволили увеличить применение семян отечественной селекции по подсолнечнику и сахарной свекле. С этого года оказываем поддержку 39 научным и образовательным учреждениям по линии Минобрнауки. Они ведут исследования в растениеводстве».

Пять говорящих цифр

135 млн тонн зерна получили российские хлеборобы в 2025 году по предварительным подсчетам. В очередной раз установлены рекорды по урожаям зернобобовых, по сое, рапсу, фруктам.

16 патентов и **14** отечественных решений получено в рамках федеральной научно-технической программы.

39 научных и образовательных учреждений по линии Минобрнауки, занимающихся исследованиями в растениеводстве, получили в нынешнем году государственную поддержку.

67 регионов страны открыли с 1 сентября более 600 агроклассов для школьников.

88 проектов в сфере сельского туризма реализуются в нынешнем году с помощью государственных грантов.

Источник: Минсельхоз РФ

Государственные вложения дают свои плоды. В прошлом году в рамках федеральной научно-технической программы было получено 16 патентов и 14 отечественных решений. Также в государственный реестр уже включено 38 сортов и гибридов. Было создано три национальных центра, которые занимаются генетическими исследованиями растений, сортов винограда и животных для нужд АПК. «Назвал сейчас только несколько достижений в этой области. Конечно, такую работу будем продолжать», — пообещал председатель правительства. Чтобы эта работа была успешной и позволяла обеспечить интенсивные темпы производства, отечественной агронауке нужна молодежь. По мнению Михаила Мишустина, это

должны быть «подготовленные, увлеченные ребята, которые готовы развивать сельское хозяйство». Система их обучения уже была существенно переформатирована с учетом запросов отрасли. «С 1 сентября текущего года школьники в 67 регионах занимаются в агроклассах, которых уже более 600, — сообщил он. — Продолжается модернизация организаций среднего профессионального образования. Со следующего года начинаем предоставлять субсидии на финансовое обеспечение затрат аграрных колледжей для реализации проектов их развития. Всего на эти цели за три года направим из федерального бюджета 5 млрд рублей».

По мнению премьера, важно синхронизировать весь процесс подготовки,

начиная со школы, затем в рамках средней и высшей ступеней, а также при проведении переобучения и повышения квалификации, чтобы тот, кто выберет для себя эту сферу, мог на протяжении всей профессиональной деятельности оставаться востребованным специалистом. «Мы продолжим оказывать поддержку отечественному агропромышленному комплексу, — заявил Михаил Мишустин. — Это отражено в том числе и в позиции правительства по проекту федерального бюджета на следующие три года, внесенному в Государственную думу. Эти средства должны расходоваться с учетом приоритетов, обозначенных президентом, чтобы максимально усилить работу по критически важным направлениям».

ДМИТРИЙ ПАТРУШЕВ: «ТАМ, ГДЕ МЫ РАНЬШЕ ПРИМЕНЯЛИ ПРОДУКЦИЮ ИНОСТРАННОЙ СЕЛЕКЦИИ, УВЕРЕННО НАЧИНАЮТ ВНЕДРЯТЬСЯ НАШИ РОССИЙСКИЕ СЕМЕНА»

Во время рабочей встречи с президентом РФ Владимиром Путиным в октябре заместитель председателя Правительства РФ Дмитрий Патрушев информировал главу государства о ходе реализации нацпроекта «Экологическое благополучие», а также сообщил об итогах развития агропромышленного комплекса страны, подготовке кадров для аграрного сектора и выполнении госпрограммы по развитию сельских территорий.

Текст: Жанна Светлова



Успехи хлеборобов

— В этом году урожайность зерновых больше, чем в прошлом году на 10%. Исходя из этого, мы можем себе позволить сделать прогноз — 135 млн тонн по зерновым. Пшеницы, это наша основная культура, ожидается порядка 88 млн тонн.

Хотел бы обратить внимание, что уже порядка шести лет сборы зерновых в России стабильно превышают 120 млн тонн. Это во многом стало возможным благодаря системной поддержке государства и внедрению передовых технологий.

Но вместе с этим стоит задача серьезно нарастить объемы производства. Поэтому сейчас ищем различные решения и новые точки роста. В том числе это сбор двух урожаев с одного поля. Такие технологии мы уже реализуем. Это и приоритетная поддержка ключевых направлений.

На что хотел бы обратить внимание. У нас появляются способы эффективно отвечать на погодные вызовы, в том числе за счет применения специальных самолетов для искусственного увеличения осадков. Такой самолет есть, например, в Росгидромете. Он работал в этом году на Ставрополье, что позволило в принципе показать наивысшую урожайность. В других регионах юга, где самолет не работал, была засуха, а на Ставрополье все было достаточно неплохо. Данную практику, я думаю, будем тиражировать по субъектам, которые подвержены у нас засушливым явлениям.

Основа будущего урожая

— На сегодняшний день достаточно активно идет озимый сев. По планам его площадь должна составить порядка 20 млн га. Это сопоставимо с площадью, которую мы засеяли озимыми в прошлом году. Необходимые ресурсы у аграриев есть, мы все контролируем.

Отдельно отмечу, что Минсельхоз и Минэнерго в постоянном диалоге, следят за доступностью топлива. Сельхозтехника в целом также у нас в наличии, и для стимулирования ее закупки продолжают действовать различные программы как по линии Минпромторга, так и по линии Минсельхоза.

Приобретение средств защиты растений, минеральных удобрений тоже на сегодняшний день не вызывает у нас никаких вопросов. Я отмечу, что производство удобрений растет, по итогам года объем произведенных удобрений должен превысить 65 млн тонн, то есть мы сполна обеспечены данной продукцией, при этом реализу-

ются и новые инвестпроекты. И хотел бы обратить внимание, сейчас примерно 70% объема удобрений идет на экспорт, то есть одновременно на внутреннем рынке правительство в диалоге с производителями удобрений продолжает сдерживать на эту продукцию цены. В принципе за счет столь масштабных внешних поставок отраслевой бизнес и получает свою основную прибыль. Это позволяет обеспечивать ценовую доступность удобрений для наших, именно наших, отечественных сельхозпроизводителей.

Свои семена

— Продолжается большая работа по развитию нашей собственной селекции. Предусмотрен целый спектр мероприятий, направленных на стимулирование научных разработок и тиражирование этой продукции. Результаты есть.

Для сравнения: в 2022 году у нас показатель самообеспеченности семенами был на уровне 60%, в 2024 году он превысил 67%, по итогам 2025 года, по нашим прогнозам, мы приблизимся уже к отметке 70% обеспеченности семенами собственной селекции. Теперь там, где мы раньше фактически полностью применяли продукцию иностранной селекции, уверенно начинают внедряться российские семена. Это в первую очередь касается подсолнечника, где у нас были определенные прорехи, а семян сахарной свеклы вообще не было своих. На сегодняшний день порядка 8% посевов уже делается нашими собственными семенами. Также значительно выросло использование отечественных семян зернобобовых культур.

Молока и мяса — в достатке

— Объемы в мясном направлении животноводства по итогам года должны достичь 17 млн тонн — это чуть выше, чем показатель 2024 года. Производство молока тоже, по оценкам, несколько подрастет и превысит 34 млн тонн.

Хотел бы обратить внимание на выпуск готовой продукции. Он в целом сохраняется на уровне прошлого года, но по отдельным позициям у нас есть небольшое снижение — по «пищевке» и переработке. Это связано с непростыми экономическими условиями.

В целом, ситуация абсолютно стабильная. Я надеюсь, что сейчас при снижении ключевой ставки у нас запустится новая инвестиционная фаза по «пищевке» и пе-

реработке, начнут реализовываться новые инвестиционные проекты. И мы выровняемся. Я думаю, что перейдем к уверенному росту.

При этом я подчеркну, что внутренний рынок у нас полноценно обеспечен продукцией. Значительных скачков цен на продукты питания мы не отмечаем.

Продолжается развитие аграрного экспорта. В 2025 году практически по всем направлениям в целом сохраняется рост экспортной выручки за исключением зерновых. Здесь у нас ситуация не очень хорошая. Мы меньше стали зерновых экспортировать, но это связано с крайне низкими мировыми ценами на данную продукцию. Но, безусловно, наше зерно остается востребованным у зарубежных покупателей. И мы прекрасно понимаем, что при изменении ценовой конъюнктуры объемы его поставок, я думаю, серьезно увеличатся.

Поля ждут профессионалов

— С 2025 года у нас реализуется новый национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Он включает в себя такие важнейшие направления, как селекция и генетика, производство ветеринарных препаратов, сельхозтехники, а также развитие биотехнологий. И в отдельный федеральный проект мы вынесли работу по развитию нашего кадрового потенциала, для подготовки специалистов в том числе создаются агротехнологические классы. Их к 2030 году должно быть не менее 18 тыс. Там ребята смогут получить первую аграрную профессию, первую аграрную специальность.

Помимо этого, с 2026 года начнется реализация программы «Агропрофессионалитет» для развития отраслевых колледжей. Также у нас стартовала комплексная модернизация инфраструктуры высших аграрных учебных заведений. Безусловно, для привлечения работников в агропром и в целом для повышения качества жизни людей шестой год реализуется госпрограмма по развитию сельских территорий. Она крайне интересна и востребована. На эту госпрограмму с 2020 года выделено почти 400 млрд рублей, из них 116 — в 2025 году.

Всего в этом году на развитие агропромышленного комплекса предусмотрено 565 млрд рублей. Это очень значительные деньги, которые помогают в развитии нашей отрасли.

Легенды луганского хлеба

«Луганск-Нива» — визитная карточка пищевой и перерабатывающей промышленности ЛНР

Акционерное общество «Луганск-Нива» является поистине уникальным предприятием, где бережно хранят традиции хлебопечения, которым более 80 лет. Высокий профессионализм сотрудников предприятия, активное внедрение современных технологий и передовой опыт — все эти понятия неразрывно связаны и с историей предприятия, и с его достижениями.



Зинаида Наден



После вхождения ЛНР в состав России АО «Луганск-Нива» стало участником свободной экономической зоны. Это дало мощный импульс для развития, создания новых рабочих мест, улучшения условий труда и выпуска высококачественной продукции. Предприятие занимает лидирующие позиции по производству муки и хлебобулочной продукции в республике. Продукция поставляется на внутренние рынки, а также идет в Донецкую Народную Республику, Крым и другие регионы России.

Нынешняя стратегия предприятия — это развитие производства, техническое перевооружение, реконструкция и модернизация оборудования, внедрение новых технологий, повышение качества продукции, соблюдение требований охраны труда, промышленной безопасности и окружающей среды.

Руководит АО «Луганск-Нива» легендарная личность, чей трудовой путь неразрывно связан с историей предприятия.

Зинаида Наден — его гордость и опора. Забот у нее немало, сегодня она является председателем наблюдательного совета АО «Луганск-Нива», председателем Луганского отделения «Деловой России», депутатом Народного совета ЛНР.

«Нашим ключевым преимуществом является осуществление замкнутого цикла производства — от приема зерна до выпуска готовой продукции: муки, крупы, хлопьев зерновых, хлебобулочных изделий и комбикормов, — делится Зинаида Наден. — До конца 2028 года в рамках инвестиционного проекта мы планируем освоить порядка 450 млн рублей на модернизацию и техническое перевооружение всех производственных подразделений предприятия. Нам предстоит масштабная работа, но зная опыт и профессионализм своих коллег, мы с предстоящими задачами справимся. И так было всегда».

За последние пять лет на предприятии прошла серьезная модернизация. С 2020-го по 2025 год в каждом подразделении было установлено высокотехнологичное оборудование, автоматические фасовочно-упаковочные линии производства России, Беларуси, Китая. В ближайшее время поступит еще ряд аппаратно-программных комплексов, таких как автоматические, роботизированные укладки упаковок с мукой по 1 и 2 кг на паллеты и подача их на склад, такие же укладки бутылок с подсолнечным маслом объемом 1 л в гофрокороба и тоже с пода-

чей на склад, укладка роботом-паллетоукладчиком гофрокоробов с продукцией на паллеты и другое.

«Луганск-Нива» регулярно оказывает социальную поддержку сотрудникам, безвозмездно предоставляет им жилье, осуществляет доставку работников автотранспортом предприятия. А бывшим сотрудникам, вышедшим на пенсию, ежеквартально передают продуктовые наборы. В рамках благотворительной программы предприятие оказывает поддержку творческим коллективам, спортивным командам ЛНР, ветеранам и участникам боевых действий.

Предприятие постоянно участвует и не раз поднималось на пьедестал почета в таких престижных мероприятиях и выставках, как «Агропродмаш», «ЮгПродЭкспо», «Продэкспо», всероссийский форум-выставка «Госзаказ», ежегодный профессиональный конкурс «Лучшая организация России», XVI съезд мукомольных и крупяных предприятий России и международная бизнес-конференция «Мельница», международная выставка «ИННОПРОМ Беларусь». В нынешнем году приняли участие в ПМЭФ-2025.

Текст: Валерия Якимова

Успех на границе закалки

ООО «ВАЛМИКС» достигло впечатляющих результатов, доведя производство до 700 тыс. штук

Семеноводческое хозяйство «ВАЛМИКС», расположенное в Талдомском районе Московской области, подводит итоги года, ознаменовавшегося значительным укреплением позиций и смелыми шагами в будущее. Ключевыми достижениями стали приобретение земли в собственность, существенное увеличение производства посадочного материала, а также начало освоения новых направлений в семеноводстве и выход на международные рынки.

Михаил Ярышевский



На российском рынке семенного картофеля ключевым требованием становится высокое качество семян. Сегодня ООО «ВАЛМИКС» активно выстраивает более четкие партнерские отношения как с правообладателями сортов, так и с крупными покупателями, что позволяет оптимизировать производственное планирование. Ключом к стабилизации в компании считают усиление контроля за оборотом семян и строгий отбор стандартного посадочного материала. Будущее отрасли за контрактным производством семенного материала, где фиксированные цены гарантируют предсказуемость и стабильный сбыт. Сезон 2025 года стал испытанием для «ВАЛМИКСА» из-за поздних весенних снегопадов, сдвинувших посадку и потребовавших срочной покупки трактора. Поздняя уборка при низких температурах осложнила сушку и лечебный период клубней. В результате, урожайность снизилась на 20% относительно прошлого года. Тем не менее, первые тесты и анализы указывают на улучшение качества семенного материала, что подтверждает правильность выбранного направления работы. Наилучшие результаты продемонстрировали проверенные сорта, такие как Коломба и Примабелль селекции НЗРС Садокас, а также

Венди и Балтик роуз от NORIKA. Особое внимание привлекли сорта для переработки Инноватор и Челленжер, а также сорт для чипсов ВР 808, показавшие стабильно высокий урожай.

Наблюдается устойчивый рост спроса на сорта для переработки (до половины объема производства). Их популярность обусловлена стабильностью рынка и прозрачным ценообразованием. Многолетние контракты обеспечивают плановое производство, и хозяйство надеется на аналогичное развитие для сегмента столовых сортов.

Историческим достижением для «ВАЛМИКСА» стало приобретение земли в собственность, что полностью устранило зависимость от внешних арендодателей и сняло значительную часть рисков, связанных с отсутствием собственного земельного банка. Это решение стало фундаментом для дальнейшего стратегического развития. В собственном лабораторном комплексе микрочлониального размножения и теплицах предприятие достигло впечатляющих результатов, доведя производство до 700 тыс. штук.

В текущем году компания сделала важный шаг в диверсификации производства, начав реализацию проекта по возведению зерносушильного ком-

плекса. Этот объект позволит хозяйству заняться семеноводством зерновых культур, открывая новые экономические перспективы. Завершение строительства офисного здания также стало весомым достижением, улучшив условия труда и создав современную управленческую базу. Все запланированные на год цели были успешно выполнены.

В области селекции «ВАЛМИКС» продолжает работать с перспективными сортами, продвигая их на рынке. География поставок расширяется: семена уже отгружаются в страны ближнего зарубежья и Турцию, есть уверенность в дальнейшем росте этого направления.

«В текущем году мы уже продали около 700 тонн озимого рапса, раньше у нас его не было. Мы надеемся в дальнейшем производить не только семенной картофель, но и семена зерновых. Планируем строительство лабораторного корпуса. Будем работать, развиваться, останавливаться нельзя. У нас большая страна, много возможностей, нужно работать и реализовывать свои планы и мечты», — подчеркивает генеральный директор ООО «ВАЛМИКС» Михаил Ярышевский.

Текст: **Елизавета Попова**

БОЛЬШЕ ТЕХНОЛОГИЙ – БОЛЬШЕ ЕДЫ

КАК НОВЫЙ НАЦПРОЕКТ В АПК ПОМОГАЕТ РОССИИ
ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ



Россия за минувшие годы существенно нарастила объем выпускаемой агропродукции, практически обеспечив себя продовольствием по всем ключевым направлениям. Теперь перед аграриями страны стоит задача принципиально другого масштаба: построить настоящий высокотехнологичный комплекс, способный обеспечить мировое лидерство на рынке продукции АПК. Внедрение инноваций в агросектор — стратегически важная задача, которая активно поддерживается государством. В рамках нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» господдержку получают научные разработки в области селекции и генетики, создаются условия для развития производств новой техники и оборудования, освоения перспективных технологий. Отдельным пунктом программы идет внедрение и развитие в АПК искусственного интеллекта.

Текст: Сергей Семенов | Иллюстрация: Александр Лютов





Выступая в октябре на агропромышленной выставке «Золотая осень», премьер-министр РФ **Михаил Мишустин** сообщил, что за 10 лет отечественный агропром вырос больше чем на 50%, стал более высокотехнологичным, более конкурентоспособным, добавив, что возродившееся сельское хозяйство стало одной из основ укрепления суверенитета России. При этом он заявил, что если раньше перед отраслью АПК стояла задача нарастить объемы выпуска собственных товаров, чтобы сократить импорт, то теперь важно создать все условия для масштабного внедрения отечественных научно-исследовательских разработок.

Добавить АПК интеллекта. Премьер рассказал о целом ряде новаций в работе агросектора. Так, по его словам, до 2030 года на единой цифровой платформе должны быть объединены все профильные министерства и ведомства, такие как Минсельхоз, Росрыболовство, Россельхознадзор и ряд других. По словам Михаила Мишустина, это даст возможность чиновникам, отвечающим за развитие сельского хозяйства в стране, работать по принципу одного окна, что позволит производителям получать максимальный эффект от тех мер поддержки, которые предлагает государство. Это также ускорит взаимодействие между самими участниками рынка, когда, например, научные институты будут быстрее и проще внедрять на полях достижения отечественной селекции. Премьер также напомнил, что все аграрные сервисы активно переводят в цифровой формат, 77 из них уже предоставляются на портале Госуслуг. Например, это карта урожая для внедрения точного земледелия по ранней оценке и прогнозу потенциальной урожайности, агропроектирование, оценка плодородия (комплексная оценка сельхозземель, оптимизация размещения культур в севообороте и рекомендации по агротехнологиям), лаборатория кормов (выполнение анализов для оценки состояния кормовой базы животноводческого хозяйства), «Свое фермерство» (платформа с агросервисами для специалистов по отчетности в сфере растениеводства, животноводства и рыбоводства) и ряд других. Также стало известно о планах запуска еще нескольких сервисов для регулирования аграрной деятельности. До конца этого года планируется создание ситуационного цифрового центра Минсельхоза и Росрыболовства. Он будет заниматься мониторингом информационной безопасности всех цифровых ресурсов обоих ведомств. Также решается вопрос о создании единого

анонимного банка данных, который позволит аграриям не только эффективно использовать свои данные, но и обмениваться ими с другими участниками отрасли. Например, им могут предоставлять единый доступ к обезличенному массиву данных о полях, урожайности и качестве урожая.

Одновременно в шести государственных информационных системах собираются данные, которые охватывают самые ключевые вопросы АПК, в том числе мониторинг земель, контроль за зерном и продуктами его глубокой переработки. «Через такую большую систему с первого марта следующего года будем выдавать бесплатно племенные свидетельства и разрешения на импорт», — добавил глава кабинета.

По его словам, эффективным механизмом развития стал созданный Минсельхозом индустриальный центр компетенций, объединяющий лидеров отрасли. Среди его проектов — системы управления целыми комплексами, которые позволяют повышать урожайность или снижать объемы брака на пищевом предприятии.

«Для всех очевидно, что уровень цифровизации в агросекторе будет только расти. Это приведет к системной трансформации многих направлений, производственных процессов и профессий», — сказал премьер. Он также подчеркнул важность использования отечественных программных решений при создании инноваций в сельском хозяйстве, отметив, что через четыре года не менее 80% российских организаций будут работать на отечественном ПО.

Отдельно Михаил Мишустин поделился своими размышлениями по поводу искусственного интеллекта в сельском хозяйстве. Применение ИИ в российском растениеводстве, животноводстве и пищевой промышленности активно расширяется, это позволит аграриям снижать издержки и повышать эффективность, заявил он. «Все чаще искусственный интеллект применяется в растениеводстве, животноводстве и пищевой промышленности. Его использование позволит автономно управлять сельскохозяйственной техникой, когда на поля выводят беспилотные комбайны и тракторы. Отслеживать, как налажен процесс на перерабатывающих предприятиях. Проводить мониторинг состояния растений и животных. Контролировать также санитарные нормы в пищевом секторе. В итоге аграрии смогут снижать издержки и повышать эффективность», — сказал премьер.



По его словам, уже сегодня около 40% агропредприятий в той или иной степени используют технологии ИИ, а на полях работают около 19 тыс. единиц техники с элементами автопилотирования. Кроме того, более 70 регионов страны полностью оцифровали свои сельхозземли, что позволяет повышать качество их использования. При этом, как подчеркнула министр сельского хозяйства РФ **Оксана Лут**, искусственный интеллект не заменит человека в агропромышленном комплексе, но поможет повысить эффективность работы данного сектора экономики. По ее мнению, цифровые инструменты, в том числе ИИ, позволяют снижать себестоимость продукции и повышать эффективность аграриев, минимизировать рутинные операции и закрывать кадровый дефицит, снижать риски агробизнеса, связанные с климатическими, биологическими и экономическими изменениями. При этом главным в агропромышленном комплексе остается человек. «Наша отрасль никогда не будет работать без человека, это невозможно. Искусственный интеллект, цифровизация, повышение производительности труда — это все помощники. Ключевые решения всегда останутся за людьми», — сказала Оксана Лут.

Амбициозные цифры. Такое пристальное внимание к цифровизации и повышению технологичности сельского хозяйства со стороны правительства — системно и долгосрочно, неслучайно за темой лично следит непосредственно Михаил Мишустин, один из лучших в стране менеджеров по внедрению инноваций с огромным опытом. Главный инструмент для обеспечения рывка в АПК у государства прямо сейчас — национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», запущенный в этом году.

Стоит напомнить, что этот нацпроект — часть масштабного плана правительства по достижению национальных целей развития до 2030 года и на перспективу до 2036-го. В ходе реализации единого плана будут решаться долгосрочные задачи, в том числе выход на устойчивую траекторию экономического роста в условиях имеющихся вызовов, увеличение доходов граждан, повышение рождаемости и продолжительности жизни, обеспечение технологического суверенитета. Нацпроект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» включает в себя пять федеральных проектов для решения задач в области селекции и генетики, развития биотехнологий, разработки ветеринарных

Основные показатели нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» к 2030 году

125% — индекс производства продукции агропромышленного комплекса (в сопоставимых ценах) к уровню 2021 года.

140 единиц — индекс продуктивности сельскохозяйственных животных в среднем за 5 лет.

29 единиц — индекс урожайности сельскохозяйственных культур в среднем за 5 лет.

66,7% — достигнутый уровень технологической независимости в сфере продовольственной безопасности.

Источники: паспорт нацпроекта, Минсельхоз РФ

препаратов и вакцин, обеспечения отрасли сельхозтехникой и оборудованием, а также кадрами. Изначально в документ также предполагалось включить федеральные проекты «Средства защиты растений с высоким уровнем локализации» и «Отечественный флот для нужд АПК и рыбохозяйственного комплекса», а проект по сельхозтехнике и оборудованию был разделен на два: «Техническая и технологическая независимость в сельскохозяйственном машиностроении» и «Технико-технологическая независимость животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности», однако в итоговой версии осталось пять направлений.

Реализация нацпроекта предполагает, что к 2030 году уровень технологической независимости России в сфере продовольственной безопасности должен составлять 66,7%. По итогам 2023-го он оценивался в 45,8%, план на 2025 год — 47,6%. Показатель рассчитывается как среднее взвешенное значение уровней обеспеченности, готовности технологий и производства высокотехнологичного продукта (при наличии) по технологическим направлениям нацпроекта. Самый большой коэффициент веса для расчетов 0,25 единицы — по показателю «уровень



самообеспечения семенами отечественной селекции». Коэффициент 0,15 предусмотрен для показателя «достигнутый уровень технологической независимости по отечественным критически важным ферментным препаратам, пищевым и кормовым добавкам, технологическим вспомогательным средствам» (биотехнологии). Для всех остальных показателей действует коэффициент 0,1.

В нацпроекте предусмотрено восемь дополнительных статистических индикаторов. Первые два — объем высева семян подсолнечника и сахарной свеклы отечественной селекции, в 2025 году они должны составить 15,3 тыс. тонн и 100,2 тонны соответственно, в 2030-м — почти 23 тыс. тонн и 1,14 тыс. тонн. Еще два индикатора — количество суточных цыплят мясных кроссов кур отечественной репродукции и племенных телят молочного КРС. Плановые уровни на 2025 год — 29,49 млн голов и 94 тыс. голов, на 2030-й — 308,6 млн голов и 99 тыс. голов. Количество отечественных ветпрепаратов, произведенных в 2030 году, должно достигнуть 234,3 тыс. упаковок против 200,2 тыс. в 2025-м, отечественных вакцин — вырасти с 18,97 млрд доз до 20,95 млрд доз. Число созданных отечественных технологий с использованием результатов исследований и разработок, востребованных агросектором, планируется увеличить с 6 в 2025 году до 25 к 2030-му. Действующие мощности по производству критически важных ферментов и кормовых добавок предстоит нарастить со 148 тыс. тонн в этом году до 363 тыс. тонн в 2030-м.

Больше технологий. По прошествии почти года с момента старта нацпроекта можно констатировать — работа по его ключевым направлениям идет активно и уже дает ощутимые результаты. Так, одним из главных флагманов отечественного АПК уверенно становится современная селекция и генетика, а застрельщиками ключевых инноваций — вузы, в том числе отраслевые. Значительное количество агровузов, участвующих в этой работе, создают или уже создали агропромышленные технопарки, где совместно с бизнесом «программируют» растения и животных под конкретные условия, задачи и рынок. Многие проекты не просто развивают конкретное направление, но и закрывают многолетние узкие места развития АПК в своих регионах. Так, например, получилось с разработкой Бурятской государственной сельскохозяйственной академии, ученые которой впервые занялись организацией



производства семенного картофеля и выведением своего сорта, подходящего для засушливых территорий региона. Для этих целей ученые БГСХА открыли лабораторию микронального размножения, где происходит черенкование сертифицированных безвирусных растений картофеля и размножение его до необходимого количества в стерильных условиях.

В Республике Калмыкия на базе Калмыцкого госуниверситета им. Б. Б. Городовикова и при поддержке Российской академии наук продолжается реализация проекта Агросервисного центра в области мясного животноводства мирового уровня «Агробиотех в степях Калмыкии». Цель проекта — мировое лидерство университета в области племенного мясного животноводства, сервисное обеспечение агропромышленного комплекса в стране и трансфер технологий через создание агрохабов в странах с тяжелыми природно-климатическими условиями под заказ. Как рассказали «Вестнику АПК» в Региональном научно-производственном центре, в сфере генетических исследований успешно сформированы базы данных генотипов и фенотипов племенного поголовья КРС (59 голов) и МРС (400 голов). «Эти базы данных, которые включают в себя полное описание фенотипов, микросателлитный профиль, а также генотипы генов, ассоциированных с продуктивностью, являются первыми в стране для животных отечественных пород мясного направления», — уточнил директор регцентра **Арсланг Хахлинов**. В рамках проекта «Генетический паспорт крупного рогатого скота калмыцкой породы» были собраны образцы ДНК племенных животных (200 образцов), из которых 100 были отобраны для проведения полногеномных исследований с целью построения филогенетического дерева и дальнейшей разработки технологии для оценки чистопородности животных.



ПО ПРОШЕСТВИИ ПОЧТИ ГОДА С МОМЕНТА СТАРТА НАЦПРОЕКТА МОЖНО КОНСТАТИРОВАТЬ – РАБОТА ПО ЕГО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ИДЕТ АКТИВНО И УЖЕ ДАЕТ ОЩУТИМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ.

Активно работают вузы с бизнесом и крупными корпорациями. Так, Высшая школа экономики в этом году объявила о сотрудничестве с компанией «ЭкоНива» в части высокотехнологичного агропроизводства и ИИ. Ведущий специалист по искусственному интеллекту ООО «ЭкоНива-АПК холдинг» **Михаил Бурмистров** рассказал, что его компания проводит большую программу по разработке и внедрению искусственного интеллекта в различные блоки производства и управления. «Мы нацелены на межотраслевое сотрудничество в вопросах внедрения ИИ и привлечение к нашей программе вузов и научного сообщества. Так как холдинг включает в себя полный цикл от производства до реализации, то специалисты по разработке и внедрению ИИ требуются во всех направлениях «от поля до прилавка», — отметил он. Основные направления для внедрения ИИ — генетика и селекция как в животноводстве, так и в семеноводстве, прогноз урожая на основе космоданных в плодородии, бизнес-анализ и прогнозирование в логистике, продажах, маркетинге, бизнес-прогнозирование и аналитика макрорынков для стратегического управления, роботизация и навигация. «Во всех вышеперечисленных направлениях холдинг заинтересован в привлечении компетенций и специалистов в области ИИ. Нарботанный практический опыт и научный потенциал ВШЭ в синергии с производственным опытом и данными ООО «ЭкоНива-АПК холдинг» позволят на высоком уровне решить поставленные задачи и создать базу для подготовки специалистов с современным подходом и инструментарием для АПК», — подчеркнул Михаил Бурмистров. Активно использует искусственный интеллект и цифровые технологии для автоматизации и аналитики производственных процессов крупнейшая отечественная компания АПК

«Мираторг». В частности, как рассказали в компании, ИИ помогает специалистам агрохолдинга следить за качеством мяса. В частности, все свиноккомплексы оснащены современными камерами, которые фиксируют детали жизненных процессов животных. ИИ собирает эти данные, обрабатывает большой объем информации и передает ее в селекционный центр. Там сотрудники генетической лаборатории анализируют полученные данные, делают выводы относительно поведения животных, их наследственности, нюансов кормления и работают над совершенствованием генетически важных для поголовья признаков. А совместно с компанией «Иннопрактика» «Мираторг» разработал собственную систему оценки крупного рогатого скота, использующую генетические факторы для эффективного подбора особей с улучшенными характеристиками, такими как количество и качество молока. Передовые технологии «Мираторг» использует для улучшения урожая на своих полях. Так, мониторинг сельхозугодий осуществляется с помощью спутникового аудита на основании снимков различного спектра светимости. Спутниковый анализ позволяет детально представить данные и рассчитывать площадь каждого неудобья — леса, залежей, кустарниковой растительности по каждому полю вплоть до тропинок. Кроме того, «Мираторг» разработал более 200 инструментов в виде собственного программного обеспечения для оптимизации цепей поставок на производстве и в ритейле. Среди собственных разработок компании — ERP-система, система оценки эффективности работы водителей погрузчиков, архив генома крупного рогатого скота, система машинного зрения для решения различных производственных и складских задач, а также разработки для работы с big data.

ТЕХНОЛОГИИ – В ДЕЛЕ

ВЕДУЩИЕ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛИ РАССКАЗАЛИ, КАК РАБОТАЮТ В РАМКАХ ПРОФИЛЬНОГО НАЦПРОЕКТА

Крупным предприятиям сегодня невозможно выжить, а тем более, стабильно развиваться без внедрения новых технологий. Это касается как производственного процесса, так и селекции, логистики, переработки и работы с персоналом. О своих ноу-хау «Вестнику» рассказали топ-менеджеры крупных агропредприятий РФ.

Текст: **Сергей Семенов**



Антон Абрамов,

заместитель генерального директора ООО «Интерген Рус»:

— Агропромышленный холдинг «Залесье» является отечественным производителем в аграрной отрасли. Ключевыми направлениями технологического обеспечения продовольственной безопасности стали продукция производства растениеводства, молочного скотоводства и племенного генетического материала. Целями АПХ «Залесье» в рамках проекта являются снижение себестоимости производимой продукции, рост количества племенного маточного поголовья и импортозамещение.

На базе АПХ «Залесье» создан селекционно-генетический центр, занимающийся производством генетического материала с целью повышения количества и качества племенного маточного поголовья в Российской Федерации.

Активно участвуем в комплексной научно-технической программе развития сельского хозяйства в качестве заказчика по разработке индекса племенной ценности для крупного рогатого скота, что вносит вклад в технологическое обеспечение продовольственной безопасности. В качестве продукта создается модель по

расчету отечественного индекса племенной ценности животных, позволяющего сформировать более точечную селекцию поголовья.



Анастасия Наурузова,

директор по персоналу группы агропредприятий «Ресурс»:

— Миссия группы агропредприятий «Ресурс» напрямую связана с укреплением продовольственной безопасности, поэтому повышение ее технологической обеспеченности для создания условий устойчивого роста производства входит в число наших стратегических целей. При этом особое внимание мы уделяем вопросам привлечения кадров в АПК. При существующем дефиците персонала и конкуренции на рынке труда такие базовые для ГАП «Ресурс» инструменты, как достойный уровень дохода, создание комфортных условий на рабочем месте, доставка корпоративным транспортом, обеспечение горячим питанием и другие не всегда являются достаточными. В современных условиях подбор будущих сотрудников и формирование кадрового резерва должны начинаться как можно раньше, буквально со школьной скамьи, и здесь на помощь приходят агротехнологические классы, которые создаются в рамках

нацпроекта и выпускают абитуриентов профильных колледжей и вузов.



Герман Сиваков,

председатель совета директоров ГК «Волжский посад»:

— Одна из целей национального проекта — повысить уровень обеспеченности сельского хозяйства семенами отечественной селекции. Семеноводческое хозяйство «СЕВ-07», входящее в ГК «Волжский посад», занимается не только семеноводством, размножая и популяризируя семена российской селекции (оригинатором предлагаемых нами на рынке сортов пшеницы, сои и ячменя является НИИСХ им. Н. М. Тулайкова). У нас есть собственная селекционная программа, основная задача которой — дать аграриям высокопродуктивные сорта сельскохозяйственных культур, адаптированные к нашим условиям. Выведенный в ГК «Волжский посад» сорт озимой твердой пшеницы кошелевская внесен в Госреестр селекционных достижений в 2023 году и уже сегодня возделывается в хозяйствах Средневолжского земледельческого региона. Мы активно развиваем селекционную работу — сейчас работаем и над твердой озимой пшеницей, и над новыми сортами ячменя.

МЕЖДУНАРОДНАЯ
ВЫСТАВКА ТЕХНОЛОГИЙ
ПРОИЗВОДСТВА
И ПЕРЕРАБОТКИ
ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ
АПК

Ранее

Agros
expo

AgroTech
КАРТОФЕЛЬ
ОВОЩИ, ПЛОДЫ expo

agravia
tech & pro expo

21-23 ЯНВАРЯ 2026
Москва | Крокус Экспо

БУДУЩЕЕ АГРОИНДУСТРИИ РОЖДАЕТСЯ В ДИАЛОГЕ. НАЧНЕМ ГОД МОЩНО ВМЕСТЕ
- НА AGRAVIA! ОТ ПОЛЯ И ФЕРМЫ ДО ПЕРЕРАБОТКИ — ВСЕ КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ
ДЛЯ РЕШЕНИЯ ВАШИХ БИЗНЕС-ЗАДАЧ ТЕПЕРЬ НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ!

ЖИВОТНОВОДСТВО И ПЕРЕРАБОТКА

â:livestock & poultry

ЖИВОТНОВОДСТВО, СВИНОВОДСТВО И ПТИЦЕВОДСТВО

â:feed & health

КОРМА И ВЕТЕРИНАРИЯ

РАСТЕНИЕВОДСТВО И ПЕРЕРАБОТКА

â:field crops

ПОЛЕВОЕ РАСТЕНИЕВОДСТВО

â:potato & horti

КАРТОФЕЛЕВОДСТВО, ОВОЩЕВОДСТВО, ПЛОДОВОДСТВО

СПЕЦИАЛЬНАЯ ЗОНА
ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО НЕТВОРКИНГА
ОЖИДАЕМЫЕ ЦИФРЫ И ФАКТЫ 2026

НЕТВОРКИНГ БЕЗ ГРАНИЦ —
встречи, переговоры,
новые деловые контакты»

1000+
компаний
экспонентов

СПЕЦИАЛЬНЫЕ ФОРУМЫ:
Россия–Китай, Россия–Ближний
Восток–Африка»

30 000+
посетителей
профессионалов

ПОСОЛЬСКИЙ ЧАС:
прямой диалог с представителями
посольств и торговли

150+
деловых
мероприятий

27+ стран-экспонентов
— глобальный охват отрасли

700+
спикеров
экспертов



Организатор:
АЕ АГРОС
ЭКСПО
ГРУПП

agravia.org/en

ГОД ПРОВЕРКИ НА ПРОЧНОСТЬ

РЕКОРДНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В АПК НЕ ВСЕГДА ГОВОРЯТ ОБ АБСОЛЮТНОМ БЛАГОПОЛУЧИИ ОТРАСЛИ

По данным Минсельхоза, Россия полностью обеспечивает себя зерном, мясом, рыбой, растительным маслом и сахаром. По молочным продуктам, овощам и картофелю уже близка к плановым значениям продовольственной безопасности. В текущем году, по прогнозам министерства, озвученным министром сельского хозяйства Оксаной Лут в ноябре перед депутатами Госдумы, урожай зерновых может достигнуть 135 млн тонн. Россия удерживает позиции одного из крупнейших экспортеров пшеницы. Однако, по мнению ряда экспертов, российский АПК близок к порогу запаса прочности, и результаты текущего года следует рассматривать не столько как победу, сколько как предостережение.

Текст: Галина Шувалова



Урожайные рекорды. Согласно данным на конец октября в России было собрано 135 млн тонн зерна в бункерном весе (почти на 9 млн тонн больше, чем за аналогичный период прошлого года). В частности, собрано пшеницы — 93,5 млн тонн (+7,8%), ячменя — 20,5 млн тонн (+15,4%). Средняя урожайность выросла почти на 15%, в том числе по пшенице — на 14%, по ячменю — на 22%. В Минсельхозе прогнозируют урожай зерновых в чистом весе порядка 135 млн тонн, в том числе 90 млн тонн пшеницы. По зернобобовым культурам ожидается не менее 7 млн тонн. Урожай масличных, по прогнозам Минсельхоза, тоже ожидается выше прошлогоднего — 31,7 млн тонн (+5%). Рост ожидается по всем основным масличным культурам — подсолнечнику, рапсу, сое. Увеличение ожидаемого валового сбора в 2025 году обусловлено ростом посевных площадей под высокомаржинальные масличные культуры. Президент Российского зернового союза **Аркадий Злочевский** говорит о снижении урожая традиционных для России культур — ржи и гречихи. По прогнозам РЗС, ржи будет собрано не более 1,2 млн тонн, а гречихи — не превысит 900 тыс. тонн.



Причиной эксперт называет недосев ввиду низкой доходности этих культур. Однако, пока дефицита гречневой крупы (в отличие от ржи) не ожидается, рынок продержится на запасах предыдущего года.

Довольно успешны в текущем году овощи открытого грунта и картофель. По данным Минсельхоза России, по состоянию на октябрь 2025 года собрано примерно 3,8 млн тонн овощей открытого грунта, а картофеля — 6,4 млн тонн, что на 1,1 млн тонн больше, чем за тот же период прошлого года. Рекорды, озвученные министром сельского хозяйства в ГД, достигнуты на довольно неровном фоне с целым рядом непредсказуемых факторов.

Сельское хозяйство — одна из самых зависимых от погоды отраслей экономики, а погода, по оценкам аграриев, в этом году была весьма капризной. В южных регионах часть урожая пострадала из-за засухи. При этом Ставропольский край демонстрирует рекорды (более 10 млн тонн урожая зерновых в 2025 году, что на 28% больше показателя 2024 года) благодаря благоприятным погодным условиям, а соседние Ростовская область и Кубань фиксируют падение урожая зерновых и зернобобовых на 24% по сравнению с 2024 годом из-за майских заморозков и летней засухи.

УСПЕШНЫ В ТЕКУЩЕМ ГОДУ ОВОЩИ ОТКРЫТОГО ГРУНТА И КАРТОФЕЛЬ. СОБРАНО ОКОЛО 3,8 МЛН ТОНН ОВОЩЕЙ, КАРТОФЕЛЯ — 6,4 МЛН ТОНН.

Октябрьские снегопады парализовали уборочную кампанию в некоторых регионах Сибири. Итоги уборочной пока не подведены, но уже понятно, что урожай мог быть значительно больше.

В агрокомплексе им. Н. И. Ткачева сообщают, что собранный в текущем сезоне урожай 2 млн тонн пшеницы на 7% меньше прошлогоднего.

Если у крупных агрохолдингов благодаря большим объемам производства и диверсифицированному бизнесу есть запас прочности, то далеко не все малые и средние агропредприятия могут пережить эти испытания.

Владимир Литвинов, директор ООО «Гелиос» (Неклиновский район Ростовской области), отмечает, что год будет убыточным для многих малых и средних растениеводческих хозяйств. В первом

полугодии наметился тренд на сокращение доли малых и средних агропредприятий. По данным аналитиков «Контур. Фокус», за первые пять месяцев 2025 года количество сельхозорганизаций уменьшилось на 119, до 69,7 тыс.

Руководитель агрохолдинга «Сибирь» **Сергей Соловьев** полагает, что тренд продолжится и укрепится, выживут сильнейшие и крупные, а мелкие крестьянско-фермерские хозяйства исчезнут. Он рассказывает, что если четыре года назад пшеница стоила до 18 тыс. руб. за тонну (с другими ценами на ГСМ, электричество, СЗР), то в текущем году с ростом цен и стоимости кредитных ресурсов цена пшеницы опускалась до 10 тыс. руб. за тонну. Влияние погодного фактора можно минимизировать и сохранить урожайность, применяя современные агротехнологии,



СЗР, инновационную технику. Но вице-президент Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (АККОР) **Ольга Башмачникова** отмечает, что ситуация для фермеров усугубляется большими сложностями с обновлением техпарка, а без хорошей техники добиться высоких урожаев невозможно.

Эксперт отмечает, что фермеры практически перестали приобретать тракторы и комбайны, что свидетельствует об их критическом финансовом положении. «Доход фермера настолько мал, что ему не до покупки техники, ему бы не обанкротиться», — резюмирует Ольга Башмачникова. В ассоциации «Росспецмаш» отмечают общее снижение закупок сельхозтехники в текущем году. Так, по данным предприятий, которые собрали аналитики ассоциации, отгрузка сельхозтехники на внутренний рынок в финансовом выражении (с НДС) составила за 9 месяцев текущего года 114,3 млрд руб., в 2024-м — 155,5 млрд руб. (-26,5%), и это с учетом инфляции и удорожания техники.

«По-прежнему остается ряд ключевых проблем, которые не дают вернуться к положительной динамике и хотя бы выйти по объемам выпуска и продаж техники на уровень 2024 года, который был худшим для отрасли за последнее время, — подчеркивают в ассоциации «Росспецмаш». — Среди основных проблем: запредельно высокая ключевая ставка Центробанка РФ, низкая доходность аграрного бизнеса и недостаточное финансирование программы 1432, что не дает возможности даже в текущей сложной ситуации всем желающим хозяйствам приобрести сельхозтехнику

со скидкой». Одним из инструментов повышения доходности в растениеводстве мог бы стать экспорт. В министерстве полагают, что объемы собранного урожая зерновых позволят поставить на внешние рынки в текущем сезоне более 50 млн тонн зерна. Россия остается одним из ведущих мировых экспортеров зерна. Но в июле 2025 года объемы экспорта упали до минимума с 2008 года. Главными причинами участники рынка считают пошлины и ограничения, которые снижают конкурентоспособность российского зерна.

В РЗС констатируют, что в июле-октябре 2025 года на экспорт отгружено 20,6 млн тонн зерна, это на четверть меньше, чем за аналогичный период 2024 года (27,3 млн тонн). В том числе экспорт пшеницы сократился на 28%, до 18,2 млн тонн с 23,3 млн тонн годом ранее. Число стран-импортеров российского зерна сократилось в октябре текущего года по сравнению с октябрём 2024-го почти в половину — с 50 до 30. Снизилось, по данным РЗС, и число экспортеров: в нынешнем октябре зерно экспортировали 47 компаний, год назад их было 126.

Мясные контрасты. По данным Росстата, за девять месяцев 2025 года производство мяса увеличилось на 0,3% в живой массе по отношению к аналогичному периоду прошлого года. «Мы уже несколько лет назад перешагнули порог самообеспечения. Россия является нетто-экспортером мяса, и основным стимулом для дальнейшего наращивания производства сегодня стал экспорт, — рассказывает **Сергей Юшин**, глава Национальной мясной ассоциации. — Потребление мяса и мясopодуктов в России в прошлом году достигло

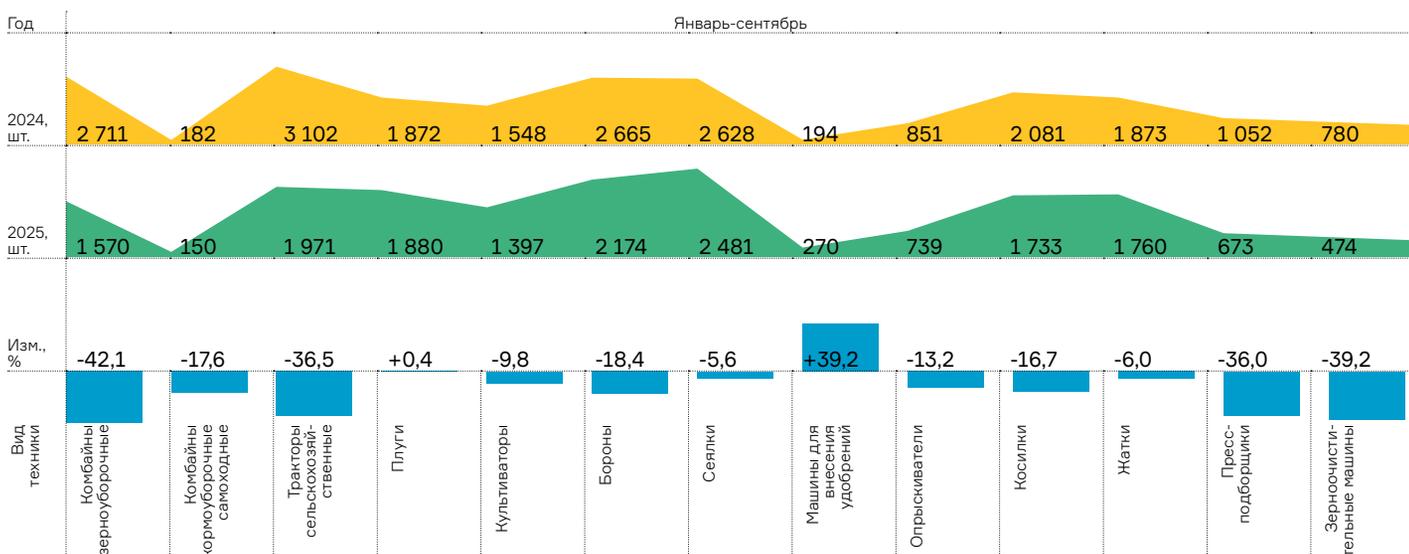
83 кг на человека в год, в этом году будет примерно столько же. Этот уровень даже немного превышает среднее потребление в странах мира — 82 кг. Ожидать, что и дальше потребление будет расти такими же темпами, как в предыдущие годы, не приходится». Стоит отметить, что по исследованиям ООН, в странах с высоким доходом на душу населения в среднем потребляется 82-83 кг мяса и мясopодуктов на человека в год. Наиболее успешными направлениями мясного животноводства в России, по оценкам экспертов, являются свиноводство и птицеводство. Однако в том же свиноводстве в последний год не заявлялось новых крупных инвестиционных проектов. С одной стороны, считают эксперты, это говорит о насыщенности рынка. С другой, есть еще экспортные возможности.

«Мы вышли на плато по производству свинины, все основные инвестиционные проекты были завершены в последние годы, они достигли проектных мощностей, и в этом году практически ничего нового не строилось. Но все планы, которые компании озвучивали в 2018 году и под которые брали льготные кредиты, полностью выполнены. С 2019 года новые льготные кредиты не выдавались, но сейчас мы снова к ним вернулись, поняв, что нужно продолжать привлекать инвестиции в свиноводство для удовлетворения внешнего спроса и замещения частично ЛПХ и остатков старых свинокomплексов, — комментирует Сергей Юшин. — Таким образом, рост производства свинины в этом году будет с очень небольшим плюсом. В птицеводстве с производством ситуация более динамичная — прирост будет. Но с рентабель-



Отгрузка на внутренний рынок сельскохозяйственной техники по отдельным видам машин в РФ

Источник: данные предприятий



ностью все сложно: после периода очень низких цен, когда рентабельность была отрицательной, сейчас она немножко выправилась. Но по-прежнему находится на очень низком уровне. Ситуация с болезнями птиц довольно-таки стабильная в России. У нас нет таких потерь, как в той же самой Европе, США или ряде других стран, поэтому птица у нас прибавит по предварительным оценкам 2%». Рентабельность снижается даже в благополучном свиноводстве. По прогнозу Национального союза свиноводов (НСС), в 2025 году среднегодовая производственная себестоимость свинины составит 95 рублей за килограмм живого веса. Это на 8% больше, чем в 2024 году и на 26,7% выше показателя 2023 года. Проценты по старым инвестиционным кредитам по итогам 2025 года вырастут, как минимум, в два

раза — до 8 рублей за килограмм. Новые условия инвестирования делают проекты практически не окупаемыми в течение 8-10 лет. Инвестиционные проекты не анонсируются еще и из-за роста стоимости самого строительства мощностей. «Есть еще проблема входящей инфляции — существенное удорожание самой стройки, строительных материалов, строительных работ. Дорожает оборудование существенно. Сама стройка (стоимость), по нашим оценкам, за последние годы увеличилась в 2 раза, — комментирует Сергей Юшин. — Понятно, что при текущей ставке нет никакой возможности не окупить проекты в тот срок, на который предоставляются кредиты». Кроме того, производство КРС и МРС снизилось. Более 37% поголовья содержится в ЛПХ, которые из-за удорожания себестоимости отказываются от содержания

мясного скота. Низкую рентабельность отмечают и в КФХ. Так, глава КФХ «Дик» (Калужская область, занимается откормом герефордской породы мясного скота) **Андрей Давыдов** считает, что мясным скотоводством сегодня заниматься невыгодно. Инвестировать в создание новых откормочных площадок для фермеров дело бесперспективное, потому что проценты по кредитам съедают всю выручку. «Чтобы каким-то образом возмещать выпадающее поголовье, должна быть программа по стимулированию малых и средних хозяйств, небольших семейных ферм на 20-50 голов, — констатирует Сергей Юшин. — Но у нас сегодня в этом плане разные взгляды, надо ли поддерживать. Чтобы ускоренно решить задачи, ставка делается на крупные хозяйства». Эксперт отмечает, что проблему с мясным



скотоводством невозможно решить в короткое время, это системная проблема, которая требует системного подхода. Помимо финансовой проблемы существует еще и кадровая, которая характерна не только для животноводства, но и всего АПК. Обезлюдение деревни, отток молодежи в города можно остановить только новой государственной политикой. «Чтобы изменить ситуацию, мы должны деревни сделать, как в Швейцарии: дороги, школы, безопасность, кино, театр и все остальное», — резюмирует эксперт.

Молочные реки. Молочное направление демонстрирует рост уже несколько лет подряд. Но по регионам динамика отрасли в текущем году различается. «Производство товарного молока за 9 месяцев выросло на 2,1% (+430 тыс. тонн) к уровню того же периода 2024 года, достигнув 20,5 млн тонн. В сельскохозяйственных организациях (СХО) рост был более значительным и составил 4,2% (+631 тыс. тонн), до 15,8 млн тонн. Основной прирост в СХО был обеспечен за счет Республики Татарстан (+92 тыс. тонн), Республики Удмуртия (+60 тыс. тонн), Пензенской (+50 тыс. тонн) и Кировской (+35 тыс. тонн) областей. В то же время сокращение производства товарного молока зафиксировано в Курской (-6 тыс. тонн), Ростовской (-6 тыс. тонн), Мурманской (-4 тыс. тонн), Тюменской (-4 тыс. тонн) областях и Кабардино-Балкарской Республике (-5 тыс. тонн)», — комментирует генеральный директор Национального союза производителей молока («Союзмолоко») **Артем Белов.** Все те же проблемы — высокие кредитные ставки, капризы погоды, дефицит кадров — стали причиной того,

что в отдельных территориях динамика отрицательная, а общий рост производства молока замедлился. Темпы роста валового производства молока, по оценкам «Союзмолока», в текущем году ниже почти в два раза (0,27% против 0,7%). Основной причиной замедления стало сокращение производства в хозяйствах населения на 387 тыс. тонн (до 7,9 млн тонн) и в фермерских хозяйствах, а также хозяйствах индивидуальных предпринимателей на 74 тыс. тонн (до 2,1 млн тонн). Причины те же, что и у производителей мяса КРС. В то же время эксперты отмечают, что снижение поголовья пока компенсируется ростом производительности: надои на одну корову растут. В январе-сентябре 2025 года, по данным аналитического центра Milknews, надои с одной коровы выросли по сравнению с январем-сентябрем 2024-го в среднем на 4,5% (+291 кг), до 6716 кг. «По итогам 2025 года будет произведено в лучшем случае столько же молока, как и в прошлом году. Хотя и это очень оптимистичный прогноз, так как убыль поголовья как в СХО, так и в хозяйствах населения весьма значительна за последний год — 300 тыс. голов дойного стада, и это только за 9 месяцев 2025 года. Для производства молока, как известно, нужны коровы, а их у нас все меньше», — резюмирует заместитель директора Молочного союза России (РСПМО) **Александр Рыбин.**

Данила Козлов, первый заместитель генерального директора ООО «Никитино» (Нижегородская область, 2219 голов КРС, из которых 928 — дойные коровы), отмечает, что на рынке сырого молока сложилась противоречивая ситуация: цена молочки на полке магазинов высокая, а произво-

дитель жить богаче не стал. Собеседник издания считает, что на производство оказывает давление растущая себестоимость производства по всем категориям: техника, оборудование, корма, кормовые добавки, ветпрепараты и т. д., и все это на фоне удорожания кредитных ресурсов. Инвестиционный процесс тоже замедлился, представители хозяйств говорят о том, что инвестиционные замыслы есть, но животноводы ждут более благоприятной финансовой ситуации. Хотя в 2025 году заявлено два беспрецедентных молочных проекта. ГК «Атлантис» получила разрешение на строительство нового молочно-товарного комплекса на 18 тыс. дойных коров в Калининградской области, а агрохолдинг «Зеленая долина» заявил о старте инвестпроекта — четыре молочно-товарные фермы, рассчитанные в совокупности почти на 39,5 тыс. КРС, включая 17 тыс. фуражных коров, в Сергиево-Посадском городском округе Московской области. В основном же, по оценкам отраслевых союзов и самих животноводческих хозяйств, инвестиции направляются на усовершенствование производства, генетику, обучение кадров. Таким образом, текущий год АПК завершает в плюсе с достойными результатами по всем направлениям, но запас прочности одного из драйверов экономики, по оценкам аграриев, подходит к концу. Предприятия теряют силы в борьбе с дефицитом новой техники, долговой нагрузкой, кадровым голодом. Эксперты указывают на парадокс: по отчетным цифрам отрасль растет, но внутри по ряду направлений назревает кризис, который без системных решений может перейти из латентной формы в активную.

Со вкусом абхазского солнца

В Республике Абхазия запустят современный завод по переработке цитрусовых

Абхазская цитрусовая компания — одно из ведущих перерабатывающих предприятий в Абхазии. Это не просто производитель соков и поставщик мандаринов за рубеж, а часть Абхазии, ее культуры, души, гостеприимства. Продукция компании — это воплощение солнечной республики в каждой капле. Каждая бутылочка — возможность почувствовать вкус настоящего, натурального продукта. В перспективе компания будет расширять направления деятельности и наращивать темпы роста.



Производственные площади Абхазской цитрусовой компании располагаются в селе Пшап Гулрыпшского района. Это современный, производственно-логистический комплекс, который специализируется на хранении и переработке цитрусовых. На данном этапе предприятие проходит предстартовую подготовку. «Строительство завода полностью завершилось, мы ожидаем поступление нового оборудования, которое придет уже в 2026 году, — рассказывает генеральный директор ООО «АЦК» **Алхас Квачахия**. — Первая — это калибровочно-сортировочная линия, вторая — линия отжима, где будет отжиматься мандарин, и третья — линия розлива свежавыжатого сока, то есть 100% натурального мандаринового сока. Полученный продукт будет разливаться в стеклянные бутылки по 0,25, 0,5 и 0,75 литра, чтобы каждый мог найти

что-то для себя. Все оборудование поступит уже к апрелю. Пусконаладочные работы завершаться в середине лета, а с октября завод начнет выходить на проектную мощность, когда в Абхазии будут собирать урожай мандаринов».

Планируемая мощность сортировочной линии завода — 16 тонн мандаринов в час. В среднем за сезон завод будет перерабатывать около 20 тыс. тонн мандаринов. На заводе будут работать до 150 сотрудников. Для руководства компании создание такого количества рабочих мест имеет особое значение. Ведь это и развитие села, и района в целом.

Отсортированные, красиво упакованные мандарины и мандариновый сок будут поставляться в Россию, а последний также отправится на прилавки местных торговых центров. В будущем компания

планирует не только сохранить заданные темпы производства, но и наращивать их. Также в планах предприятия осваивать новые направления. «Нам предстоит большая работа, — продолжает Алхас. — Сейчас задача запустить три линии переработки, чтобы все работало как часы. В будущем посмотрим, какие направления нам интересны. Например, считаем очень перспективным производство мандаринового эфирного масла».

В компании не сомневаются, что ее миссия в том, чтобы используя щедрые дары абхазской земли, производить вкусную, полезную продукцию и стать символом хорошего качества и вкуса. А это значит, создавать натуральные продукты.

«Наши соки — это сама природа, вкус абхазского солнца в каждой бутылке, — подчеркивает руководитель предприятия. —

А чтобы соответствовать высокому уровню заявленного качества, на каждом этапе производства наша продукция будет проходить строгий контроль качества и безопасности. Мы будем использовать только отборные, спелые мандарины, никаких красителей и консервантов. Мы чтим вековые традиции выращивания цитрусовых в Абхазии, но при этом используем самые современные технологии переработки, чтобы сохранить в нашей продукции максимум витаминов и полезных веществ. В нашем мандариновом соке, отвечающем самым высоким стандартам качества, только мандариновый сок и ничего более. Только так наш покупатель может попробовать настоящий, насыщенный вкус и аромат мандарина, как будто его только что сорвали с дерева».

Текст: **Валерия Якимова**

ТЕХНОЛОГИИ, ОТКРЫВАЮЩИЕ ВОЗМОЖНОСТИ

РЕГИОНЫ РОССИИ С ПОМОЩЬЮ ИННОВАЦИЙ РАБОТАЮТ НАД УКРЕПЛЕНИЕМ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА

Преодолевать сложные погодные и экономические условия 2025 года АПК российских регионов помогало внедрение инновационных проектов и расширение инвестиционных возможностей.

Текст: Дина Нелидина



Сергей Двойных,

министр сельского хозяйства и продовольствия Московской области:

— Московская область — один из наиболее привлекательных регионов для инвестиций в АПК благодаря выгодному положению, развитой инфраструктуре, крупному рынку сбыта и мерам господдержки. В регионе работают более 1000 предприятий агропромышленного комплекса. По итогам девяти месяцев 2025 года область показывает высокие результаты по производству мороженого, сыров, кисломолочных продуктов (рост 1,8%), мясных консервов, кондитерских изделий, кормов для животных (+3,6%) и приправ (+2,9%). На выставке «Золотая осень-2025» предприятия региона получили 19 золотых, 5 серебряных и 1 бронзовую медаль. Московская область занимает первое место в стране по количеству товаров со знаком качества «Роскачества» — 36 позиций. Московская область — первая в стране по количеству товаров с государственным знаком качества «Роскачества». Для покупателей это гарантия безопасности, для производителей — признание высокого уровня работы и доверие. Сегодня 36 товаров подмосковных предприятий отмечены

этим знаком. За 9 месяцев 2025 года Московская область вошла в топ-3 регионов по экспорту продукции АПК в РФ, занимая 3-е место. Поставки осуществляются почти в 80 стран мира, ключевые торговые партнеры: Республика Беларусь, Китай, Казахстан, Узбекистан, Саудовская Аравия. По состоянию на 11 месяцев 2025 года отмечается рост экспорта на 20% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. За 11 неполных месяцев 2025 года реализовано 25 инвестиционных проектов общим объемом более 10,3 млрд рублей, создано 959 рабочих мест. По производству колбасных изделий, включая детские, область стабильно входит в топ-3 регионов России, а по выпуску кофе без кофеина и жареного кофе занимает 1-е место в стране.



Екатерина Маркова,

министр сельского хозяйства Липецкой области:

— Агропромышленный комплекс Липецкой области — одна из ведущих системообразующих сфер экономики региона, где заняты более 40 тыс. человек. Несмотря на то, что область имеет одну из самых небольших сельхозплощадей в стра-

не — чуть более 1% от общероссийских, липецкий АПК остается лидером в разных направлениях. Уже свыше пяти лет регион стабильно занимает 1-е место в России по сбору овощей в теплицах круглогодичного выращивания, а также по производству нарезанного и замороженного картофеля для картофеля фри и картофельных долек. По выпуску дрожжей Липецкая область также в числе лидеров, входит в топ-3 по производству сахара, рапсового масла и детского питания. Такие результаты стали возможны благодаря внедрению современных технологий и активному обновлению производства. Второй год подряд погода испытывает аграриев на прочность, однако и в 2025-м регион получил достойный урожай. Уже собрано 3,6 млн тонн зерновых и зернобобовых в бункерном весе, продолжается уборка кукурузы. В активной фазе работы по сбору сахарной свеклы, подсолнечника, сои. Ожидается урожай плодов и ягод порядка 80 тыс. тонн. За девять месяцев произведено 702,4 млн штук яиц, 296,8 тыс. тонн мяса и 262,6 тыс. тонн молока. В пищевой и перерабатывающей промышленности продолжается реализация инвестпроектов, направленных на модернизацию предприятий и строительство новых мощностей. Благодаря этому в 2025 году некоторые направления могут выйти на рекордные показатели. Ожидается увеличение производства переработанного картофеля, растительных масел. Все инвестиционные проекты положительно влияют на повышение конкурентоспособности региональной продукции и улучшение условий труда для работников отрасли.



Марат Зяббаров,

министр сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан:

— Для развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан реализуется республиканская программа по глубокой переработке зерна, благодаря которой активно создаются и развиваются многочисленные проекты, формирующие современный биотехнологический кластер. Данная инициатива не только способствует укреплению агропромышленного потенциала региона, но и создает новую высокотехнологичную отрасль экономики в поддержку национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Среди ключевых проектов — комплекс ПАО «Татнефть» по глубокой переработке 500 тыс. тонн зерна с выпуском аминокислот (триптофан, валин, изолейцин), органических кислот (янтарной, лимонной, молочной), ксантановой камеди и 100 тыс. тонн метионина. Проект реализуется с применением передовых технологий, повышающих эффективность процессов и снижающих воздействие на окружающую среду. Развивается и ин-

новационный проект по производству биопротеина из природного газа — одноклеточного белка, предполагающий создание высокотехнологичного производства альтернативного белкового сырья на основе метанотрофной ферментации. Эти и другие проекты глубокой переработки зерна создают новые возможности для аграрного сектора и смежных отраслей, обеспечивая повышение добавленной стоимости сельскохозяйственной продукции и внедрение современных технологий.



Валерий Мелещенко,

министр сельского хозяйства Воронежской области:

— Воронежская область является инвестиционно привлекательным регионом, что подтверждает успешная реализация проектов, открытие или модернизация сельскохозяйственных предприятий. Селекционный потенциал региона повышается благодаря функционированию многих центров, в этом году введен в эксплуатацию новый современный селекционно-семеноводческий центр ООО «Золотой початок Хохольский» мощностью

15 тыс. тонн семян кукурузы и подсолнечника в год. В животноводстве продолжается реализация проекта по строительству племярепродуктора индейки на 43 тыс. голов — инвестиции составили 2,7 млрд рублей, выход на мощность ожидается в 2026 году. «Агро-эко» реализует программу развития до 2030 года с объемом инвестиций более 41 млрд рублей, предусматривающую создание около 2 тыс. рабочих мест. «ЭкоНива-Молоко» модернизировала завод в Аннинском районе, увеличив переработку до 200 тыс. тонн сырья. В течение текущего года развитие агропромышленного комплекса Воронежской области характеризовалось устойчивой положительной динамикой. За январь-сентябрь объем продукции сельского хозяйства составил 272,5 млрд рублей — на 11,7% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Производство в пищевой и перерабатывающей промышленности достигло 370 млрд рублей. Аграрии планируют собрать не менее 5,8 млн тонн зерновых, 1,5 млн тонн масличных и свыше 5 млн тонн свеклы. Ожидается около 100 тыс. тонн плодов и ягод, 350 тыс. тонн картофеля и овощей открытого грунта, 32 тыс. тонн овощей защищенного грунта. Поддержка отечественного семеноводства остается стратегическим приоритетом. За 9 месяцев произведено 832,8 тыс. тонн молока, 502,6 тыс. тонн мяса и 906,1 млн яиц. Регион сохраняет лидирующие позиции в производстве сыров, сливочного и растительного масел, сахара и кондитерских изделий.

В лучших донских традициях

Колбасный завод «Донские традиции» — визитная карточка гостеприимства донского края

За более чем 20-летнюю историю компания «Донские традиции» добилась небывалых успехов в производстве качественных мясных деликатесов и колбас и сегодня является лидером юга России в своем сегменте рынка. Это настоящая история успеха, инновации и вклад в развитие донского края, который сложно переоценить.



Альберт Хашхаев



В условиях динамично меняющегося российского мясного рынка успех предприятия определяется не только объемами производства, но и его способностью к инновациям, качеству продукции, вкладу в развитие региона и умению адаптироваться к новым вызовам. Колбасный завод «Донские традиции» — пример успешного предприятия, сочетающего традиционный подход к производству с инновациями, сохраняя верность донским традициям и формируя новые стандарты отрасли.

Инвестируя в будущее. Российский мясной рынок в 2025 году динамично меняется под влиянием технологий и новых требований. Актуальными остаются повышение качества продукции, внедрение новых производственных технологий и

ориентация на потребности федеральных сетей и сервисов доставки. При этом компании сталкиваются с задачами по снижению затрат, повышению эффективности и устранению дефицита кадров. Колбасный завод «Донские традиции» ведет свою историю с 2004 года. Более 20 лет компания инвестирует в развитие мясоперерабатывающей отрасли Ростовской области и в целом юга России. Постоянные инвестиции в модернизацию, внедрение инновационных производственных технологий и строгий контроль качества позволили заводу завоевать доверие потребителей и получить признание экспертного сообщества.

На высоком уровне. Колбасный завод «Донские традиции» ежегодно участвует в главной продовольственной

выставке страны. В этом году на Международной выставке продуктов питания, напитков и сырья для их производства «Продэкспо-2025» компания представила уникальный и самый вкусный стенд. Предприятие «Донские традиции» стало одним из первых участников программы «Сделано на Дону». Достижением 2025 года стали золотая и четыре серебряные медали на дегустационном конкурсе «За производство высококачественной пищевой продукции» в рамках главного агрофорума страны — выставки «Золотая осень-2025». «Наш завод начал свой путь как небольшой региональный бизнес. Сегодня «Донские традиции» — это крупномасштабное предприятие с передовыми технологиями, большим ассортиментом колбасных изделий и деликатесной группы, — делится основатель и руково-



директор ООО «Колбасный завод «Донские традиции» **Альберт Хашхаев**. — Мы постоянно инвестируем в развитие. В 2025 году начали осваивать дополнительные 30 тыс. кв. м производственных площадей, где строятся цеха для производства сыровяленых и сырокопченых колбас. Планируем наращивать линии по производству охлажденных полуфабрикатов, а также, учитывая современные тенденции рынка и устойчивый рост сегмента готовой еды, приняли решение развивать новое направление — производство готовых блюд. Популярность готовой еды, стремление потребителей экономить время и получать качественные, готовые к употреблению продукты стимулирует рост этого сегмента. По данным 2025 года, рынок готовой еды демонстрирует ежегодный прирост более 30%. Запуск наших новых производственных площадок запланирован на первую половину 2026 года. Расчетная стоимость проекта составляет 1 млрд рублей. Такой масштабный подход и финансовые вложения позволят нам расширить ассортимент, соответствовать высоким стандартам качества. Это еще больше укрепит позиции компании на рынке и обеспечит ее устойчивое развитие в целом».

Расширяя географию. Развивая новые направления, компания одновременно увеличивает нынешний ассортимент колбасного завода, начиная от классических вареных, копченых и заканчивая запеченными домашними колбасами. Продукция «Донских традиций» представлена во всех крупных федеральных розничных сетях Южного, Северо-Кавказского и Цен-

трального федеральных округов, на оптовых площадках Москвы, маркетплейсах «Яндекс» и «Самокат». Также компания ведет переговоры с площадками «Купер» и другими крупными онлайн-платформами. Для повышения эффективности поставок и расширения географии присутствия в 2026 году планируется запуск собственного распределительного центра с развитой логистической цепочкой. Это станет серьезным толчком в развитии компании на ближайшую перспективу. «Благодаря нашей собственной розничной сети, включающей более 50 фирменных магазинов, которая сегодня достаточно динамично развивается, у нас есть уникальная возможность изучать покупательский спрос на весь наш ассортимент, а это на данный момент порядка 300 наименований, — продолжает Альберт Хашхаев. — Наша розничная сеть позволяет напрямую взаимодействовать с конечным потребителем и получать объективные данные о его предпочтениях и потребностях. Работа через собственные магазины дает точное понимание, какие продукты востребованы, как меняется спрос в зависимости от сезона или актуальности трендов. Поэтому мы можем оперативно адаптировать ассортимент, улучшать рецептуры и контролировать качество на всех этапах производства. Для нас фирменная розница — это не просто продажи, а стратегический инструмент, который помогает глубже понять покупательский спрос, выявить реальные запросы потребителей и повысить конкурентоспособность завода на рынке».

Во благо родного края. Развитие собственной розничной сети помогает

компании не только укреплять бренд, но и делать производство более гибким, ориентированным на конечного покупателя, что становится залогом устойчивого роста и успешного развития всего предприятия. «Для нас важно не только развивать бизнес, но и делать это во благо донского края, — подчеркивает Альберт Хашхаев. — Мы создаем сотни рабочих мест, поддерживаем местных сельхозпроизводителей, участвуем в социальных инициативах. И убеждены, что устойчивое развитие производства возможно только в тесной связи с регионом, его людьми и традициями. В условиях современных вызовов, включая снижение покупательской активности и усиление конкуренции, особое внимание уделяем оптимизации себестоимости и внедрению автоматизации. А это уже ключ к поддержанию конкурентоспособности и стабильности предприятия. Диверсификация каналов сбыта с акцентом на мультиканальность и сервисы доставки дает нам устойчивость и возможность гибко реагировать на динамику рынка. Хочу особенно подчеркнуть, что «Донские традиции» — это не просто завод. Это живой организм, объединяющий историю, инновации и ответственность перед будущим региона и страны. Мы стремимся сохранять свои традиции производства, внедряя передовые технологии, что обеспечивает стабильное развитие и благополучие наших сотрудников и покупателей. В каждом продукте отражается забота о здоровье потребителей, а наша миссия — стать надежным партнером для того, кто ценит настоящее качество».

Текст: **Валерия Якимова**

Цифровизация займется трансформацией

Компания «АгроТерра» много лет успешно разрабатывает и внедряет цифровые технологии в сельхозпроизводстве

Группа компаний «АгроТерра» — один из передовых отечественных сельхозпроизводителей и одновременно разработчик цифровых программных решений для агропромышленного производства. Разработанные специалистами компании цифровые модели уже с успехом применяются для проведения умного мониторинга полей и прогнозирования урожайности. В компании считают, что у IT-направления в агробизнесе большое будущее.



Николай Кащук

Мушег Степаньян



ГК «АгроТерра» выращивает и поставляет сельхозпродукцию на крупнейшие предприятия России. Также компания производит семена пшеницы, сои, гибридов кукурузы и подсолнечника, оказывает услуги сельхозпроизводителям на протяжении всего производственного цикла. В структуру предприятия входят хозяйства и элеваторы в семи регионах Центральной России: Курской, Липецкой, Орловской, Пензенской, Рязанской, Тамбовской и Тульской областях. Под управлением «АгроТерры» находится более 260 тыс. га земли сельхозназначения. Мелиоративные мероприятия охватывают оросительной сетью более 3,6 тыс. га полей.

Умный мониторинг. В последние годы компания активно внедряет цифровые технологии в производственные процессы, которые позволяют добиваться отличных результатов. Одним из таких ноу-хау стала разработанная в компании система умного мониторинга полей. «Алгоритм системы нацелен на привычные метрики, — поясняет ведущий специалист по системам мониторинга «АгроТерра», один из разработчиков системы умного мониторинга полей **Мушег Степаньян.** — Задача системы в режиме реаль-



ного времени автоматически контролировать процессы обработки культур на поле, отслеживать показатели температуры воздуха и скорости ветра, сравнивать их с предельными значениями для конкретной баковой смеси в опрыскивателе. Система собирает данные для анализа и принятия управленческих решений. В случае отклонения происходит оперативное оповещение всех участников процесса: механизаторов, агрономической службы и других специалистов. Вся информация о фиксируемых параметрах собирается с привязкой к геопозиции, технике и агрооперации, представляясь в виде количественных и качественных показателей, которые используются при операционном контроле. Отличие от немногочисленных систем, осуществляющих подобный контроль, в том, что для работы механизатору нужно просто подключить розетку от опрыскивателя к трактору и поехать работать. Далее система сама определит, когда началось опрыскивание, каким препаратом идет обработка и от каких значений нужно отталкиваться при определении нарушений».

Делегировать успех. «АгроТерра» стратегически подходит к внедрению

передовых технологий, активно интегрируя инновационные решения в ключевые бизнес-процессы.

В сентябре 2025 года «АгроТерра» представила систему умного мониторинга полей на XXI отраслевой бизнес-конференции «PRO растениеводство» в рамках сессии «Новые технологии в растениеводстве». В мероприятии приняли участие эксперты, представители ведущих агрохолдингов, сельхозпредприятий, участники рынка сельхозтехники и оборудования, производители семян, СЗР и удобрений и другие.

В своем выступлении Мушег Степаньян подробно рассказал об особенностях работы системы, ее ключевых функциях и преимуществах. «В основе системы лежит программный модуль, который обладает рядом полезных функций и инструментов, позволяющих сокращать потери урожая, увеличивать эффективность работы техники, предотвращать простои и своевременно выявлять проблемы, — отметил он. — Каждый участник процесса получает необходимую именно ему информацию. На дисплее в кабине трактора механизатор видит текущую температуру и скорость ветра, наличие задания и статус работы. На дашборды агронома и директора подразделения приходит детальная аналитика в виде таблиц, графиков, диаграмм: длительность и причины простоев, температурный режим и количество гектаров, обработанных с нарушениями по температуре, участки поля с рисками и т. д. Есть решение и при неожиданном отключении интернета: если доступ к глобальной Сети в поле пропадает, то система мониторинга продолжает сбор информации, а затем



высылает основные показатели в виде СМС на мобильные устройства или планшеты агронома и директора подразделения. Такая опция предоставляется по запросу».

Прогнозирование урожайности.

Без цифровых технологий сегодня сложно представить современное сельское хозяйство, ведь это проверенный способ оптимизировать затраты, запланировать производственные процессы так, чтобы при этом минимизировать возможные риски в течение всего сезона. Но чтобы строить математические модели, нужно для начала подготовить для них данные. «В нашей компании вопросами цифровизации начали заниматься практически лет 10 назад, — рассказывает директор по цифровизации и моделированию **Николай Кашук**. — Это была сложная, кропотливая работа именно по сбору производственных данных, по накоплению и обработке. После того, как эта работа была проделана, порядка пяти лет назад компания начала разрабатывать собственное программное обеспечение, в первую очередь для планирования структуры севооборота. В 2021 году эта модель была разработана. Программа позволяет считать структуру площадей. То есть она показывает, на каком поле какая культура будет посеяна, сколько удобрений нужно на это поле внести и т. д. Все это делается с помощью модели, а не вручную, как это делалось всегда. Программа учитывает все необходимые агрономические требования, требования по производству, позволяет посчитать такую структуру рабочей площади, которая при удовлетворении всем этим требованиям сможет обеспечить максимальную маржинальность конечной



продукции. Такой алгоритм позволяет компании планировать будущий сезон, считать разные варианты структур посевных площадей в случае, если в данном сезоне будет хорошая погода или, наоборот, плохая. То же самое с вариантами стоимости продукции при высоких или низких ценах на нее. В итоге можно сравнить все данные и выбрать такой вариант посева культур, при котором компания в любом случае сможет обеспечить себе и высокую маржинальность, и наибольшую устойчивость бизнеса».

Поддержка науки. «АгроТерра» много лет выстраивает системное партнерство с образовательными учреждениями. «Мы сегодня сотрудничаем с 11 вузами, 17 профильными ссузами, школами, на базе которых помогаем создавать агроклассы, — продолжает Мушег Степаньян. — В каждом регионе присутствия у нас выбран флагманский аграрный вуз. В Москве тесно сотрудничаем с Российским государственным аграрным университетом — МСХА имени К. А. Тимирязева, Российским университетом дружбы народов, Российским экономическим университетом им. Г. В. Плеханова. Совместно с вузами реализуем программы целевого обучения,

стажировок и практик. Это способствует привлечению молодых специалистов и подготовке кадров, готовых к работе с современными агротехнологиями. Ведь кадры — это ключевой ресурс сельскохозяйственной отрасли. На прошедшей недавно агропромышленной выставке «Золотая осень» мы подписали новые соглашения с Курским и Пензенским государственными аграрными университетами. Эти инициативы направлены на развитие целевого обучения, практик, стажировок, совместные учебные, научные и другие проекты. У студентов появляется возможность обучаться у опытных наставников в региональных подразделениях «АгроТерры», работать с инновационными технологиями в агросекторе и развивать навыки командной работы и лидерства. Лучшим студентам, прошедшим практику, компания выплачивает именные корпоративные стипендии, а лучших стажеров переводит в штат. Также у нас заключены соглашения с рядом других ведущих вузов. Благодаря такому комплексному подходу формируется новое поколение профессионалов, готовых к решению сложных задач в условиях цифровой трансформации сельского хозяйства».

Текст: **Валерия Якимова**

Время больших инвестиций

Год под эгидой роста и диверсификации бизнеса

ГК «Талина» — вертикально интегрированная группа компаний с полным циклом: от производства зерна и комбикормов до свиноводства, убоя и переработки мяса, производства кормов для домашних животных, оптовой торговли своей продукцией. Компания входит в число системообразующих предприятий РФ. 2025 год стал для «Талины» временем реализации крупных инвестпроектов и запуска новых направлений. О том, как меняются структура бизнеса и что компания готовит на 2026-й, рассказала ее генеральный директор Марина Маркина.



Марина Маркина



Марина Ивановна, как вы сами определяете 2025 год? Каким он был для «Талины»?

Для нас это год, когда многие планы получили практическое воплощение. Общий объем инвестиций составит 15,6 млрд рублей. Часть проектов уже работает в тестовом режиме, часть на стадии монтажа. Мы инвестируем в усиление ключевых направлений и запуск продуктов с высокой добавленной стоимостью, сохраняя принцип контроля качества на каждом этапе — от зерна до готового продукта на полке.

Одно из новых направлений — производство замороженных хлебобулочных изделий в Рузаевке. Что это за проект?

Выход на этот рынок — важная веха в деятельности компании, новый этап стратегической диверсификации бизнеса нашей компании. Использование технологии шоковой заморозки стало ключевым нововведением производства. Она гарантирует, что хлеб сохраняет свой вкус и доходит до покупателя горячим.

В рамках инвестиционного проекта «Большая кухня» мы построили с нуля завод по производству хлебопекарной продукции. Общий объем инвестиций — 7 млрд рублей. Завод площадью 11 тыс.



кв. м оснащен современными линиями: в тестовом режиме работает линия замороженной чиабатты, завершаются пусконаладочные работы по линии пиццы. Проектная мощность предприятия — до 3 тыс. тонн багета и чиабатты и 36,8 тыс. тонн римской и классической пиццы в год. К концу 2026 года планируем выйти на эти показатели за счет поэтапного запуска четырех технологических линий.

В том же Рузаевском инвестиционном кластере вы запустили завод замороженных полуфабрикатов. Какие задачи он решает?

Замороженные полуфабрикаты — рынок, который растет быстрее классической кулинарии. Людям важно экономить время, не жертвуя качеством. Отвечая на запрос рынка, мы в 2025 году запустили

завод, где уже в тестовом режиме работает линия пельменей мощностью 4 тонны готовой продукции в час. Планируется выпускать блины и чебуреки.

В производство было вложено около трех млрд рублей. После выхода на полную мощность предприятие будет производить до 48 тыс. тонн продукции в год. Мы ориентируемся на поставки в 72 региона России и страны СНГ. На площадке будет создано 600 рабочих мест — это серьезный вклад в развитие Рузаевского района и Мордовии.

«Талина» наращивает присутствие и на рынке кормов для домашних животных. Как вы видите это направление? Рынок кормов стал более требовательным: владельцы животных внимательно читают состав и интересуются происхождением сырья. Мы воспринимаем это



как шанс проявить наши сильные стороны — глубокую переработку и контроль качества.

В компании уже есть опыт производства влажных и сухих кормов для домашних животных. В 2025 году мы дополнительно запустили первую очередь завода по производству влажных кормов мощностью 36 тыс. тонн в год. Общий объем инвестиций превысил 5 млрд рублей. По итогам года мощность предприятия, которое в том числе решает задачи по импортозамещению, составит до 80 тыс. тонн. Наша задача, используя научные разработки и собственную сырьевую базу, завоевать доверие потребителя. Покупатель должен быть уверен, что российский корм не уступает зарубежным аналогам ни по рецептуре, ни по безопасности.

Почему среди ваших многочисленных проектов, ориентированных на людей, особое внимание уделяется развитию социальной инфраструктуры?

Любой крупный агропромышленный проект опирается на людей. Именно люди — наша главная ценность. Поэтому для семей сотрудников мы строим семиэтажный жилой дом в Рузаевке. Там будет 168 уютных квартир-студий с готовой отделкой. Инвестиции в проект — больше 500 млн рублей. Ввести дом в эксплуатацию планируем в третьем квартале 2026 года. Это часть долгосрочной социальной политики: компания показывает, что готова и будет вкладываться как в развитие региона, так и в благополучие сотрудников.

Если говорить о базовом бизнесе, свиноводство остается для «Тали-

ны» ключевым. Какие изменения происходят здесь?

Свиноводство — фундамент группы: в Мордовии и Ульяновской области работают 12 свиноводческих комплексов с общим поголовьем около 806 тыс. животных. По данным Национального союза свиноводов, «Талина» занимает девятое место среди крупнейших производителей свинины в России, в 2024 году объем производства составил 170,9 тыс. тонн в живом весе.

В 2025-м Мордовский племенной центр, входящий в ГК «Талина», начал строительство двух современных комплексов в Ковылкинском районе Мордовии. На каждой площадке будет по 4 800 голов маточного стада, а после выхода на полную мощность они обеспечат содержание порядка 60 тыс. животных. Это замкнутый цикл воспроизводства и откорма и 80 новых рабочих мест для района.

Какие задачи ставите по развитию свиноводческого направления на 2026-й и последующие годы?

Мы продолжим строить новые очереди свиноккомплексов. Всего речь идет о шести очередях с горизонтом 2025-2027 гг. Общий объем инвестиций здесь около 21 млрд рублей.

В 2026-м начнем активный монтаж оборудования и ввод новых мощностей. Наша цель — наращивать производство свинины так, чтобы это было экономически оправдано для компании и отрасли, не создавая перегрева на рынке.

Каковы планы компании в растениеводстве?

Для нас принципиально замкнуть цикл: вырастить зерно, переработать его в комбикорма, обеспечить собственные комплексы и часть продукции направить на рынок. Поэтому мы вкладываемся в инфраструктуру хранения и логистику. В 2026 году стартует строительство мощностей для переработки, хранения и перевалки зерновых культур в селе Гагино Нижегородской области. В проект единовременной емкостью 60 тыс. тонн мы инвестируем около 1,3 млрд рублей.

Если взглянуть на все проекты вместе — от пиццы до селекционного центра, как вы определяете стратегическую цель «Талины»?

Я бы сформулировала ее так: устойчивый рост на основе качества и глубокой переработки. Мы не строим отдельные островки бизнеса, а создаем единую систему, в которой все наши производственные переделы связаны сквозным процессом и направлены на производство продуктов питания для удовлетворения спроса максимального количества потребителей.

2025 год показал, что мы можем одновременно вести крупные стройки и развивать новые категории, сохраняя внимание к людям и обеспечивая социальную привлекательность бизнеса. В 2026-м продолжим эту работу: будем выводить на проектную мощность уже построенные предприятия и строить новые, удерживая тот уровень качества, на который рассчитывают наши партнеры и потребители.

Текст: **Мария Аристова**

ВИТРИНА АГРАРНОГО РОСТА

НА «ЗОЛОТОЙ ОСЕНИ-2025» ОБСУДИЛИ ЦИФРОВИЗАЦИЮ АГРАРНОГО СЕКТОРА

В начале октября накануне профессионального праздника сельхозработников в Москве на площадке нового учебно-выставочного комплекса «Тимирязев-центр» состоялась XXII агропромышленная выставка-форум «Золотая осень-2025». Журнал «Вестник АПК» выступил информационным партнером мероприятия, представив делегатам форума праздничный выпуск издания.

Текст: Жанна Светлова



Российская агропромышленная выставка-форум «Золотая осень-2025» стала не просто отраслевым смотром, а концентратом трендов, которые будут определять развитие отечественного АПК в ближайшие годы. На протяжении четырех дней здесь встречались представители региональных аграрных ведомств, руководители агрохолдингов и фермерских хозяйств, разработчики цифровых платформ, производители техники и переработчики продукции, обсуждая, как перевести сельское хозяйство из сырьевой модели в высокотехнологичную и устойчивую систему.

Старт форума и повестка дня.

Открывая выставку, министр сельского хозяйства России **Оксана Лут** подчеркнула, что «Золотая осень» за четверть века превратилась из витрины достижений в площадку формирования новой экономической модели российского сельского хозяйства, опирающейся на технологическую и продовольственную независимость. По ее словам, масштаб деловой программы и интерес со стороны бизнеса показывают, что аграрный сектор окончательно перестал быть периферией экономики и стал одной из точек роста страны.

Делегаты из регионов отмечали, что формат форума позволяет за несколько дней провести переговоры, на которые в обычной повседневной работе ушли бы месяцы: от поставок семян и техники до совместных проектов по переработке и экспорту продукции с высокой добавленной стоимостью.

География участников и структура экспозиции.

В 2025 году «Золотая осень» собрала в Москве тысячи компаний и хозяйств практически из всех регионов России, а также делегации из стран Азии, Африки и Латинской Америки, заинтересованных в кооперации в сфере продовольственной безопасности, семеноводства, техники и агрообразования. Экспозиция традиционно включала региональные стенды с демонстрацией достижений в растениеводстве, животноводстве, переработке и развитии сельских территорий, а также крупные разделы сельхозмашиностроения, цифровых сервисов и агробiotехнологий.

По словам организаторов форума, заметно сместились акценты. Если еще пять лет назад стенды с цифровыми решениями и биотехнологиями занимали пару рядов, то сегодня это полноценные кластеры, вокруг которых формируются новые цепочки кооперации. Региональные



стенды, по признанию самих участников, все меньше ориентированы на презентационную картинку и все больше — на конкретные переговоры и подписание соглашений о поставках, локализации и совместных инвестициях.

Цифровое поле и аналитика

данных. Центральным мероприятием деловой программы 27-й Российской агропромышленной выставки «Золотая осень» стало пленарное заседание «Цифровизация как инструмент повышения производительности АПК». О цифровизации говорили как инструменте повышения эффективности и снижения издержек — от точного земледелия до сквозной логистики. В одном из центральных павильонов в интерактивном формате показывали, как единые платформы объединяют данные о посевах, технике, погоде, логистике и финансовых показателях, позволяя фермеру и крупному холдингу принимать решения не интуитивно, а на основе цифр.

На пленарном заседании председатель Правительства России **Михаил Мишустин** напомнил о планах интегрировать все ведомства, отвечающие за сельское хозяйство, в единую цифровую систему к 2030 году. «Для всех очевидно: уровень цифровизации в агросекторе будет только расти, — сказал он. — Это приведет к системной трансформации многих направлений, производственных процессов, профессий, что открывает перед вами уникальные возможности для самореализации в науке, бизнесе, государственном управлении. Президент подчеркивал, что нам нужно добиваться глобальной кон-

курентоспособности собственных технологических решений. И я абсолютно убежден, что агропромышленный комплекс сможет успешно выполнить поставленную задачу. В том числе в рамках форума «Золотая осень» с его очень насыщенной и интересной повесткой».

Раздел сельхозмашиностроения на «Золотой осени-2025» был выстроен вокруг темы импортонезависимости и выхода российских производителей на новые рынки. Посетители могли увидеть не только традиционные тракторы и комбайны, но и образцы техники с элементами автономного управления, роботизированные системы кормления и доения, а также комплексы для точного внесения удобрений, уже поставляемые в регионы и обсуждаемые для экспорта в дружественные страны.

Продукты глубокой переработки и бренды регионов.

Продовольственные разделы выставки наглядно показали, как быстро регионы уходят от сырьевой модели к выпуску продуктов с высокой добавленной стоимостью — от функционального питания и органических линеек до премиальных молочных и мясных изделий. На стендах демонстрировались линейки продуктов для внутреннего рынка и экспорта, решения для сегмента HoReCa, а также образцы продукции, разрабатываемой под бренды территорий. По оценкам отраслевых аналитиков, доля глубокой переработки в структуре АПК продолжает расти, а внутренний рынок постепенно переориентируется на отечественные марки в сегменте продуктов среднего и высокого ценового уровня.

Все больше регионов рассматривают участие в «Золотой осени» как возможность не только получить награды, но и закрепить за собой статус «территории вкуса» на федеральной карте.

Одним из самых ярких стендов выставки стала экспозиция Ленинградской области. Регион является лидером России по производству молока, более 90% молочного стада — племенное, элитное поголовье, а продуктивность коров — одна из самых высоких в Европе, сообщили в комитете по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Ленобласти. «Такой результат невозможен без цифровизации. Мы показали Михаилу Мишустину нашу разработку — цифровую платформу управления стадом «Молоко 2.0». Готовы масштабировать этот успешный опыт на всю страну, — рассказал губернатор Ленинградской области **Александр Дрозденко**. — Наша цель — обеспечить племенным поголовьем всю Россию. Но для этого необходима постоянная модернизация. Уже предоставляем на капитальные расходы (капексы) субсидию 25%, однако одними средствами регионального бюджета здесь не обойтись. Мы озвучили правительству четкие предложения: программа поддержки высокопроизводительных хозяйств из федерального бюджета, особое внимание регионам-«локомотивам» в сфере АПК. Именно они должны тянуть за собой всю отрасль. Также предложили усилить поддержку приобретения техники. Субсидируем 40% от стоимости новой техники, но другим регионам также нужна поддержка. Без современной техники невозможно двигаться вперед».

Награды за качество продукции.

Заметной частью программы «Золотой осени-2025» традиционно стали конкурсы «За производство высококачественной пищевой продукции» и другие дегустационные номинации, по итогам которых десятки предприятий из регионов России получили золотые, серебряные и бронзовые медали. В числе награжденных — крупные перерабатывающие холдинги и средние предприятия, а также фермерские хозяйства, представившие авторские продукты и локальные бренды. Например, группа компаний «Дамате» завоевала семь медалей за линейку продукции из индейки и утки, в том числе золотые награды за стейк грудки, филе бедра и



ряд готовых изделий, отметив, что конкурс позволяет не только получить признание экспертов, но и протестировать новинки на профессиональной аудитории. Среди лауреатов также региональные бренды свежих овощей закрытого грунта, грибов, соусов, молочных продуктов и кумыса, созданные при участии научно-образовательных центров и агропредприятий.

Региональные триумфы. Для многих субъектов Федерации «Золотая осень-2025» стала важным индикатором эффективности региональной аграрной политики: делегации возвращались домой с солидным комплектом наград. Одни регионы делали ставку на переработку зерна и крупы, другие — на мясопереработку, молочные продукты, безалкогольные напитки и фитопroduкцию, демонстрируя, как поддержка локальных производителей превращается в узнаваемые торговые марки.

«Уже не первый год агропром радуется стране своими успехами, — отметил на церемонии вручения государственных наград Михаил Мишустин. — Ставятся рекорды и в растениеводстве, и в животноводстве, появляются новые мощности в пищевой промышленности. В каждом таком достижении — и творческий подход, и научная деятельность, и настойчивость, и стойкость тех, кто, собственно говоря, ставит эти рекорды. Президент особо подчеркивал, что ваш труд заслуженно пользуется почетом и уважением. Хочу поблагодарить и тех, кто сегодня здесь, в зале, и, конечно, тех, кто в полях, всех сотрудников АПК».

Представители региональных министерств отмечали, что награды федерального уровня

важны не только как элемент имиджа, но и как аргумент при переговорах с торговыми сетями и экспортёрами. Так, Ростовская область привезла из Москвы Гран-при за вклад в развитие выставки, 45 наград различного достоинства, ряд договоренностей о реализации инвестпроектов более чем на 11 млрд рублей и соглашений на поставки продукции. «Прошло много деловых встреч, обсуждений. Особенно приятно было получить высокую оценку нашего стенда заместителя председателя Правительства России **Дмитрия Патрушева** и министра сельского хозяйства РФ Оксаны Лут. Это признание труда всего нашего аграрного сообщества», — отметила министр сельского хозяйства и продовольствия Ростовской области **Анна Касьяненко**.

20 медалей Минсельхоза РФ, 11 из которых золотые, завоевала Ленобласть. Предприятия агропромышленного комплекса Республики Марий Эл приняли участие в отраслевом конкурсе «За производство высококачественной пищевой продукции», по итогам которого завоевали 23 медали: 14 золотых и 9 серебряных. На выставке «Золотая осень-2025» сельхозпроизводители Челябинской области завоевали 70 медалей в дегустационном конкурсе, 5 медалей за технические разработки и еще 5 медалей за достижения в отрасли растениеводства.

Земля и люди. Отдельный блок форума был посвящен развитию сельских территорий, кадровому обеспечению отрасли и качеству жизни на селе. Обсуждались инфраструктурные проекты, поддержку которых регионы получают в рамках федеральных программ: строительство и



РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ПРИВЕЗЛА ГРАН-ПРИ ЗА ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ВЫСТАВКИ, 45 НАГРАД РАЗЛИЧНОГО ДОСТОИНСТВА, РЯД ДОГОВОРЕННОСТЕЙ О РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТПРОЕКТОВ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 11 МЛРД РУБЛЕЙ.

ремонт социальных объектов, обновление коммунальной инфраструктуры, развитие транспортной доступности и создание современных рабочих мест. По словам представителей регионов, участие в программах комплексного развития сельских территорий позволяет не только удерживать молодежь, но и привлекать специалистов из городов, если им предложить современную инфраструктуру, стабильную занятость и понятный карьерный трек. Все больше проектов в этой сфере реализуется в формате государственно-частного партнерства.

На круглом столе «Кадры для АПК: текущее состояние и перспективы» была отмечена ключевая роль квалифицированных специалистов для достижения поставленных президентом целей по наращиванию объемов производства продукции АПК и увеличению экспорта. Для этого выстраивается комплексная система подготовки кадров от школьной скамьи до будущего места работы.

В этом году на «Золотой осени» особенно заметным стало участие молодежи: студенты аграрных университетов, инженерных школ и IT-направлений представили на питч-сессиях десятки агростартапов, от сервисов прямых продаж фермерской продукции до платформ мониторинга

животных и решений в области «зеленой» энергетики для ферм. Университеты и компании использовали выставку как настоящую HR-площадку, проводя карьерные консультации, экспресс-собеседования и презентации программ целевой подготовки.

По словам молодых участников выставки, именно здесь можно получить мгновенную обратную связь от потенциальных заказчиков и партнеров и скорректировать свое решение под реальные запросы агробизнеса.

Международное сотрудничество и экспорт знаний. Несмотря на изменение геополитического контекста «Золотая осень-2025» сохранила международный статус, сделав акцент на сотрудничестве с дружественными государствами и продвижении российского опыта цифровизации и модернизации АПК. На полях выставки обсуждались совместные проекты в области селекции и семеноводства, поставок техники, создания учебных центров и тренинговых программ для аграриев, ориентированных на практическое применение современных технологий. Представители зарубежных делегаций заявляли о заинтересованности в изучении российских подходов к кооперации,

государственно-частному партнерству и использованию цифровых платформ в управлении аграрным сектором. Обсуждались планы создания совместных учебных центров и демонстрационных ферм, где российские специалисты смогут делиться практическим опытом.

По оценкам организаторов и участников, «Золотая осень-2025» стала одним из самых насыщенных по деловой программе и результатам форумов последних лет: за четыре дня здесь прошли десятки сессий, круглых столов и презентаций, а также были объявлены крупные инвестиционные планы и подписаны соглашения между регионами, бизнесом и институтами развития. Выставка выступила индикатором того, что отрасль движется к сложной, технологичной модели, в которой ключевыми факторами становятся данные, переработка, человеческий капитал и устойчивое развитие сельских территорий.

Для многих участников «Золотая осень-2025» стала подтверждением того, что в российском АПК сформировался устойчивый запрос на инновации и партнерство, а сама выставка окончательно закрепила за собой статус ключевого форума, где на несколько лет вперед формируется повестка аграрной России.

В заботе о земле

Агрохимическая служба Самарской области проводит свыше 40 тыс. различных анализов в год

Перед Самарским филиалом ФГБУ «РосАгрохимслужба» стоят ключевые задачи, связанные с обеспечением плодородия и безопасности земель региона. В рамках госзадания специалисты выполняют колоссальный объем работ: проводят мониторинг состояния почв, грунта, исследуют удобрения, стройматериалы. Также расширяется перечень услуг по внебюджетной деятельности. Сегодня в филиале ведется масштабная работа по привлечению молодых и талантливых кадров.



производителей и поставщиков удобрений.

Для расширения спектра услуг филиал активно перенимает опыт аккредитованных партнеров, что дает возможность проводить дополнительные виды анализов, включая биологические исследования, разработку проектов рекультивации и оформление паспортов отходов. Расширение области аккредитации на воду — новый этап развития филиала.

В 2025 году за добросовестный труд в системе АПК работники Самарского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» получили благодарность Минсельхоза России и почетную грамоту регионального ведомства. «Мы всегда гордились нашими кадрами, — рассказывает директор Самарского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Александр Панферов**. — И всегда будем равняться на самых лучших. В их числе **Елена Симилейская**, которая более 42 лет трудится в испытательной лаборатории и успешно обучает наших стажеров. Более 20 лет выполняет анализы и также обучает новых сотрудников **Инна Логинова**. **Наталья Горобец** более 10 лет занимается исследованием удобрений и тоже передает свой опыт молодежи. В этом сила и поддержка коллектива. Конечно, мы стараемся активно привлекать молодежь. Каждому объясняем, насколько наша профессия интересная, нужная и достойно оплачиваемая. Конечно, сегодня молодые люди не стремятся в сельское хозяйство, считают отрасль малоперспективной, боятся, что устроиться на хорошую работу сразу после вуза без опыта не получится. Но у нас они могут не только получить необхо-



димые практические навыки, достойную зарплату, но также стать частью большого и дружного коллектива».

Летом 2025 года после окончания Самарского аграрного университета в филиал на должность ведущего агрохимика пришел работать перспективный, с хорошим багажом знаний специалист. «Я выбрал эту работу, потому что это отличная возможность для старта карьеры в сфере АПК, — подчеркивает ведущий агрохимик Самарского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Илья Ляпичев**. — Плюс рабочие процессы построены на применении современных технологий, без которых сегодня никак. Конечно, вначале было непросто, много программ, которые нужно освоить.

Спасибо коллегам, помогли все. А работа у нас, действительно, интересная и нужная региону. Плюс мы активно развиваемся, а это всегда хорошие перспективы. Советую студентам не упускать такую возможность и попробовать свои силы, выбрав работу в РосАгрохимслужбе. Лучший коллектив и достойная заработная плата станут хорошими бонусами для молодых сотрудников».

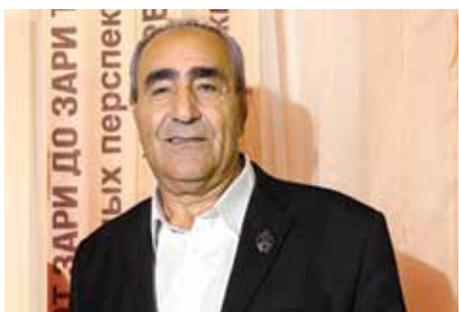
Текст: **Валерия Якимова**

Выполнять поставленные задачи Самарскому филиалу РосАгрохимслужбы позволяет крепкая материальная база, филиал располагает аккредитованной испытательной лабораторией, оборудованной современными высокоточными приборами, штатом опытных специалистов.

За 9 месяцев 2024-2025 гг. лаборатория расширила круг партнеров и перечень исследований. Заключены договоры на проведение аналитических работ с предприятиями нефтегазового сектора, в том числе в рамках оценки эффективности рекультивации земель после аварийных ситуаций. Заказы поступали от юридических и экспертных организаций, связанных с земельными и судебными вопросами, а также исследования по заявкам

Армен Киракосян: «90 тонн молока в день мы даем уже сегодня, но планируем, как минимум, удвоить производительность»

ООО «Агропредприятие «Заря Путино» — животноводческое хозяйство с поголовьем порядка 7 100 голов крупного рогатого скота, племрепродуктор голштинской породы. 2990 дойных коров обеспечивают ежедневное производство более 90 тонн молока, а годовой надой с коровы достигает 11 100 кг. Как рассказал руководитель предприятия Армен Киракосян, такие показатели стали возможны благодаря работе специалистов предприятия, которые выстраивают технологию производства, заготавливают качественные корма. И конечно, собственной кормовой базе.



— Наше предприятие расположенное в Верещагинском муниципальном округе Пермского края, возделывает 14 тыс. га земли, на которой выращиваются кукуруза, люцерна, клевер, зерновые и масличные. Практически весь урожай идет на внутреннее потребление, а единственная продукция растениеводства, которую продаем, это рапсовое масло (побочный продукт жмых используем как концентрируемую добавку в рационе КРС). Хотя мы и докупаем некоторую часть кормов — соевые шроты, кукурузное зерно, основа кормовой базы у нас собственная. Стараемся поддерживать высокое качество кормов, что дает возможность демонстрировать хорошие показатели и даже их наращивать. Работаем с программой расчета рационов, а специалисты тщательно контролируют питание коров. Следим, чтобы животные получали необходимые питательные вещества и энергию. Стараемся постоянно развиваться: внедрять новые эффективные практики и решения. Персонал регулярно обучаем и вовлекаем консультантов. Последние нововведения — промышленный доильный зал, карусель на 72 головы. В ближайшем будущем запускаем кормовой центр, где корма будут готовиться



централизованно, по специально разработанной программе и далее доставляться на наши площадки, что позволяет точнее контролировать рацион и оптимизировать производство. Уже более семи лет мы применяем технологию группового содержания телят на автоматизированных станциях выпойки: группы по 25 голов кормятся при помощи автоматизированного оборудования, что позволяет обеспечить соблюдение технологических процессов и значительно снизить трудозатраты. Также, применяя программу управления стадом, мы контролируем состояние животных, своевременно передавая информацию зоотехникам, ветеринарам, ортопедам. В системе управления стадом используются датчики — ушные чипы для учета информации. В будущем, возможно, будем применять

ИИ, например, для мониторинга хромоты, упитанности и здоровья. Практикуем сейчас, в основном, беспривязное содержание — остаются еще два коровника с привязным, но мы постепенно планируем от них отказаться, так как привязное содержание уступает по эффективности беспривязному. Кадровые вопросы решаем путем взаимодействия с учебными заведениями Пермского края, привлекая на практику студентов, где знакомим молодых специалистов с производством и создаем благоприятные условия для труда. Отдельно хочется сказать о господдержке — она помогает нам наращивать производство молока. Например, мы реализуем инвестпроекты с компенсацией части затрат на капитальное строительство, которые финансируются совместно федеральным и краевым бюджетами. Сейчас строим новый комплекс на 3 700 голов, сдаем второй этап. Если в следующем году реализуем третий, то сможем увеличить производство до 130-140 тонн молока в сутки. Параллельно проектируем еще один крупный комплекс, так что в перспективе планируем, как минимум, удвоить сегодняшние показатели производительности.

Текст: Владислав Кирка

УВИДЕЛИ ЗЕМЛЮ

КРУПНЕЙШИЕ КОМПАНИИ-ЛАТИФУНДИСТЫ ПРОДОЛЖАЮТ НАРАЩИВАТЬ СВОЙ ГЛАВНЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АКТИВ

Залогом успеха крупного хозяйства в России по-прежнему остается большой и качественный земельный банк. Неудивительно поэтому, что ведущие агрохолдинги продолжают наращивать свои земельные активы. Отрадно, что землю сегодня можно не только перекупить у конкурентов: активно заработала программа «Земля», возвращающая в сельхозоборот миллионы гектаров пашни.

Текст: Сергей Семенов | Иллюстрация: Александр Лютов





Россия, потерявшая в годы безвременья 90-х огромное количество пахотных земель, сегодня активно восстанавливает один из главных своих экономических ресурсов, хотя это и крайне непростая, да к тому же и затратная работа. По оценке доктора географических наук, ведущего научного сотрудника Института географии РАН **Николая Клюева**, только в период 1990-1998 гг. из сельскохозяйственного оборота выведено свыше 26 млн га земель, что составляет 22% посевных площадей — это примерно территория поднятой когда-то целины. Сегодня мы можем наблюдать обратный процесс. В мае этого года на заседании коллегии Минсельхоза РФ вице-премьер **Дмитрий Патрушев** сообщил, что размер сельхозземель, введенных в России в оборот в рамках госпрограммы «Земля» (программа по вовлечению в оборот земель сельхозназначения и развитию мелиоративного комплекса РФ), к концу 2025 года должен приблизиться к 3 млн га. «Надо наращивать производственную базу растениеводства — и это в первую очередь пашня. С начала реализации госпрограммы «Земля» введено практически 2 млн га сельхозземель в оборот. По итогам 2025 года мы должны приблизиться к цифре 3 млн га. Прошу сохранять темпы и параллельно развивать эффективность использования наших земель. В том числе за счет грамотного использования удобрений и средств защиты растений, внедрения цифровых инструментов и обновления сельхозтехники», — цитирует Дмитрия Патрушева «Интерфакс». Стоит напомнить, что программа «Земля» действует в РФ с 2022 года, она предусматривает введение в оборот не менее 13 млн га за 10 лет. Площадь неиспользуемых сельхозземель в РФ оценивается почти в 44 млн га, из которых 20 млн га — пашня, а общая площадь сельхозземель в 2024 году составляла 244 млн га.

Прирастают активами. На этом фоне стараются нарастить свой земельный банк и крупнейшие агрохолдинги. «Наблюдается существенный рост количества предложений по продаже агробизнесов и сельскохозяйственной земли под влиянием снижения доходности в растениеводстве и удорожания долгового финансирования, в том числе на операционную деятельность; снижение спроса по тем же двум причинам, что указаны выше. Как следствие — «рынок продавца» быстро превратился в «рынок покупателя», — отмечают аналитики консалтинговой компании BEFL. Кроме того, на рынке наблю-

С НАЧАЛА РЕАЛИЗАЦИИ ГОСПРОГРАММЫ «ЗЕМЛЯ» ВВЕДЕНО ПРАКТИЧЕСКИ 2 МЛН ГА СЕЛЬХОЗЗЕМЕЛЬ В ОБОРОТ.

дается значимое расхождение в оценках активов покупателями и продавцами, которое может быть существенным. В основе оценок покупателей — доходность актива, при этом многие продавцы определяют «свою» стоимость на основе «вчерашней» стоимости сельхозземли. «Такие расхождения сдерживают заключение и исполнение сделок», — подчеркивают в BEFL. Аналитики отмечают, что 2024 год стал рекордным по объему сделок слияния и поглощения в агросекторе. По сравнению с предыдущим годом объем сделок M&A вырос почти в три раза: с 52 млрд руб. в 2023 г. до 240 млрд руб. в 2024 г. Лидером среди держателей земельного банка остается «Мираторг», сосредоточивший у себя 1380 га земли. К нему подбирается агрокомплекс имени Н. И. Ткачева. Кубанский агрохолдинг пополнился перспективным активом — сельхозугодьями одного из ведущих производителей мяса птицы «Приосколье» в Белгородской области. Президент Agrifood Strategies **Альберт Давлеев** в разговоре с «Коммерсантом» предположил, что стоимость «Приосколья» может составлять около 50 млрд руб. Он называет сильными рыночные позиции компании, но обращает внимание на то, что ее основные производственные мощности — в Белгородской области, вблизи района активных боевых действий. «Русагро» завершил корпоративные споры с ГК «Агро-Белогорье» и консолидировал 100% ее активов. «В состав ООО «ГК «Агро-Белогорье» входит 20 свиноводческих комплексов, три комбикормовых завода, мясоперерабатывающее производство и земельный банк. Активы компании расположены в Белгородской области», — сообщили в ГК «Русагро». Поглощение ГК «Агро-Белогорье» выводит ГК «Русагро» на второе место по производству свинины в стране. По данным Национального союза свиноводов, в 2023 году компании в общей сложности про-



извели 602,9 тыс. тонн свинины, что составляет 10,7% рынка. В ГК «Русагро» полагают, что сделка позволит «реализовать масштабные синергетические эффекты в сельскохозяйственном и мясном бизнес-направлениях группы». «В стране достигнут высокий уровень насыщения внутреннего рынка свинины, и темпы прироста производства постепенно затухают, — отмечает гендиректор Института конъюнктуры аграрного рынка **Дмитрий Рылько**. — При этом по уровню консолидации отрасли Россия по-прежнему существенно отстает от ключевых стран-конкурентов — Бразилии, США, Канады, Дании. Поскольку модель экстенсивного роста у нас постепенно сворачивается, компании будут делать акцент на процесс слияний и поглощений. Слияние «Русагро» и «Агро-Белогорья» отражает эту тенденцию. Можно предположить, что это не последняя подобная сделка: уровень консолидации будет возрастать».

Важная птица. Остается одним из главных игроков, скупающим активы, и ГАП «Ресурс». Крупнейший производитель мяса птицы в России в прошлом году приобрел ОАО «Царицыно», одно из ведущих мясоперерабатывающих предприятий страны, а еще чуть ранее — обанкротившиеся предприятия «Самарский бройлер» и «Белая птица». Менеджмент «Ресурса», комментируя активность компании на рынке, отмечал, что расширение активов по переработке даст дополнительные возможности сбыта и может помочь повысить рентабельность. В январе 2025 года стало известно, что группа получила доли в четырех юридических лицах, которые контролируют в Саратовской области 150 тыс. га земли. А позже в интересах группы, согласно данным «Коммерсанта», могли приобрести агрофирму «Рубеж», которой принадлежит 110 тыс. га земли в той же Саратовской области. Таким образом, «Ресурс» за последние годы увеличил собственный земельный клин почти вдвое, стремительно ворвавшись в пятерку крупнейших землевладельцев России. Из серьезных сделок, напрямую повлиявших на распределение мест в топе крупнейших землевладельцев, можно, пожалуй, выделить также переход АФГ «Националь» под прямое управление агрохолдинга «Просторы». По информации «Коммерсанта», на базе «Просторов» будет создан вертикально интегрированный холдинг. По оценке BEFL, площадь сельхозземель «Просторов» после объединения активов достигнет 400-450 тыс. га, а их стоимость может составить около 45-50 млрд руб.

Топ-20 ведущих агрокомпаний России по величине земельного банка

№	Название компании	Объем инвестиций, млн руб.
1	АПК «Мираторг»	60 000
2	Агрокомплекс имени Н. И. Ткачева	34 500
3	ГК «Продимекс»	28 100
4	ГК «Русагро»	21 700
5	ГАП «Ресурс»	21 400
6	ГК «ЭкоНива»	15 000
7	«Био-Тон»	14200
8	Агрохолдинг «Степь»	12 200
9	Группа «Агроинвест»	12 000
10	«Авангард-Агро»	11 800
11	Агрохолдинг «Просторы»	10 000
12	«Сибагро»	8300
13	«Черкизово»	5400
14	КДВ «Агрохолдинг»	4600
15	«Василина»	3900
16	«Агросила»	3900
17	«Доминант»	3500
18	«Август»	3500
19	«АгроТерра»	3000
20	Sucden	3000

Как мы считали. В рейтинг попали крупнейшие предприятия агропромышленного комплекса, имеющие сельхозугодья на территории России. Основным критерий для ранжирования — общая площадь сельхозугодий (тыс. га) по итогам 2024 г. Информация для составления топ-листа взята из отчета экспертов аудиторско-консалтинговой компании BEFL, а также открытых источников — официальных сайтов компаний, их годовых отчетов и аналитических обзоров представителей экспертного сообщества, ответов региональных министерств и ведомств, курирующих сферу АПК. В некоторых случаях использовались ориентировочные данные, например, если компания не предоставила сведения по географии деятельности и общей площади сельхозугодий.

Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги аналитического центра
МИД «ЕвроМедиа» на сайте
нашего журнала

Диджитал-агентство

«ЕвроМедиа»

У нас вы можете заказать:



создание сайта или лендинга;



администрирование сайта;



SEO-продвижение;



SERM-продвижение;



комплексное SMM-продвижение;



разработку мобильного приложения и корпоративных игр;



обучение вашего специалиста.

 **20** лет



Пройдите
бесплатный
цифровой аудит
по ссылке

ЛИДИЯ БАКУМЕНКО: «ЗНАЧИМОСТЬ ИНТЕГРАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ В АГРОХИМИЧЕСКУЮ ПРАКТИКУ СЕГОДНЯ СЛОЖНО ПЕРЕОЦЕНИТЬ»

В 2025 году в Агрохимической службе России была запущена масштабная реорганизация всех рабочих процессов, что позволило на порядок повысить эффективность работы в регионах. Важность применения новых подходов в решении задач, стоящих перед учреждением сегодня, отметила и директор ФГБУ «РосАгрохимслужба» Лидия Бакуменко.

Текст: Валерия Якимова



государственным программам выросли с 5,6 млн га до 6,4 млн га. Заместитель министра сельского хозяйства РФ Андрей Разин в своем выступлении отметил положительную динамику совместной работы, а также ключевую роль РосАгрохимслужбы в увеличении производства сельхозпродукции и обеспечении национальной и продовольственной безопасности страны.

Плодородие почв — общенациональный приоритет. Какая работа ведется в этом направлении?

Эта тема стала одной из ключевых на недавней стратегической сессии в Правительстве РФ под руководством председателя Михаила Мишустина. В своем выступлении министр сельского хозяйства Оксана Лут подчеркнула, что для устойчивого развития АПК необходим комплексный подход — от повышения плодородия почв и внедрения цифровых технологий до модернизации аграрного образования. Результаты агрохимического обследования почв востребованы во многих сферах: в работе ЕФГИС ЗСН по оценке эффективности использования земель, для выдачи (с 1 марта 2026 года) заключения о переводе сельскохозяйственных земель и других.

Также для повышения урожайности был утвержден стратегический план по наращиванию закупок минеральных удобрений субъектами РФ до 2030 года. Агрохимической службе поручено активно работать с бизнесом и координировать по вопросам эффективных способов и ассортимента применения удобрений в зависимости от плодородия сельхозугодий.

Сегодня представить работу Агрохимической службы России без современных технологий уже сложно, не так ли?

Перед нами поставлены масштабные задачи по развитию сельхозпроизводства и рациональному землепользованию. А для этого необходимо отвечать требованиям времени. В нынешнем году в России создана общероссийская цифровая почвенная карта. Это ключевой инструмент для управления землями, над созданием которого работали и наши специалисты. При ее создании были использованы архивные материалы из десятков источников, включая Государственный фонд данных. Всего для 87 регионов было оцифровано и систематизировано более 400 тыс. крупно-, средне- и мелкокомасштабных почвенных карт.

Каких важных результатов удалось достичь в 2025 году?

Мы провели реорганизацию всей нашей филиальной сети — 106 подразделений, что повысило эффективность управления. Кроме того, выстроили стратегически важное сотрудничество с новыми партнерами, такими как Росгидромет, РГАУ-МСХА им. Тимирязева, ГУЗ, ФГБУ «Агроэкспорт», НСА, Российское экологическое общество, ВШЭ и «Народный фермер».

В рамках цифровой трансформации мы разработали и внедрили собственный запатентованный продукт — ФГИС «Цифровой агрохимик», который является модулем ЕФГИС ЗСН, а также запустили отраслевой журнал «РосАгрохимслужба: Почвы. Удобрения. Урожай».

Каковы предварительные итоги работы Агрохимической службы России в 2025 году?

Наша миссия на протяжении 60 лет — мониторинг почв, сохранение и повышение плодородия земель, их рациональное использование, контроль за безопасным применением пестицидов и агрохимикатов. В этом году была запущена масштабная реорганизация всех рабочих процессов, цель которой — повышение эффективности работы службы во всех регионах, где мы представлены. В начале декабря на площадке Минсельхоза России прошло всероссийское совещание «Предварительные итоги деятельности ФГБУ «РосАгрохимслужба» в 2025 году и стратегические цели развития на 2026 год». За период с 2024-го по 2025 год объемы исследований по двум



Важным шагом стало формирование в нашей структуре нового профильного направления — страховой экспертизы в АПК. Системная работа по его выделению в самостоятельный сегмент позволяет выстроить четкую структуру оказания экспертных услуг и повысить их качество. ФГБУ «РосАгрохимслужба» включено в перечень организаций, уполномоченных разрабатывать экспертные заключения по биологической эффективности агрохимикатов и пестицидов. Наша филиальная сеть полностью охватывает все 4 агроклиматические зоны России, включая новые территории, что позволяет проводить закладку опытов и регистрационные испытания агрохимикатов и пестицидов. Для этого мы создали мощный блок из 33 экспертов, распределенных по всем агроклиматическим зонам. Это позволяет нам осуществлять контроль за проведением опытных работ и готовить по их результатам экспертные заключения о пригодности, а также о биологической эффективности или неэффективности агрохимикатов.

Особое внимание уделяем созданию единой цифровой основы для отрасли. Филиалы РосАгрохимслужбы совместно с Россельхозземмониторингом и Почвенным институтом им. Докучаева провели масштабную работу по гармонизации почвенных карт. Мы запустили процесс объединения и приведения к единому стандарту разрозненных картографических данных, накопленных за годы обследований. Главная цель этого проекта — создать согласованную цифровую почвенную карту России, пригодную для решения широкого круга задач.

В 2025 году РосАгрохимслужба совместно с ИКИ РАН запустила пилотный проект «Пустыня» по контролю за деградацией пастбищ. В работе на тестовых полигонах было задействовано 17 наших филиалов, и в декабре сбор и систематизация данных были успешно завершены.

Еще один важный пилот — это формирование единой метеосети на территории РФ. Мы начали реализацию этой концепции для снижения потерь урожая сельхозкультур и обеспечения продовольственной безопасности страны. Уже установили 14 собственных метеостанций в Татарстане и Башкортостане. Ведется работа по интеграции данных с частных метеостанций в нашу информационную систему «Цифровой агрохимик» (подсистема ЕФГИС ЗСН). Это позволит проводить оперативный мониторинг опасных природных явлений и доводить прогнозы и предупреждения непосредственно до сельхозпроизводителей в их личных кабинетах.

Мы также активно развиваем направление международного сотрудничества: организуем и участвуем в совещаниях, конференциях и выставках, а также проработали и начали взаимодействие с более чем 11 странами мира.

Какой вы видите стратегию развития РосАгрохимслужбы в перспективе?

В основе стратегии развития РосАгрохимслужбы — комплексная модернизация, ориентированная на повышение эффективности и качества нашей работы. Ее базовым направлением является выполнение государственного задания

по единым стандартам, внедрение проектного управления и обновление материальной базы. Параллельно мы оптимизируем структуру учреждения и максимально автоматизируем внутренние процессы, укрепляя управленческую и операционную устойчивость.

Одним из приоритетов остается цифровая трансформация: развитие единой цифровой платформы, внедрение безопасных сервисов и технологий искусственного интеллекта. Это позволит существенно расширить возможности анализа, мониторинга и взаимодействия с отраслью.

Также мы активно усиливаем внебюджетное направление, формируя стратегию его развития, повышая эффективность филиальной сети и укрепляя экономическую самостоятельность учреждения.

Отдельное внимание уделяется укреплению экспертного потенциала: развитию научно-методической базы, расширению сотрудничества с научными и образовательными организациями и активному участию в профессиональной повестке. Также важнейшая часть стратегии — это развитие кадрового потенциала. Мы внедряем современные системы мотивации, создаем возможности для обучения, карьерного роста и привлечения квалифицированных специалистов.

Все эти шаги нацелены на то, чтобы РосАгрохимслужба оставалась надежным, современным и технологичным центром компетенций, способным эффективно отвечать на вызовы отрасли и вносить вклад в устойчивое развитие агропромышленного комплекса страны.



Фундамент для принятия решений

Московский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» — надежный исполнитель государственных задач и современный поставщик экспертных решений для сельского хозяйства. В основе его работы лежит госзадание, которое здесь выполняют с высочайшей степенью ответственности и точности: организация делает все необходимое для масштабного агрохимического, эколого-токсикологического и почвенного обследования земель сельскохозяйственного назначения.



«Государственный мониторинг плодородия почв — основа для формирования стратегий развития АПК, — уверен директор Московского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Дмитрий Стрелков**. — Параллельно мы активно развиваем коммерческое направление, предлагая рынку полный спектр услуг для эффективного землепользования». В числе услуг филиала — проведение агрохимических обследований с подготовкой отчетов и агрохимических очерков и проведение почвенного обследования с подготовкой почвенно-агрохимического отчета.

Помимо этого, организация разрабатывает ПСД для проведения культуртехнической и химической мелиорации земель и проводит анализ почвы, удобрений, воды и кормов на базе аккредитованной лаборатории с подготовкой протоколов испытаний.

Прошедший год стал для филиала временем качественного выполнения планов и наращивания объемов: в рамках госзадания проведено обследование земель сельскохозяйственного назначения на площади более 86 тыс. га, что на 15 тыс. га больше, чем годом ранее. А на коммерческой основе команда специалистов успешно выполнила более 200 проектов различной направленности. «Такие результаты — показатель профессионализма и слаженной работы нашей команды, — подчеркнул Дмитрий Стрелков. — Однако мы не собираемся

останавливаться на достигнутом. Чтобы сохранить лидерство и повысить качество наших услуг, в ближайшие годы будем развиваться в направлении цифровизации и автоматизации».

В числе основных векторов — цифровизация полевых работ путем внедрения мобильных GIS-приложений для электронного полевого описания, мгновенной привязки проб к координатам, автоматизация и роботизация процесса отбора почвенных образцов с целью повышения производительности труда, а также создание и развитие цифровых услуг. «Этот курс позволит нам значительно сократить сроки выполнения работ, повысить точность и прозрачность процессов, а в итоге предложить рынку еще более технологичные и востребованные сервисы», — резюмировал Дмитрий Стрелков.



Здоровье поля

Поддерживать высокую продуктивность сельскохозяйственных угодий Новгородской области помогает филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба». Учреждение — ключевой игрок в сохранении плодородия земель региона, обеспечивающий аграриев современной диагностикой состояния почв и рекомендациями по повышению урожайности. В зону обслуживания входит 21 административный округ, общая площадь пашни — 447,6 тыс. га. Ежегодно проводится обследование почв на площади 50 тыс. га.



Сегодня активно реализуются программы восстановления плодородия неиспользуемых земель по постановлению Правительства № 731, поскольку ранее значительная часть площадей использовалась недостаточно эффективно. За последний год Новгородским филиалом проведено обследование 19 тыс. га неиспользуемой пашни и порядка 37 тыс. га агрохимического и эколого-токсикологического обследования. Лаборатория учреждения оснащена передовым высокотехнологичным оборудованием, позволяющим быстро и точно анализировать почву и корма.

Например, современные проточные автоматические анализаторы позволяют определить концентрацию важнейших макроэлементов (фосфор, калий), органического вещества и кислотности почвы. Специалистами РосАгрохимслужбы проводятся специализированные исследования кормов на предмет содержания белка, углеводов и сырой клетчатки. Эти показатели критически важны для правильного планирования рационов скота и птицы, что также способствует увеличению производительности фермы и улучшению здоровья поголовья.

Особенно остро проблема поддержания высоких урожаев стоит в связи с нестабильным климатом Новгородской области, относящейся к зоне рискованного земледелия. Частые переувлажнения весной сменяются засухами летом, негативно

влияя на рост и созревание культур. Однако благодаря постоянным консультациям и рекомендациям специалистов РосАгрохимслужбы многие фермерские хозяйства научились минимизировать потери и улучшать свое производство.

Филиал активно работает над сохранением и восстановлением плодородия земель сельскохозяйственного назначения: выдаются рекомендации по внесению удобрений, оценивается качество кормов.

«Сегодня продолжается работа над дальнейшим совершенствованием процессов агрохимического обслуживания. Наш филиал представляет собой современное развивающееся предприятие, которое работает для улучшения качества сельскохозяйственной продукции, а значит, и для улучшения качества жизни», — подчеркнул директор филиала **Светлана Кун**.



Пульс полей

Ленинградский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» проводит агрохимическое обследование земель сельскохозяйственного назначения в Ленинградской области, обеспечивая сохранение плодородия почв и устойчивое развитие агропромышленного комплекса региона. Филиал реализует единую государственную политику в области сохранения и воспроизводства плодородия почв, безопасного обращения с пестицидами и агрохимикатами, а также мониторинга состояния земель сельскохозяйственного назначения.



Деятельность филиала охватывает полный цикл работ — от полевых обследований и лабораторных анализов до научно-технического сопровождения и разработки проектной документации. В 2024 году специалисты филиала провели агрохимическое обследование 17 200 га земель в рамках государственного задания в 13 сельхозпредприятиях, а также выполнили внебюджетные работы на площади 21 649 га. В ходе исследований было отобрано и проанализировано около 6 000 почвенных образцов, из них 3 665 по госзаданию. Несмотря на то, что большая часть территории Ленинград-

ской области характеризуется подзолистыми, часто кислыми и малоплодородными почвами, аграрии региона стабильно достигают высоких урожаев — во многом благодаря точной и научно обоснованной поддержке агрохимиков.

Центральной площадкой лабораторных исследований стала аккредитованная испытательная лаборатория филиала, соответствующая международному стандарту ИСО/МЭК 17025. Лаборатория оснащена современным отечественным оборудованием, включая проточный анализатор ЦИАК-П для определения химического состава почвенных вытяжек, многоканальный анализатор ПИАК-М для ионного анализа, анализатор гумуса ЦИАГ и атомно-абсорбционный спектрометр «Спектр-5-4» для выявления тяжелых металлов — меди, цинка, свинца, кобальта и других. Линия

по определению фосфора и калия способна обрабатывать до 300 образцов в день, что обеспечивает точность исследований. Одним из приоритетных направлений работы филиала является химическая мелиорация. В текущем году специалисты разработали проектно-сметную документацию на известкование почв на площади 1 500 га для 10 хозяйств. Это позволяет нейтрализовать кислотность, улучшить структуру почвы и повысить эффективность удобрений.

«Мы активно участвуем в рекультивации нарушенных земель, включая карьеры, где ранее добывался доломит. Разрабатываемые проекты направлены на восстановление биологической активности и возвращение земель в сельскохозяйственный оборот», — отметил директор Ленинградского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Владимир Горячкин**.

Как исследования помогают аграриям в зоне рискованного земледелия

Нижегородская область уверенно удерживает место в десятке ведущих регионов РФ по производству молока и яиц, а по мясу демонстрирует динамичный рост. Как рассказал руководитель Нижегородского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» Дмитрий Кулалев, в этих успехах есть доля заслуг агрохимиков филиала, которые работают над улучшением плодородия сельхозугодий — это очень важно для продовольственной безопасности Нижегородского региона.



— В зону обслуживания Нижегородского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» входят 48 административных районов Нижегородской области с площадью сельскохозяйственных угодий 2378 тыс. га, в том числе 1750 тыс. га пашни, 88 тыс. га — залежей, 1 тыс. га — многолетних насаждений, 131 тыс. га — сенокосов, 408 тыс. га — пастбищ. Основные типы почв: дерново-подзолистые — 36%, серые лесные — 46% и черноземы — 18%. Главная их особенность — высокая природная кислотность, что ограничивает урожайность. Без постоянного монито-

ринга и грамотного вмешательства получить достойный результат невозможно. Свою работу Нижегородский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» строит в рамках основных задач, поставленных Минсельхозом России. Филиал выполняет госзадание по проведению почвенного, агрохимического и эколого-токсикологического обследования почв сельскохозяйственных угодий, сбор, обобщение и обработку результатов обследований.

Согласно информации о состоянии плодородия почв мы производим расчеты доз внесения минеральных, органических удобрений с учетом выноса питательных веществ, планы применения минеральных и органических удобрений, ПСД по применению удобрений под запланированный урожай, ПСД на известкование и фосфоритование почв. Вторая важнейшая часть нашей рабо-

ты — это лабораторный анализ кормов на питательность и безопасность. Рационы для скота рассчитываются на основании наших лабораторных данных. Ежегодно к нам поступает около 1 000 образцов кормов, это порядка 15 000 проведенных анализов. Также проверяем качество минеральных и органических удобрений. Очень востребована у сельхозтоваропроизводителей наша помощь в работе с информационными системами, такими как ЕФГИС ЗСН и ФГИС «Сатурн». В ближайшей перспективе планируем возобновить работы по регистрационным испытаниям агрохимикатов в части определения их биологической эффективности, что позволит производителям и разработчикам определить оптимальные дозы внесения агрохимикатов, а для сельхозтоваропроизводителей появятся новые их виды.

Устойчивый вклад

Работа Иркутского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» в 2025 году ознаменовалась целым рядом достижений

Иркутский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» вносит огромный вклад в устойчивое развитие сельского хозяйства региона. Занимаясь вопросами мониторинга состояния почв, сохранения плодородия, воспроизводства и рационального использования земель сельскохозяйственного назначения, организация придерживается особых подходов к почвоведению и экологии. По каждому из этих направлений филиал демонстрирует хорошие результаты.



Алексей Дагуров



Одно из ключевых достижений

2025 года — разработка проектов рекультивации и культуртехнической мелиорации, направленных на восстановление деградированных земель и повышение плодородия почв Иркутской области.

Проекты рекультивации включали в себя комплексные мероприятия по очистке и восстановлению загрязненных и захламленных территорий, а проекты культуртехнической мелиорации сфокусировались на мелиорации старопахотных и истощенных почв.

«Один из приоритетов нашего филиала — цифровизация, и это неслучайно, ведь она позволяет оптимизировать все процессы и повышать эффективность работы. Мы уже достигли определенных успехов на этом пути: внедрили геоинформационные системы для картографирования почв, цифровые платформы для хранения и анализа данных, а также облачные сервисы для удаленного доступа к результатам исследований. Кроме того, используем автоматизированные системы мониторинга почвенного плодородия и онлайн-порталы для взаимодействия с клиентами», — поделился директор Иркутского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Алексей Дагуров**. Сейчас специалисты учреждения внедряют в работу ФГИС «Цифровой



агрохимик», которая направлена на оптимизацию работ по проведению агрохимического обследования почв и обработки полученных результатов. В настоящее время специалисты филиала работают над созданием цифровой платформы для комплексного анализа данных о почвах региона, что позволит фермерам получить персонализированные рекомендации в реальном времени.

«Очень важный для нас вопрос — кадры. В его решении мы тоже преуспели: нам удалось не только сформировать коллектив высококвалифицированных специалистов в области агрохимии, почвоведения и экологии, но и активно привлекать молодые кадры для обновления и развития нашей команды», — отметил Алексей Дагуров. Для этого филиал активно взаимодействует с учебными заведениями, в числе которых Иркутский ГАУ им. А. А. Ежовского, биолого-почвенный факультет ИГУ и ГБПОУ ИО «Иркутский гидрометеорологический техникум». Вместе с ними организация проводит стажировки и реализует совместные проекты для подготовки будущих специалистов.

«Ключевой аспект нашей деятельности — исследовательская работа. Мы проводим



исследования в области почвоведения, агрохимии и экологии, фокусируясь на проблемах деградации почв и устойчивого земледелия. В нашем арсенале имеются инновационные разработки, подтвержденные патентами», — рассказал директор филиала.

В 2024-2025 гг. специалисты учреждения заложили полевой опыт с применением гидролизного лигнина в качестве удобрения при возделывании различных сельскохозяйственных растений. Это исследование позволяет изучить возможность применения отходов для воспроизводства плодородия земель и повышения урожайности сельскохозяйственных культур. «Мы планируем расширить исследовательскую деятельность, включая получение новых патентов и внедрение цифровых технологий», — резюмировал Алексей Дагуров. — Ключевые для нас направления будущей работы — углубление сотрудничества с фермерами через цифровые платформы, увеличение объемов мониторинга почв и участие в федеральных программах. Также мы намерены усилить кадровый потенциал, привлекая молодых специалистов».

Текст: **Мария Аристова**



Химия плодородия

Хакасский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» на протяжении более 60 лет осуществляет системный мониторинг состояния земель сельскохозяйственного назначения Республики Хакасия. Оснащенная современным высокоточным оборудованием, аккредитованная лаборатория организации проводит комплексные агрохимические, эколого-токсикологические и радиологические исследования, формируя основу для развития аграрного сектора региона



С 2022 года Хакасский филиал активно модернизирует свою материально-техническую базу. Знаковым приобретением в 2025 году стал атомно-эмиссионный масс-спектрометр с индуктивно-связанной плазмой и двойным обзором плазмы, полученный благодаря федеральной поддержке. Это высокоточное оборудование позволяет определять одновременно до 30 различных показателей от одной пробоподготовки. Испытательная лаборатория филиала проводит комплексные исследования почв, грунтов, воды и растений. Почвы анализируются на агрохимические, эколого-ток-

сикологические показатели, содержание тяжелых металлов и радиологические параметры. Грунты исследуются на механические характеристики, радиологию и тяжелые металлы. Растения проходят проверку на показатели безопасности, а вода — полный химический анализ с определением радиологических параметров.

В 2025 году филиал провел обследование Бейского района Республики Хакасия — одного из основных сельскохозяйственных центров региона. Специалисты филиала постоянно повышают квалификацию, проходят обучение и совершенствуют профессиональные навыки. Это позволяет обеспечивать высокое качество исследований и соответствие современным стандартам. Филиал активно сотрудничает с предприятиями металлургической промышленности, включая АО «Русал Братск» и АО

«Русал Саяногорск». Организации горнодобывающей отрасли, в том числе золотодобывающие компании, обращаются для проведения исследований в части биотехнологической безопасности. Строительные организации заказывают исследования грунтов, а производители минеральной воды — анализ подземных вод.

Организация поддерживает тесные связи с научно-исследовательским институтом аграрных проблем Хакасии и активно участвует в совместных исследованиях. «Особенно плодотворно развивается сотрудничество с Хакасским государственным университетом имени Н. Ф. Катанова, где студенты аграрного факультета ежегодно проходят практику, участвуют в почвенных обследованиях и работе нашей лаборатории», — рассказал директор филиала **Алексей Капсаргин**.

на правах рекламы

Земля на проверке

Более 60 лет Солянский филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба» выполняет работу по агрохимическому обследованию земель сельхозназначения на территории Красноярского края. В нынешнем году в филиале прошла масштабная реорганизация, что по словам руководства филиала, значительно повысило эффективность работы как при выполнении государственного задания, так и по линии внебюджетной деятельности.



Перед специалистами Солянского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» стоит широкий список задач. В рамках госзадания филиал реализует на территории Красноярского края единую государственную политику в области мониторинга состояния почв, сохранения плодородия, воспроизводства и рационального использования земель сельхозназначения, безопасного обращения с пестицидами и агрохимикатами. «В нынешнем году была проделана большая работа, которая позволит эффективно решать поставленные задачи, — делится директор Солянского филиала ФГБУ

«РосАгрохимслужба» **Татьяна Авдюкова**. — В рамках госзадания мы реализуем две программы — это агрохимическое обследование используемой пашни (площадь порядка 40 тыс. га) и почвенное обследование неиспользуемой земли с целью запуска этих участков в оборот. У нас действует аккредитованная испытательная лаборатория, оснащенная всем необходимым современным оборудованием. Ежегодно специалисты обследуют огромное количество образцов по четырем показателям на содержание фосфора, калия, гумуса и кислотность, а также на наличие тяжелых металлов, естественных и техногенных радионуклидов и другое». Большая работа ведется по линии внебюджетной деятельности. К примеру, каждый год филиал заключает договора с местными предприятиями на проведение исследова-

ний почв на содержание азота. Исходя из полученных данных разрабатывают планы по внесению в почву необходимых удобрений. Все дозы рассчитываются под запланированный урожай. В нынешнем году в рамках внебюджетной работы было обследовано порядка 82 тыс. га. Своим главным потенциалом в филиале считают опытных, квалифицированных сотрудников. Активно привлекают и молодежь. В 2025 году в коллектив пришли пять молодых специалистов, помощь в получении практических навыков им оказывают старшие наставники. Одним из таких стала **Наталья Штоль**. Всех, кто приходит работать, направляют к ней. Наталья подходит к своей миссии со всей ответственностью, показывая и рассказывая, как отбирать пробы, проводить анализ. В филиале уверены, с таким подходом недостатка в кадрах у них не будет.



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

Дмитрий Зубков: «Уральской земле нужен научный подход для раскрытия ее потенциала»

Зона ответственности Челябинского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» охватывает 35 административно-территориальных образований — это 15 городских округов и 20 муниципальных районов. Причем в регионе сразу три природно-климатические зоны: горно-лесная, лесостепная и степная, что не упрощает работу агрохимикам. Как рассказал руководитель филиала Дмитрий Зубков, всего в зоне обслуживания более 2,6 млн га и почти вся эта площадь — земли сельхозназначения.



— Преобладающие почвы у нас — черноземы и серые лесные. За годы регулярных обследований мы фиксируем тревожную тенденцию: растет доля кислых почв, а также земель с критически низким содержанием фосфора. Статистика последнего цикла обследований говорит сама за себя: доля кислых почв на пашне, где pH ниже 5,5, составляет 49%. Земель с низким и очень низким содержанием фосфора еще больше — примерно 52%.

Для агрария это серьезный вызов. Повышенная кислотность блокирует доступность питательных веществ для растений, а дефицит фосфора тормозит их рост и развитие. Поэтому наша задача — не просто констатировать факт, а дать решение. Мы готовим для хозяйств проектно-сметную документацию, рассчитываем точные дозы мелиорантов для раскисления или фосфорирования, чтобы улучшить плодородие. Ежегодно работаем в рамках госзадания. В 2025 году мы провели комплексное почвенное, агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование на площади почти 108 тыс. га, выполнив при этом более 110 тыс. анализов. Плюс очень важный фронт работ — ввод в оборот неиспользуемую пашню в рамках госпрограммы № 731. Здесь планы корректируются еже-



годно. Если в 2022 году мы обследовали 9 тыс. га таких земель, то в 2024-м — уже 24 тыс., а в 2025 году план составил 47,9 тыс. га. Правда, на 2026 год в связи с возможными изменениями финансирования план пока снижен до 13,3 тыс. га.

Также у нашего филиала есть специфическое направление работы: мы мониторим радиологические характеристики почвы и воды в санитарно-защитной зоне на территории восточно-уральского радиоактивного следа, образовавшегося после аварии на ПО «Маяк» в 1957 году.

Активно развиваем и внебюджетную деятельность, закрывая потребности аграриев в лабораторных исследованиях. Спектр услуг широк: от анализа почв и разработки проектов культуртехнической и химической мелиорации до проверки качества воды, удобрений и кормов. Мы

также исследуем хлебобулочные изделия и пищевые продукты.

Сейчас трансформируем структуру филиала под новые задачи. Специально создано новое подразделение — испытательный лабораторный центр, куда сейчас набираем штат специалистов. Это необходимо для аккредитации лаборатории. В 2026 году планируем получить аккредитацию по почве и кормам — это жмыхи, шроты, сено, сенаж, зерно. На 2027 год намечена аккредитация по органическим и минеральным удобрениям, а в 2028-м планируем охватить исследования отходов и сточных вод. У нас работает очень молодая команда, средний возраст сотрудников филиала всего 33 года. В отделах почвенно-агрохимических исследований и химико-аналитическом трудятся выпускники вузов, бакалавры и магистры. Благодаря тесному сотрудничеству с Южно-Уральским государственным аграрным университетом мы не испытываем кадрового голода. Студенты приходят на производственную практику, наши специалисты проводят обучение прямо в полях и лабораториях. В итоге многие выпускники возвращаются к нам уже в качестве сотрудников.

Текст: Владислав Кирка



«Обследуем 80 тысяч гектаров каждый год»

Свердловская область входит в десятку регионов по валовому производству молока и уверенно лидирует в УрФО по продуктивности коров. Также регион лидирует в округе по многим другим показателям, например, производству картофеля. В этих результатах есть доля заслуги Свердловского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба», без работы которого обеспечение животных качественными кормами было бы затруднено. Как рассказал руководитель филиала Олег Кизилев, учреждение является надежным партнером сельхозпроизводителей региона.



— Чтобы получить большие надои, нужны высокобелковые корма, в первую очередь клевер и люцерна. Но эти культуры капризны, они плохо растут на закисленных почвах. Им нужен рН не ниже 6,0. А у нас, судя по девяти циклам сплошного агрохимического обследования, почти 73% пашни имеют кислую реакцию (рН ниже 5,5). Без грамотного вмешательства на таких почвах качественный корм просто не вырастить. Мы не просто констатируем по итогам обследования факт закисления, а даем аграриям ин-

струмент решения — разрабатываем проекты известкования (химической мелиорации). И это огромные объемы работы: ежегодно обследуем не менее 80 тыс. га, чтобы аграрии не работали вслепую.

Плюс за год в аккредитованной лаборатории нашего филиала проводится более 50 тыс. исследований проб почвы, удобрений, зерна и кормов.

Нужно быть честными: долгое время мы ехали на багаже советской программы химизации 80-х годов, работая на остаточном плодородии. Но бесконечно брать у земли в долг нельзя. Сейчас баланс питательных веществ в области отрицательный — мы выносим с урожаем больше, чем возвращаем обратно. Почвы беднеют: дефицит фосфора наблюдается на

трети площадей, калия — почти на половине.

Мы в том числе помогаем сельхозпредприятиям заниматься возвращением земель в оборот. Спрос на проекты культуртехнической мелиорации (расчистку заброшенных пашен) колоссальный.

Внедряем новые подходы, например, работу с побочными продуктами животноводства (ППЖ). Разрабатываем техрегламенты, чтобы навоз стал не отходом, а ценным удобрением. Помогаем хозяйствам осваивать цифровые системы (ФГИС).

Важное место для нас занимает кадровый вопрос. Для его решения тесно сотрудничаем с УрГАУ, в том числе через целевое обучение студентов университета.

на правах рекламы

На благо земли курской

В июне текущего года Рыльский филиал отметил свой 60-летний юбилей. Все эти годы специалисты посвятили грамотному решению агрохимических вопросов, возникающих в сельском хозяйстве. Большое значение они всегда придавали изучению плодородия почв земель сельскохозяйственного назначения, ведь от состояния угодий, их питательного ресурса зависит, какой урожай будет получен. Здесь рекомендации агрохимической службы очень важны.



«В нашем ведении находятся 14 районов Курской области, занимающие площадь 1102,4 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе 861,7 тыс. га пашни. В основном, это наиболее развитые в сельскохозяйственном отношении районы, отличающиеся высокими производственными показателями», — рассказал директор Рыльского филиала ФГБУ «РосАгрохимслужба» **Дмитрий Цыганков**.

Деятельность филиала складывается из двух направлений, реализуемых за счет средств федерального бюджета на

выполнение государственного задания и средств от приносящей доход деятельности. Над решением поставленных задач трудятся 35 сотрудников.

В 2025 году коллектив филиала в полном объеме выполнил государственное задание, включающее две масштабные работы по проведению агрохимического и эколого-токсикологического обследования земель сельскохозяйственного назначения и обследований неиспользуемой пашни. Хозяйства получили отчеты о результатах проведения обследований, индивидуально для каждого из них разработали планы проведения мероприятий по воспроизводству плодородия земель сельскохозяйственного назначения. Что касается услуг по приносящей доход деятельности, то их спектр довольно широк — он

объединяет десятки направлений.

«Однако в сложившихся условиях работа с заказчиками во многих районах затруднена. В приоритете для нас — проведение агрохимического обследования, разработка ПСД на известкование, анализ почв и удобрений, — отметил Дмитрий Цыганков. — Понимая всю сложность работы наших заказчиков, мы стараемся предоставить им комплекс услуг и работ, не только направленных на повышение урожайности, но и способствующих улучшению качества сельскохозяйственной продукции и увеличению рентабельности ее производства. Развивающийся аграрный сектор требует комплексного научного подхода к организации производства. И в этом мы видим перспективу работы агрохимической службы».



на правах рекламы



Наша цель — управлять плодородием почв

Калмыкия — один из наиболее уязвимых регионов России в плане опустынивания. Засушливый климат, сильные ветра и нерациональное использование земель привели к тому, что на значительной части территории республики это стало серьезной экономической и экологической проблемой. Для сохранения природного потенциала сельхозугодий необходим постоянный мониторинг состояния почв — этим занимается Калмыцкий филиал ФГБУ «РосАгрохимслужба».



Филиал ежегодно проводит агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование почв земель сельскохозяйственного назначения на площади более 175 тыс. га, локальный мониторинг 22 реперных участков, а также с 2022 года почвенное обследование неиспользуемой пашни для эффективного вовлечения в сельскохозяйственный оборот (в 2025 году обследовано 41,99 тыс. га). Земли сельхозназначения республики отличаются большим разнообразием типов и видов почв. Но практически все они обладают низким плодородием. Его улуч-

шение требует выполнения комплекса мероприятий, из которых важнейшее — внесение минеральных и органических удобрений. Для этого на основании данных проведенных обследований специалисты Калмыцкого филиала разрабатывают рекомендации и план мероприятий для сельхозтоваропроизводителей.

За период 1966-2024 гг. всего было проведено 10 циклов агрохимического обследования пашни общей площадью 8803,5 тыс. га, 5 циклов обследования пастбищных угодий на площади 1524,6 тыс. га. Общая площадь агрохимического обследования всех видов сельхозугодий составила за этот период 10 691,2 тыс. га.

Своевременному и оперативному выполнению работ способствует аккредитованная испытательная лаборатория Калмыцкого филиала, оснащенная современным

оборудованием и квалифицированными кадрами. В связи с вводом новых приборов увеличилась производительность труда, улучшилась техника безопасности и расширился спектр выполняемых анализов. Это позволяет лаборатории оказывать аграриям услуги по определению качества и безопасности продукции, а проектно-исследовательским организациям и ученым — по различным видам испытаний. «В прошлом году, юбилейном для агрохимической службы России, филиал выпустил книгу «Агрохимическая служба Калмыкии. 60 лет на страже плодородия почв», в которой отражены история становления и развития агрохимической службы в республике, современность и перспективы», — с гордостью говорит руководитель филиала **Георгий Унканжинов**.

Прогресс на полях

В 2025 году проведена реорганизация всех агрохимических станций и центров России путем присоединения к ФГБУ «РосАгрохимслужба». Основной вид деятельности Цимлянского филиала — агрохимическое и эколого-токсикологическое обследование земель сельскохозяйственного назначения в рамках выполнения государственного задания и оказания платных услуг.



Центральный аппарат задал новый ритм работы филиала, успешно началась модернизация деятельности, постепенно внедряются современные цифровые технологии и передовые методы исследований, что позволит вывести качество работы на новый уровень. Традиционные методы работы уступили место цифровым решениям, что привнесло новизну и динамику в ежедневную деятельность, это привлекательно для молодых специалистов. Ключевым элементом цифровизации стало внедрение программы «Цифровой агрохимик», которая обеспечит перенос всех данных в

единую систему РосАгрохимслужбы. Одним из наиболее значимых нововведений стало проведение геоботанических обследований как метода определения риска опустынивания. Мониторинг таких индикаторов, как изменение растительных сообществ, уровень вытаптывания пастбищ и других предоставляет критически важные данные для разработки стратегий сохранения почвенных ресурсов.

Цимлянский филиал принял активное участие в разработке почвенной интерактивной карты России. Сайт информационной системы «Почвенно-географическая база данных России» содержит детальную характеристику каждого полигона, включая основные и сопутствующие почвенные комплексы, породы, а также реализует функцию поиска и отображения почв по единицам легенды.

Значительно расширилось научное сотрудничество филиала: установлены партнерские отношения с Южным федеральным университетом. Филиал реализует программу создания агроклассов, заключены соглашения о сотрудничестве со школами. В планах создание испытательных площадок в сельских школах для профессиональной ориентации и увлечения молодежи сельским хозяйством.

«Реорганизация объединила все филиалы нашей страны в единую сеть, можно даже сказать, в единую большую семью РосАгрохимслужбы, где появились профессиональное общение, обмен опытом, совместные совещания, семинары, общие исследования, постановка целей и задач, которые однозначно легче достигнуть совместными усилиями», — рассказала директор филиала **Марина Семихина**.

Здесь вы найдете последние новости отраслевой повестки и рейтинговые исследования в областях:

образования

здравоохранения

экономики

социальной защиты

строительства

агропромышленного комплекса

спорта

Главные новости в вашей отрасли
Подпишитесь!



СОЮЗ НАУКИ И ПРОИЗВОДСТВА

ПОСЛЕДНЕЕ ДЕСЯТИЛЕТИЕ СТАЛО ВРЕМЕНЕМ РАЗВИТИЯ

На протяжении 10 лет сельское хозяйство Брянской области развивалось очень стремительно. За это время выпуск с/х продукции вырос с 53,9 млрд до 157,6 млрд рублей, а объем инвестиций в отрасль достиг 223,4 млрд рублей.

Брянская область из года в год занимает лидирующие позиции несмотря на то, что по почвенно-климатическим возможностям она находится на 60-м месте в стране и отличается бедными песчаными почвами. Это происходит благодаря союзу науки и производства и труду аграриев региона.

Текст: **Вера Чернова**



В лидерах. Уже много лет Брянская область динамично развивает производство зерна, картофеля, молока, крупного рогатого скота, птицы и свиней на убой, продуктов переработки мукомольной и крупяной промышленности, мяса птицы, свинины, мясных консервов, сыра, масла сливочного, кондитерских изделий. Продукция региона, соответствующая строгим стандартам качества, пользуется спросом не только в России, но и за рубежом.

Брянская область лидирует в России по промышленному производству картофеля. По урожайности рапса, зерновых и зернобобовых культур традиционно в числе передовых.

«Мы сохраняем лидерство в России по производству крупного рогатого скота на убой в сельхозпредприятиях, по поголо-

вью КРС в сельхозпредприятиях — первое место в ЦФО и второе место в России. По производству сыров удерживаем третье место в России и второе место в ЦФО», — отметил губернатор Брянской области **Александр Богомаз**. За последние десять лет производство продукции сельского хозяйства в регионе увеличилось с 53,9 млрд до 157,6 млрд рублей. А за девять месяцев 2025 года — уже 137,4 млрд рублей.

Погода в текущем году не баловала работников полей. Очередной год в мае — заморозки, в сентябре-октябре — затяжные дожди. Тем не менее, полевые работы были проведены организовано и в оптимальные сроки, получен хороший урожай. В хозяйствах всех категорий валовой сбор зерна составит 1,9 млн тонн, а вместе с мас-

личными культурами — около 2,5 млн тонн.

Брянская область — в числе лидеров по урожайности зерновых в России. Средняя урожайность зерновых и зернобобовых культур — 66 ц/га. Столь высокие цифры говорят о соблюдении и совершенствовании технологий возделывания культур, внедрении в производство новых сортов и гибридов, нормативном внесении минеральных удобрений, внимании ко всем составляющим элементам технологического процесса и, конечно же, любви к родной земле.

«По производству нашей визитной карточки картофеля также получены высокие результаты. Мы первые в стране по промышленному производству картофеля. В этом году каждый шестой килограмм выращен на брянской земле. Валовой сбор картофеля в хозяйствах всех категорий в этом году составит 1,5 млн тонн, в том числе промышленного производства — 1,3 млн тонн, средняя урожайность — 400 ц/га, — поделился Александр Богомаз. — Вторая наша визитная карточка — рапс. За последние 10 лет производство масличных культур, в том числе рапса и сои увеличилось в 11 раз».

Валовой сбор масличных культур — рапса, сои и подсолнечника — составил 451 тыс. тонн, из них рапса собрано 257 тыс. тонн. Сельхозтоваропроизводители продолжают наращивать производство этих прибыльных культур.

На страже продовольственной безопасности. Уже третий год в Брянской области реализуется единственный в России и на всем постсоветском



пространстве инвестиционный проект компании «Эндофарм» по выращиванию мака.

Мак используется как сырье для производства обезболивающих препаратов, обеспечивая лекарственную безопасность нашей страны, и в пищевой промышленности. Именно в Брянской области, единственной в стране, организовано производство стратегически важных обезболивающих лекарственных препаратов и решается задача по импортозамещению в производстве анальгетиков из отечественного растительного сырья.

Овощных культур планируется произвести 110,8 тыс. тонн с учетом овощей защищенного грунта. Собрано более 155 тыс. тонн сои, что в 1,4 раза больше прошлогоднего показателя, 33 тыс. тонн подсолнечника, 223 тыс. тонн сахарной свеклы. Динамично развивается отрасль садоводства. Площадь садов в Брянской области составляет 3347 га. В области продолжается ввод дополнительных мощностей плодохранилищ.

Пищевая и перерабатывающая промышленность занимает одно из ведущих мест в экономике Брянской области, напрямую связана с сельским хозяйством,

используя его сырье для переработки. Отрасль играет важную роль в продовольственной безопасности страны, обеспечивая население необходимыми продуктами питания. За девять месяцев 2025 года объем отгруженной пищевой продукции увеличился на 9,5% и составил 160,5 млрд рублей.

«В животноводческом направлении мы также успешны: растут производство скота и птицы на убой в живом весе и молочная продуктивность коров, — рассказал Александр Богомаз. — Мы сегодня производим в восемь раз больше мяса, чем в лучшие годы советской власти! Отрасль мясного скотоводства выводит область по поголовью в сельхозпредприятиях на первое место в ЦФО и второе место в России. По производству крупного рогатого скота на убой в живом весе в текущем году регион также занимает первое место среди сельхозорганизаций России».

За девять месяцев текущего года сельхозпредприятиями произведено скота и птицы на убой 493,3 тыс. тонн, из них птицы — 236,3 тыс. тонн, свиней — 155 тыс. тонн, крупного рогатого скота — 101,6 тыс. тонн. Рост производства крупного рогатого скота — 7%, птицы — 4%. Производство молока в общественном

секторе за девять месяцев составило 201 тыс. тонн. И если десять лет назад надой на одну корову был 3700 кг, то в этом году уже 7 000 кг от одной коровы. И это говорит о проведенной большой плодотворной работе.

Создать комфортные условия.

За всеми высокими показателями стоит в первую очередь труд тех, кто работает на земле, в поле. И в регионе стараются создавать на селе такие условия для жизни, чтобы они не отличались от городских. Как пример — комплексное развитие территорий в селе Журиничи. Там построена школа-сад на 130 мест, отремонтирован ФАП, создан целый спортивный городок — искусственный ледовый каток, спортивный зал и универсальная спортивная площадка с тренажерами, строится бассейн, готова лыжероллерная трасса, до конца года будет построено 66 жилых домов с приусадебными участками для сотрудников тепличного комбината. «Мы создаем такие условия, чтобы привлекать на село молодые семьи, чтобы рождались дети, чтобы труд в сельском хозяйстве был престижным, а наши сельские территории ни в чем не уступали городским», — резюмировал Александр Богомаз.

Сила земледелия

Расширение земельных активов: стратегия роста ООО «Меленский картофель» в Брянской области

Компания «Меленский картофель» — один из ведущих производителей картофеля в России, занимающий долю рынка 3% по стране. Предприятие стабильно наращивает объемы производства, укрепляя свою позицию среди аграрных лидеров страны. В этом году ООО «Меленский картофель» достигло валового сбора 187 тыс. тонн картофеля и обеспечило значительный вклад в продовольственную безопасность Брянской области.



Александр Шаталов



Эффективность производства.

По итогам 2025 года валовой сбор картофеля достиг рекордных 187 тыс. тонн. Компания «Меленский картофель» считается лидером отрасли в Брянской области, также занимая пятое место среди производителей картофеля в России. Технологические показатели свидетельствуют о высокой эффективности производства: урожайность чипсовых и продовольственных сортов картофеля достигла 60 тонн с гектара, а специализированные сорта для производства замороженного картофеля фри на лучших полях показывали результат до 80 тонн с гектара. Объем произведенной продукции эквивалентен непрерывной колонне из 9350 грузовых автомобилей грузоподъемностью 20 тонн каждый, отмечает генеральный директор ООО «Меленский картофель» **Александр Шаталов.**

Стратегия развития «Меленского картофеля» включает последовательное расширение земельных активов. Хозяйство обрабатывает угодья в шести административных районах Брянской области: Стародубском, Погарском, Трубчевском, Клинцовском, Мглинском и Унечском. В текущем агросезоне освоены новые территории: впервые обработаны и засеяны 1996 га пашни в Новозыковском районе, а также введены в оборот недавно приобретенные 2230 га в Стародубском районе. Зерновое направление представлено подразделением в Трубчевске, где достигнута урожайность пшеницы на уровне 90 центнеров с гектара на лучших полях, что соответствует показателям передовых хозяйств Центрального федерального округа. Молочное направление на предприятии «Меленский картофель» развивается как

стратегическое дополнение к растениеводству. Предприятие входит в десятку лидеров региона по производству молока с общим поголовьем КРС 3800 голов, распределенных по шести производственным площадкам.

«Модернизация молочного кластера включает реабилитацию ферм бывших убыточных хозяйств и их вывод на современный уровень производства. В рамках программы генетического улучшения стада приобретены 100 нетелей высокоудойной породы. Ежемесячные поставки перерабатывающим предприятиям составляют 745 тонн молока высшего сорта», — рассказал Александр Шаталов. В ходе текущего сезона предприятие столкнулось с существенными потерями посевов озимого рапса, что потребовало срочного посева альтернативными куль-



турами. Дополнительной проблемой стало отсутствие стабильной связи и навигационных сигналов в приграничных районах, вследствие чего системы точного земледелия оказались неэффективны и привели к увеличению расходов горючего, удобрений и защитных препаратов. Эти вызовы руководство ООО «Меленский картофель» планирует компенсировать путем внедрения технологий искусственного интеллекта, оснащенных функциями машинного зрения. Несмотря на сложности прошедший сезон принес хорошие результаты, и теперь перед компанией стоит важная задача — сформировать будущую стратегию, основываясь на своем удачном опыте.

Качество и стабильность. За последние годы предприятие приобрело три хозяйства, порядка 12,5 тыс. га земли, склады и технику. Значительно обновлен автопарк: приобретены трактора с рефрижераторами, самосвалы, более мощные и современные тракторы, что позволило сократить количество рабочих рук и увеличить производительность. Для оптимизации сроков уборки картофеля за последние три года приобретены четыре мощных четырехрядных самоходных комбайна. Один такой комбайн способен убирать около 1000 тонн картофеля в день — это примерно 50 фур. Построен новый цех фасовки картофеля, увеличено производство рапса. Технология возделывания картофеля находится под контролем кандидата сельскохозяйственных наук **Михаила Богомаза**, зерновых — кандидата сельскохозяйственных наук **Романа Богомаза**. Структура производства ориентирована на потребности перерабатывающей

промышленности: 85% всего объема картофеля поставляется для производства чипсов и полуфабриката картофеля фри, 15% составляет товарный картофель для розничных сетей. Сортовой портфель формируется в соответствии с требованиями заводов-партнеров: чипсовые сорта — леди Клэр, опал; для производства картофеля фри — инноватор, челленджер; продовольственные — ривьера, королева Анна, Аризона, крона, ролдриго. Компания ответственно подходит ко всем этапам полевых работ, начиная от подготовки почвы и заканчивая сбором урожая, соблюдением технологических сроков. Высокое качество семян и хорошая генетика являются залогом будущего урожая, поэтому «Меленский картофель» самостоятельно выращивает семена и приобретает лучшие сорта по эксклюзивным контрактам. Важнейший этап работы — подготовка почвы, которую специалисты предприятия начинают обрабатывать с конца марта и продолжают вплоть до ноября. Для повышения эффективности используется современное оборудование, позволяющее быстро и качественно подготовить землю. Технологическое оснащение хозяйства включает автономный сортировочный комплекс, удаляющий камни прямо в поле, и оросительные системы, создающие необходимые погодные условия. Все это обеспечивает повышение качества продукции и увеличение срока ее хранения.

Село зовет талантливых. Уровень укомплектованности штата ООО «Меленский картофель» сегодня составляет 95%, численность постоянного персонала насчитывает около 700 человек.

Предприятие поддерживает мотивацию сотрудников, предоставляя служебные автомобили и оказывая помощь работникам, получающим образование. Молодые специалисты имеют возможность получить жилье с перспективой дальнейшего оформления в личную собственность. Хотя острый дефицит кадров предприятие не ощущает, руководство заинтересовано в привлечении новых квалифицированных работников, в том числе и молодых специалистов. В 2025 году в компанию пришел 81 новый специалист моложе 25 лет, из которых осталось 24 сотрудника. Большинство временно трудоустроились на сезонные работы и продолжили учебу в профильных учебных заведениях. «Привлечение молодых кадров — приоритетная задача для дальнейшего роста сельского хозяйства. Сегодня зарплаты в отрасли сопоставимы с доходами городских жителей малого бизнеса. Стремимся продемонстрировать молодежи, что работа на селе открывает возможности успешной карьеры и достойного заработка», — подчеркнул Александр Шаталов. Для этого в 2026 году запланировано открытие агроклассов в образовательных учреждениях районов, где расположены угодья «Меленского картофеля». Параллельно ведется проектирование современного студенческого кампуса с комфортными условиями проживания, что позволит привлечь больше учащихся на временные рабочие места. Кампус станет местом, где студенты смогут совмещать заработок с отдыхом, новыми знакомствами и практической учебой, полюбив работу на земле.

Текст: **Дина Нелидина**

Эталон качества

На кожевенном заводе «Мираторга» используют уникальное сырье

В условиях курса на импортозамещение и повышение глубины переработки в агропромышленном комплексе реализуются проекты, создающие новые стандарты для целых отраслей. Яркий пример такого подхода — кожевенный завод компании «Мираторг» в Брянской области, который за несколько лет работы не просто занял свою нишу, но и предложил рынку принципиально иной продукт, основанный на полной вертикальной интеграции.



Уникальное сырье как основа конкурентоспособности. Ключевое отличие предприятия — использование собственного сырья высочайшего качества. Завод является единственным в России переработчиком шкур абердин-ангусской породы, выращенной на собственных фермах компании в шести регионах. Поголовье более 760 тыс. голов, свободный выпас и сбалансированный рацион обеспечивают получение шкур с минимальным количеством прижизненных пороков — царапин, следов от укусов или иных повреждений. Это фундаментальное преимущество позволяет выпускать свыше 50% лицевых кож высшего сорта, в то время как средний показатель по отрасли, где работают с сырьем молочных пород, не превышает 15-20%. Гладкая, плотная и эластичная кожа ангусов стала основой для производства материалов премиум-класса для элитной обуви, галантереи, мебели и автосалонов.



велюра и рабочей одежды. Собственная лаборатория и современные очистные сооружения обеспечивают полный контроль цикла. Стратегический шаг в развитии — строительство цеха финишной отделки, запуск которого запланирован на 2026 год. Новое производство позволит увеличить выпуск кожи с высокой добавленной стоимостью на 93 тыс. кв. м в месяц и создать около 90 новых рабочих мест. Это кардинально усилит позиции завода, позволив предлагать рынку не полуфабрикат (краст), а готовый материал с финишным покрытием.



основная продукция завода — это краст, который требует дальнейшей обработки финишными материалами для придания коже таких свойств, как износостойкость, прочность, водостойкость, устойчивость к трению, более 50% объема выпуска завода уже реализуется отечественным обувщикам и производителям галантереи. Таким образом, кожевенный завод «Мираторга» демонстрирует успешную модель глубокой переработки в АПК. Проект не только создает продукцию с высокой добавленной стоимостью, но и формирует новый стандарт качества для всей отрасли, внося существенный вклад в укрепление технологического суверенитета страны.

Технологии, мощность и развитие.

Предприятие, запущенное в 2019 году, оснащено современным европейским оборудованием. Его мощность составляет 128 тыс. кв. м готовой кожи в месяц, из которых 94 тыс. — это обувной краст различных цветов, а 34 тыс. — спилки для производства

Импортозамещение и стратегическое партнерство.

Важным результатом работы стало замещение до 30% импортных химических материалов благодаря сотрудничеству с российскими производителями. Несмотря на то, что



Текст: **Вера Чернова**

Вкус, которому доверяют

Unagrande Company расширяет горизонты: от Севска — ко всероссийскому успеху

Уже более 20 лет севское предприятие Unagrande Company производит натуральные свежие сыры и сливочное масло. Когда-то небольшой завод, сегодня это современный производственный холдинг с сильными брендами, инновационными технологиями и высоким стандартом качества, который начинается с сырья и заканчивается упаковкой.



Алексей Мартыненко



В портфель компании входит пять линеек продукции, каждая из которых отражает свою уникальную традицию: Unagrande — премиальные итальянские свежие сыры, Pretto — итальянские сыры для всей семьи, «Умалат» — кавказские сырные традиции, «Бонджорно» — нежные десертные сыры для детей и взрослых, Klassikos — греческий козий сыр. Такой ассортимент делает предприятие одним из самых универсальных и востребованных производителей свежих сыров в стране.

За последние 10 лет компания инвестировала более 4,6 млрд рублей в модернизацию и расширение завода. Модернизация шла непрерывно и не замораживалась ни на минуту. В 2023 году был запущен новый цех по производству мягких сыров, что позволило увеличить выпуск маскарпоне и творожно-сыра в пять раз.

Сегодня предприятие перерабатывает более 7,5 тыс. тонн молока в месяц. Особая гордость завода — биологическая система очистки сточных вод мощностью 1250 куб. м/сутки. Благодаря современному оборудованию предприятие снижает энергопотребление до 40%. Производственный комплекс оснащен передовым оборудованием и технологиями, не имеющими аналогов: метод сухого посола моцареллы

в воде и онлайн-измерение влажности, жира и соли. Компания следует принципам чистого состава и традиционных рецептов, поэтому вся продукция Unagrande вкусная и полезная, состоит из качественного молока и натуральных ингредиентов.

Unagrande первой в России запустила широкую линейку безлактозных свежих сыров для людей с непереносимостью лактозы.

Сегодня растет тренд на протеиновые продукты: люди ищут натуральные и удобные в употреблении источники белка. Протеиновая моцарелла Unagrande — высокобелковый сыр в формате палочек. Это отличный здоровый перекус для активного образа жизни: удобно брать на работу, в дорогу или на тренировку. Unagrande заботится о балансе во вкусе и жизни потребителей. Уже более 10 лет работает бесплатное мобильное приложение Unagrande YogaClub — удобные онлайн-уроки для занятий йогой в любом месте и в любое время.

Unagrande Company активно развивает социальные инициативы. Ежемесячно компания оказывает помощь малоимущим семьям Брянской и близлежащих областей, обеспечивая их натуральными свежими продуктами. Unagrande регулярно участвует в благотворительных проектах, сотрудничает с фондами поддержки и приютами.

Социальная ответственность — неотъемлемая часть философии бренда, отражающаяся и на отношении к потребителям. Компания постоянно работает над улучшением качества выпускаемой продукции. При производстве использует только качественное сырье, которое проходит тщательный контроль на высокотехнологичном анализаторе по выявлению 84 видов антибиотиков.

«Натуральный состав, современные технологии и высокобарьерная качественная упаковка позволяют сохранить продукт свежим на протяжении всего срока годности. Продукция компании представлена во всех федеральных и региональных сетях России, а также в странах СНГ и на других международных рынках. Покупатели довольны нашими сырами: рейтинги на маркетплейсах стабильно высокие, а качество делает выбор очевидным», — отметил основатель и акционер компании **Алексей Мартыненко**.

Unagrande — это больше, чем сыр. Это команда, технология, философия и история о том, как предприятие из Севска выросло в одного из самых технологичных производителей свежих сыров в стране, сохранив свои принципы и уважение к потребителю.

Текст: **Дина Нелидина**

Сохранить и приумножить

«Красный Октябрь» уже более века остается одним из ведущих предприятий Брянской области

ООО «Красный Октябрь» ведет свою историю с начала прошлого столетия и считается одним из самых долго существующих предприятий Брянской области. На протяжении уже более 100 лет оно непрерывно ведет свою деятельность в той или иной организационно-правовой форме. С 1982 года предприятие развивается под бессменным руководством Георгия Лобуса и постоянно повышает результаты своей работы.



Егор Каструба



«Красный Октябрь» реализует два основных направления — занимается растениеводством и молочным животноводством. «На площади порядка 18 тыс. га мы выращиваем десяток зерновых культур — это классическая пшеница, тритикале, кукуруза, ячмень, овес, соя, подсолнечник, рапс и другие. Занимаемся и выращиванием картофеля, — рассказал заместитель генерального директора ООО «Красный Октябрь» **Егор Каструба**. — Кроме того, у нас одно из самых больших молочных хозяйств в Брянской области. В сутки мы получаем около 140 тонн молока».

Такие показатели во многом результат активной селекционной работы: предприятие закупает достаточно дорогое импортное семя и занимается только искусственным осеменением. Кроме того, несколько лет назад здесь ввели в эксплуатацию новый молочный комплекс, который позволил увеличить поголовье КРС и его продуктивность.

Сейчас «Красный Октябрь» взял курс на оснащение животноводческих комплексов современными системами вентиляции, климат-контроля, автоматическими датчиками для контроля здоровья животных. Организация обновляет и материально-техническую базу в части рас-



тениводства: за последний год автопарк дополнили новые комбайны, сеялки и т. д. Помимо этого, развивает технологию земледелия — за последний год здесь изменили подход к выращиванию картофеля и приобрели для этого новую технику. Еще один кит, который лежит в основе успеха предприятия, — слаженный и устойчивый коллектив, в котором каждый специалист на своем месте и полностью отдается любимому делу. Придя на предприятие однажды, многие остаются уже навсегда, и это неудивительно, ведь в «Красном Октябре» для работников созданы привлекательные условия. Всем иногородним сотрудникам предоставляют комфортабельное жилье в непосредственной близости от места работы, обеспечивают бесплатный проезд на корпоративном транспорте, а тем, у кого есть

собственный автомобиль, компенсируют топливо, которое они тратят за время пути на работу. В собственной столовой организации все блюда по абсолютно символической цене, а во время работы в поле для работников организуют выездную кухню. Чтобы привлекать молодые кадры, предприятие взаимодействует с профильными учебными заведениями — выдает целевые направления, предоставляет места для практики и стажировки. Стараются растить кадры и прямо со школьной скамьи — «Красный Октябрь» уже давно взял шефство над школами района: помогает им с покупкой нового оборудования, ремонтом. А недавно в Краснооктябрьской СОШ в рамках федерального проекта «Кадры в АПК» открыли агрокласс — в этот проект предприятие вложило около 5 млн рублей. «У ребят теперь есть возможность глубоко погрузиться в изучение основ сельского хозяйства. Хочется верить, что через несколько лет мы увидим обучающихся агрокласса в числе наших сотрудников, — отметил Егор Каструба. — Мы надеемся, что существование агроклассов будет повышать интерес и прививать молодежи любовь к сельскому хозяйству и работе на земле».

Текст: **Вера Чернова**

Союз флоры и фауны

СПК «Союз» успешно развивает семеноводство и мясомолочное животноводство

В 2025 году СПК «Союз» отмечает 55-летний юбилей со дня фактической даты его создания в 1970 году. Сегодня это одно из лучших сельхозпредприятий Севского района Брянской области с блестящими перспективами и грандиозными планами на будущее. В хозяйстве получают хорошие надои молока, в ближайших планах предприятия активно развивать и мясное направление.



Несмотря на геополитический кризис в мире в СПК «Союз» зря времени не теряют, а наоборот, используют все возможности для развития. Приоритетной задачей хозяйства является семеноводство и обеспечение сельхозпредприятий семенами высокого качества. Посевная площадь предприятия — более 5,2 тыс. га земли. Хозяйство выращивает продовольственную пшеницу, технические культуры — озимый и яровой рапс.

На предприятии проводят большую работу по обеспечению сельхозпредприятий области хорошими, качественными семенами пшеницы, устойчивыми к тем климатическим условиям, где их будут выращивать, в основном, это северные широты.

В последние годы СПК «Союз» активно развивает молочное животноводство. Молоко отправляют на переработку на ТНВ «Сыр Стародубский». Из «союзного» молока получают вкусный сыр. В хозяйстве содержат молочную голштино-фризскую красно-пеструю породу КРС — одну из самых продуктивных молочных пород в мире. Общее поголовье стада — 1250 голов, дойного — 310.

Каждый месяц наблюдается стабильный прирост надоя молока. «На данный мо-

мент мы получаем порядка 8,5-8,7 тонны молока в сутки, — рассказывает председатель СПК «Союз» **Иван Фокин**. — В среднем жирность составляет порядка 3,8. У нас собственная кормовая база, заготавливаем кукурузный силос и сенаж из люцерны, выращиваем зерно кукурузы, ячменя, пшеницы и другое. Мы полностью закрываем потребности в кормах, сами делаем комбикорма, причем на каждую группу КРС свой комбикорм. Закупаем только шрот и минеральные добавки. Рацион питания буренок полностью сбалансирован, отсюда и высокое качество молока».

Вопросы ремонта стада в СПК решают самостоятельно. Для выращивания молодняка обустроены специальные помещения. Чтобы улучшить молочные или мясные качества коров, в хозяйстве ведется серьезная работа по поглотительному скрещиванию голштино-фризской красно-пестрой породы буренок над симментальской породой КРС.

Большие планы и на перспективу. Прежде всего продолжится работа по повышению качества получаемого молока, а также улучшения качеств получаемого мяса. «Мы продолжим начатую несколько лет назад работу по обновлению

стада, чтобы улучшить генетические показатели наших животных, — делится управляющий СПК «Союз» **Евгений Фролов**. — Мы не закупаем нетелей, а собственными силами проводим работу по воспроизводству, что дает возможность получать молодняк с улучшенной генетикой. Есть планы и по мясному направлению. Мы не продаем бычков, которые рождаются от наших коров, а оставляем их на откорм. Работу в этом направлении уже ведем. Планируем в будущем не получать бычков молочной породы, а только кроссов. К примеру, сейчас закупаем семя абердин-ангусской породы, скрещенной с симментальской породой КРС, и покрываем наших голштино-фризских буренок. Полученное потомство — это уже мясная помесь, которая взяла все лучшие качества по мясу от абердин-ангуса и симментала. У них выше привес, а мясо отличается выраженным вкусом и обладает высокой мраморностью. Специалисты по животноводству считают, что мясо кросса этих пород имеет идеальные вкусовые качества для мясного направления. А мы призываем доверять ученым».

Текст: **Валерия Якимова**

Традиции хлебопечения, сформированные веками

Продукцию ОАО «Бежицкий хлебокомбинат» производят без добавок и консервантов

ОАО «Бежицкий хлебокомбинат» является одним из старейших предприятий г. Брянска. Основанный в 1934 году, он выпускал ржаной хлеб и небольшой ассортимент булочных изделий. Завод сильно пострадал в годы Великой Отечественной войны, однако за короткое время не только был восстановлен, но и постепенно реконструировался и развивался в ногу со временем.



Сегодня ОАО «Бежицкий хлебокомбинат» — это три мощные производственные площадки и пять торговых точек. Мельничный комплекс в сутки перерабатывает 20 тонн ржи и 60 тонн пшеницы, выращенной брянскими сельхозпроизводителями, выпускает пшеничную и ржаную муку высочайшего качества и другую продукцию мукомольного производства. А на двух хлебозаводах из собственной муки готовят хлеб. У предприятия есть секрет: тесто здесь готовят традиционным способом с применением живой закваски и опары. «Именно поэтому наши хлебобулочные изделия отличаются неизменно высоким качеством и так любимы покупателями, — уверен генеральный директор ОАО «Бежицкий хлебокомбинат» **Сергей Пилипушко**. — Всю свою продукцию мы производим без добавок и консервантов и

добиваемся длительных сроков хранения и мягкости с помощью технологических приемов».

Всего в ассортименте предприятия — более 200 наименований хлебобулочной и мучной кондитерской продукции. Ее ежедневно доставляют в более чем 1500 торговых точек. На хлебокомбинате создан автопарк, насчитывающий порядка 80 спецмашин.

Качество его продукции отмечают не только потребители, но и профессиональное сообщество. Бежицкий хлебокомбинат много раз становился призером и лауреатом различных конкурсов, среди которых «Лучший хлеб России», «Гарантия качества», «100 лучших товаров России». Всего в копилке — более 100 наград в региональных и федеральных конкурсах. В 2025 году их число пополнили еще

несколько, например, в конце ноября в рамках мероприятия, посвященного Дню работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, предприятие наградили дипломом в номинации «Лучшее хлебопекарное предприятие». А позже в Москве состоялся всероссийский смотр качества хлеба и хлебобулочных изделий «Инновации и традиции-2025», где продукцию Бежицкого хлебокомбината отметили пятью золотыми медалями «За высокое качество хлебобулочных изделий» и Гран-при «За сохранение традиций российского хлебопечения и высокое качество хлеба и хлебобулочных изделий».

«Это достойный результат, ведь на выставке представили 166 образцов продукции 25 предприятий из 18 регионов РФ. В таких условиях быть в числе тех, чей труд отметила конкурсная комиссия, особенно почетно», — поделился Сергей Пилипушко. А на 30-й международной выставке MODERN BAKERY MOSCOW | CONFEX-2025 предприятие было удостоено золотых медалей в рамках всероссийских конкурсов «Лучший хлеб России-2025» и «Лучший пряник России-2025».

«Мы не останавливаемся на достигнутом и продолжаем идти вперед, сохраняя традиции хлебопечения, сформированные веками, — подчеркнул руководитель ОАО «Бежицкий хлебокомбинат». — Основными приоритетами для нас продолжают оставаться ответственность перед покупателями и партнерами, профессионализм сотрудников и уважительное отношение к труду».

Текст: **Мария Аристова**

Традиции качества

АО «Брянский хлебокомбинат № 1» сочетает многолетний опыт и передовые технологии

С 1937 года АО «Брянский хлебокомбинат № 1» остается символом качества, ежедневно выпуская более 160 видов хлебобулочных и кондитерских изделий. Сохраняя верность традициям русского хлебопечения и внедряя автоматизацию, предприятие обеспечивает регион социально значимым продуктом и способствует стратегическому развитию пищевой промышленности региона.



Василий Белин



В 2014 году Брянский хлебокомбинат № 1 осуществил запуск полностью автоматизированной технологической линии компании Werner Pfleiderer — мирового эксперта в области хлебопекарного оборудования. Это решение позволило исключить влияние человеческого фактора и гарантировать стабильно высокое качество выпускаемой продукции. Интеграция передовых технологий в сочетании с отработанными производственными процессами формирует основу конкурентоспособности предприятия на рынке.

Сырье, поступающее на комбинат, проходит многоуровневый лабораторный контроль. Производственные цеха соответствуют строгим санитарным нормам. Продукция предприятия представлена в ведущих торговых сетях — от локальных

ритейлеров до федеральных операторов, таких как «Магнит», «Пятерочка» (X5 Retail Group), «Европа», «Линия» (ГРИНН).

Предприятие действует в соответствии с требованиями технических регламентов Таможенного союза, а система менеджмента безопасности пищевой продукции построена на принципах ХАССП. Это подтверждается декларациями соответствия и растущим потребительским спросом.

Генеральный директор Брянского хлебокомбината № 1 **Василий Белин**, опытный руководитель и специалист с глубоким пониманием отрасли, уделяет особое внимание социальной поддержке коллектива. Работники предприятия получают продуктовые пайки, включая собственную продукцию, колбасные

изделия, мясо птицы и яйца. Такая политика способствует возвращению квалифицированных кадров и снижению дефицита персонала в условиях высокой трудоемкости производства.

«Несмотря на низкую маржинальность социально значимого продукта мы ставим во главу угла развитие предприятия и повышение благосостояния сотрудников. За 2025 год заработная плата на комбинате увеличилась на 20%, что стало ключевым фактором сохранения персонала», — подчеркнул Василий Белин. Брянский хлебокомбинат № 1 активно участвует в отраслевых конкурсах, регулярно расширяет ассортимент и развивает новые направления, например, запущено производство заготовок для пиццы, а в перспективе планируется выход на рынок продукции глубокой заморозки.

Предприятие работает в тесном взаимодействии с руководством Брянской области, включая губернатора **Александра Богомаза** и заместителя губернатора **Бориса Грибанова**, курирующего вопросы сельского хозяйства. Деятельность предприятия координируется департаментом сельского хозяйства Брянской области во главе с **Сергеем Симоненко**. Сегодня Брянский хлебокомбинат № 1 не только обеспечивает регион качественной и доступной продукцией, но и демонстрирует устойчивую модель социально ориентированного бизнеса, сочетающую традиции, инновации и ответственность перед потребителями и сотрудниками.

Текст: **Дина Нелидина**

РАЗНОСТОРОННИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

АПК РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ДЕМОНСТРИРУЕТ РАЗВИТИЕ ПО ЦЕЛОМУ РЯДУ НАПРАВЛЕНИЙ

Сельское хозяйство в Республике Татарстан развивается стремительно. Из года в год аграрии региона показывают достойные результаты, будь то молочная или мясная сфера, животноводство или семеноводство. 2025-й не стал исключением. Объем сельскохозяйственной продукции в текущем году составит 400 млрд рублей с приростом к 2024 году не менее, чем на 7% в сопоставимых ценах.

Текст: Вера Чернова



Такие показатели во многом результат планомерной работы по развитию личных подсобных хозяйств. В 2025-м на эти цели выделили 597 млн рублей. Кроме того, раис Татарстана **Рустам Минниханов** поддержал выделение дополнительных средств для ЛПХ по двум статьям: приобретение товарного и племенного поголовья нетелей и первотелок на 10 млн рублей и молодняка птицы на 5 млн рублей. Татарстан занимает лидирующее место в стране по производству молока и входит в десятку производителей яиц, скота и птицы на убой в живом весе. РТ полностью обеспечивает себя продукцией животноводства: на душу населения здесь производят больше нормы потребления по молоку (на 61%), мясу (на 18%) и яйцу (на 32%). Перспективным для региона направлением является рыбоводство: в ре-

спублике действуют около 40 рыбоводных хозяйств, выращивающих белого амура, толстолобика, сазана, радужную форель, карпа, осетра, белугу, форель и русскую стерлядь. Рыбохозяйственный фонд РТ составляют акватории — 312 тыс. га Куйбышевского, 90 тыс. га Нижнекамского и две тыс. га Заинского водохранилищ, 580 га нагульных и 225 га выростных рыбоводных прудов.

В регионе понимают, для того чтобы каждое из этих направлений продолжало динамично развиваться, нужно обеспечивать отрасль грамотными кадрами. Для этого здесь растят будущих специалистов, начиная со школьной скамьи. На сегодняшний день благодаря федеральному проекту «Кадры в АПК» национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» откры-

то 20 агротехнологических классов, где 550 ребят будут обучаться по перспективным направлениям (генетика и селекция, эффективное животноводство, современные биотехнологии, птицеводство, агроинженерия и цветоводство).

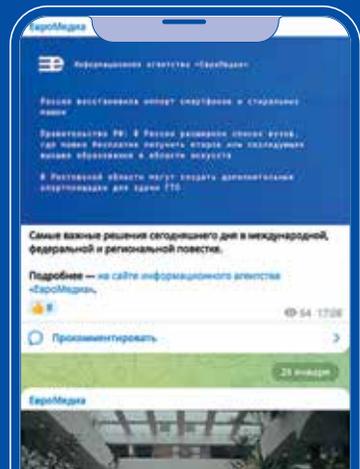
Целью их создания является формирование системы непрерывной подготовки кадров для агропромышленного комплекса за счет взаимодействия общеобразовательной организации, профильных вузов, профильных колледжей и работодателей.

«Проект по созданию агротехклассов очень важен для республики, ведь с его помощью мы создаем условия для того, чтобы дети связывали жизнь с сельским хозяйством и делали первые шаги в освоении этой сферы», — отметил заместитель премьер-министра Республики Татарстан — министр сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан **Марат Зяббаров**.

В регионе делают все для того, чтобы привлечь в сельскую местность молодежь и создать здесь условия для комфортной жизни. Для этого принимают целый ряд мер, начиная с реализации интересных и знаковых проектов КРСТ и заканчивая работой с молодежью. Один из примеров — форум сельской молодежи Республики Татарстан, состоявшийся в ноябре на базе МЦ «Волга» и собравший 200 участников из 43 муниципальных районов региона. Такие мероприятия направлены на то, чтобы вовлечь молодых людей в работу по поддержке сельской молодежи и с учетом их мнения сделать все для того, чтобы жизнь на селе стала более привлекательной и комфортной.

 Telegram-канал

«ЕвроМедиа»



Подкасты, видео, журналы и книги-бестселлеры — все это холдинг «ЕвроМедиа».

Услышать мнение первых лиц нашей страны и Евразийского союза вы сможете на нашем telegram-канале!



ЕвроМедиа 20 лет

От стола до прилавка

«Нурлатский край» — бренд, полюбившийся потребителям за свое отменное качество

Бренд «Нурлатский край» объединяет три предприятия: ООО «Нурлат-сэте», ООО «Здоровье», СПСК «Заготпром». Они не только производят сырое молоко, мясо и зерновые культуры, но и занимаются их глубокой переработкой, изготавливая в собственных цехах молочные, мясные и хлебобулочные изделия. История бренда началась в 1998 году с ООО «Нурлат-сэте», основанного как подсобное хозяйство нефтедобывающей компании ООО «Татнефтепром Зюзеевнефть» под управлением Шамиля Ягудина.



В 2008 году хозяйство приобрело статус самостоятельного юридического лица и продолжило деятельность под названием ООО «Нурлат-сэте». В настоящее время оно выращивает зерновые и масличные культуры на 11 тыс. га, включая пшеницу, ячмень, овес, горох, а также подсолнечник, горчицу, фацелию и лен. Около 2 тыс. тонн выращенного зерна с высокой клейковиной третьего класса ежегодно поставляется на собственную мельницу, оснащенную технологичным комплексом «Фермер».

А высокопроизводительное оборудование, установленное на пекарне ООО «Здоровье», позволяет выпускать до 10 тонн свежей хлебобулочной и кондитерской продукции ежедневно. Ассортимент включает более 20 наименований хлебобулочных и кондитерских изделий — от изысканного багета до вкусных сладких пирогов. Использование

преимущественно собственного сырья обеспечивает неизменно высокое качество и сохраняет традиционный вкус «ягудинского» хлеба, так высоко оцененного покупателями. К слову, «ягудинский» — неофициальный бренд, который местные жители дали продукции в честь основателя компании **Шамиля Ягудина**.

С 2024 года в рамках предприятия ООО «Здоровье» начал свою работу цех по розливу воды. Производительность разливочного цеха около 10 тыс. бутылей в сутки. На сегодняшний день реализуется вода газированная и негазированная в разных артикулах. В планах запустить линию по производству лимонада.

«Наша вода — из чистейшего родника. Она богата всеми необходимыми микроэлементами и очень полюбилась покупателям за свой потрясающий вкус», — рассказал

основатель бренда «Нурлатский край» Шамиль Ягудин. Молокозавод, запущенный в 2008 году, является ключевым звеном в производственной цепочке компании. Ежедневно перерабатывая до пяти тонн молока, предприятие выпускает более 10 наименований молочной и кисломолочной продукции, а также масло, сметану, сыры и творог. Благодаря высококачественному сырью продукция производится без консервантов и искусственных загустителей, сохраняя природную полезность и витамины. Качество продукции контролируется собственной лабораторией, которая гарантирует соблюдение высоких стандартов. «Всего на фермах ООО «Нурлат-сэте» содержится более 1000 голов КРС, из которых свыше 400 — дойные коровы, — рассказывает директор предприятия **Фанис Валеев**. — Животноводческие помещения регулярно модернизируются, а система беспривязного содержания вместе с автоматизированными доильными залами обеспечивает высокие стандарты гигиены и продуктивности производства. Молоко в объеме 6,5 тонны в сутки подается по трубопроводам в охладительные камеры, исключая контакт продукта с внешней средой. А кормовая база сформирована с учетом современных требований



к качеству сырья. Применение новейших технологий и безопасных биологических добавок способствует получению питательного молока. За состоянием поголовья и здоровьем скота следят квалифицированные ветеринары и обученный персонал. Компания также внесла значительный вклад в развитие кооперативного движения, создав сельскохозяйственный потребительский кооператив «Заготпром» по переработке мяса, в который вошли 23 члена из личных подсобных хозяйств. В 2019 году был открыт собственный убойный цех для обеспечения соблюдения стандартов халяль и оказания населению услуг по забое скота. В 2020 году предприятие получило грант на сумму более 39 млн рублей и запустило мясоперерабатывающий цех. Здесь выпускают сертифицированную по стандартам халяль продукцию из натурального

мяса КРС и птицы. Предприятие СПСК «Заготпром» производит мясные изделия: вареные и полукопченые колбасы, сардельки, сосиски, а также полуфабрикаты ручной работы — пельмени, котлеты, тефтели и фрикадельки. Все изделия относятся к халяльной продукции. Продукция «Нурлатского края» успешно реализуется как в собственных магазинах, так и крупным сетевым ритейлом. Предприятие ежегодно поставляет ее в школы, детские сады и медучреждения Нурлата, Аксубаевского района, Самары и Самарской области, что свидетельствует о высоком доверии к ее качеству. «Потребители сравнивают нашу продукцию с той, которую производили в СССР, потому что она полностью натуральная и изготавливается без использования ароматизаторов, красителей и стабилизаторов», — отметил Шамиль Ягудин.

Однако бренд славится не только высококачественной продукцией, но и вкладом в развитие региона. На протяжении уже многих лет он поддерживает спортивный клуб «Ягуар», члены которого занимаются борьбой, мотоспортом и автогонками, в том числе таким их видом, как зимний трек, завоевывая призы разных турниров. Например, несколько лет назад **Артур Ягудин** стал чемпионом России. Кроме того, спортклуб развивает в регионе конный спорт. В 2013 году их лошадь Балетмейстер впервые в истории Татарстана взяла приз президента РФ. «Это очень важная часть нашей работы, — уверен президент спортклуба «Ягуар» Шамиль Ягудин. — Иными словами, это наш вклад в динамичное и всестороннее развитие региона, в котором мы работаем».

Текст: **Мария Аристова**

г. Казань, тел. 8-800-201-12-25, e-mail: DVikra@yandex.ru

Мы превратили наше любимое дело в работу мечты и сегодня создаем продукт высочайшего качества.

Сохраняя традиции российского рыбного промысла, внедряем самые современные технологии. Мы выращиваем рыбу и производим всю продукцию самостоятельно.



РЕКЛАМА



Участник международной выставки-форума
SEAFOOD EXPO RUSSIA (2022-2025 гг.)

ПРОДАЖА ОПТОМ
ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

Кадровый голод ставит под вопрос развитие

История ООО «Зиновьево» (Нижегородская область) восходит к обанкротившемуся в 2006 году колхозу «Верный путь» — создано предприятие было именно на его базе, которая находилась не в лучшем состоянии, но позволяла работать. Сегодня здесь содержится 80 коров, включая 35 дойных, плюс 70 голов молодняка. Как рассказал руководитель предприятия Евгений Малыгин, могло бы быть и больше, но развиваться сложно в том числе и по причине острой нехватки кадров.



— Когда-то у нас было 300 голов скота. Потом, когда коллектив сократился до двадцати с небольшим человек, пришлось сокращать поголовье: оставили 110 дойных и шлейф молодняка — всего около 160 голов. Но беда не приходит одна: старая ферма начала рушиться. А года два-три назад по всей стране началась жесткая борьба с лейкозом, стоившая нам большей части стада. Сейчас поголовье восстанавливается — в активе у нас около 80 коров (из них дойных пока около 35) и 70 голов молодняка. Пытались идти в ногу со временем, за-

купая элитный скот по 200 тыс. рублей за голову. Но опыт оказался горьким: «элитные» животные живут у нас год-два и выпадают. В числе основных причин — отсутствие привычки к выпасу, что создает сложности с питанием. Поэтому сейчас ставку делаем на своих коров черно-пестрой породы: растим, кроем, скоро пойдут отелы. Надои сейчас, конечно, упали. Когда у нас работали старые опытные доярки, мы по 6300 литров на корову в год получали. Сейчас выходим примерно на 5000 литров. Земледелием занимаемся исключительно для собственной кормовой базы, на продажу ничего не растим. Пашни у нас 100 га, земли скудные, урожайность небольшая — зерновые дают 15–18 центнеров с гектара. Раньше сеяли рожь, она хорошо родилась. Но от нее пришлось отказаться из-за

кадрового голода. Сев ржи совпадает с уборкой сена, со страдой, что требует больше рабочих рук, которых нет. Сейчас сеем овес, травы. Кадры — это самая большая проблема. Молодежь в село не идет. Вообще. Работает у нас сейчас комбайнер — ему в этом году 69 лет. А смены ему нет. Бывает, нанимаем людей со стороны на выходные — помочь убрать сено, силос. Но летом все хотят отдыхать, а у нас — страда, каждый час дорог. Что до перспектив развития — экономика сейчас суровая. Кредиты при нынешней ключевой ставке брать страшно. Поэтому живем по средствам. Главный мой принцип с первого дня работы — люди должны получать деньги вовремя. Да, зарплаты у нас не московские, экономика не позволяет платить больше, но все, что заработали — отдаем людям честно.

Рациональное использование природных ресурсов — фундамент развития

ООО «Сфера» — предприятие в Нижегородской области, успешно совмещающее рыбоводство на озере Юхро (здесь выращивается порядка 40 тонн в год карпа, форели и осетра) и всепогодный экотуризм. Открытый в 2024 году глэмпинг предлагает гостям рыбалку, активный отдых и площадки для мероприятий. Как рассказал Александр Шкалов, руководитель предприятия, эти два направления экономически поддерживают друг друга, при этом развиваются они, что важно, в гармонии с экосистемой озера.



— В октябре 2021 года, когда мы запустили первых карпов в озеро Юхро, сразу же оборудовали порядка 50 мостков для удобства рыбаков. Сегодня помимо карпа, мы выращиваем форель и осетра, выходя на объем около 40 тонн рыбы в год. Что важно, наша рыба растет естественным образом, без дополнительного кормления. Зарыбление ведется на постоянной основе — популяция пополняется ежегодно.

Туристический потенциал озера стал очевиден, и в 2024 году открылся наш глэмпинг: построили 7 комфортабельных домиков, оборудованных всем необходимым для проживания, два из них — с уличными сибирскими чанами на свежем воздухе. Конечно, главное, что привлекает гостей — рыбалка. Летом также работает прокат катамаранов, лодок и сапбордов, оборудован пляж, куда может приехать искупаться абсолютно любой желающий, причем бесплатно. Для компаний есть беседки с мангалами, а для любителей экстрима — прокат квадроциклов. Особая гордость — банный комплекс с баней прямо на воде, теплой юртой для чайных церемоний и чаном. А для крупных событий, будь то свадьбы или корпоративы, есть большой банкетный павильон.

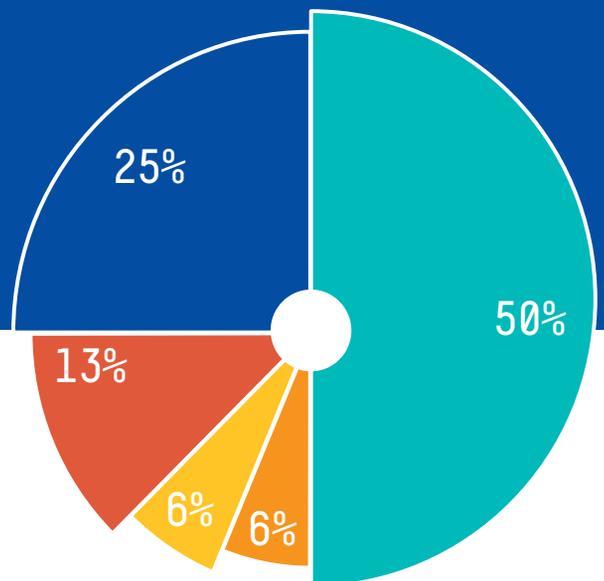
Раз в год мы проводим здесь фестиваль Юхро fest. Это большой семейный праздник с мастер-классами, прогулками по экотропе и, конечно, рыбалкой. К нам едут не только со всей Нижегородской области, но и из Москвы, Санкт-Петербурга, соседних регионов и даже других стран. В 2024 году ООО «Сфера» стало победителем конкурса на получение федерального гранта «Агротуризм» в размере 10 млн рублей с проектом «Природно-туристический комплекс «Юхро». Благодаря выделенным министерством сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области средствам было приобретено оборудование, в том числе гигантские квадроциклы, катамараны и лодки, что дало толчок для улучшения качества предоставляемых комплексом услуг и дальнейшего развития.

Аналитический центр «ЕвроМедиа»

РЕЙТИНГ

это уникальная возможность
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»: выполнит исследование рынка с прозрачной методикой, подготовит рейтинг с участием ведущих игроков, проведет презентацию исследования, расскажет о нем профильной аудитории.



5 способов использовать информацию об участии в рейтинге в интересах своей компании

1. Размещение на ваших ресурсах [сайте].
2. Продвижение в социальных сетях вашей организации.
3. Упоминание в рамках просветительских программ через уголки для посетителей.
4. Рассказ в ходе рекламных акций вашей компании.
5. Нанесение на корпоративную промомодукцию: «Участник рейтинга...».

Узнать
подробнее

 20 лет



КОЛИЧЕСТВО ПЕРЕХОДИТ В КАЧЕСТВО

КЛЮЧЕВОЙ ТРЕНД ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ТЕПЛИЧНОЙ ОТРАСЛИ — ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

Тепличный комплекс РФ сегодня с уверенностью можно назвать одним из передовых в мире. Сохранив советскую базу и взяв на вооружение лучшие европейские технологии, отечественные овощеводы показывают отличные результаты как по количеству, так и по качеству выпускаемой продукции. В 2024 году они поставили два важных рекорда: по валовому производству овощей закрытого грунта и по самообеспеченности замороженной продукцией России в ее современной истории.

Текст: **Сергей Семенов**

Российское сельское хозяйство за последние годы радуется темпами своего развития — и даже не столько объемами выпускаемой продукции, сколько качественным, инновационным вектором. Но даже на общем весьма оптимистичном фоне сектор закрытого грунта поражает своим прогрессом. Один из главных творцов российского тепличного чуда президент АПК «Эко-культура» **Александр Рудаков** в одном из программных интервью говорил, что 15 лет назад ему с коллегами пришлось основывать отрасль закрытого грунта практически с нуля. «В России еще не было высокотехнологичных тепличных комплексов и нидерландских технологий. Были только тепличные комплексы, построенные еще в СССР, выращивали практически в земле, не было гидропонии в нынешнем понимании. В 2010 году еще не было проектного финансирования, и отрасль АПК тогда развивалась значительно меньшими темпами», — отмечает Александр Рудаков.

По его словам, в 2014 году после введения санкций и принятия президентом и Правительством РФ определенных решений были созданы действительно серьезные стимулы, которые дали возможность для развития — это и льготное кредитование, и возврат капитальных затрат. За 15 лет построена новая современная отрасль закрытого грунта, благодаря которой импорт тепличных овощей сократился практически на 30%, подчеркивает он. В «Эко-культуре» также подсчитали, что в среднем российский рынок защищенного грунта прирастает на 3-5% в год.

Все выше и выше. В последние годы отечественные труженики закрытого грунта бьют рекорды один за другим. По итогам 2024 года в очередной раз озвучены наилучшие в современной истории цифры по валу продукции: по данным ассоциации

«Теплицы России», собрано 1,63 млн тонн овощей. Как сообщил вице-президент ассоциации **Андрей Медведев** в ходе сельскохозяйственного форума «Тепличная отрасль-2025», площадь зимних теплиц в собственности сельхозорганизаций, КФХ и ИП выросла до 3350 га, а средняя урожайность — до 48,7 кг/кв. м. При этом импорт овощей также увеличился: томатов — 459,7 тыс. тонн, огурцов — 50,6 тыс. тонн. Экспорт остался примерно на уровне 2023 года. Самообеспеченность томатами и огурцами выросла до 79,8% — это также рекордные в современной истории России цифры. «Основными задачами для отрасли сегодня являются строительство, реконструкция и модернизация производственных мощностей, увеличение площади теплиц к концу 2025 года до 3,4 тыс. га. При этом увеличение валового производства овощей в зимних теплицах в 2025 году планируется довести до 1,7 млн тонн», — спрогнозировал Андрей Медведев.

Среди задач, которые сегодня стоят перед отраслью, Медведев особенно выделил дальнейшее снижение доли импортной продукции и повышение уровня самообеспеченности населения. Особое внимание, по его мнению, следует уделить регионам ДФО, тепличным предприятиям Крыма. «Совершенствование мер господдержки предприятий защищенного грунта (овощеводства, цветоводства и грибоводства) должно продолжаться. Также необходима разработка и реализация дополнительных профессиональных программ, научно-практических проектов, открытие профильных классов и базовых кафедр в высших и средних специальных учебных заведениях страны. Для развития отрасли ключевым моментом становится цифровая трансформация, внедрение искусственного интеллекта в прогнозировании урожайности, мониторинге цен, управлении процессами выращивания», — отмечает Андрей Медведев.



Разнообразное питание. Рост потребительского спроса на разнообразные свежие продукты привел к расширению ассортимента тепличных хозяйств. Теперь помимо стандартных помидоров и огурцов начали производить экзотические фрукты и ягоды, зелень и салатные культуры, что позволило удовлетворить потребности покупателей в качественных продуктах круглый год. Таким образом, производители переходят к диверсификации своего ассортимента, предлагая потребителю широкий выбор здоровых и полезных товаров. Александр Рудаков подчеркивает: расширение ассортиментного ряда является одним из основных векторов развития его компании. «Видим возможность увеличения доли производства огурца и других сельскохозяйственных культур. Планируем выходить на новые сегменты — ягоды, мытые салаты и, возможно, готовые блюда», — говорит Рудаков. «Ягодный» проект «Эко-культуры» является одним из самых масштабных и дорогих в стране. Несколько лет назад представители компании озвучили планы по строительству в КБР комплекса по выращиванию голубики, малины и других ягод, общий бюджет проекта составляет 14 млрд рублей. В новом комплексе планируется использование новейших технологий выращивания ягод, включая гидропонные системы и управляемый микроклимат, что обеспечивает высокую продуктивность и снижает риск потерь.

Технологичность и экологичность. Технологические изменения и автоматизация стали ключевыми трендами в тепличной отрасли в 2025 году. Как отмечают эксперты, интеграция умных технологий позволила оптимизировать контроль условий окружающей среды внутри теплиц, таким образом увеличивая производительность и уменьшая затраты ресурсов. Эти системы помогают автоматически регулировать влажность воздуха,

освещение и температурный режим, обеспечивая оптимальное условие для каждого типа растений. Использование новых методов выращивания, таких как гидропонные системы и вертикальное земледелие, стало еще одним важным аспектом технологического прогресса в тепличной индустрии. В частности, развитие этих технологий позволяет экономить пространство и воду, а также снижает воздействие вредных веществ на почву и окружающую среду, делает готовую продукцию более экологичной. Экологическая устойчивость стала важной частью стратегии многих крупных тепличных операторов. Они стремятся минимизировать негативное воздействие на природу путем внедрения биоуправления болезнями и вредителями, отказа от химически агрессивных удобрений и перехода на экологически чистые продукты. Например, широкое распространение получила практика повторного использования воды и внедрение систем замкнутого цикла, позволяющих уменьшить количество отходов и сэкономить природные ресурсы. Отрасль перешла к осознанному управлению ресурсами и отходами, создавая условия для развития и охраны природы. Растет популярность использования природных защитных средств и удобрений, способствующих повышению качества конечного продукта, поддерживающих здоровье почвы и экосистемы в целом.

Еще один фактор возрастания технологичности тепличного производства — энергоэффективные решения и автоматизация операций. К примеру, активное использование LED-технологий для дополнительного освещения существенно снизило потребление электроэнергии и повысило эффективность растениеводства. «Мы планируем на своих комплексах заменить освещение на LED-лампы нового поколения, которые увеличивают производительность до 30%. Это большие инвестиции, но они того стоят», — отмечает Александр Рудаков.

ОТ ФЕРМЫ ДО СТОЛА

ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ НЕОБХОДИМ СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД

Сложно дать однозначную оценку развитию молочной отрасли в 2025 году. В каких-то сегментах она демонстрирует рост, пусть и незначительный, а в каких-то — заметное снижение. Разбираясь в этом вопросе, «Вестник АПК» обратился к экспертам и игрокам рынка с просьбой оценить ситуацию: выделить основные тенденции рынка, поделиться прогнозами дальнейшего развития ситуации, обозначить главные сложности, которые замедляют этот процесс, и инструменты, которые помогают с ними справиться.

Текст: Юлия Серебрякова

Молочные реки. Эксперты отмечают, что по итогам девяти месяцев 2025 года производство товарного молока выросло на 2,1%, что в абсолютном выражении составило 430 тыс. тонн и достигло общего объема 20,5 млн тонн.

«Наиболее значительный прирост наблюдался в сельскохозяйственных организациях, где показатель увеличился на 4,2%, или 631 тыс. тонн — до 15,8 млн тонн, — рассказал генеральный директор Национального союза производителей молока («Союзмолоко») **Артем Белов.** — В противовес товарному молоку валовое производство молока в хозяйствах всех категорий увеличилось лишь на 0,27%, что составило 70 тыс. тонн, достигнув 26,2 млн тонн. Это более чем вдвое ниже темпов прошлого года, когда прирост составлял 224 тыс. тонн».

По мнению эксперта, основная причина замедления — это сокращение производства в хозяйствах населения, фермерских хозяйствах и хозяйствах индивидуальных предпринимателей. В 40 регионах, на которые приходится 35% общего производства молока, выпуск продукции сократился на 388 тыс. тонн.

По словам **Виктории Карташовой**, эксперта по молочному рынку ФГБУ «Центр

агроаналитики», более половины выпущенного в РФ в 2025 году молока пришлось на Приволжский и Центральный федеральные округа (32,2%, или 8,4 млн тонн и 20,6%, или 5,4 млн тонн).

«Это произошло, прежде всего, благодаря высоким надоям в Татарстане, Башкирии, Удмуртии и Воронежской области. Традиционно эти регионы вошли в пятерку лидеров молочного производства, — объяснила эксперт. — На Урале валовой надой в организованном секторе снизился на 0,3%, а в остальных федеральных округах вырос на 1,7-4,2%».

По ее словам, в промышленном секторе растет производство питьевого молока (+0,6% к уровню января-сентября 2024 года), в том числе топленого и пастеризованного. При этом выпуск ультрапастеризованного молока вырос на 4,1% благодаря его популярности в кластере общественного питания из-за длительного срока годности, а также удобству хранения и использования в домашних условиях.

«Особую озабоченность вызывает продолжающееся сокращение поголовья коров, — отмечает Артем Белов. — К началу октября 2025 года в хозяйствах всех категорий оно составило 7,19 млн голов, что на 3,6% ниже уровня этого же периода прошлого года.

В сельскохозяйственных организациях поголовье снизилось на 1,7% — до трех млн голов».

Однако этот негативный тренд компенсирует рост продуктивности: надой на одну корову в СХО увеличился на 4,5% и достиг 6716 кг.

В числе лидеров по темпам роста и показателям надоев — Пензенская область. За январь-сентябрь 2025 года производство молока во всех категориях хозяйств региона составило 369 тыс. тонн, а надой молока на одну корову превысил 8800 кг.

«Наш регион занимает лидирующие позиции по росту надоев молока благодаря комплексному сочетанию разных факторов: внедрению современных технологий и модернизации производственных процессов, государственной поддержке. На улучшение качественных показателей влияет и реализация инвестиционных проектов», — отметил заместитель председателя правительства — министр сельского хозяйства Пензенской области **Роман Калентьев.**

Например, в 2023 году ООО «Агропромышленное предприятие «Восток Агро» в Кузнецком районе реализовало инвестиционный проект «Строительство молочно-товарной фермы на 2250 голов



КРС беспривязного содержания». В результате производство молока за девять месяцев 2025-го выросло на 3 тыс. тонн по сравнению с прошлым годом и составило 21,4 тыс. тонн. Сейчас в планах — до 2027 года реализовать инвестпроект «Строительство телятников и объектов производственного назначения для выращивания 2109 голов молодняка в рамках молочно-товарной фермы».

«Это позволит увеличить дойное стадо до 2900 голов, — объяснил Роман Калентьев. — В рамках проекта построят телятник, новые силосно-сенажные траншеи и вспомогательные помещения, расширят родильно-ветеринарный блок и комбифуражный склад».

В числе лидеров по продуктивности и росту надоев в 2025 году оказалась и Калужская область. За последние пять лет объем производства молока увеличился на 46%, а прогнозируемый объем производства молока по итогу нынешнего года — 620 тыс. тонн и порядка 10 500 кг на одну корову. Такие показатели — закономерный результат того, что за последнее время здесь модернизировали отрасль: построили новые животноводческие комплексы, оснащенные современным оборудованием для доения и содержания скота, приобре-

ли высокопроизводительную технику для заготовки и приготовления кормов.

«На крупных животноводческих комплексах региона работают современные доильные залы с компьютерным управлением стада, в субъектах малого предпринимательства активно применяют роботизированное доильное оборудование, — рассказал министр сельского хозяйства Калужской области **Александр Ефремов**. — Увеличение темпов роста и объемов производства молока в большей степени связано с реализацией ряда инвестиционных проектов в молочном животноводстве».

Сейчас инвестпроекты реализуют ООО «Калужская Нива», ООО «Русский сыр» и ООО «Оптинские просторы». Большие надежды в регионе возлагают на ветнамский проект по строительству двух животноводческих комплексов проектной мощностью 6 тыс. голов коров каждый на территории Ульяновского и Хвостовичского районов.

«Конечно же, рост продуктивности — прямое следствие работы по повышению генетического потенциала животных, — уверен Александр Ефремов. — Племенная база молочного скотоводства Калужской области сегодня представлена 12 племен-

ными репродукторами по разведению КРС молочного направления продуктивности». Чтобы спрогнозировать и усовершенствовать племенные качества животных, с 2024 года в регионе работают над генотипированием крупного рогатого скота, а в 2025-м ввели в эксплуатацию уникальное предприятие ООО «Научно-производственный селекционный центр в скотоводстве». Хорошие показатели по производству молока демонстрирует и Вологодская область.

«В этом году заметно увеличилась продуктивность, — отмечает директор ООО «ПЗ «Покровское» **Василий Жильцов**. — При этом цена реализации в течение всего 2025-го была значительно выше, чем в предыдущие годы, несмотря на то, что себестоимость молока возросла меньше. Такое произошло впервые, поэтому можно считать, что нынешний год был довольно прорывным для производителей молока».

Результат переработки. Эксперты приходят к выводу, что с начала осени 2024 года развивается тенденция снижения спроса на молочную продукцию. «Она связана с замедлением темпов роста заработных плат на фоне роста себестои-



мости производства молока и молочной продукции», — объяснил Артем Белов. По оценкам «Союзмолока» в январе-августе снижение составило в среднем 2,3% по сравнению с аналогичным периодом 2024 года. Особенно выраженное падение потребления отмечалось в первом квартале — около 5%, при этом по отдельным категориям снижение достигло 30%. «Это привело к росту запасов готовой продукции: совокупные запасы молочной продукции на складах перерабатывающих предприятий к началу октября 2025-го достигли 1,91 млн тонн в молочном эквиваленте, что на 8% выше уровня того же периода 2024 года и на 35% превышает среднее пятилетнее значение», — подчеркнул эксперт.

По его словам, особенно значительный прирост запасов отмечен в молокоемких категориях: сливочное масло, сыры, сухое обезжиренное молоко.

«В то же время в осенний период мы видим сигналы восстановления спроса, в результате по итогам года совокупный спрос может вплотную приблизиться к уровню прошлого года», — считает Артем Белов. При этом, по его мнению, спрос во многом подстегивает продолжающееся развитие сегмента HoReCa. В числе растущих молочных категорий — питьевое молоко, творог (за исключением продуктов на его основе), йогурты, мороженое. Растет спрос на сыры.

«Мы видим большой интерес к сыру, причем со стороны не только производителей, но и потребителей», — отмечает директор Всероссийского научно-исследовательского института маслоделия и сыроделия **Григорий Рогов**. — Более того, мы наблюдаем

интерес к самым разным сортам, и это стимулирует рост разнообразия отечественной сырной продукции. Устойчивый тренд последних лет — рост числа фермерских сыров, сильная сторона которых в персонализации».

В 2025 году увеличилось производство продуктов с длительными сроками хранения: сливочного масла, сухого обезжиренного молока, сухого цельного молока.

Помимо этого, по словам Виктории Карташовой, особенно интенсивно увеличивается производство пахты, деминерализованной молочной сыворотки и продуктов из нее. «Драйвером роста послужило расширение географии поставок на зарубежные рынки», — пояснила эксперт.

При этом специалисты отмечают, что снизилось производство скоропортящихся товаров: сливок, кефира, сметаны, творога и продуктов на его основе.

Создать базис. Эксперты уверены, что в сложившихся на рынке условиях особое значение приобретают меры государственной поддержки производителей молока и молочной продукции. Критически важным инструментом остается льготное кредитование, считает Артем Белов. А по мнению Виктории Карташовой, очень значимы и такие меры поддержки, как возмещение затрат на производство молока и переработку сырого молока на пищевую продукцию, создание и модернизация молочных ферм, приобретение и ввод в эксплуатацию маркировочного оборудования, субсидии на развитие выпуска молока представителям малого предпринимательства. «Механизм господдержки направлен на

повышение рентабельности и производительности хозяйств, привлечение инвестиций в отрасль», — отметила она. — Кроме того, аграриям компенсируют расходы на развитие племенного животноводства, появилась субсидия на проведение молекулярно-генетической экспертизы племенного молодняка КРС».

Эксперт уверена, что дальнейшее углубление и масштабирование господдержки на использование цифровых технологий и инноваций в молочной отрасли может помочь расширить применение современных методов в производстве и снизить себестоимость продукции.

Некоторые меры поддержки особенно хорошо зарекомендовали себя в регионах. Например, производители Пензенской области отмечают хорошую систему субсидий на поддержку племенного животноводства, на возмещение части затрат на поддержку собственного производства молока и покупку телок и нетелей для комплектования дойных стад и другие.

В регионе предоставляют и грантовую поддержку на развитие семейных ферм. Производители имеют возможность получить грант «Агростартап» на реализацию проектов создания и развития хозяйства. В 2025 году на развитие молочного животноводства грант получили два индивидуальных предпринимателя.

«Производители Вологодской области получают хорошую поддержку и на региональном, и на федеральном уровне. Подспорьем служит, например, субсидия на производство молока», — отмечает Василий Жильцов. — Единственное, что пока недостаточно проработано, — это кредитная политика. Если кредиты не станут более



доступными, то в дальнейшем это послужит тормозом для развития молочной отрасли».

По мнению управляющего партнера ООО «Фермерское хозяйство «Липин Бор» Валерия Эллера, главной мерой поддержки производителей сыра остается единый сельскохозяйственный налог. «Хорошо работают субсидируемые кредиты, — отмечает он. — На этом этапе, правда, возникает большая конкуренция, и поддержку обычно получают более крупные предприятия. Тем не менее, такие инструменты есть, а значит, задача производителя — грамотно и вовремя ими воспользоваться».

С ним солидарен Григорий Рогов, который уверен, что сейчас наступил момент, когда поддержка производителей сыров находится в их собственных руках.

Справиться нельзя сдать. При этом, по мнению экспертов, одним из наиболее острых вызовов для молочной отрасли остается нестабильность государственной поддержки.

«Особую озабоченность вызывает планируемое изменение правил господдержки с 2026 года, которое предусматривает сокращение объемов субсидирования производства молока. Субсидия на литр товарного молока составляет около 26% от общего объема федеральной поддержки молочной отрасли и является одной из наиболее ресурсоемких и востребованных мер. Для компаний, не попадающих под критерии малого и среднего предпринимательства и не инвестировавших в последние годы в развитие производства молока, изменение условий субсидирования будет означать

«В ЧИСЛЕ РАСТУЩИХ МОЛОЧНЫХ КАТЕГОРИЙ – ПИТЬЕВОЕ МОЛОКО, ТВОРОГ, ЙОГУРТЫ, МОРОЖЕНОЕ. РАСТЕТ СПРОС НА СЫРЫ».

существенное сокращение объемов поддержки со стороны государства», — объяснил Артем Белов.

По его мнению, к числу серьезных вызовов также относится рост себестоимости производства и снижение потребительского спроса.

В свою очередь Григорий Рогов отмечает, что сложностью для развития рынка производства сыра является то, что потребитель все еще ориентируется на импортную продукцию и не всегда всецело воспринимает то, что производят на предприятиях страны.

«С другой стороны, мы все еще зависим от зарубежного оборудования, и это тоже тормозит процесс развития», — добавил он.

Спрогнозировать успех. «Несмотря на все сложности я уверен, что будущий год для производителей сыров не будет сложнее, чем этот, — убежден Валерий Эллер. — Скорее всего, продолжится естественный отбор: те, кто делает некачественный продукт, постепенно уйдут с рынка, а остальные продолжают расти и развиваться. Правило простое: либо ты делаешь классный продукт и можешь продавать его дорого, либо твой продукт попадает в категорию масс-маркета, где совсем

другие правила формирования ценности». Одним из трендов 2025 года, по словам Виктории Карташовой, стало то, что в 2025 году пополнился список российских предприятий, имеющих право экспорта молока и молочной продукции в Египет, Китай, Малайзию, Саудовскую Аравию и Узбекистан. Сейчас основными импортерами отечественных молокопродуктов являются страны СНГ, растет торговля с государствами Африки, Азии и Ближнего Востока. Эксперт уверена, российские предприятия заинтересованы в выходе на внешние рынки, поэтому в следующем году работа по расширению экспорта продолжится. «Прогнозируя развитие ситуации в 2026 году, следует отметить, что оно будет зависеть от денежно-кредитной политики ЦБ, курса рубля и роста реально располагаемых доходов населения, — резюмировал Артем Белов. — Для сохранения устойчивости отрасли необходим сбалансированный подход, сочетающий льготное кредитование и прямые формы поддержки. Ключевые задачи — поддержание баланса развития рынка как с точки зрения объемов, так и с точки зрения экономики — себестоимости производства и цен, доходности отрасли, операционной деятельности и инвестиционной привлекательности».

ВАЖНАЯ ПТИЦА

СОВОКУПНАЯ ВЫРУЧКА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МЯСА ИНДЕЙКИ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛА 140 МЛРД РУБЛЕЙ

В ближайшие годы прирост производства мяса индейки в России будет находиться на уровне 3-4% ежегодно. За последние пять лет объем потребления этого продукта в стране вырос с 1,97 в 2019 году до 2,84 кг в 2024 году на душу населения. Эксперты предполагают, что через 10 лет этот показатель составит 8 кг на человека.

Текст: Сергей Кисин



Информационный ресурс. В конце октября 2025 года в ходе проведения V ежегодной конференции «Животноводство и кормопроизводство», организованной информационно-аналитическим порталом Agrotrend.ru, исполнительный директор Национальной ассоциации производителей индейки (НАПИ) **Анатолий Вельматов** отметил, что в ближайшие годы этот рынок в России будет развиваться за счет повышения осведомленности потребителей о его пользе, расширения ассортимента продукции и стимулирования спроса через комплексные маркетинговые и образовательные инициативы, включая интеграцию в систему социального питания, повышение доступности продукции для широких слоев населения и формирование культуры здорового питания. По его оценке, доля индюшатины в общем производстве мяса птицы увеличилась с 6,5% в 2020 году до 8% в 2024-м. В 2024 году производство мяса индейки составило порядка 440 тыс. тонн. В нынешнем году по итогам первых шести месяцев прирост производства по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил по мясу +1,5%, по инкубационному яйцу +15%. Ожидаемый объем производства в текущем году: мяса индейки порядка 455-460 тыс. тонн, инкубационного яйца — 36 млн штук. Последнее особенно важно, ибо как раз нехватку инкубационного яйца российского производства аналитики называли в качестве причины возможных проблем отрасли в условиях санкций. На данный момент отечественные компании покрывают свыше 95% внутренних потребностей россиян в индейке и 60%



ОЖИДАЕМЫЙ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА В ТЕКУЩЕМ ГОДУ: МЯСА ИНДЕЙКИ ПОРЯДКА 455-460 ТЫС. ТОНН, ИНКУБАЦИОННОГО ЯЙЦА – 36 МЛН ШТУК.

по инкубационным яйцам и суточным птенцам.

«Производство индейки в Российской Федерации с 2015-го по 2024 год почти утроилось в то время, как в большинстве стран мира оно стагнирует или падает на фоне снижения среднемирового уровня в топ-10 стран-производителей, — сообщил президент консалтинговой компании «Агрифуд Стретеджис» **Альберт Давле-**

ев. — При этом Россия прочно закрепила свое лидерство на европейском рынке и является вторым крупнейшим производителем индейки в мире».

По его данным, в США (мировой лидер в этом сегменте, свыше 50% всего объема рынка — 2322,82 тыс. тонн в убойном весе) продолжается снижение производства мяса индейки из-за гриппа птиц и распространения инфекции метапневмовируса (-6,1%

в прошлом году и -3% за последние 10 лет). Во Франции падение производства за минувшее десятилетие составило 38,1%, в Бразилии — 61%, в Британии — 53,6%. В традиционно потребляющих индейку Германии, Канаде и Италии снижение производства колеблется от 7% до 22%. В свою очередь Россия вышла на второе место по объему производства и экспорта индейки. Так, по данным федерального центра



«Агроэкспорт», в первом полугодии текущего года она поставила за рубеж 17,5 тыс. тонн мяса этой птицы (на 30% больше, чем годом ранее) на сумму 50 млн долларов.

Крупнейшими покупателями российской индейки в денежном выражении стали Китай (около 17,7 млн долларов), ОАЭ (более 8,6 млн), Бенин (свыше 7,7 млн), Саудовская Аравия (около 4 млн) и Демократическая Республика Конго (более 3 млн). В этом году Россия впервые отгрузила индейку в Центрально-Африканскую Республику и Сингапур. Кроме того, впервые с 2022 года возобновила поставки в Гану, а с 2023 года — в Индию.

По информации Альберта Давлеева, на этом фоне Россия остается единственной страной, показавшей устойчивый рост производства индейки на протяжении всех последних лет.

К проблемам отечественной отрасли он отнес то, что несмотря на строительство новых племрепродукторов в России нет собственного прародительского поголовья промышленных кроссов индейки и его приходится ввозить из-за рубежа. В связи с запланированным ростом производства почти на 50% до 650 тыс. тонн к 2030 году доля отечественного племенного материала снизится до 53%, что требует дополнительной государственной поддержки отрасли.

Таким образом, на фоне общемирового падения производства Россия имеет хороший запас прочности и может расширить свою рыночную долю. В первую очередь на рынках дружественных стран.

Вожаки стаи. Абсолютным отечественным лидером отрасли (241,522 тыс. тонн в 2024 году) является компания

«Дамате», крупнейший производитель индейки в Европе, входящая в мировой топ-5. В 2024 году выручка компании составила 70 млрд рублей. Тогда же «Дамате» завершила сделку по приобретению крупнейшего на Юге России индейководческого комплекса в Ростовской области в собственность. Комплекс включает в себя инкубаторий, птичники подращивания и откорма, птичники родительского стада, завод по переработке индейки, а также комбикормовый завод. Его продукция экспортируется в КНР, ОАЭ, Иорданию, Боснию и Герцеговину и др. В первом полугодии 2025 года «Дамате» поставила за рубеж свыше 14 тыс. тонн мясной продукции (на 22% больше, чем в 2024 году).

А крупнейший в России комплекс по производству индейки в Пензенской области прошел аттестацию со стороны надзорных ведомств Нигерии, Сингапура, Мозамбика, Того, Бангладеша и Ливана.

«Дамате» сохраняет позицию одного из крупнейших поставщиков замороженного мяса индейки на мировой рынок. Сегодня особое внимание мы также уделяем ассортименту продукции глубокой переработки, мяса утки, баранины и консервов, — отметила заместитель генерального директора по маркетингу и продажам «Дамате»

Дарья Лащенко. — Новые рынки имеют существенный потенциал потребления нашей продукции. Отгрузки в эти страны позволят «Дамате» значительно нарастить объем экспорта. Заслуженная репутация компании как надежного поставщика качественной продукции на внешних рынках вызывает заинтересованность как постоянных партнеров, с которыми уже установлены деловые отношения, так и

привлекает новых потребителей».

«Наша задача заключалась в том, чтобы показать потребителям: индейка — это не птица, а полноценное мясо, — рассказал председатель совета директоров компании **Наум Бабаев.** — Для реализации этой задачи «Дамате» первой начала упаковывать свою продукцию под брендом «Индилайт» в упаковку, аналогичную красному мясу. Продукция получила наименования, которые вызывают ассоциации не с птицей, а с красным мясом: азу, гуляш и т. д. Наконец, «Дамате» собрала команду бренд-амбассадоров, которые искренне любят продукцию «Индилайт» и не притворяются, когда ее едят. И эта искренняя эмоция работает лучше, чем самый гениальный рекламный ролик».

Другой отечественный лидер отрасли группа компаний «Черкизово» (65,882 тыс. тонн в убойном весе) владеет предприятиями «Тамбовская индейка» (предприятие полного цикла от выпуска комбикормов, выращивания, убоя до переработки, бренд «Пава-Пава») и «Краснобор» (площадки по выращиванию индейки в Ленинском и Новомосковском районах Тульской области). В декабре 2024 года ООО «АПК «Михайловское» (входит в группу «Черкизово») приобрело активы еще одного лидера (20,258 тыс. тонн в 2024 году) производства мяса индейки ООО «Руском», владеющего предприятиями в Тюменской области. Процесс слияния компаний был завершен в июне 2025 года.

«В перспективе группа «Черкизово» рассматривает возможность расширения производства, однако наша основная цель на этот год — интеграция актива и адаптация всех процессов к высоким стандартам на-



ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ МОДЕЛИ ПИТАНИЯ С РАСТУЩИМ ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНДЕЙКИ – ЭТО ГЛАВНАЯ МОТИВАЦИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО ИНДЕЙКОВОДСТВА.

шей компании. В первую очередь намерены сфокусироваться на повышении эффективности действующего оборудования и качества выпускаемой продукции. Сейчас комплекс может производить 60 тыс. тонн куриного мяса в живом весе в год», — рассказали в пресс-службе ГК «Черкизово». Третьим по объемам производства мяса индейки в России по итогам прошлого года (30,050 тыс. тонн в убойном весе) стал башкортостанский птицеводческий комплекс ООО «СоюзПромПтица» («СПП», бренд «Индюшкин»), расположенный в Мелеузе. По информации директора предприятия **Андрея Ковалева**, в 2024 году на развитие производства было инвестировано 1,3 млрд рублей. Всего же в модернизацию до 2027 года руководство «СПП» намерено вложить 8,3 млрд рублей. На эти средства будет построен элеватор, реконструирован комбикормовый завод и удвоен выпуск мяса индейки. По мнению Андрея Ковалева, это позволит увеличить годовую выручку компании с 7 млрд до 13 млрд рублей, а численность занятых работников с 1,2 до 1,65 тыс. человек. «В планах до 2027 года запланировано строительство еще 42 птичников, что позволит удвоить объем производства с 36 тыс. до 72 тыс. тонн в 2027 году», — рассказал он.

Недалекое будущее. Успехи отечественных производителей мяса индейки вселяют в экспертов определенный оптимизм. **Анатолий Вельматов** из НАПИ уверен, что в ближайшие два года производство мяса индейки будет прирастать на 3-4%.

Аналитики ассоциации выделяют основные точки роста отрасли:

- рост потребления — увеличение доли мяса индейки в рационе россиян за счет популяризации его пищевой ценности и универсальности: до 5 кг на человека к 2030 году и до 8 кг к 2035 году;
- внедрение в социальное питание — увеличение доли мяса индейки в меню школ, детских садов, больниц, учреждений соцзащиты и армии за счет его диетических свойств и соответствия требованиям здорового питания, в том числе за счет частичной замены говядины;
- разработка специализированного ассортимента — создание удобных и полезных продуктов для социального питания с учетом норм СанПиН и потребностей разных возрастных групп;
- образовательный эффект — информирование населения о пользе индейки (низкая жирность, высокий белок,

гипоаллергенность) через СМИ, кулинарные мастер-классы и партнерство с диетологами;

- увеличение производства — стимулирование инвестиций в отрасль благодаря растущему спросу.

В НАПИ полагают, что формирование новой модели питания с растущим использованием индейки — это главная мотивация для развития российского индейководства.

В то же время Анатолий Вельматов считает, что многое будет зависеть от обеспеченности отечественных производителей инкубационным яйцом на фоне эпизоотической обстановки, как мировой, так и внутри страны. Вместе с тем у производителей сохраняются хорошие экспортные перспективы. «Из-за ограничений на импорт из России мы не смогли продолжить освоение рынка, но видим серьезный потенциал и рассматриваем его как стратегически важный», — отметил руководитель «Агроэкспорта» **Илья Ильюшин**. — Финансовая стабильность и экономический рост формируют в стране спрос на высококачественные продукты питания с добавленной стоимостью, что представляет интерес для российских экспортеров мяса птицы».

НЕВЗИРАЯ НА КОНТЕКСТЫ

РЫНОК МЯСОПЕРЕРАБОТКИ ДАЖЕ В СЛОЖНЫХ УСЛОВИЯХ УВЕРЕННО РАСТЕТ

Как сообщают в своем исследовании аналитики Cognitive Market Research, российский рынок мясопереработки (processed meat market) с показателя \$4,391 млрд в 2021 году по итогам года текущего достигнет цифры \$5,029 млрд. А к 2030-му его объем составит уже \$6,717 млрд при среднегодовых темпах роста 3,7%. По данным Национальной мясной ассоциации, в 2024 году было выпущено 2,5 млн тонн колбасных изделий (это плюс 1,6% к предыдущему году), 4,9 млн тонн мясных и мясосодержащих полуфабрикатов (прирост 4,7% к предыдущему году) и 913 тыс. тонн мясных консервов (плюс 1,9% к предыдущему году). А значит, рынок несмотря на все вызовы развивается.

Текст: **Владислав Кирка**

Съедем больше. Тренд подтверждаются и данные, например, по производству мяса — основного сырья мясопереработчиков. По данным Минсельхоза РФ, общий объем производства скота и птицы на убой в России в 2024 году достиг рекордного значения 16,9 млн тонн, что на 2,1% превышает показатель 2023 года, а прогнозы на конец 2025 года указывают на дальнейший рост до 17 млн тонн. В целом самообеспеченность мясом и мясoproдуктами в России превышает 100%, что создает хорошую почву для наращивания экспорта. И официальные данные подтверждают тренд: как рассказал руководитель федерального центра «Агроэкспорт» **Илья Ильюшин** на пресс-конференции в ТАСС, экспорт мяса и субпродуктов из России с начала 2025 года в стоимостном выражении вырос на 44% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и превысил \$1 млрд. Причем, рост касается всех категорий мясной продукции: экспорт мяса птицы вырос на 30%, свинины — на 76%.

Действительно, статистические данные говорят о сохранении положительной динамики несмотря на макроэкономические вызовы. Параллельно с этим наблюдается рост потребления, причем, не только в стоимостном выражении, но и в натуральном.

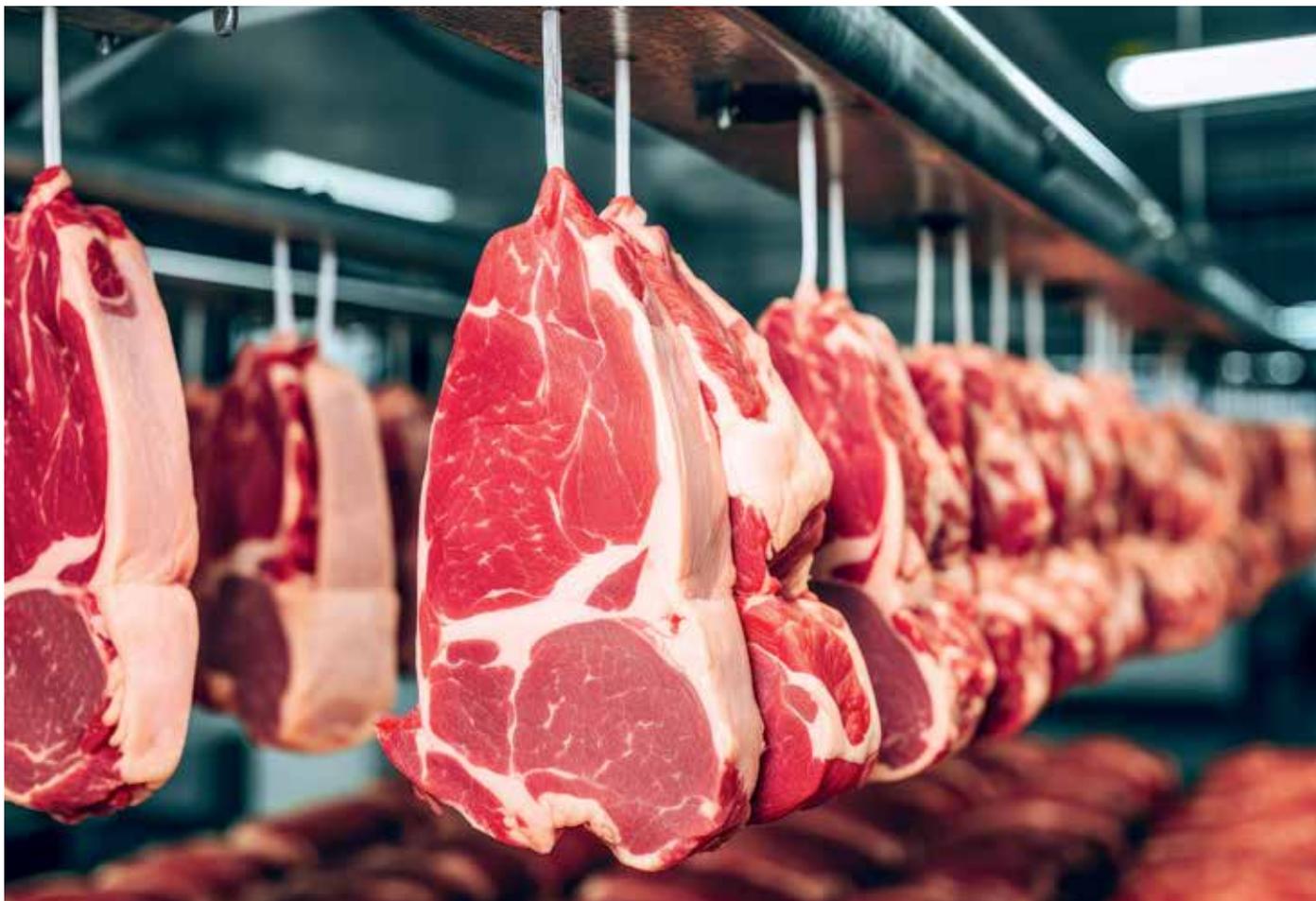
По данным Национальной мясной ассоциации, среднедушевое потребление мяса в 2024 году достигло 83 кг на человека, что является историческим максимумом и почти вдвое превышает показатели начала 2000-х годов. Ожидается, что по итогам 2025-го показатель достигнет 85 кг. Однако нельзя сказать, что перспективы сырьевой базы мясоперерабатывающей отрасли совсем уж безоблачны. Так, по сообщениям ТАСС, на конец июня 2025 года поголовье крупного рогатого скота в хозяйствах всех категорий составляло порядка 16,9 млн голов, что на 4,1% меньше по сравнению с соответствующей датой предыдущего года. И тренд на сокращение поголовья регистрируется уже не первый год.

Потребительский ландшафт.

В этом году российский рынок мясных продуктов находится в состоянии активной трансформации, на которую производители, конечно, реагируют, комплексно инвестируя в инновации, диверсификацию продуктов и модернизацию производства. Потребительские предпочтения претерпевают значительные изменения, которые определяют вектор развития всей отрасли. Сама структура потребления

меняется. Наблюдается явный переход от массового потребления дешевых видов мяса к более сложным запросам, связанным с удобством, здоровьем и качеством. Одним из самых выраженных трендов является рост популярности полуфабрикатов. Их выпуск, как приводили данные выше, в 2024 году вырос на 4,7%, достигнув 4,9 млн тонн, что составляет значительную долю в общем рынке мясных продуктов. Этот сдвиг напрямую связан с урбанизацией, ростом занятости населения и желанием людей экономить время на готовке.

Другим важным направлением является тренд на здоровое питание. Специалисты индийской компании Renub Research в исследовании Russia Processed Meat Market Size and Share Analysis отмечают растущий спрос на продукцию, соответствующую принципам clean label (чистая этикетка), — с пониженным содержанием жира, натрия (соли) и глутамата натрия, консервантов и др. Производители, конечно, отвечают трендам. Также исследователи отметили рост интереса к органически произведенным продуктам, что стимулирует производителей внедрять более высокие стандарты в области благополучия животных и устойчивости производства.



Развитие и новые проекты. В ответ на рыночные тренды производители активно инвестируют в новые проекты и технологическое оснащение. Организаторы выставки DairyTech в своем лендинге сообщают о том, что в 2025 году в России будет реализовано более 30 крупных инвестиционных проектов по строительству или модернизации мясоперерабатывающих предприятий, общая стоимость которых превышает 40 млрд рублей. Эти проекты направлены на увеличение производственных мощностей, внедрение передовых технологий и выход на новые рынки. Ярким примером является строительство нового мясоперерабатывающего кластера в Тульской области группой «Черкизово». Как сообщает портал meatinfo.ru, соглашение о создании в Тульской области крупнейшего в России мясоперерабатывающего кластера было подписано еще на ПМЭФ-2021. В рамках создания кластера группа «Черкизово» в ближайшие три года построит в ТОР «Ефремов» три производства. Объем инвестиций при этом превысит 40 млрд рублей, а общая мощность всех производств составит порядка 600 тыс. тонн готовой продукции в год. Завершить создание новых производств планируют до конца 2028 года.

О старте трехлетней инвестпрограммы с совокупным объемом вложений более 40 млрд рублей для увеличения объемов производства продукции из мяса цыплят-бройлеров и наращивания экспортного потенциала сразу нескольких регионов России объявила на ПМЭФ в текущем году и ГАП «Ресурс». Как сообщается на портале ГАП «Ресурс», соглашения о намерениях были заключены с правительствами Самарской, Саратовской, Тамбовской и Тверской областей. Планируется, что работы по проектам будут завершены уже в 2027 году.

Наиболее масштабный проект в Самарской области предусматривает строительство трех новых площадок для выращивания цыплят-бройлеров, реконструкцию площадки содержания родительского стада, строительство нового комбикормового завода, перерабатывающего комбината, комбината готовых продуктов и холодильно-распределительного центра. Между тем, инвестпрограмма группы «Ресурс» и ранее не забывала о секторе переработки. Весной 2025 года в Ставропольском крае был запущен новый завод «Август» мощностью 10 тыс. тонн готовой продукции в месяц, специализирующийся на полуфабрикатах. Шесть

производственных линий предприятия предназначены для выпуска готовой (наггетсы, фрикадельки, корн-доги, мини-котлеты) и сырой (шницели, крокеты, колбаски, купаты, шашлык) продукции, обвалки тушки цыплят-бройлеров, мяса механической обвалки и фаршей и некоторых других продуктов. Стоимость реализации этого проекта составила порядка 7 млрд рублей.

Впрочем, в нынешних условиях поддерживать такой ритм инвестирования непросто. Так, в мае текущего года стало известно, что группа «Черкизово» в 2025 году заметно сокращает инвестиционную программу из-за снижения субсидируемого финансирования и очень высокой стоимости заемного капитала. В первом квартале 2025 года инвестиции снизились на 22,1%, до 5,3 млрд рублей. В рамках стремления к оптимизации затрат ключевые приоритеты для группы — повышение производительности труда, развитие автоматизации и внедрение инноваций. Тем не менее, хочется верить, что развитие отрасли продолжится в любом случае и обеденные столы граждан Российской Федерации будут не скудеть, а напротив, радовать большим разнообразием качественных продуктов мясопереработки.

ВОШЛИ ВО ВКУС

ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РОССИИ РАСТЕТ, НО ЕЩЕ БЫСТРЕЕ РАСТЕТ СТОИМОСТЬ КРЕДИТОВ

В 2024 году производство продуктов питания в РФ выросло на 3,5%, напитков — на 9,4%. Эксперты отмечают настоящий бум на покупку готовых блюд и фастфуда. Совокупная выручка 50 крупнейших компаний, специализирующихся на экспресс-доставке, достигла 470 млрд рублей, а средняя ежедневная зарплата курьеров в столице превысила 20 тыс. рублей. Сдерживает рынок пищепрома лишь растущая стоимость кредитных ресурсов, негативно влияющая на развитие отрасли.

Текст: Сергей Кисин



Обновленное меню. Динамичное развитие пищевой промышленности России последних лет в условиях санкционной войны обусловлено наличием собственной сырьевой базы и перерабатывающих мощностей, которые ранее были недозагружены из-за значительной доли импорта пищевых продуктов на отечественных прилавках. Уход иностранных брендов открыл дорогу на рынок отечественной продукции, которая во многих случаях оказалась ничуть не хуже иностранной. В 2024 году рост общепита в физическом выражении составил 9%, продуктовой розницы — 6%, а в денежном выражении — 19,9% и 14,9% соответственно.

Независимый консультант по продвижению продовольственных товаров в торговые сети **Михаил Лачугин** считает, что рынок пищевых продуктов действительно оправился от шока, который произошел после 2022 года. Он был связан с сырьевой базой, так как много сырья, материалов и оборудования поступало из-за рубежа. На сегодняшний день значительную часть проблем удалось решить и наладить логистику.

При этом на рынке продолжился процесс замещения ушедших международных брендов. В торговых сетях сильно сократилась доля импортных товаров, а где-то они и вовсе исчезли. Так, по данным Ассоциации компаний розничной торговли, доля российских продуктов составляет от 80 до 99% в зависимости от категории. Более того, по мнению руководителя направления «Потребительские рынки» группы компаний INFOLine **Светланы Силениной**, у рынка пищевой промышлен-

ленности и АПК России есть большой экспортный потенциал. По данным Федеральной таможенной службы России, экспорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья из России в 2024 году составил 42,6 млрд долларов (в 2023 году — 43,1 млрд долларов). В подавляющем большинстве отечественное продовольствие поставлялось в дружественные страны.

По мнению аналитиков, в 2024 году больше всего отраслевые компании инвестировали в увеличение мощностей, вывод новых брендов и укрепление уже имеющихся. Кроме того, значительная доля инвестиций была направлена на оптимизацию процессов и кадровые работы с целью повышения лояльности внутреннего клиента и последующего увеличения мощностей и производительности.

Еда с пользой. Эксперты отмечают изменения вкусовых предпочтений россиян и, соответственно, трендов развития пищевого сектора. В частности, крен потребителей в сторону здорового питания. Светлана Силенина заметила, что в последние два года наиболее актуальными трендами являются ЗОЖ-продукты, продукты без лактозы, глютена и т. п., высокобелковые продукты, мультитекстура или мультитекстура и другие.

С этим согласна исполнительный директор компании «Мистраль Трейдинг» **Анна Клешина**, подчеркивая, что потребители в целом стремятся выбирать продукты с высоким содержанием белка, и это касается не только мяса. К примеру, бобовые культуры, отруби, цельнозерновые продукты, нешлифованный коричневый рис и прочее. По данным аналитической компании Nielsen, за последний год продажи безлактозного молока в онлайн-каналах взлетели на 78,2% в денежном выражении, в офлайн-точках — на 85,9%.

Популярными у россиян стали продукты, которые заменяют животный белок: альтернативное молоко, растительный белок, растительное мясо и так далее. В прошлом году был зафиксирован рост продаж растительного молока на 27,6% и десертов на его основе на 27,7%. При этом в сегменте молочной продукции в прошлом году более чем на треть (36,2%) подорожало сливочное масло. Чтобы компенсировать снижение маржинальности, ряд производителей переориентировались на выпуск сливок. В результате их производство увеличи-



лось на 14,7%, достигнув 362 тыс. тонн. Эксперты INFOLine отмечают рекордный рост производства мясных кулинарных изделий — 217,8 тыс. тонн, что на 22,2% выше прошлогоднего уровня, замечая, что в настоящее время готовая мясная продукция становится быстрой едой нового типа: сбалансированной, удобной и легкодоступной в любом формате потребления. При этом отмечается снижение производства хлеба недлительного хранения. За последние 10 лет оно составило 21%. В этих условиях рыночные игроки начали переход на замороженные хлебобулочные полуфабрикаты, выпуск которых вырос на 22,3% (455,5 тыс. тонн). Еще одним важным трендом развития отечественной пищевой промышленности рыночные эксперты называют настоящий бум на покупку готовых блюд и фастфуда: овощные и фруктовые чипсы, полезные батончики и т. д. Так директор по работе с клиентами Института человека РОМИР **Анастасия Сидорина** среди категорий-драйверов роста выделила свежие мясо и птицу, овощи и фрукты, напитки и бьюти, а также категорию «готовая еда», чей объем в денежном выражении, по данным Nielsen, в прошлом году вырос на 30%, в натуральном — на 12%, а динамика продаж готовой еды в 2024 году составила 31,7%. Анастасия Сидорина бурный рост связывает, с одной стороны, со все возрастающей скоростью жизни: у людей нет возможности много времени уделять приготовлению еды. С другой — с увеличением количества домохозяйств, которые состоят из одного человека. Например, согласно последней переписи населения в России доля



одиночных домохозяйств увеличилась с 25,7% в 2010 году до 41,8% в 2021-м. Многим проще заказать порцию готового блюда, чем что-то делать у плиты самостоятельно.

Обед на колесах. Бум продаж потребители отмечают даже визуально, ибо количество пешеходов и моторизованных курьеров на улицах городов выросло кратно. До такой степени, что их хаотичное перемещение на самокатах, мопедах и мотоциклах по тротуарам вызвало бурю негодования у обывателей и ГИБДД. По данным рыночных аналитиков, крупнейшие сервисы экспресс-доставки в России принадлежат экосистемам маркетплейсов и IT-гигантов: «Яндекс. Лавка», «Яндекс. Еда», «Яндекс. Доставка» совокупно заработали 252 млрд рублей. Лидером вне IT-сектора стал СДЭК, увеличивший выручку почти втрое — до 42 млрд рублей.

Начавшийся в годы пандемии бум на этот вид сервиса продолжится и в ближайшие годы. Если руководство сервисных компаний будет чутко реагировать на рыночные потребности и пойдет на оптимизацию логистических цепочек, снижение операционных затрат, налаживание инфраструктурной и кадровой работы. В INFOLine считают, что 2024 год для продовольственного рынка России стал периодом вынужденных, но продуктивных трансформаций. Отказ от прежней сырьевой зависимости, развитие локального производства, смещение в сторону полуфабрикатов и поиск новых вкусовых форматов — все эти тренды формируют новый ландшафт отрасли.

ЗНАТЬ, КУДА ПЛЫТЬ

КОМПЛЕКС МЕР ПОДДЕРЖКИ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА СТИМУЛИРУЕТ ПЕРЕХОД ОТ СЫРЬЕВОЙ МОДЕЛИ К ПРОИЗВОДСТВУ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ

Ежегодно российские рыбаки добывают не менее 4 млн водных биоресурсов. По данным мониторинга Росрыболовства, на конец октября 2025 года эта планка была преодолена. Кроме того, растет и емкость аквакультуры, за последние десять лет это направление удвоило свои показатели, приблизившись к 400 тыс. тонн. Отечественный рынок обеспечивается по большинству категорий собственным производством, кроме того по объемам физических поставок за пределы страны Россия занимает 3-е место в мире.

Текст: **Софья Ленц**

Неплохой улов. По предварительной информации в 2025 году Дальневосточный бассейн дал свыше 3,1 млн тонн, Северный бассейн — 284,1 тыс. тонн, Западный — 60,5 тыс. тонн, улов Волго-Каспийского бассейна составил 61 тыс. тонн, Азово-Черноморского — свыше 36 тыс. тонн, больше 440 тыс. тонн приходится также на исключительные экономические зоны иностранных государств, конвекционные районы и открытые части Мирового океана.

На уровне государства сегодня поставлена задача — увеличить внутреннее потребление столь полезной рыбы и рыбной продукции, а также наращивать в том числе экспортный потенциал.

Безусловно, не стоит забывать объективную реальность: рыба — ограниченный ресурс, к которому нужно подходить весьма бережно и осторожно, учитывая оптимальное функционирование экосистемы.

Учитывая все это, как заметил президент Рыбного союза **Александр Панин**, выступая на сессии ВЭФ-2025 «Логистика рыбной продукции: поможет ли биржа убрать посредников», необходимо искать инструменты повышения удовлетворенности от приобретения рыбной продук-

ции через повышение ее качества, предложение более широкого ассортимента и так далее.

Заместитель председателя правительства РФ **Дмитрий Патрушев**, озвучивая на МРФ-2025 отраслевые цифры, подчеркнул, что масштабная программа модернизации, которая реализуется в рыбохозяйственном комплексе, направлена на переход от сырьевой модели к продукции с высокой добавленной стоимостью. «В 2014 году доля переработки оценивалась на уровне 15%, сейчас выше более чем в два раза. И мы продолжаем двигаться вперед. В рамках механизма инвестиционных квот создано 30 современных перерабатывающих заводов, — напомнил вице-премьер. — Еще шесть появятся в ближайшие годы». Прогнозируется, что благодаря этому к 2030 году половина объемов производства должна будет относиться к сегменту переработки. Это, по мнению российского государственного деятеля, тоже будет способствовать расширению ассортимента рыбной продукции.

«Безусловно, акцент на производство рыбопродукции более высокой степени переработки (готовой к употреблению) — очевидный тренд, — убежден

глава Ассоциации рыбопромышленников Севастополя и Крыма **Валерий Сивочуб**. — Такой продукции в России явно недостаточно. Более того, это позволит рыбакам получить дополнительную прибыль и поднимет престиж нашей отрасли».

Это подтверждает и директор по маркетингу Unifrost **Наталья Крапиль**. В своем выступлении на проходившем в рамках МРФ-2025 круглом столе «Эффективность взаимодействия государства и бизнеса в продвижении отечественной рыбной продукции» она отметила, что в вопросах расширения ассортимента, развития категорий рыбной (готовой) продукции стране «нужно сделать квантовый скачок». Она подчеркнула важность проведения исследований потребительских запросов: «Нужно работать с потребителем, понимать, что он хочет. Разрабатывать рецептуры опережающими темпами. Внедрять новые технологии и форм-факторы, развивать это с точки зрения полки».

Большая рыба и маленькая.

В целом же для того, чтобы увеличить внутреннее потребление рыбы и рыбной продукции, а также повысить экономи-



ческую отдачу с выловленного килограмма, при этом делая продукцию более доступной для населения (в том числе благодаря стимулированию перерабатывающей отрасли), нужен комплексный подход ко всем отраслевым вопросам и существующим сложностям на государственном уровне. И, собственно, страна сейчас развивается как раз в такой внимательной к отрасли парадигме. Предусмотрен широкий формат поддержки для достижения и устойчивости непрерывной холодильной цепи — от строительства современных судов (в рамках инвестиционных квот к осени 2025 года сдано в эксплуатацию уже 48 судов, в перспективе планируется построить еще 70) и логистических центров, действуют системные мероприятия поддержки рыбопромышленников, что также немаловажно — принимаются действия, в том числе оперативные и локальные, поддержки кадрового ресурса. Вспомним, например, относительно недавнюю острую ситуацию с кадровыми вопросами в Севастополе, для решения которой местные рыболовы начали получать (поступление траншей рассчитано на 3 года) федеральную субсидию на компенсацию убытков периода

2022-2024 гг., полученных в связи с СВО. Диалог между государством и отраслью, очевидно, налажен. А это в итоге выгодно должно повлиять и на конечного потребителя. Как отмечает Дмитрий Патрушев, потребление рыбы напрямую связано и с ее ценовой доступностью: «В настоящее время правительство создает условия, при которых ценообразование на рыбопродукцию станет более прозрачным, мы будем отслеживать формирование стоимости по всей цепочке реализации товара».

Свое. Родное. Последовательное наращивание возможностей в сегменте аквакультуры — это еще один очень перспективный механизм для достижения поставленных президентом задач в вопросах самообеспечения рыбой и рыбопродуктами. Данный сегмент при наращивании объемов и расширении продуктовой линейки способен помочь как в решении озвученных экономических задач, так и в достижении норм потребления населением. По сути стать одним из драйверов. «Прогнозы экспертов указывают на большой потенциал аквакультуры, который может превзойти даже наземное

растениеводство по темпам и масштабам развития, — отмечает заместитель руководителя «Росрыболовства» **Василий Соколов.** — Сегодня отраслевая наука работает над созданием и внедрением новых технологий в этой области. Кроме того, действуют меры государственной поддержки производителей товарной рыбы, посадочного материала, кормов. Мы видим эффективность принятых решений: за последние годы объем производствакратно вырос, сектор аквакультуры динамично развивается». На пленарной сессии «Мировое потребление рыбы: стимулы роста, возможности производства» в рамках МРФ-2025 Дмитрий Патрушев подчеркнул, что отечественный рыбохозяйственный комплекс продолжает свое развитие, в том числе рынок аквакультуры, направление, которое за 10 лет «удвоило свои показатели» и емкость которого «очень значительна как в России, так и в мире». По данным правительства, объем 2025 года ожидается в районе 400 тыс. тонн. Дмитрий Патрушев также напомнил, что к 2030 году согласно государственным задачам самообеспеченность отрасли посадочным материалом должна увеличиться до 80%, а кормами — до 90%.

КОМУ НА СЕЛЕ ЖИТЬ ХОРОШО

СЕЛЬСКАЯ МЕСТНОСТЬ ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ БЛАГОДАРЯ ГОСПРОГРАММЕ «КРСТ»

За минувшие пять лет государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий» стала поистине народной: будучи направленной на то, чтобы сделать жизнь на селе более комфортной, она вовлекла в процесс изменений самих местных жителей. Как итог — с каждым днем в регионах появляется все больше ярких и интересных проектов. Мы выяснили, как сельские территории развивались в 2025 году.

Текст: Юлия Серебрякова

Эксперты считают госпрограмму «Комплексное развитие сельских территорий» одной из самых успешных государственных программ в России.

«Ее эффективность по итогу мониторинга в 2024 году составила 100% выполнения. Программа охватила уже почти 12 тыс. населенных пунктов, в которых проживает 40% сельского населения страны», — рассказал председатель Российского союза сельской молодежи, член Общественной палаты России **Дмитрий Пекуровский**.

По его словам, начиная с 2025 года, акцент делают на развитие опорных населенных пунктов. По поручению президента РФ **Владимира Путина** утвержден перечень из 2160 ОНП, более 1,5 тыс. из них являются центрами сельских агломераций.

«Именно поэтому с нынешнего года расширилась цель госпрограммы по увеличению численности сельского населения с 36 до 50 млн. Планируется, что по итогам 2025 года госпрограмма охватит 17 млн человек и 12,5 тыс. населенных пунктов. В ее рамках построят и приобретут более 88 тыс. кв. м жилья, проложат свыше 330 км дорог и реализуют 840 проектов по благоустройству общественных пространств и 95 проектов комплексного развития», — уточнил Дмитрий Пекуровский.

Образцовые инициативы. Анализ результатов реализации госпрограммы «Комплексное развитие сельских территорий» показывает: благодаря ей сельская местность действительно трансформируется. Есть целый ряд проектов,

которые стали по-настоящему яркими и интересными примерами того, как работает этот инструмент.

Например, в рамках госпрограммы отремонтировали культурно-спортивный центр «Алмаз» в с. Большая Елховка Республики Мордовия.

«В клубе модернизировали инженерные системы, сделали ремонт в зрительном зале на 270 мест, музыкальной гостиной, зале хореографии, репетиционном и спортивном залах», — рассказал Дмитрий Пекуровский. — В этом же селе капитально отремонтировали детский сад № 1». В дошкольное учреждение приобрели новое оборудование для музыкального и спортивного залов, мед- и пищеблока. Теперь здесь могут принимать детей с ограниченными возможностями здоровья. После ремонта детский сад получил статус инновационной площадки федерального уровня по технологии STEM-образования дошкольников.

Эти проекты — далеко не единственные в Республике Мордовия. В этом году в регионе реализуют целый ряд инициатив КРСТ. Например, в г. Ардатове завершен капитальный ремонт Детской школы искусств, системы водоотведения и пришкольного стадиона, а в г. Инсаре — дома культуры и здания ветеринарной клиники.

«Мы продолжили и проекты, начатые в 2024 году: в с. Кемля реализован проект, включающий в себя капитальный ремонт Центра культуры, в р. п. Комсомольский — строительство многофункционального спортивного центра с плавательным бассейном. В р. п. Комсомольский также завершаем реконструкцию дома культуры «Цементник», строим коллектор

с очистными сооружениями, окончание работ по которому предусмотрено в 2026 году», — отметил министр сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия **Виталий Платонов**.

В республике построили и передали гражданам пять жилых домов, предоставили социальные выплаты для улучшения жилищных условий жителей сельских территорий, продолжают строить автодорогу в с. Большие Березники. Помимо этого, успешно реализованы 35 проектов по благоустройству сельских территорий, еще сейчас в регионе построены 18 автомобильных дорог общей протяженностью 21,855 км.

Другой пример — Нижегородская область.

«В с. Ильино-Заборское благодаря госпрограмме в 2025 году построили газовую модульную котельную, провели газопровод к жилым домам, проложили инженерные сети системы водоотведения, капитально отремонтировали дом культуры и возвели крытую хоккейную площадку», — поделился председатель Российского союза сельской молодежи. Помимо этого, после капитального ремонта в д. Большая Козляна открылся детский сад, рассчитанный на одну разновозрастную группу из 15 воспитанников. Здесь выполнили работы по внутренней отделке, отремонтировали и заменили системы отопления и вентиляции, водо- и электроснабжения, приобрели новое оборудование и мебель. На территории появился детский игровой комплекс.

«Детский сад в деревне — не просто социальный объект, а стратегический вклад в будущее сельского хозяйства. Когда у молодых семей есть доступная инфраструктура



тура, они остаются на селе, развивают личные подсобные хозяйства и трудятся на агропредприятиях», — отметил заместитель министра сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области **Николай Хомутов**.

Всего в этом году в регионе реализовали около 150 проектов по благоустройству, построили три дороги к объектам АПК, строят более 50 индивидуальных жилых домов.

Госпрограмму активно реализуют и в Иркутской области. Например, в с. Хареты в 2025 году появилась новая площадка, на которой установили детское игровое и спортивное оборудование, урны и лавочки, оборудовали игровые комплексы и пешеходные зоны. А в с. Ухтуй благоустроили новый парк семейного отдыха с детской игровой площадкой и велосипедными дорожками. Здесь, помимо прочего, установили детскую игровую площадку и входную арку, сделали пешеходные зоны. «Отрадно, что активное участие в осуществлении данного проекта принимали сами жители села, которые совместно с администрацией муниципального образования и организациями, осуществляющими свою деятельность на территории данного муниципалитета, участвовали в

комплексе мероприятий, направленных на благоустройство данного парка», — отметила первый заместитель министра сельского хозяйства Иркутской области **Марина Кожарина**.

Преодолеть барьер. При этом реализация КРСТ сейчас сталкивается и с рядом сложностей. Среди них то, что в российском законодательстве на федеральном уровне отсутствует специальный нормативный правовой акт, посвященный развитию сельских территорий как единого системообразующего комплекса, и слабое развитие институтов гражданского общества в сельской местности.

«Это мешает решению проблем сельского населения, — уверен Дмитрий Пекуровский. — В числе прочих сложностей, которые тормозят реализацию госпрограммы, — неравномерное распределение инвестиций в инфраструктуру, усиливающее дифференциацию территорий и очаговость в развитии, и недостаточный уровень развития социальной и инженерной инфраструктуры сельских территорий, благоустроенности домовладений. Это приводит к оттоку населения и дефициту кадров в АПК».



По мнению эксперта, для решения этих и других проблем потребуется взаимная синхронизация государственных программ РФ, субъектов РФ и муниципальных программ, затрагивающих развитие инфраструктуры сельских территорий и агломераций.

Член ОП РФ считает, что в ближайшем будущем ситуация с КРСТ в России будет развиваться через сочетание законодательных мер, государственной поддержки, инноваций и общественного участия. «Это связано с необходимостью устойчивого развития сельских территорий, которые сталкиваются с разными вызовами: демографическим кризисом, инфраструктурными проблемами и воздействием изменения климата, — поделился прогнозами Дмитрий Пекуровский. — К 2030 году качество среды для жизни в опорных населенных пунктах должно улучшиться на 30%. Среди долгосрочных перспектив — создание инновационных кластеров, которые повысят конкурентоспособность отечественного аграрного сектора, привлекут инвестиции и способствуют технологическому развитию. Важным аспектом будет и подготовка квалифицированных кадров в сельском хозяйстве и смежных отраслях».

ОТ ШКОЛЫ ДО ПОЛЯ

ДЛЯ АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ ГОТОВЯТ СПЕЦИАЛИСТОВ, СПОСОБНЫХ ТРАНСЛИРОВАТЬ АГРОИННОВАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВО

Подготовка кадров для АПК в 2025 году выходит на новый уровень: отрасль переходит от стихийного набора специалистов к выстраиванию непрерывной образовательной цепочки школа — колледж/вуз — предприятие и целевому формированию компетенций под задачи высокотехнологичного АПК. Это уже не точечные инициативы, а полноценная государственная политика.

Текст: **Жанна Светлова**



Непрерывная цепочка. С 2025 года в России в составе нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» стартовал отдельный федеральный проект «Кадры в АПК», ключевая задача которого — закрыть дефицит специалистов и повысить долю молодых кадров в отрасли. Фундаментом новой модели стала сеть агротехнологических классов в школах, создаваемых в партнерстве с аграрными вузами и предприятиями — к концу 2025 года в стране действует уже около тысячи таких классов, к 2030-му планируется довести их число до 18 тыс.

По оценке Минсельхоза РФ, за счет этой «школьной воронки» ежегодный поток абитуриентов в профильные колледжи и вузы к концу десятилетия должен выйти на 115 тыс. человек. В рамках федерального проекта поставлена цель обеспечить потребности предприятий АПК в кадрах на 95% и увеличить долю специалистов до 35 лет с 9 до 15% к 2030 году.

Цифровизация и роботизация как драйвер компетенций. Современное аграрное производство быстро роботизируется и цифровизируется: беспилотная техника,

системы точного земледелия, ИИ-платформы для управления урожайностью требуют совершенно иного профиля компетенций, чем еще 5-7 лет назад. Министр сельского хозяйства РФ **Оксана Лут** подчеркивает: «АПК нужны специалисты, способные формировать фундаментальную базу и готовые транслировать агроинновации в реальное производство; критично усиливать кооперацию науки и бизнеса».

Ответом системы образования стало обновление содержания программ аграрных вузов и колледжей с акцентом на междисциплинарность, практико-ориентированность и работу с данными. В аграрных университетах усиливается исследовательская составляющая, а студенты вовлекаются в разработку прикладных цифровых решений — от систем параллельного вождения до программ поддержки управленческих решений в растениеводстве.

Новые программы. В 2023-2025 гг. ведущие аграрные университеты запустили ряд специализированных программ, прямо ориентированных на цифровой АПК и мелиорацию. Так, в Санкт-Петербургском государственном аграрном университете действует программа «Цифровые технологии в АПК», готовящая специалистов по работе с ИИ-решениями и цифровыми платформами в сельском хозяйстве.

В Волгоградском государственном аграрном университете в 2024 году стартовала программа «Цифровые технологии в мелиорации», фокусирующаяся на управлении водными ресурсами и адаптации земледелия к засушливому климату. Кубанский государственный аграрный университет совместно с агрохолдингом «Прогресс Агро» в 2025 году протестировал систему параллельного вождения, основанную на камерах на комбайнах, что позволило сократить влияние человеческого фактора при работе техники в поле.

Роль государства. Государство усиливает финансирование подготовки кадров для АПК: в 2025 году на эти цели дополнительно направлено более 547 млн рублей, которые получают регионы для развития учебной базы и практики студентов. Расширяется перечень направлений подготовки и обновляется структура образовательных программ аграрных вузов, в том числе за счет внедрения интернатуры по ветеринарным специальностям и новых профилей вроде селекционера-генетика. Параллельно растет вовлеченность бизнеса, прежде всего, крупных агрохолдингов, которые формируют целевые группы студентов, участвуют в разработке программ, предоставляют площадки для стажировок и заключают соглашения с вузами. По словам **Николая Шестакова**, директора по маркетингу ГК «ВИК», развитие кадрового потенциала АПК — стратегическая задача национального масштаба, а современное сельское хозяйство дает молодым людям конкурентные зарплаты и возможности роста.

От базовых классов до интернатуры. Практико-ориентированность становится ключевым принципом подготовки кадров: агротехнологические классы в школах комплектуются учебно-опытными участками и оборудованием, позволяющим школьникам осваивать основы агрономии, агроинженерии и работы с датчиками и БПЛА. В колледжах и техникумах усиливается модульная структура программ, в том числе за счет коротких курсов по сервису цифровой техники и роботизированного оборудования.

В вузах расширяется практика целевой подготовки и дуального обучения, когда значительная часть компетенций формируется на базовых предприятиях. Для ряда направлений, прежде всего, ветеринарии, вводится интернатура, позволяющая молодым специалистам сразу после выпуска работать на передовой — в крупных хозяйствах и агрохолдингах, решающих задачи биобезопасности и повышения продуктивности.

Изменение профиля аграрной профессии. Один из ключевых вызовов — изменить восприятие аграрных профессий среди школьников и их родителей, показать, что современная АПК — это высокотехнологичная, интеллектуально емкая отрасль. Агротехнологические классы, профориентационные смены, олимпиады и отраслевые чемпионаты формируют у старшеклассников понимание сельского хозяйства как сферы, где востребованы ИТ-компетенции, инженерное мышление и предпринимательские навыки.

По данным Минсельхоза, ставка делается на формирование у молодежи устойчивых карьерных траекторий — от школьного проекта до работы над реальными инновациями на базе аграрных вузов и НИИ. В атласе новых профессий направление агротеха относится к числу динамично растущих, где уже в среднесрочной перспективе потребуются специалисты, сочетающие знания в области биологии, инженерии и анализа данных. Несмотря на системные усилия дефицит рабочих кадров и специалистов среднего звена в ряде регионов остается значительным, что подталкивает субъекты РФ к разработке собственных программ поддержки аграрного образования. Дополнительные федеральные средства 2025 года направляются в том числе на укрепление материально-технической базы техникумов, создание межрегиональных центров компетенций и развитие общежитий для привлечения молодежи из сельских территорий. Региональные власти вместе с работодателями расширяют практику целевых договоров, подъемных и социальных пакетов для выпускников аграрных вузов и колледжей, которые остаются работать на селе.

Стратегический ресурс. Отдельное направление — подготовка управленческих кадров нового типа для АПК, которые способны работать с аналитикой, экспортной логистикой и сложными инвестиционными проектами. В 2025 году на стратегических сессиях по агроэкспорту особый акцент делается на компетенциях в области маркетинга, международного права и ESG-подходов — эти блоки постепенно интегрируются в магистерские и MBA-программы для аграрной отрасли. Спрос на цифровых агроменеджеров стимулирует развитие корпоративного обучения в крупных компаниях, которые переобучают действующих специалистов под новые бизнес-модели. Для отрасли это возможность не только восполнять дефицит кадров, но и ускорять трансформацию существующих предприятий за счет внутреннего кадрового резерва. Таким образом, в 2025 году подготовка кадров для агропромышленного комплекса фактически становится самостоятельным стратегическим направлением аграрной политики, сопоставимым по значимости с мерами поддержки экспорта или технической модернизации. От того, насколько быстрыми и гибкими окажутся образовательные институты и бизнес-партнеры в выстраивании новых форматов обучения, зависит способность российского АПК удерживать темпы роста и закрепиться в статусе одного из глобальных поставщиков продовольствия с высокой добавленной стоимостью.



РОССИЙСКИЕ ПОЛИТИКИ — ПРО АПК

«Сегодня Россия не только уверенно обеспечивает себя продуктами питания, но и является одним из главных поставщиков продовольствия на глобальный рынок».

Владимир Путин, президент РФ

«Приходите в агро — здесь кипит жизнь, зарождаются прорывные стартапы, реализуются большие проекты. А главное — сразу ощутимы результаты труда».

Борис Листов, председатель правления РСХБ

«Россия может внести весомый вклад в программы ФАО по поддержке сельских женщин, делаясь опытом внедрения современных технологий, государственной поддержки фермерства, в том числе женского. Например, в России распространены семейные фермы, где женщины играют ключевую роль в управлении и производстве, что может стать моделью для других стран».

Олег Кобяков, директор отделения продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО) для связи с Россией

«Времена, когда сельское хозяйство называли черной дырой, прошли! Достижения в сельском хозяйстве последнее время ни у кого не вызывают сомнений. Президент задачу поставил — к 2030 году вырасти на четверть. Экспорт в сельском хозяйстве должен увеличиться в полтора раза. Поэтому нам надо со своей стороны сделать все, чтобы создавались условия для развития сельскохозяйственного машиностроения в нашей стране».

Вячеслав Володин, председатель Госдумы РФ

«Пора прекратить обирать деревню! В российские села в срочном порядке надо вкладывать триллионы рублей! Только тогда наша деревня сможет снова давать России! Причем, отдавать сторицей! Каждый рубль, вложенный в сельское хозяйство, в долгосрочной перспективе принесет больше прибыли, чем в любой другой отрасли!»

Владимир Жириновский, российский политик

«Мы поставляем зерно, поставляем другие виды товаров на мировые рынки. Нашей стране, действительно, самим небом, как принято говорить, предназначено кормить всю планету».

Дмитрий Медведев, заместитель председателя Совбеза РФ

Инфраструктурный медиахаб

Первое в России отраслевое медиа, работающее по принципу маркетплейса.

Инфраструктурный медиахаб — это:

Отраслевой журнал
«Вестник»



Сайты
и лендинги



Чат-боты



Собственная
подкаст-студия



Видеопродакшн



Аналитический центр



Департамент конгрессных
мероприятий



Диджитал-агентство



Сайт
медиахаба



Подкаст
о медиахабе



Вы можете комбинировать различные форматы контента: от цифровых решений и ивентов до печатной продукции, обеспечивая полноценное покрытие всех аспектов вашей медиастратегии.

БМК

БРЯНСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ



РЕКЛАМА

 bmk-milk.com

 800-100-73-77

 info@bmk32.ru

